



## Curriculum Vitae Europass

### Informazioni personali

Cognome(i)/Nome(i)	<b>ROSSI NOEMI</b>	
Indirizzo(i)	VICOLO DEL BOLLO 14 00186 ROMA ITALIA	
Telefono(i)		Mobile: 0039 3472732263
Fax		
E-mail	noemirossiroma@yahoo.it	
Cittadinanza	ITALIANA	
Data di nascita	29/08/77	
Sesso	F	

Amministratore Unico di **MANO P.A.** srl, società di consulenza direzionale per le Pubbliche Amministrazioni

### ATTIVITA' PROFESSIONALE

#### **IFEL- Istituto per la finanza e l'economia locale, CITTALIA**

Da 04/15, collaborazione al progetto di ricerca "Strumenti innovativi per il finanziamento della spesa sociale a livello locale" e pubblicazione del rapporto.

#### **REGIONE LAZIO**

Da 01/15, membro dell'Osservatorio regionale per l'attuazione della legge Delrio (L. n. 56 del 7/04/2014) – sezione tecnica

Da 05/15, iscritta alla piattaforma ROSTER, banca dati degli esperti per il supporto specialistico per il rafforzamento della capacità amministrativa e l'attuazione delle politiche europee della Regione Lazio.

#### **FORMEZ – Centro di Formazione Studi**

Da 07/13, Partecipazione, in qualità di consulente esperto, al progetto "Individuazione delle metodologie di misurazione e validazione in atto adottate dalle pubbliche amministrazioni e progettazione di metodi e modelli migliorativi e tendenzialmente uniformi, da diffondere anche attraverso la pubblicazione su siti istituzionali".

#### **ERNST&YOUNG Financial Business Advisors SpA**

Da 10/12, attività di consulenza specialistica sui temi del public management, con particolare riferimento alla gestione degli enti e dei gruppi pubblici territoriali

Da 10/12, attività di:

- formazione interna sui temi del public management, con particolare riferimento alla contabilità pubblica ed al bilancio degli enti territoriali;
- formazione esterna su sistema di spending analysis e assistenza contabile per Lait- Lazio innovazione tecnologica spa

#### **CEIDA – Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti Locali**

Da 01/2014, attività di formazione e docenza sui temi della Finanza per gli Enti Locali e della Finanza etica e per il terzo settore, nell'ambito di vari corsi e programmi di Master.

#### **Istituto Regionale di Studi Giuridici del Lazio "Arturo Carlo Jemolo"**

Da 06/14 iscritta all'albo dei docenti dell'istituto nella materia di insegnamento "Economia e management delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche".

Da 01/15, progettazione didattica e docenza nell'ambito del corso "Il sistema dei controlli del Fondo Sociale Europeo"

**CREL** (Consiglio Regionale dell'economia e del lavoro del Lazio) – Facoltà di Economia, Università di Roma, Tor Vergata

Da 03/12, collaborazione al progetto di ricerca "Il ruolo della Regione per il miglioramento della qualità dei servizi pubblici e per la semplificazione della normativa e delle procedure amministrative: welfare locale e sviluppo economico", con riferimento allo sviluppo e valutazione della qualità dei servizi e ai processi di coinvolgimento degli stakeholders nella formazione professionale.

**FOND.AGRI.** – Fondo paritetico per la formazione interprofessionale per la formazione continua nel settore agricolo, agroalimentare e agroindustriale

Da 05/11, attività di consulenza per la redazione del POA (Piano operativo di attività);

Da 12/11, componente del Nucleo di Valutazione Fond.Agri

#### **FORMEZ – Centro di Formazione Studi**

Da 05/10, Partecipazione, in qualità di consulente esperto, allo Studio di fattibilità e progettazione di massima di interventi per la produzione da fonti rinnovabili e l'efficienza energetica per le isole minori e le aree naturali protette delle regioni obiettivo convergenza secondo il modello di comunità sostenibile

**UPI** (Unione delle province italiane) Lazio - RE.SE.T (Rete Servizi territoriali – Fondazione regionale per le autonomie territoriali del Lazio)

Coordinamento tecnico scientifico del progetto di ricerca sulla sostenibilità istituzionale ed economico finanziaria e sull'impatto organizzativo del conferimento delle funzioni amministrative regionali alle province del Lazio

Per maggiori informazioni su Europass: <http://europass.cedefop.europa.eu>

© Comunità europee, 2003 20060628

#### **Tivù srl**

Attività di consulenza per la definizione di un accordo non oneroso fra Tivù e UNCEM (Unione enti e comuni montani) per la promozione della piattaforma Tivusat e per la individuazione, nelle normative regionali, delle possibili misure finanziarie di sostegno.

#### **Da 05/11 a 08/11 - KPMG Advisory spa**

Attività di formazione e supporto metodologico all'implementazione dello strumento integrato di misurazione e valutazione delle performance aziendali di I.N.P.D.A.P

#### **Da 10/10 a 02/11 – Fondazione Chiaravalle Montessori**

Definizione e compilazione del Piano di sviluppo strategico

#### **Quality Key srl**

Attività di progettazione di interventi formativi per la diffusione delle competenze manageriali tra dirigenti e funzionari della Croce Rossa Italiana

#### **ARALL (Associazione Regionale Autonomie Locali Lazio)**

Da 04/09 al 2010, membro del "Tavolo Permanente per la consultazione istituzionale, le riforme, la sussidiarietà, il federalismo fiscale ed il patto di stabilità territoriale della Regione Lazio", in rappresentanza di ARALL

#### **RE.SE.T (Rete Servizi territoriali – Fondazione regionale per le autonomie territoriali del Lazio)**

Attività di formazione per dirigenti della pubblica amministrazione su:

- La Legge Brunetta
- La riforma del procedimento amministrativo
- Il federalismo fiscale

#### **LOGOS PA**

Dal 2008 attività di formazione per dirigenti della pubblica amministrazione su contabilità degli enti locali e patto di stabilità interno

#### **FORMEZ Italia**

Attività di formazione sulla contabilità economica rivolta ai funzionari della Corte dei Conti, nell'ambito dei Percorsi di formazione sulla cultura della misurazione e sulla valutazione delle performance

#### **Da 07/08 a 05/09 - Provincia di Rieti**

Attività di coordinamento tecnico scientifico ed assistenza per la realizzazione del Bilancio sociale e di mandato della Provincia di Rieti (esercizi 2005-06-07).

Realizzazione di uno studio di fattibilità per la redazione del primo bilancio territoriale di gruppo pubblico provinciale

#### **Da 03/07 a 05/09 - FORMEZ – Centro di Formazione Studi**

Partecipazione, in qualità di consulente esperto, al Programma "Azioni di sostegno all'implementazione del Bilancio sociale nelle Amministrazioni Pubbliche territoriali del mezzogiorno"

#### **Da 10/08 a 01/09 - ARALL (Associazione Regionale Autonomie Locali Lazio)**

Attività di coordinamento tecnico scientifico del gruppo di lavoro per la formulazione e la redazione della Legge per la Società dell'informazione della Regione Lazio

#### **Da 06/06 a 12/08 - Sviluppo Lazio SpA, Direzione "Assistenza Finanziaria e Progetti Speciali" e "Ufficio Studi"**

Attività di coordinamento tecnico scientifico del gruppo di lavoro per l'introduzione di sistemi di rendicontazione sociale e per l'integrazione degli strumenti di programmazione e controllo nella Regione Lazio e ho supportato i dirigenti ed i funzionari dell'Assessorato al bilancio nella realizzazione del Bilancio Sociale e del Bilancio di Genere

#### **Da 03/2004 a 06/2008 - Italia Navigando SpA – Gruppo Sviluppo Italia, Area Amministrazione e Finanza.**

Responsabile Funding e collaboratrice alla pianificazione economico-finanziaria degli investimenti, al budgeting e alla chiusura dei bilanci della holding e delle società partecipate

**Università Roma Tor Vergata** - Dipartimento Studi sull'Impresa, Gruppo Management Pubblico e non profit

Nel 2006, partecipazione al progetto di ricerca sulle forme di cooperazione tra PA e settore non profit, attivato con il Comune di Roma (dipartimento per l'autopromozione sociale) e con il X Municipio del Comune di Roma (polo dell'economia sociale), relativamente all'individuazione ed alla possibile adozione di modalità di finanziamento innovative (bond etici, social venture capital)

Nel 2007, collaborazione alla redazione dell'Atto Aziendale della ASL ROMA E

Nel 2008, attività di ricerca sulle esperienze regionali di regolamentazione della società dell'informazione, a supporto delle attività formative, relative ai moduli "ICT e e-government" del MIMAP, e di consulenza.

Da 6/03 a 10/06 - **Sviluppo Lazio**, Direzione Sviluppo Servizi e Ufficio Studi, Roma.

Attività di ricerca e consulenza finalizzata alla produzione di report di sintesi sullo stato economico e sulla gestione finanziaria dei comuni del Lazio.

In particolare, l'attività ha previsto l'implementazione del sistema di analisi di bilancio per gli enti locali, mediante l'integrazione tra i sistemi di contabilità finanziaria ed economica, la definizione degli indicatori rappresentativi della gestione corrente, della gestione patrimoniale e della gestione in conto capitale, l'introduzione di nuove modalità di rendicontazione e di accountability (bilanci sociali, bilanci di gruppo pubblico locale) e il raccordo tra rilevazioni contabili ed extracontabili collegate al controllo di gestione ed al controllo strategico.

L'attività ha previsto, altresì, l'individuazione dei possibili ambiti di innovazione strategica e di riorganizzazione dei servizi pubblici locali, con particolare riferimento al settore dei trasporti pubblici e al servizio di smaltimento dei rifiuti solidi urbani, per due comuni della Regione.

Da 7/05 a 2/06, **membro del Comitato Tecnico Scientifico per gli Enti Locali**, presso la stessa società, con incarico per la definizione e l'implementazione delle linee strategiche per lo sviluppo di prodotti e servizi di consulenza tecnica e manageriale per le Pubbliche Amministrazioni Locali, con particolare riferimento ai servizi di assistenza tecnica per la rinegoziazione del debito degli Enti Locali. Assistenza nelle relazioni commerciali con gli Enti, per conto della società'.

Da 06/06 a 10/06, collaborazione con il gruppo di lavoro (Assessorato al Bilancio della Regione Lazio, Sviluppo Lazio e Dexia Crediop) per la realizzazione di operazioni di finanza etica nella Regione Lazio (Bond Etico).

**Università Roma Tor Vergata – CEIS** (Centre for economic and international studies)

Dal 2005, collaborazione col gruppo di lavoro attivato all'interno del CEIS per le attività di scouting sulle opportunità di partecipazione a gare promosse dalla UE e da Agenzie internazionali (IDB, UNDP) per la realizzazione di progetti di institutional building, capacity building e modernizzazione della PA. L'attività di assistenza, con riferimento agli studi di prefattibilità, ha previsto missioni sul campo nei seguenti Paesi: Vietnam, India, e Siria.

Nel 2005, partecipazione al Progetto REFORPA (Fortalecimento Institucional da Administração Pública em Angola), promosso dall'UNDESA e finanziato dalla Cooperazione Italiana, come consulente del "Projeto de pesquisa e intervenção sobre as exigências de formação, treinamento e capacitação dos recursos humanos na Administração Pública em Angola e sobre as possíveis linhas estratégicas para o Instituto Nacional de Administração Pública (INAP) de Angola, para o período de 2005 a 2008". Tale attività ha previsto una missione sul campo di un mese a Luanda, Angola.

**ASCLEPION SpA**

Nel 2008, attività di formazione per i dirigenti delle aziende sanitarie ed ospedaliere su "I sistemi di programmazione, budgeting e controllo dei costi nelle Aziende Sanitarie"

**Sintesi SpA**

Nel 2008, progettazione e realizzazione del percorso informativo-formativo "CONOSCERE IL CLIENTE P.A.", finalizzato alla diffusione di conoscenze e strumenti operativi per il governo delle relazioni tra Sintesi SpA ed i clienti pubblici (attuali e potenziali). (25 giornate d'aula)

**ASL ROMA E**

Nel 2007, docente nel corso di Programmazione e Controllo nelle Aziende Sanitarie, per il personale sanitario della ASL Roma E (3 edizioni)

Da 10/06 a 09/07 - **MBDA Italia SpA** (Gruppo Finmeccanica)

Attività di pianificazione formativa per la diffusione delle competenze manageriali all'interno dell'azienda e attività di coaching e di docenza (one-to-one e di gruppo) sui temi di contabilità e bilancio e programmazione e controllo per i dirigenti.

da 4/03 a 12/03 – **Ristuccia Advisors** – Que.s.i.re s.r.l. in qualità di consulente nell'ambito dell'area cultura e no-profit, Roma.

Attività di consulenza strategica e organizzativa nell'ambito del "Progetto per la definizione del nuovo orientamento strategico della Fivol (Fondazione Italiana del Volontariato)".

Attività di ricerca e di consulenza giuridica sulla normativa nazionale e internazionale in materia di tutela e valorizzazione del patrimonio culturale per il "Projet de gestion et de mise en valeur du patrimoine culturel en Tunisie", promosso dal Governo tunisino e finanziato dalla Banca Mondiale. Collaborazione allo stesso progetto anche per la definizione di una proposta di ristrutturazione organizzativa delle "istituzioniculturali" tunisine e per l'introduzione di nuove forme di gestione dei musei.

da 1/03 a 10/03 – Responsabile Pubbliche Relazioni e Pubblicità per **Red News s.c.a.r.l.** – Italiani nel Mondo (mensile di cronaca per gli Italiani nel Mondo), Roma.

da 10/01 a 12/02 - **Pharmacia Corporation** - servizio "Relazioni istituzionali" nell'ambito della funzione "Public Affairs", Milano.

Collaborazione per la realizzazione di uno strumento informativo/formativo sull'evoluzione del sistema sanitario nazionale nell'ottica di devolution regionale e la diffusione dello stesso, presso le diverse funzioni aziendali, al fine di garantire, a tutti i livelli, la fruizione operativa delle informazioni, normative e gestionali, necessarie ad individuare le possibilità per l'azienda di proporsi come interlocutore e partner delle Regioni.

2000 – Impiegata presso l'"Information Technology Department" di **BULGARI S.p.A.**, Roma.

1998 - Collaborazione con la cattedra di Scienza Politica per la traduzione, dall'inglese all'italiano, del libro di James Buchanan "I limiti della libertà", edizione italiana curata dal prof. Raffaele De Mucci, Rizzoli, Milano, 1998

## ATTIVITA' ACCADEMICA

### **John Cabot University - Roma**

Da 05/15, insegnamento di Marketing Pubblico nell'ambito del Master "Marketing delle organizzazioni pubbliche e private e strategie digitali"

### **Università Roma Tor Vergata – Dipartimento di studi Impresa, governo, Filosofia – Corso di Strategia e politica aziendale**

Da 02/14 Professore a contratto (integrativo)

### **Università degli studi di Cassino e del Lazio Meridionale – Dipartimento di Scienze Sociali e Servizio Sociale – Cattedra di Economia aziendale del terzo settore**

Da 02/11 Professore a contratto (sostitutivo)

### **Università degli studi di Cassino – Facoltà di Giurisprudenza – Cattedra di Economia aziendale**

Da 03/10 Professore a contratto (sostitutivo)

### **Università Roma Tor Vergata**

### **Università di Catania**

### **Università degli studi di Cassino**

Dal 2005, docente di:

- contabilità pubblica e l'analisi di bilancio per gli Enti Locali;
  - logiche e strumenti di accountability pubblica;
  - sistemi di controllo interno ed esterno nella PA,
- nell'ambito dei moduli specialistici: "Contabilità e Finanza", "Accountability e rendicontazione sociale" e "Sistemi di controllo e valutazione delle performance" del MIMAP (Master di II livello in Innovazione e Management nelle Amministrazioni Pubbliche)

### **Università Roma Tor Vergata – CEIS Sanità**

Dal 2005, attività di docenza su i piani strategici delle ASL e le formule gestionali innovative in sanità, nell'ambito del modulo "Pianificazione strategica nelle aziende sanitarie" del MEMSS (Master in Economia e Management dei Servizi Sanitari).

Attività di docenza nell'ambito di vari Corsi di perfezionamento in Economia e Gestione delle Aziende Pubbliche, come:

- il Corso di perfezionamento in Economia e Gestione Sanitaria per l'ISPESL - Istituto Superiore per la Prevenzione e la Sicurezza sul Lavoro ( 4 edizioni nel corso del 2006).

### **LUISS Business School – Divisione di LUISS Guido Carli**

Attività di docenza sulle formule gestionali innovative nel settore culturale, nell'ambito del Master in Arts and Heritage Management

### **Università degli studi di Cassino**

Dal 2008, attività di docenza nell'ambito del modulo "Il controllo dei conti nelle società e negli enti" del Master di I livello "La professione del commercialista e dell'esperto contabile"(PROCOM)

## PUBBLICAZIONI

Libri:

I PROCESSI DI RIFORMA DEL SISTEMA DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE ITALIANA. DIFFUSIONE DI LOGICHE MANAGERIALI E INNOVAZIONI NEI SISTEMI CONTABILI, ARGO 2012

Articoli:

- "IPSAS and accounting systems in Italian public administrations: expected changes and implementation scenarios", Journal of modern accounting and auditing, 2010
- "Developing environmental accountability in the Lazio region between national guidelines and benchmarking from the experiences of local governments in Italy", Public Management Review – SMOG Conference, Forlì 2009
- "La riforma della contabilità e finanza pubblica tra principi contabili internazionali e federalismo fiscale", RIREA 2010
- "Le prospettive di sviluppo della rendicontazione sociale nelle amministrazioni regionali: l'esperienza della Regione Lazio", RIREA 2009

## Istruzione e formazione

2012 – Titolare contratto di ricerca post-dottorato presso l'Università di Marsiglia, presso il Dipartimento di Management pubblico (Université Paul Cézanne – Aix-Marseille III –CERGAM (Management Publique))

2011 - Diploma di Dottore di ricerca in Direzione Aziendale, conseguito presso l'Università degli studi di Cassino

Tesi di dottorato: "LE PROSPETTIVE DEI SISTEMI CONTABILI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI ITALIANE. Riforme legislative, principi contabili internazionali e prassi innovative negli enti locali".

2001-2002 Diploma di Master in Management Pubblico presso Università Commerciale L.Bocconi (Scuola di Direzione Aziendale) – Milano (vincitrice borsa di studio).

Il Master approfondisce e sviluppa tematiche legate alla gestione delle amministrazioni e dei servizi pubblici:

- contabilità e bilancio: la contabilità finanziaria ed economico patrimoniale delle P.A.
- programmazione e controllo direzionale: la contabilità analitica nelle P.A.
- sistema giuridico di controlli nelle P.A.
- acquisti ed appalti pubblici: tra e-procurement e global service
- analisi e progettazione organizzativa
- semplificazione e reingegnerizzazione dei processi
- gestione del personale e comportamento organizzativo
- politiche e sistemi retributivi
- sistemi informativi nella P.A.
- qualità personali per il management pubblico
- diritto del lavoro pubblico
- miglioramento della qualità
- marketing nella P.A.
- strategia nella P.A. e valutazione delle performance
- strumenti per la valutazione di convenienza comparata di progetti di investimento
- analisi costi/benefici per la valutazione di politiche pubbliche
- integrazione pubblico/privato e nuove forme di gestione
- integrazione del no-profit nella gestione dei servizi pubblici
- regolamentazione e gestione delle public utilities
- appalti di opere pubbliche e project financing
- programmazione dello sviluppo economico: metodi e strumenti per la definizione di programmi e valutazione di risultati
- politica regionale europea e monitoraggio dei fondi strutturali
- internazionalizzazione della P.A.

2000 – Corso Jean Monnet sulla Politica Regionale Europea (Fondi Strutturali).

2000 – Laurea in Scienze Politiche (indirizzo internazionale e comunitario) conseguita presso la LUISS – Guido Carli di Roma con votazione di 110/110 cum laude.

Tesi in Politica economica europea, dal titolo "La tutela del patrimonio artistico nazionale nell'ambito della Comunità Europea: normativa ed attuazione".

Pubblicazione dell'articolo "The protection of the national artistic heritage: laws and implementation" su LUISS International Journal.

1996 – Maturità Classica conseguita presso il Liceo "Dante Alighieri" di Anagni (FR) con votazione di 60/60.

Capacità e competenze personali

Madrelingua(e) **italiano**

Altra(e) lingua(e)

Autovalutazione

*Livello europeo (\*)*

**Lingua**

**Lingua**

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
inglese	ottimo		ottimo		ottimo		ottimo		buono
francese	ottimo		ottimo		ottimo		ottimo		buono
spagnolo	ottimo		buono		buono		buono		buono
portoghese	buono		buono		buono		buono		buono

*(\*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue*

Capacità e competenze informatiche

Ottima conoscenza del pacchetto office (word, excel, power point, outlook) e di Internet.

**Autorizzo al trattamento dei dati personali ai sensi del Dlgs. 196/03**