

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CASSINO E DEL
LAZIO MERIDIONALE



BILANCIO UNICO DI ATENEIO DI ESERCIZIO 2024

Area Economica e Finanziaria – Settore Bilancio

Sommario

RELAZIONE SULLA GESTIONE	4
STATO PATRIMONIALE.....	24
CONTO ECONOMICO	26
RENDICONTO FINANZIARIO	28
NOTA INTEGRATIVA	29
ANALISI DI DETTAGLIO DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE	37
ATTIVITÀ.....	37
A. Immobilizzazioni.....	37
B. Attivo circolante	48
C. Ratei e risconti attivi	54
D. Ratei attivi per progetti e ricerche in corso.....	54
PASSIVITÀ.....	56
A. Patrimonio Netto	56
B. Fondi rischi e oneri.....	59
C. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	61
D. Debiti.....	61
E. Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti.....	67
F. Risconti passivi per progetti e ricerche in corso.....	70
ANALISI DI DETTAGLIO DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO	71
A) PROVENTI OPERATIVI	71
I – Proventi propri.....	71
II – Contributi.....	74
III – Proventi per attività assistenziale e S.S.N.....	79
IV – Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	79
V – Altri proventi e ricavi diversi	79
VI – Variazione rimanenze.....	80
VII – Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	80
B) COSTI OPERATIVI	81
VIII – Costi del personale	81
IX – Costi della gestione corrente	86
X - Ammortamenti e svalutazioni	92
XI – Accantonamenti per rischi e oneri	93

XII – Oneri diversi di gestione	95
C) Proventi e oneri finanziari	96
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie.....	97
E) Proventi e oneri straordinari.....	97
F) Imposte sul reddito dell'esercizio corrente, differite, anticipate	98
Risultato d'esercizio	98
Proposta al Consiglio di amministrazione di destinazione dell'utile di esercizio	99
Misure di contenimento della spesa pubblica.....	100
ALLEGATO 1 – Rendiconto Unico di Ateneo in contabilità finanziaria di cassa.....	102

RELAZIONE SULLA GESTIONE

La relazione sulla gestione completa il quadro informativo economico del Bilancio Unico di Ateneo di esercizio, redatto in conformità alla normativa vigente e sulla base di quanto previsto dalla terza edizione del Manuale Tecnico Operativo MUR, aggiornata alla luce delle disposizioni normative contenute nel D.M. n. 394 del 08 giugno 2017 e successivamente emanato con il D.D. n. 1055 del 30 maggio 2019. In base a quanto previsto all'art. 1 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 18, la presente relazione è a corredo del bilancio unico di esercizio, composto da:

- Stato Patrimoniale che sintetizza la situazione patrimoniale alla data di chiusura dell'esercizio;
- Conto Economico che evidenzia il risultato economico dell'esercizio;
- Rendiconto Finanziario che rappresenta la dinamica dei flussi di cassa verificatesi nell'anno;
- Nota Integrativa che ha la funzione di: fornire ulteriori informazioni quantitative e descrittive, completando, integrando e rendendo maggiormente intellegibili i dati contenuti nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico; illustrare i principi di valutazione; rendere ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituire un elemento informativo fondamentale di supporto alla comprensione sistemica del Bilancio di esercizio.

L'analisi che segue è finalizzata a rappresentare una sintesi delle principali dimensioni contabili e gestionali, al fine di consentire una immediata valutazione dell'attività svolta nel 2024. Per la trattazione puntuale delle singole poste di bilancio (conto economico e stato patrimoniale) si rimanda al contenuto della Nota Integrativa.

Analisi Patrimoniale

Dal punto di vista patrimoniale, appare utile evidenziare che nel corso del 2024 sono stati ultimati i lavori sulla nuova sede del Dipartimento di Lettere e Filosofia generando un incremento della voce Terreni e Fabbricati.

Un'altra voce che ha fatto registrare un aumento nel corso dell'esercizio appena concluso è quella delle attrezzature tecnico – scientifiche in virtù degli acquisti effettuati per i progetti PNRR.

Iniziative PNRR di Ateneo

Il PNRR si sviluppa intorno a tre assi strategici condivisi a livello europeo – digitalizzazione e innovazione, transizione ecologica, inclusione sociale – si articola in Componenti, raggruppate in 7 Missioni.

Nello specifico l'Università di Cassino e del Lazio Meridionale partecipa alle seguenti Missioni:

- Missione 1 – Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo- Componente 3, M1C3: Turismo e Cultura 4.0;
- Missione 2 - Rivoluzione Verde e Transizione Ecologica – Componente 2, M2C2: Energia rinnovabile, Idrogeno, Rete e Mobilità Sostenibile;
- Missione 4 -Istruzione e Ricerca - che mira a rafforzare le condizioni per lo sviluppo di una economia ad alta intensità di conoscenza, di competitività e di resilienza, partendo dal riconoscimento delle criticità del nostro sistema di istruzione, formazione e ricerca. La Missione 4 registra progetti ricadenti soprattutto nelle seguenti Componenti:
 - M4C1 - Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle università;
 - M4C2 - Dalla ricerca all'impresa

Nell'ambito della M4 si annoverano:

- i Centri Nazionali, aggregazioni di università, di enti ed organismi pubblici e privati di ricerca, di imprese presenti e distribuite sull'intero territorio nazionale. Queste reti di ricerca sono dedicate a cinque aree individuate come strategiche per lo sviluppo del Paese: Simulazioni, Calcolo e Analisi dei dati ad alte prestazioni; Agritech; Sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA; Mobilità sostenibile; Biodiversità;
- gli Ecosistemi dell'Innovazione, reti a livello territoriale, regionale o sovraregionale di università statali e non statali, enti pubblici di ricerca, enti pubblici territoriali, altri soggetti pubblici e privati altamente qualificati e internazionalmente riconosciuti, che intervengono su aree di specializzazione tecnologica coerenti con le vocazioni industriali e di ricerca del territorio di riferimento, promuovendo e rafforzando la collaborazione tra il sistema della ricerca, il sistema produttivo e le istituzioni territoriali.

Gli ecosistemi hanno l'obiettivo di agevolare il trasferimento tecnologico e accelerare la trasformazione digitale dei processi produttivi delle imprese in un'ottica di sostenibilità economica e ambientale e di impatto sociale sul territorio. Le risorse a disposizione finanziano attività di ricerca applicata, di formazione per ridurre il disallineamento tra le competenze richieste dalle imprese e quelle offerte dalle università, la valorizzazione dei risultati della ricerca con il loro trasferimento all'impresa, il supporto alla nascita e sviluppo di start-up e spin off da ricerca, promuovendo le attività e i servizi di incubazione e di fondi venture capital;

I progetti sono organizzati con una struttura di governance di tipo *hub&spoke*, con l'hub che svolge le attività di gestione e coordinamento, e gli spoke quelle di ricerca e innovazione.

È compito degli spoke di natura pubblica attivare i Bandi a Cascata, finanziamenti erogati dai titolari di progetti PNRR già finanziati dalla Commissione Europea nell'ambito di un progetto, con la distribuzione di nuovi finanziamenti ad altri soggetti attraverso nuovi bandi. (I Bandi a Cascata, per la loro connotazione hanno un profilo "individuale", legato ai singoli Dipartimenti)

Si portano all'evidenza, tra gli altri, i seguenti progetti:

-M4C2 MOST, Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile (finanziamento concesso €4.551.265). Le aree e gli ambiti tecnologici di maggiore interesse del progetto sono: mobilità aerea, veicoli stradali sostenibili, trasporto per vie d'acqua, trasporto ferroviario, veicoli leggeri e mobilità attiva. Il Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile, in questo contesto, agisce come un ecosistema innovativo di eccellenza in grado di favorire l'innovazione attraverso l'utilizzo sistemico dei risultati della ricerca da parte dell'intero sistema produttivo.

Nell'ambito del MOST si annoverano i seguenti progetti:

- IMPRESS (finanziamento concesso € 190.050);
- SENATOR (finanziamento concesso € 117.400);
- DEXTER (finanziamento concesso € 47.750);
- VITAL-E (finanziamento concesso € 190.000);

- HEROBELT (finanziamento concesso € 190.000);
- HERO-BELT-RISE (finanziamento concesso € 230.000);
- TESTOR (finanziamento concesso € 97.350); per un totale finanziato pari a € 1.062.550.

-M4C2 ROME TECHNOPOLE, Ecosistema dell'Innovazione del Lazio (finanziamento concesso € 5.150.200). Un Ecosistema di innovazione a carattere regionale (7 Università, 4 Enti di Ricerca, Regione Lazio, Comune di Roma e altri Enti pubblici, 20 Gruppi industriali e Imprese) che alimenta la filiera di ricerca, formazione e innovazione nell'ambito di alcune direttrici tematiche ad alta priorità per il Lazio (Transizione Energetica, Transizione Digitale, Salute & Bio-Farma).

-M4C2 altri progetti:

- MISSION (finanziamento concesso € 139.785);
- SPARKS (finanziamento concesso € 253.000);
- INFINITE (finanziamento concesso € 138.000);
- SMART (finanziamento concesso € 190.000);
- FLARE (finanziamento concesso € 115.129);
- PROAIR (finanziamento concesso € 147.415);
- SAFER_REBULT (finanziamento concesso € 79.000);
- FAN (finanziamento concesso € 169.459);

-M4C1:

- EDUNEXT (finanziamento concesso € 332.050);
- ORIENTAMENTO ATTIVO nella transizione scuola-università -2022 e 2023- (finanziamento concesso € 147.750 + € 207.250);

-M4C3:

- 3D ECOCORE (finanziamento concesso € 400.000);

Nell'ambito della Missione 1:

-M1C3:

- RIMOZIONE DELLE BARRIERE fisiche, cognitive e sensoriali (finanziamento concesso € 480.436);

Inoltre, in merito ai Progetti PRIN 2022 PNRR si precisa che:

- il numero totale dei progetti finanziati è pari a 14 (n. 3 DICEM; n.7 DIEI; n.3 DLF; n.1 DSUSS);

- il totale finanziato per i suddetti progetti è pari a € 1.383.767;
- tali progetti sono menzionati e considerati separatamente in quanto equiparati ai Progetti PRIN ordinari.

Investimenti in infrastrutture e riqualificazione edilizia

Sempre in tema di patrimonio nel corso del 2024 sono stati effettuati investimenti di ristrutturazione e riqualificazione e manutenzione sia ordinaria che straordinaria.

Nell'ultimo biennio l'Ateneo è stato destinatario di più linee di finanziamento ministeriali rivolte ad una serie di interventi strutturali che hanno visto l'avvio e/o l'ultimazione principalmente nell'anno 2024.

Le linee di finanziamento ricevute hanno riguardato:

- DM 1275/2021 Fondo per l'edilizia universitaria e le grandi attrezzature: € 567.076 a carico Ministero e € 157.924 in cofinanziamento, per un totale di € 725.000;
- DM 1274/2021 Fondo per l'edilizia universitaria: € 2.295.600 a carico Ministero e € 1.530.400 in cofinanziamento, per un totale di € 3.826.000;
- DM 455/2022 Fondo per l'edilizia universitaria e per le grandi attrezzature: € 917.837 a carico Ministero;
- DM 744/2024 Fondo per l'edilizia universitaria e per le grandi attrezzature: € 488.925 a carico Ministero e € 161.075 in cofinanziamento, per un totale di € 650.000;
- DM 1252/2022 Decreto Housing Universitario: € 960.000 a carico Ministero (I fase);

Con tali risorse sono stati avviati e conclusi i lavori relativi a:

- interventi per l'adeguamento antincendio della sede di Ingegneria A (DM 1275);
- interventi per l'adeguamento strutturale della sede del Palazzo Studi alla Folcara (recupero aula B310) (DM 1274);
- acquisto ed attivazione residenze studentesche c/o Janula Residence (I fase).

Sono in corso di attuazione gli interventi relativi a:

- adeguamento strutturale della sede di Ingegneria pal. B (facciate e terrazzi) (DM 1274);
- adeguamento strutturale della sede di Ingegneria pal. A (facciate) (DM 1274);

- adeguamento strutturale della sede del Palazzo Studi alla Folcara (n. 3 terrazzi) (DM 1274);
- adeguamento strutturale della sede di Frosinone (facciata, cappotto termico, terrazza, infissi facciata principale) (DM 1274);
- acquisizione degli arredi antincendio per il deposito librario della nuova sede dell'Area Umanistica alla Folcara (DM 455);
- adeguamento antincendio della sede di Ingegneria pal. B (serbatoio accumulo idrico) (DM 455).

Sono state avviate le attività relative a:

- efficientamento energetico delle sedi dell'Ateneo (DM 744);
- progettazione del fabbricato I stralcio per il Dipartimento di Eccellenza.

In prospettiva, è prevista la realizzazione della II fase dell'intervento per l'Housing Universitario presso lo Janula Residence, intervento per il quale l'Ateneo ha inoltrato candidatura al nuovo Bando e per il quale si attende l'erogazione del relativo finanziamento.

Con fondi propri a valere sul Bilancio di Ateneo, sono stati realizzati gli interventi relativi a:

- sistemazione della pista ciclabile del Campus Folcara (illuminazione e recinzione);
- adeguamento di alcune aree della sede di Frosinone (mensa, bagni, spazi ITS);
- sistemazione area EUT+ e bagni piano terra Palazzo Studi Folcara;

Sempre a valere sulle risorse proprie di Bilancio, sono in fase di avanzata progettazione gli interventi relativi a:

- adeguamento antincendio della sede di Ingegneria pal. A (prolungamento scala antincendio);
- riqualificazione degli spazi seminterrato (archivio) della sede del Palazzo Studi alla Folcara;
- implementazione soluzioni di domotica per la gestione degli impianti della nuova sede dell'Area Umanistica, del Rettorato e del Palazzo Studi Folcara;

mentre sono in programmazione gli interventi relativi alla:

- manutenzione straordinaria dei servizi igienici delle sedi di Ingegneria;

- realizzazione spazio mensa e sala studio presso le sedi di Ingegneria;
- ultimazione dei campi tennis/polivalenti presso gli impianti sportivi della Folcara;
- progettazione Piazza Campus.

Da evidenziare, in conclusione, l'obiettivo notevole raggiunto nel corso dell'anno 2024, ovvero il collaudo e l'apertura della nuova sede dell'Area Umanistica presso il Campus Folcara, realizzata in gran parte grazie ad un finanziamento straordinario ventennale della Cassa Depositi e Prestiti ed in parte con il contributo dell'Ateneo (cessione del fabbricato di via Mazzaroppi ed erogazione di fondi propri).

Per quanto riguarda l'attivo circolante si evidenzia un rilevante incremento delle disponibilità liquide per circa 29 mln e una riduzione di crediti per circa 1 mln.

In merito alle passività occorre rappresentare la diminuzione dei debiti per complessivi 5 mln di euro quasi interamente dovuti alla riduzione dell'esposizione debitoria nei confronti del MUR, ora pari a euro 9,2 rispetto ai 13,8 del 2023.

Analisi economica

Invece, relativamente all'equilibrio economico della gestione, le principali evidenze sono così sintetizzate:

- i proventi operativi sono caratterizzati da un significativo incremento (+26 milioni di euro) dovuto principalmente all'incremento della macro aggregato proventi propri - da altre attività didattiche e di formazione per euro 25 mln. Tale risultato è dovuto dalla rilevante e crescente attrattività dei corsi di formazione per il conseguimento della specializzazione per le attività di sostegno didattico agli alunni con disabilità nella scuola e per i percorsi di formazione degli insegnanti. In particolare, la quasi totalità dell'incremento deriva dai contributi incassati e non preventivabili relativi ai percorsi abilitanti della formazione insegnanti attivati per la prima volta nell'anno 2024.
- l'aumento dei costi del personale è da ricondursi in maggior misura al reclutamento a valere sui piani straordinari per professori Ordinari, per i professori Associati, il passaggio da RtdA a professori associati e per il reclutamento della nuova figura dei Ricercatori *Tenure Track* nonché, al ricorso alle facoltà assunzionali da *turn over*.

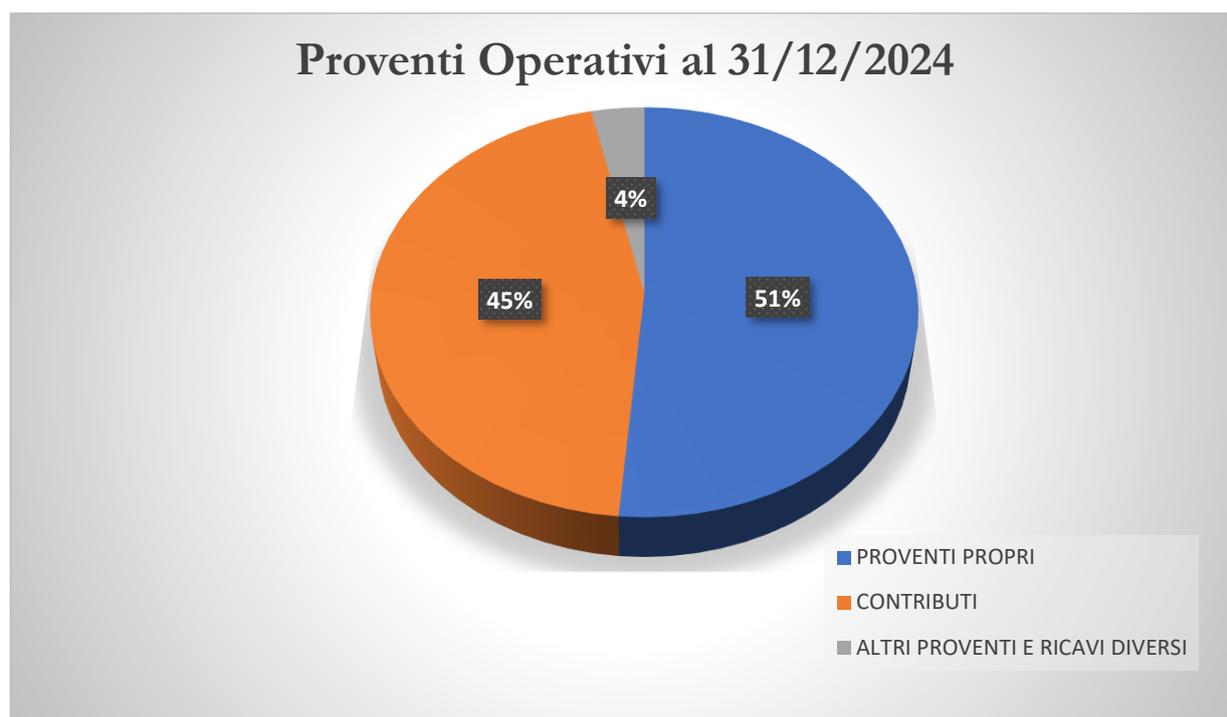
La gestione è stata caratterizzata altresì dal rimborso al MUR delle due rate di competenza dell'esercizio per le anticipazioni concesse a valere sul FFO, per un totale complessivo di 4,6 mln. Alla luce di tali aspetti economici, l'esercizio 2024 registra un risultato economico positivo di 31,7 milioni di euro che è da considerarsi a totale reintegro del Fondo di dotazione dell'Ateneo.

La struttura dei ricavi

I ricavi risultano in aumento rispetto al 2023, in considerazione dell'incremento dei Proventi per la didattica.

I proventi operativi per il 2024 sono contabilizzati in 92,26 mln di euro, di cui il 51 % per Proventi propri, il 45 % per Contributi e il 4 % per Altri proventi e ricavi diversi.

Grafico 1. Proventi Operativi



Tra i Proventi propri si segnalano i Proventi per la didattica che costituiscono l'86,5 % del totale della voce.

Tra i contributi, la componente principale è rappresentata dai *Contributi MUR* che rappresentano il 95% del totale dei *Contributi*.

Tabella 1. Proventi operativi

Proventi operativi		
2022	2023	2024
58.568.587	66.495.549	92.269.295

L'incremento rilevante dei *Proventi per la didattica* non è connesso tanto all'andamento degli iscritti che risulta tendenzialmente costante, quanto piuttosto all'attrattività dei percorsi di specializzazione per le attività di *sostegno* didattico agli alunni con disabilità e ai percorsi di formazione continua degli insegnanti. Come risulta evidente dalle tabelle che seguono, il numero di immatricolati, seppur non definitivo, risulta in linea con i dati degli ultimi cinque anni.

Tabella 2. Iscritti per Dipartimento di afferenza

Iscritti per Dipartimento di afferenza					
Dipartimento	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025
Economia e Giurisprudenza	2.405	2.806	2.717	2.789	2.675
Ingegneria Civile e Meccanica	1.057	1.014	972	1.097	1.114
Ingegneria Elettrica e dell'Informazione "Maurizio Scarano"	428	428	442	491	398
Lettere e Filosofia	357	378	405	520	594
Scienze Umane, Sociali e della Salute	2.695	2.574	2.535	2.491	2.217
Corsi ad esaurimento	270	199	146	93	68
Totale	7.212	7.399	7.217	7.481	7.066*

* il valore degli iscritti nell'a.a. 2024/2025 rappresenta un dato non definitivo. Al 25/02/2025 i dati forniti dal settore competente evidenziano un numero complessivo di iscritti pari a 7.066. Si precisa inoltre che per l'a.a. 2023/2024 il dato relativo agli iscritti al momento della redazione del Bilancio d'esercizio 2023 risultava pari a 7.049.

Grafico 2. Studenti iscritti per Dipartimento di afferenza

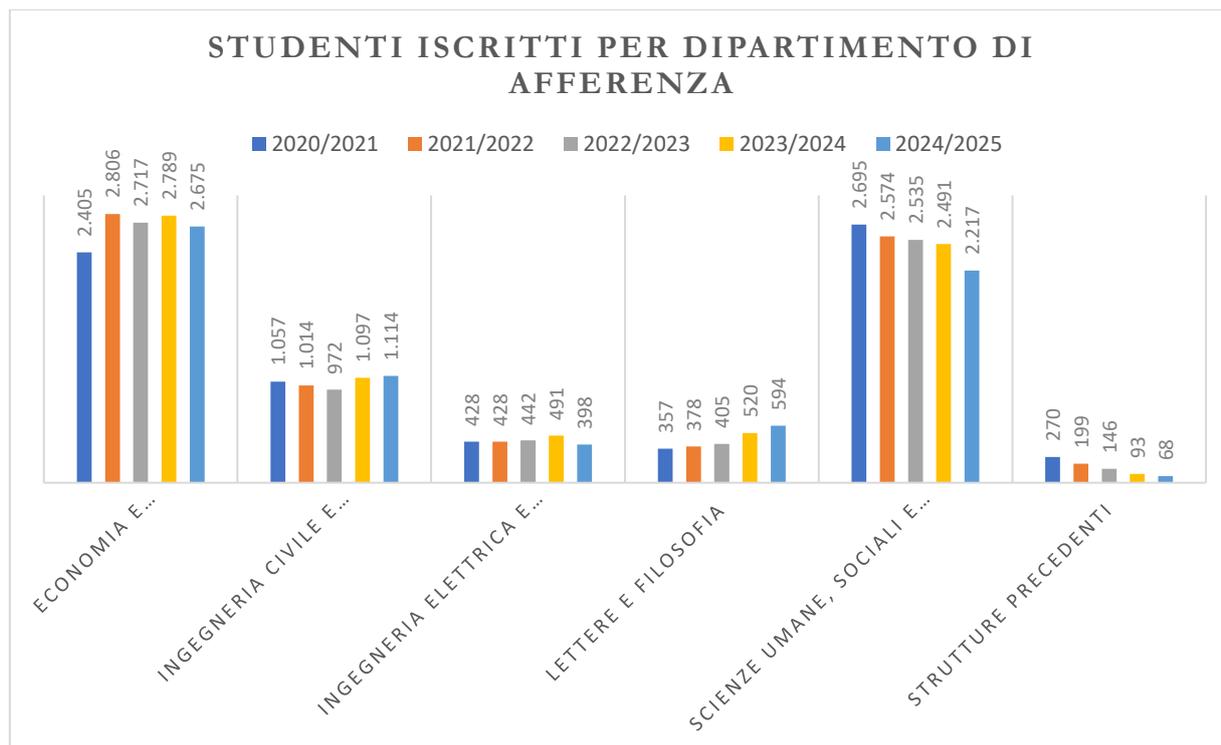


Tabella 3. Immatricolati per Dipartimento

Immatricolati per Dipartimento di afferenza					
Dipartimento	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025
Economia e Giurisprudenza	747	1.206	863	1.110	920
Ingegneria Civile e Meccanica	287	312	297	425	446
Ingegneria Elettrica e dell'Informazione "Maurizio Scarano"	140	138	173	207	118
Lettere e Filosofia	114	124	117	239	233
Scienze Umane, Sociali e Della Salute	935	898	880	911	808
Totale	2.223	2.678	2.330	2.892	2.525*

*Il valore degli immatricolati nell'a.a. 2024/2025 rappresenta un dato non definitivo. Al 25/02/2025 i dati forniti dal settore competente evidenziano un numero complessivo di immatricolati pari a 2.525. Si precisa inoltre che per l'a.a. 2023/2024 il dato relativo agli immatricolati al momento della redazione del Bilancio d'esercizio 2023 risultava pari a 2.817.

Grafico 3. Studenti immatricolati per Dipartimento di afferenza

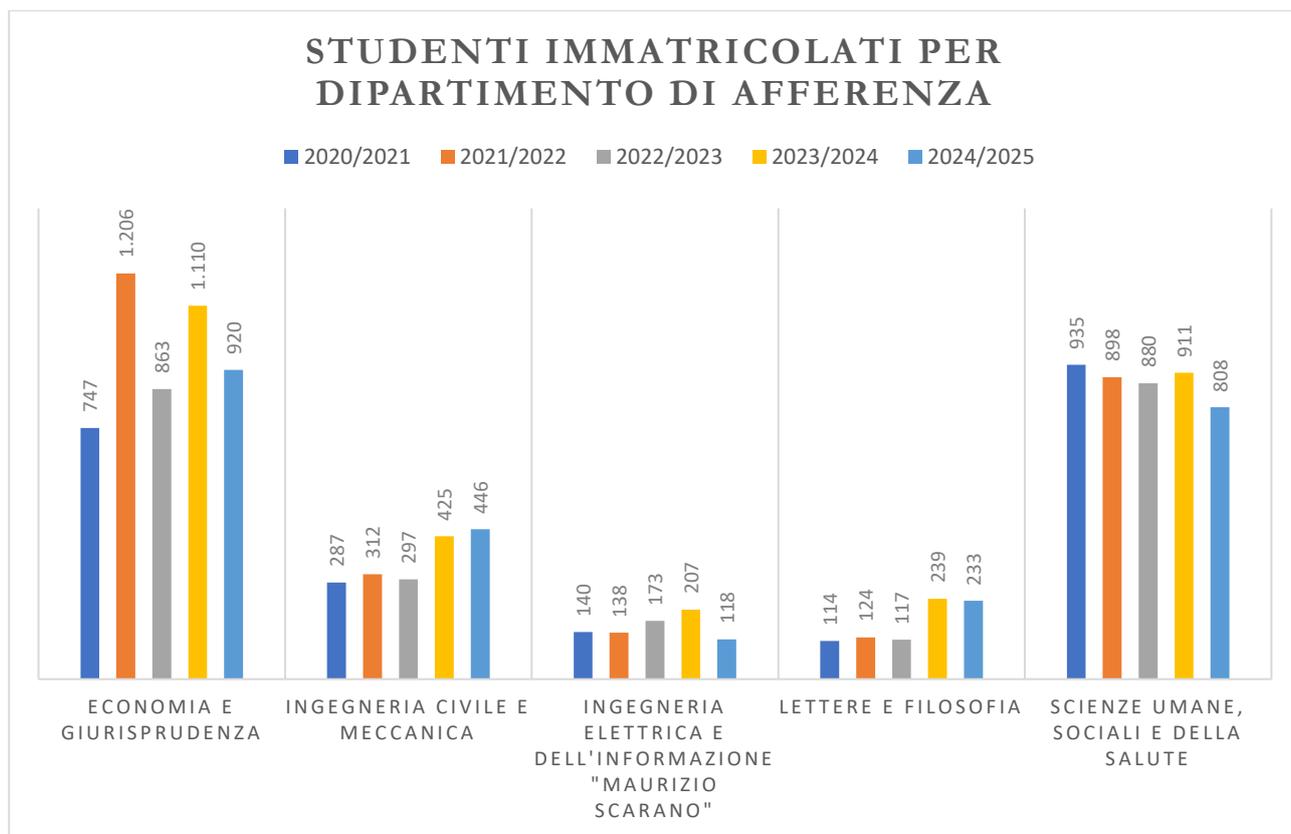
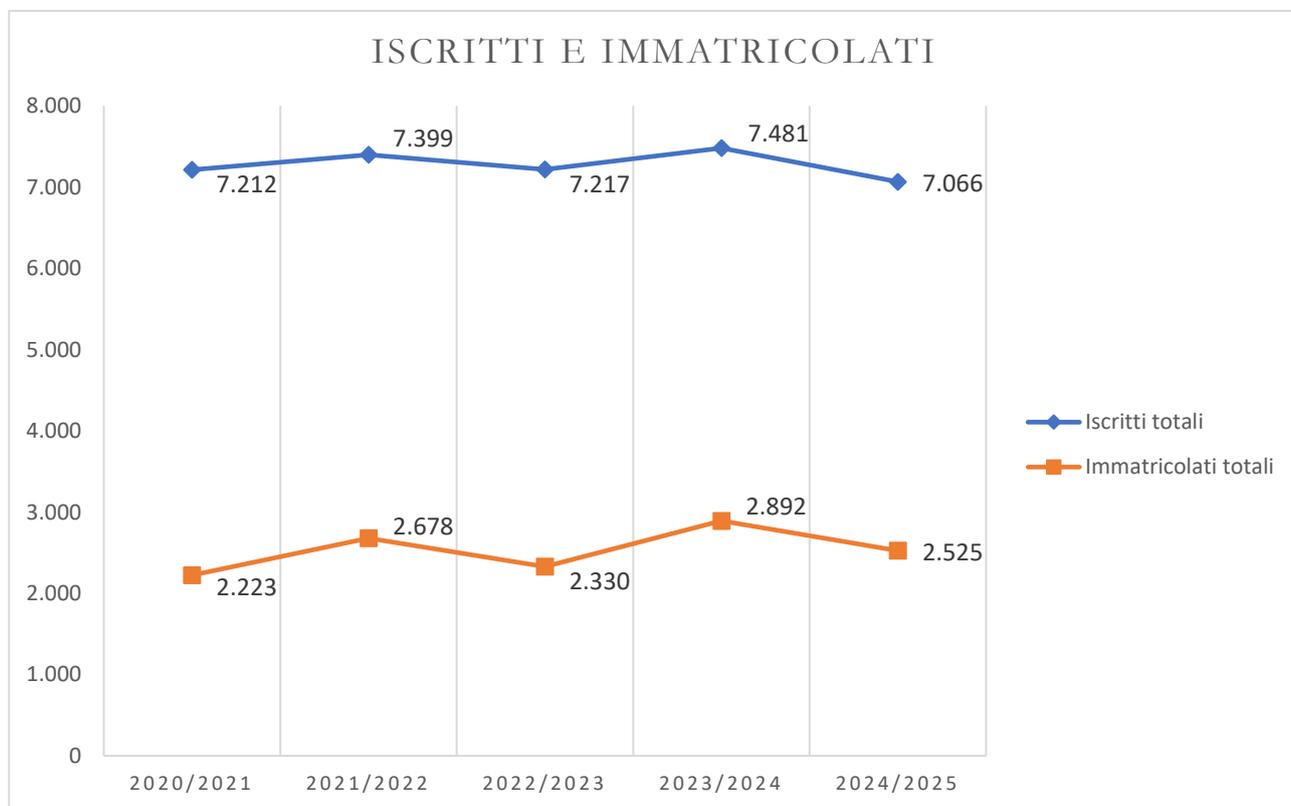


Grafico 4. Andamento studenti iscritti e immatricolati



Nel dettaglio la tabella che segue riporta il numero degli iscritti per Classe di Laurea.

Tabella 4. Iscritti per Corsi di Laurea

Classe	Anno Accademico				
	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025
	Iscritti	Iscritti	Iscritti	Iscritti	Iscritti
L-1 - Beni culturali	-	-	1	-	-
L-7 - Ingegneria civile e ambientale	163	158	151	152	125
L-8 - Ingegneria dell'informazione	294	288	306	303	300
L-9 - Ingegneria industriale	584	517	502	555	650
L-10 - Lettere	282	302	313	299	256
L-11 - Lingue e culture moderne	425	369	325	286	249
L-14 - Scienze dei servizi giuridici	394	745	664	360	195
L-18 - Scienze dell'economia e della gestione aziendale	567	517	534	529	514
L-19 - Scienze dell'educazione e della formazione	822	803	822	838	764
L-20 - Scienze della comunicazione	3	1	1	3	3
L-22 - Scienze delle attività motorie e sportive	563	537	528	549	529
L-33 - Scienze economiche	647	739	739	1.026	1.067
L-39 - Servizio sociale	243	223	194	204	177
LMG/01 - Magistrali in giurisprudenza	504	471	431	408	382
LM-14 - Filologia moderna	81	81	85	81	68
LM-23 - Ingegneria civile	63	80	116	175	150
LM-27 - Ingegneria delle telecomunicazioni	42	29	21	42	25
LM-28 - Ingegneria elettrica	52	40	45	58	49
LM-31 - Ingegneria gestionale	57	69	74	54	50
LM-32 - Ingegneria informatica	58	84	81	92	28
LM-33 - Ingegneria meccanica	198	196	141	165	138
LM-35 - Ingegneria per l'ambiente e il territorio	40	30	17	13	11
LM-37 - Lingue e letterature moderne europee e americane	81	85	67	87	57
LM-38 - Lingue moderne per la comunicazione e la cooperazione internazionale	80	85	79	45	45
LM-47 - Organizzazione e gestione dei servizi per lo sport e le attività motorie	-	-	24	50	40
LM-56 - Scienze dell'economia	166	189	230	342	404
LM-67 - Scienze e tecniche delle attività motorie preventive e adattate	140	137	152	148	115
LM-77 - Scienze economico-aziendali	247	233	176	162	143
LM-85 - Scienze pedagogiche	256	268	280	219	195
LM-87 - Servizio sociale e politiche sociali	114	87	81	74	52
LM-89 - Storia dell'arte	-	-	8	16	19
LM-92 - Teorie della comunicazione	2	1	3	1	1
LM-93 - Teorie e metodologie dell'e-learning e della media education	1	1	1	1	-
LM-85 bis - Scienze della formazione primaria	-	-	-	126	251

Classi di Laurea DM 509	43	34	25	18	14
Totale	7.212	7.399	7.217	7.481	7.066

Nel dettaglio la tabella che segue riporta il numero degli immatricolati per Classe di Laurea

Tabella 5. Immatricolati per Classi di Laurea

Classe	Anno Accademico				
	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025
	Immatricolati	Immatricolati	Immatricolati	Immatricolati	Immatricolati
L-7 - Ingegneria civile e ambientale	27	45	44	39	37
L-8 - Ingegneria dell'informazione	76	77	110	99	87
L-9 - Ingegneria industriale	137	137	132	187	275
L-10 - Lettere	86	89	90	79	62
L-11 - Lingue e culture moderne	124	100	86	77	73
L-14 - Scienze dei servizi giuridici	83	514	198	103	50
L-18 - Scienze dell'economia e della gestione aziendale	154	147	191	167	173
L-19 - Scienze dell'educazione e della formazione	305	255	271	283	258
L-22 - Scienze delle attività motorie e sportive	171	173	186	208	211
L-33 - Scienze economiche	244	269	217	498	328
L-39 - Servizio sociale	67	69	61	80	58
LMG/01 - Magistrali in giurisprudenza	88	98	95	87	97
LM-14 - Filologia moderna	28	35	19	36	19
LM-23 - Ingegneria civile	22	39	55	99	54
LM-27 - Ingegneria delle telecomunicazioni	10	8	4	34	8
LM-28 - Ingegneria elettrica	18	15	18	29	10
LM-31 - Ingegneria gestionale	31	36	31	15	29
LM-32 - Ingegneria informatica	36	38	41	45	13
LM-33 - Ingegneria meccanica	59	46	31	81	47
LM-35 - Ingegneria per l'ambiente e il territorio	11	9	4	4	4
LM-37 - Lingue e letterature moderne europee e americane	38	27	27	36	13
LM-38 - Lingue moderne per la comunicazione e la cooperazione internazionale	35	39	21	22	21
LM-47 - Organizzazione e gestione dei servizi per lo sport e le attività motorie	-	-	23	31	9
LM-56 - Scienze dell'economia	52	81	102	183	192
LM-67 - Scienze e tecniche delle attività motorie preventive e adattate	67	75	72	58	64
LM-77 - Scienze economico-aziendali	126	97	60	72	80
LM-85 - Scienze pedagogiche	87	127	101	79	85

LM-87 - Servizio sociale e politiche sociali	41	33	32	37	16
LM-89 - Storia dell'arte	-	-	8	7	8
LM-85 bis - Scienze della formazione primaria	-	-	-	117	144
Totale	2.223	2.678	2.330	2.892	2.525

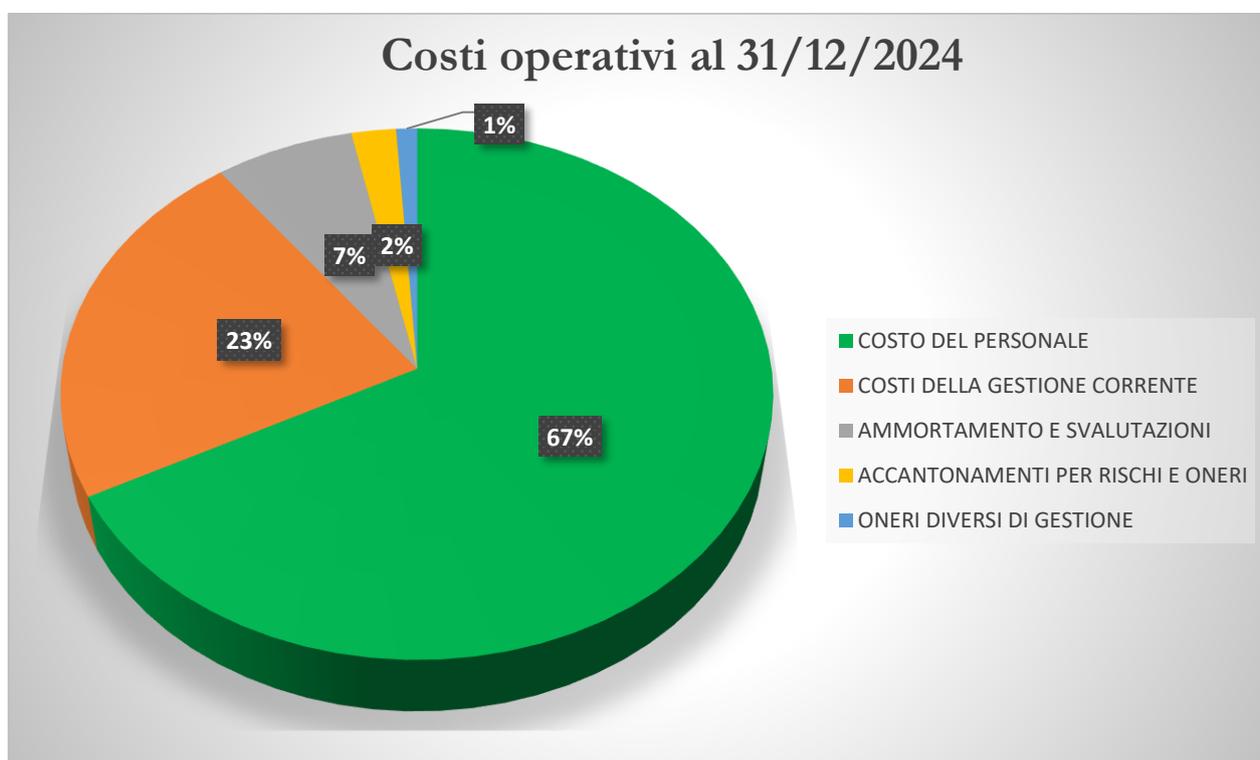
La struttura dei costi operativi

Tabella 6. Costi operativi

Costi operativi		
2022	2023	2024
51.873.108	57.808.641	60.452.455

Nel dettaglio, i costi operativi sono contabilizzati in 60,4 mln di euro. Le due componenti principali sono il *Costo del personale* (67%) e il *Costo della gestione corrente* (23%), entrambi in aumento rispetto al 2023.

Grafico 5. Costi operativi



La numerosità complessiva del Personale passa nel 2024 a 534 unità. In particolare, la componente docenti/ricercatori passa a 280 unità comprensivo dei ricercatori assunti sui piani straordinari e quella PTA a 254 unità.

Tabella 7. Consistenza personale

Descrizione	2022	2023	2024
Personale dedicato alla ricerca e alla didattica	275	281	280
Personale dirigente e tecnico amministrativo	254	258	254
Totale	529	539	534

Pertanto, alla data del 31 dicembre 2024 risulta il seguente costo del personale:

Tabella 8. Costo del personale

Descrizione	2022	2023	2024
Docenti e ricercatori	22.022.428	23.542.701	25.957.747
Altro personale (Collaborazioni scientifiche e docenti a contratto)	2.778.751	2.324.655	2.636.136
Dirigente e Tecnico Amministrativo	11.296.073	11.999.357	12.127.266
Totale	36.097.252	37.866.712	40.721.149

Grafico 6. Costo del personale

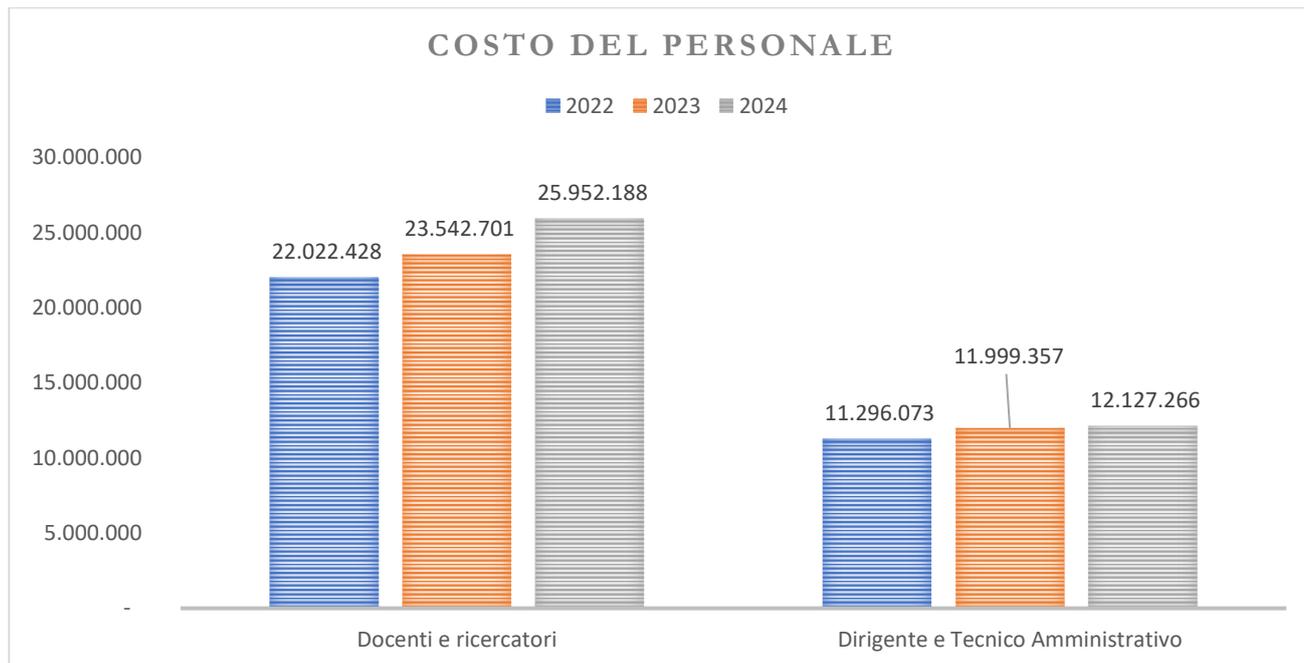
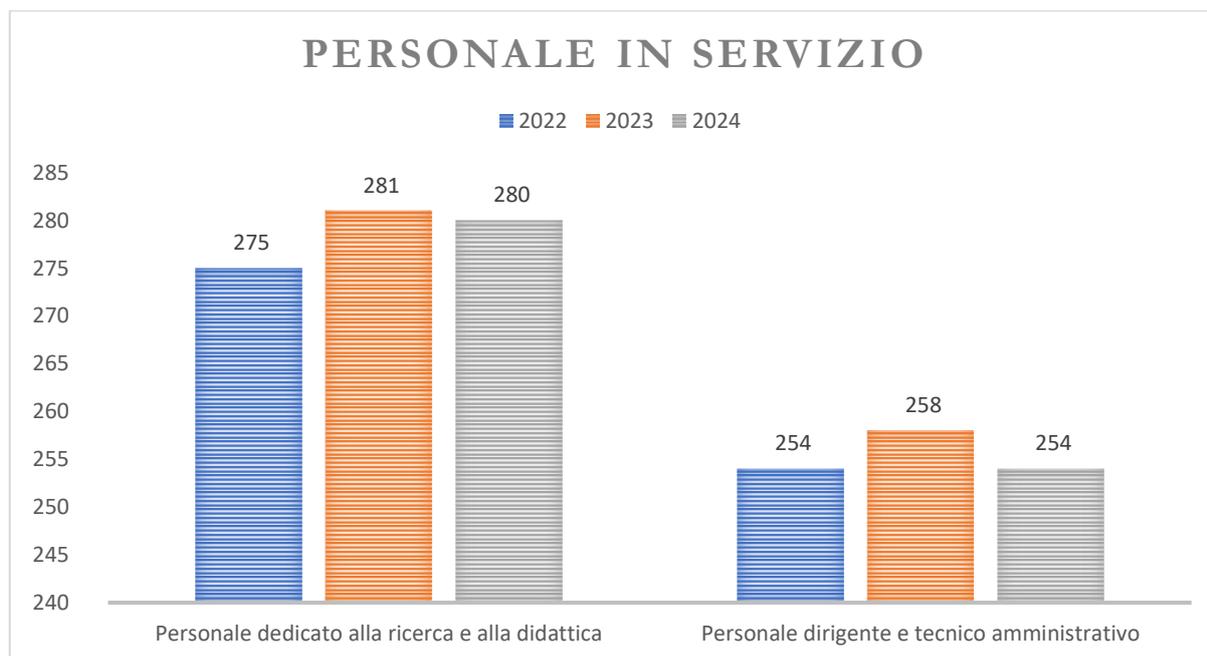


Grafico 7. Personale in servizio



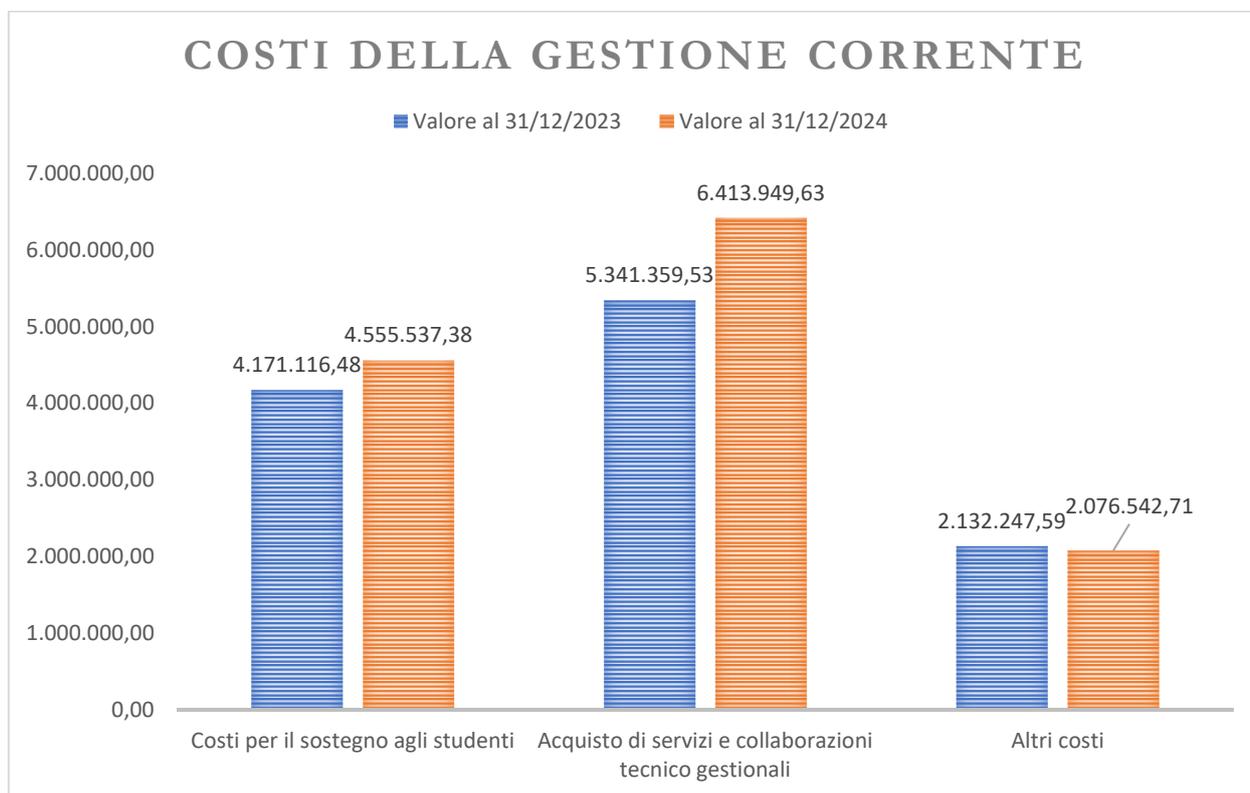
Il costo del *Personale docente/ricercatore* fa registrare nel corso del 2024 un incremento rispetto all'ultimo anno osservato, ascrivibile a interventi promossi dai piani straordinari per il reclutamento, alle progressioni di carriera, nonché di classe stipendiale per ricercatori e professori

che hanno ricevuto la positiva valutazione ex art. 6 Legge 30 dicembre 2010, n. 240, nonché alle assunzioni a valere sulle facoltà assunzionali deliberate dal MUR in considerazione del *turn over*.

Il suddetto costo contempla altresì le competenze accessorie e il costo per i docenti a contratto inerenti al costo di competenza per la docenza sul IX° ciclo del corso di specializzazione al sostegno.

I *Costi della gestione corrente* nel 2024 rappresentano il 23% del totale dei costi operativi; al riguardo, le componenti più significative sono i *Costi per il sostegno agli studenti*, l'*Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali* e gli *Altri costi*.

Grafico 8. Costi della gestione corrente



Il risultato operativo

Il risultato operativo di 31,8 mln al 31 dicembre 2024, in continuità con gli ultimi esercizi consuntivati, conferma un cash flow dell'anno pienamente positivo. Ciò ha consentito di sostenere un'importante decurtazione del FFO 2024, finalizzata al recupero non solo della quota

annuale ma anche della quota di anticipazione, rispetto agli impegni assunti nei confronti del MUR con specifico accordo.

Tabella 9. Risultato operativo

2022	2023	2024
6.695.479	8.686.907	31.816.840

Indicatori economico-finanziari

Gli indicatori ex D.Lgs 49/2012 sono determinati sulla base delle grandezze utilizzate dal Ministero mediante la procedura PROPER.

L'indicatore *Spese del personale* viene determinato mediante il rapporto tra:

- oneri per il personale di ruolo e a tempo determinato, aumentati del fondo accessorio del PTA e dei contratti di insegnamento, nonché diminuiti dei finanziamenti pubblici e privati destinati a tali spese;
- FFO aumentato delle tasse, soprattasse e contributi universitari, da considerare per cassa e non già per competenza, come invece rilevato nel bilancio.

Tabella 10. Indicatore spesa del personale

Indicatore Spesa del personale	esercizio 2024
Spese per il personale a carico di Ateneo (A)	39.829.012
FFO (B)*	32.170.383
Programmazione Triennale (C)	-
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	43.558.745
Totale (E)=(B+C+D)	75.729.128
	RAPPORTO (A/E) = < 80%
	52,59%

* FFO al netto di 1.070.032 trasferito in eccedenza dal MUR

Come da indicazioni Ministeriali, ai fini del calcolo dell'indicatore, il Fondo di Finanziamento Ordinario (B) è rilevato al netto della rata di rimborso ordinaria e straordinaria per un totale di 4,6 mln di euro, relative all'accordo di programma in essere con il MUR, e della somma erroneamente trasferita in eccedenza dal MUR pari a euro 1.070.032. Su tali premesse l'indicatore per il 2024 risulta stimato al 52,59 %.

È opportuno evidenziare che il valore così ridotto dell'indicatore è da considerarsi eccezionale in quanto strettamente connesso ai contributi da percorsi abilitanti (30 e 60 CFU - DPCM 4 agosto 2023 e del D.L. 59/2017) che nel corso del 2024 hanno creato una situazione di discontinuità positiva.

A mero titolo indicativo, si rappresenta che il suddetto indicatore calcolato al netto dei succitati contributi, assumerebbe un valore di circa 76,11 %.

L'indicatore *Spese di indebitamento* è calcolato quale rapporto tra:

- a) le rate di mutuo rimborsate nell'anno (al netto dei contributi statali per investimento);
- b) l'FFO (aumentato delle entrate contributive) rettificato dei fitti passivi e delle Spese del personale a carico dell'Ateneo.

Tabella 11. Indicatore spesa di indebitamento

Indicatore Spesa di indebitamento	esercizio 2024
Ammortamento mutuo (capitale + interessi) (A)*	0
TOTALE (A)	0,00%
FFO (B)	32.170.383
Programmazione triennale (C)	0
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	43.558.745
Spese di personale a carico Ateneo (E)	39.829.012
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	0
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	35.900.116 €
RAPPORTO (A/G) = < 15%	0,00%

*l'importo è pari 0 poiché l'anticipazione ministeriale concessa come da accordo di programma sottoscritto non si configura come mutuo.

L'indicatore risulta pari a zero e quindi inferiore al valore soglia fissato al 15%.

L'indicatore di *sostenibilità economico finanziaria* si determina quale rapporto tra:

- a) l'82% delle entrate nette (pari alla somma di FFO e delle entrate contributive al netto dei rimborsi);
- b) le spese del personale, aumentate delle rate di ammortamento mutui.

L'indicatore essendo superiore a 1 presenta un valore positivo.

Tabella 12. Indicatore di sostenibilità economico - finanziaria

Indicatore di sostenibilità economico-finanziaria	esercizio 2024
FFO (B)	32.170.383
Programmazione Triennale (B)	0
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	43.475.806
Fitti passivi (D)	0
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	75.646.189 €
Spese di personale a carico Ateneo (F)	39.829.012
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	0
TOTALE (H) = (F+G)	39.829.012 €
RAPPORTO (82''%E/H) = > 1	1,56

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2024	31/12/2023
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	204.466,69	195.222,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	1.637.348,34	2.383.980,76
Totale immobilizzazioni immateriali	1.841.815,03	2.579.202,76
II - Immobilizzazioni materiali:		
1) Terreni e fabbricati	39.328.548,51	33.536.246,79
2) Impianti e attrezzature	930.929,76	832.735,39
3) Attrezzature scientifiche	1.165.413,43	560.520,43
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0,00	0,00
5) Mobili e arredi	224.398,36	40.364,65
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	6.410.630,13
7) Altre immobilizzazioni materiali	665.313,25	510.556,33
Totale immobilizzazioni materiali	42.314.603,31	41.891.053,72
II - Immobilizzazioni Finanziarie		
1) Partecipazioni	13.822,79	13.822,79
Totale immobilizzazioni finanziarie	13.822,79	13.822,79
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	44.170.241,13	44.484.079,27
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
I - Rimanenze		
II - CREDITI		
1) Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	5.795.872,12	9.968.872,31
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	211.455,28	220.619,80
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	201.598,44	161.366,54
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	125.666,12	189.265,98
5) Crediti verso Università	3.072.399,66	369.650,88
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	3.932.043,41	4.570.293,45
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	1.009.279,99	728.250,90
9) Crediti verso altri (privati)	1.788.720,13	1.165.933,56
Totale crediti	16.137.035,15	17.374.253,42
III - Attività finanziarie	0,00	0,00
Totale attività finanziarie	0,00	0,00
IV - Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	46.249.083,94	16.396.735,42
2) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00
Totale disponibilità liquide	46.249.083,94	16.396.735,42
TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE	62.386.119,09	33.770.988,84
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
c1) ratei e risconti attivi	0,00	0,00
TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	0,00	0,00
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
d1) ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	503.636,57	543.331,21
TOTALE D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	503.636,57	543.331,21
TOTALE ATTIVO	107.059.996,79	78.798.399,32

PASSIVO	31/12/2024	31/12/2023
A) PATRIMONIO NETTO		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	-43.440.649,78	-43.440.649,78
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0,00	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	0,00	0,00
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0,00	0,00
Totale patrimonio vincolato	-43.440.649,78	-43.440.649,78
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato gestionale esercizio	31.301.336,32	8.201.001,50
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	23.740.144,63	15.539.143,13
3) Riserve statutarie		-
Totale patrimonio non vincolato	55.041.480,95	23.740.144,63
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	11.600.831,17	-19.700.505,15
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
TOTALE B) FONDI PER RISCHI E ONERI	10.315.701,74	10.340.550,21
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		
TOTALE C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		-
D) DEBITI		
1) Mutui e debiti verso banche	0,00	0,00
2) Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	9.240.000,00	13.840.000,00
3) Debiti verso Regione e Province autonome	0,00	0,00
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	0,00	0,00
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0,00	0,00
6) Debiti verso Università	0,00	0,00
7) Debiti verso studenti	0,00	0,00
8) Acconti	0,00	0,00
9) Debiti verso fornitori	334.220,39	711.526,13
10) Debiti verso dipendenti	258.629,28	260.226,28
11) Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00
12) altri debiti	6.902.412,80	6.868.654,00
TOTALE D) DEBITI	16.735.262,47	21.680.406,41
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
e1) Contributi agli investimenti	34.904.232,17	36.165.081,35
e2) Ratei e risconti passivi	23.752.827,11	23.223.070,27
TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	58.657.059,28	59.388.151,62
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	9.751.142,13	7.089.796,23
TOTALE F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	9.751.142,13	7.089.796,23
TOTALE PASSIVO	107.059.996,79	78.798.399,32

CONTO ECONOMICO

	31/12/2024	31/12/2023
A) PROVENTI OPERATIVI		
I - PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	41.287.050,42	15.899.233,50
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2.603.282,32	2.141.364,27
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	3.821.945,19	4.323.590,73
TOTALE PROVENTI PROPRI	47.712.277,93	22.364.188,50
II - CONTRIBUTI		
1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	39.270.584,24	39.473.507,02
2) Contributi Regioni e Province autonome	10.133,00	175.245,60
3) Contributi altre Amministrazioni locali	85.709,39	113.382,22
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	792.606,59	400.012,17
5) Contributi da Università	128.439,00	144.518,79
6) Contributi da altri (pubblici)	714.692,37	778.851,06
7) Contributi da altri (privati)	364.305,59	149.851,03
TOTALE CONTRIBUTI	41.366.470,18	41.235.367,89
III - PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE E S.S.N.	0,00	0,00
IV - PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00
V - ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	3.190.546,64	2.895.992,24
VI - VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VII - INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	92.269.294,75	66.495.548,63
B) COSTI OPERATIVI		
VIII - COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		
a) docenti/ricercatori	25.952.188,26	23.542.701,28
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	1.049.174,75	837.079,15
c) docenti a contratto	1.208.669,80	1.070.596,47
d) esperti linguistici	378.291,89	416.978,91
e) altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	0,00	0,00
Totale costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	28.588.324,70	25.867.355,81
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	12.127.266,09	11.999.356,53
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	40.715.590,79	37.866.712,34
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostengo agli studenti	4.555.537,38	4.171.116,48
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	6.274,80	7.757,78
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	120.949,00	838.347,01
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	132.804,60	122.658,82
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	63.195,62	63.463,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	6.375.469,75	5.341.359,53

9) Acquisto altri materiali	185.494,82	173.998,18
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	60.593,55	60.981,57
12) Altri costi	2.076.542,71	2.132.247,59
TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	13.576.862,23	12.911.929,96
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1.276.710,71	162.454,48
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.721.896,39	2.225.363,23
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	193.301,70	206.420,11
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	4.191.908,80	2.594.237,82
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.342.951,32	3.807.740,29
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	625.142,08	628.020,93
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	60.452.455,22	57.808.641,34
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	31.816.839,53	8.686.907,29
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	1.915,27	2.403,11
2) Interessi e altri oneri finanziari	1.216,14	1.327,26
3) Utili e perdite su cambi	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	699,13	1.075,85
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (D)	0,00	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	2.480.794,80	2.469.575,51
2) Oneri	364.467,88	402.731,26
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	2.116.326,92	2.066.844,25
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	33.933.865,58	10.754.827,39
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	2.632.529,26	2.553.825,89
RISULTATO DI ESERCIZIO	31.301.336,32	8.201.001,50

RENDICONTO FINANZIARIO

	31/12/2024
Flusso monetario (Cash Flow) assorbito/generato dalla gestione corrente	
Risultato Netto	31.301.336,32
 Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità	-
Ammortamenti e Svalutazioni	3.998.607,10
Variazione netta dei Fondi rischi ed oneri	-24.848,47
Variazione netta del TFR	-
Flusso monetario (Cash Flow) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	-
(Aumento)/Diminuzione dei Crediti	1.237.218,27
(Aumento)/Diminuzione delle Rimanenze	0
Aumento/(Diminuzione) dei Debiti	-4.945.143,94
Variazione di altre voci del Capitale Circolante	1.969.948,20
A) Flusso di cassa (Cash Flow) Operativo	33.537.117,48
Investimenti in Immobilizzazioni	-
Materiali	-3.145.445,98
Immateriali	-539.322,98
Finanziarie	-
Disinvestimenti di Immobilizzazioni:	-
Materiali	-
Immateriali	-
Finanziarie	-
B) Flusso monetario (Cash Flow) da attività di investimento/disinvestimento	-3.684.768,96
Attività di Finanziamento	-
Aumento di Capitale (Variazione del Patrimonio Netto)	-
Variazione netta dei Finanziamenti a Medio - Lungo Termine	-
C) Flusso di Cassa (Cash Flow) da Attività di Finanziamento	-
D) Flusso di Cassa (Cash Flow) dell'esercizio (A+B+C)	29.852.348,52
Disponibilità Monetaria Netta Iniziale	16.396.735,42
Disponibilità Monetaria Netta Finale	46.249.083,94
Flusso di Cassa (cash Flow) dell'esercizio	29.852.348,52

NOTA INTEGRATIVA

Il Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2024 rappresenta la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Università degli studi di Cassino e del Lazio Meridionale. Si compone dei prospetti di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario.

Detto Bilancio è stato redatto in conformità a quanto disposto dal Decreto Legislativo n. 18 del 27/1/2012 – *“Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e comma 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240”*, dal Decreto Interministeriale del MIUR di concerto con il MEF n.19 del 14 gennaio 2014 – *“Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università”* così come modificato dal Decreto Interministeriale MIUR-MEF n. 394/2017 *“Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al Decreto Interministeriale 19/2014”*- nonché dal Decreto Direttoriale MIUR n. 1055 del 30/05/2019 riportante la terza versione del Manuale Tecnico Operativo di cui all'art. 8 del Decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014.

La presente Nota Integrativa ha il duplice obiettivo di esporre le informazioni richieste dal Decreto Interministeriale 19/2014 e di fornire le ulteriori indicazioni necessarie ad una più completa rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria nonché del risultato della gestione economica dell'Ateneo, facilitando la comprensione dei valori contabili contenuti nei documenti su menzionati e dei principi di redazione impiegati.

PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Il Bilancio Unico d'Ateneo d'esercizio 2024 è improntato ai principi contabili e postulati di Bilancio individuati dall'art. 2 del Decreto Interministeriale 19/2014. Il contenuto dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è conforme al dettato normativo degli articoli 3 e 4 del Decreto Interministeriale 19/2014, così come modificati dall'art. 5 comma 1 del Decreto Interministeriale 394/2017.

La valutazione e la classificazione delle voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è avvenuta nel rispetto dei principi prudenziali e nella visione prospettica dell'attività nel lungo

periodo nonché sulla base dei criteri definiti dal novellato Decreto Interministeriale n. 19/2014 e degli schemi ivi previsti.

Ai sensi dell'art. 1 del citato Decreto, per tutto quanto non espressamente previsto dal medesimo, si applicano le disposizioni del Codice Civile e i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Con l'intervento normativo del Decreto Interministeriale n. 394 dell'08/06/2017, questo Ateneo ha recepito le nuove modalità di valutazione delle singole voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, apportando le debite rettifiche ove necessario. Segnatamente, in applicazione dell'art. 2, comma 1 lettera f) del Decreto Interministeriale n. 394/2017 ed al fine di un'immediata evidenza, i ratei e risconti riferita progetti, commesse e ricerche finanziate sono stati riclassificati per l'inserimento nelle nuove voci dell'attivo ("Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso") e del passivo ("Risconti passivi per progetti e ricerche in corso") dello Stato Patrimoniale.

Di seguito i criteri di valutazione adottati per singola categoria/classe di voci.

Immobilizzazioni

Il criterio utilizzato per le immobilizzazioni è basato sul concetto del costo di acquisto dei beni, inclusi i costi direttamente imputabili al bene. Il valore così determinato viene diminuito ogni anno dell'ammortamento determinato in ragione dei coefficienti deliberati dal Consiglio di amministrazione del 22/03/2011 e di seguito riportati.

Tabella 13. Tipologia di Investimento

TIPOLOGIA DI INVESTIMENTO	DURATA ANNI	QUOTA AMMORTAMENTO (%)
Fabbricati	33	3,00
Strumenti tecnici, macchinari d'ufficio, attrezzature	5	20,00
Hardware e software	3	33,30
Materiale bibliografico	1	100,00
Collezioni scientifiche	5	20,00
Mobili e arredamenti	5	20,00
Automezzi	5	20,00
Altri beni mobili	5	20,00

Immobilizzazioni immateriali

Le Immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali intangibili che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Considerato ciò, il costo viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell'ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

I costi sostenuti per le migliorie su beni di terzi vengono iscritti nella voce Altre immobilizzazioni immateriali, trattandosi di migliorie e spese incrementative non separabili dai beni stessi, ovvero non dotati di autonoma funzionalità. Questi costi sono ammortizzati in base alla minore durata tra la vita economico-tecnica delle migliorie effettuate e la durata del diritto di godimento/contratto di affitto.

Immobilizzazioni materiali

Le Immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali di proprietà acquisiti per la realizzazione delle proprie attività e destinati ad essere utilizzati durevolmente. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne che seguono le percentuali di ammortamento utilizzate per i cespiti acquistati con fondi propri. Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. L'IVA, indetraibile in ragione della condizione soggettiva dell'Ateneo di ente non commerciale, viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I costi di manutenzione delle immobilizzazioni sono contabilizzati nell'esercizio in cui sono sostenuti. Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano

originato le svalutazioni. L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni materiali è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene.

Per la contabilizzazione dei contributi in conto capitale a copertura degli investimenti si è adottato il metodo - disciplinato dal decreto interministeriale di riferimento e accettato dai principi contabili OIC - della rilevazione tramite risconti passivi: nell'attivo permane il valore degli immobili determinato nei modi descritti in precedenza, nel passivo i risconti di contributi, gradualmente accreditati a conto economico in proporzione all'ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

Le immobilizzazioni materiali, ad eccezione dei terreni e delle opere non soggette a depauperamento e/o obsolescenza, sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio.

Terreni

I terreni di proprietà non sono soggetti ad ammortamento; la loro iscrizione è avvenuta al costo d'acquisto.

Fabbricati

I fabbricati sono iscritti al costo di acquisto determinando il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato in Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene. Per quanto riguarda il patrimonio immobiliare se il bene immobile risulta essere completamente ammortizzato il fondo di ammortamento sarà pari al valore dello stesso. Se il bene non risulta interamente ammortizzato, e per il suo acquisto sono stati ricevuti contributi da terzi, viene iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi, al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui.

Beni mobili

È stato ricostruito il costo di acquisto e determinato il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenendo conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato in Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene. Se il bene non risulta interamente ammortizzato, e per il suo acquisto sono stati ricevuti contributi da terzi, va iscritta

la residua quota di contributi tra i risconti passivi, al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui.

Patrimonio librario

Per la valutazione del patrimonio librario si è optato per la patrimonializzazione, con un ammortamento di importo pari al costo di acquisto, coerentemente con quanto fissato dal Consiglio di Amministrazione nella delibera del 22.03.2011.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Nelle Immobilizzazioni in corso e acconti vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione, ampliamento e ristrutturazione. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in funzione. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi.

Immobilizzazioni finanziarie

La voce comprende le partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole e iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori, corretto di eventuali perdite durevoli di valore. In particolare, trattandosi di partecipazioni in enti e società, le stesse sono state valutate in base al "metodo del costo" di cui all'articolo 2426, comma 4, del Codice civile, tenuto altresì conto degli indirizzi del manuale tecnico-operativo, e comunque compatibilmente con i principi OIC.

Rimanenze

In considerazione della natura dell'attività svolta dall'Ateneo, in prima applicazione, il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di merci vengono, quindi, sempre rilevati come costi direttamente a conto economico, dal momento dell'arrivo della merce a destinazione.

Crediti e Debiti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo e pertanto tramite un Fondo svalutazione crediti calcolato tenendo conto delle perdite risultanti da elementi ed

informazioni certi ad oggi disponibili o comunque sulla base di previsioni attendibili inerenti il realizzo. I debiti sono iscritti al valore nominale. I crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti o del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte a conto economico.

Ratei e Risconti

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica. Nella voce Ratei e risconti attivi sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce Ratei e risconti passivi sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri. I Ratei attivi e i Risconti passivi sono valorizzati in ragione del criterio della commessa completata che assume particolare rilevanza per i progetti e le ricerche in corso. Segnatamente, per ciascun progetto pluriennale sono stati infatti confrontati i ricavi di competenza al 31 dicembre 2022 con i costi correlati, tenendo conto altresì degli incassi e dei pagamenti rilevati nella contabilità finanziaria a partire dall'avvio del progetto; nel caso in cui i ricavi siano risultati maggiori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del risconto passivo, mentre nel caso in cui i ricavi siano risultati minori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del rateo attivo. L'eventuale margine residuo di commessa, risultante dalla differenza tra i costi complessivi di commessa ed i ricavi totali, viene accantonato in un apposito fondo spese future per la copertura dei costi da sostenersi dopo la chiusura della commessa. Pertanto, i progetti ormai conclusi e quelli finanziati dall'Ateneo sono stati attribuiti ad un Fondo spese future.

Commesse

Come previsto dai principi contabili, la valutazione avviene al costo sia per le commesse annuali che per le commesse pluriennali, stante la scelta effettuata da questa Università. Le commesse possono essere suddivise in due tipologie principali: commesse istituzionali e commesse conto terzi che sono svolte nel prevalente interesse del committente sia esso ente pubblico o privato.

Di seguito i criteri principali utilizzati per la valorizzazione delle commesse e dei progetti. I costi presi in considerazione sono solamente quelli diretti. Le somme riconosciute per i progetti di ricerca vengono rilevate a ricavo, a seconda della natura dei progetti stessi, al momento della fatturazione o della ricezione del contributo, indipendentemente dallo stato di avanzamento del progetto. A fine esercizio gli eventuali ricavi registrati nell'esercizio in eccedenza rispetto alla quota di costi come indicata nel precedente punto, sono riscontati negli esercizi successivi fino a completamento della commessa o progetto.

Contributi in conto capitale

I contributi in conto capitale sono iscritti nella corrispondente voce di ricavo nel conto economico e successivamente riscontati al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti futuri.

Fondi rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza.

Fondo di trattamento di fine rapporto

Per quanto attiene al TFR l'Università, quale ente pubblico non economico, non è soggetto all'erogazione del TFR ai propri dipendenti. Tale adempimento è demandato all'INPS ex INPDAP.

Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo si articola in Fondo di dotazione, Patrimonio vincolato e Patrimonio non vincolato.

Fondo di dotazione

Il Fondo di dotazione rappresenta la differenza contabile tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale.

Conti d'ordine

Riguardo ai conti d'ordine trattasi degli ordini, nonché contratti e incarichi, per cui a chiusura dell'esercizio non vi è stato l'arrivo del bene, ovvero l'effettuazione della prestazione. La voce comprende, inoltre, i beni mobili (contratto di leasing).

Operazioni fuori bilancio

L'Università non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata" né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni simili giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi producenti attività e/o passività potenziali.

Costi e Ricavi

I ricavi ed i proventi sono stati imputati nel rispetto del principio della competenza economica e della prudenza. I ricavi e i costi relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta. Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti sono rilevati in ragione del principio di competenza considerando le frazioni degli anni accademici.

Contributi

Come contributi in conto esercizio vengono intese le somme disposte da terzi per sostenere il funzionamento dell'Ateneo o per la realizzazione di attività non classificabili tra gli investimenti. I contributi in conto esercizio certi ed esigibili sono stati iscritti nel Conto Economico. Per contributi in conto capitale, invece, si intendono gli importi erogati a fondo perduto dallo Stato o da altri enti, pubblici o privati, per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli. I contributi in conto capitale vengono iscritti nel Conto Economico, in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone la quota residua fino alla conclusione dell'ammortamento.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito (IRES e IRAP) sono determinate in base all'autoliquidazione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

ANALISI DI DETTAGLIO DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ

A. Immobilizzazioni

Nella tabella seguente si rappresenta la situazione delle immobilizzazioni di Ateneo che registrano un valore al 31 dicembre 2024 di euro 44.170.241,13 a valle degli incrementi, decrementi e ammortamenti dell'anno:

Tabella 14. Immobilizzazioni

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Ammortamento anno 2024	Valore al 31/12/2024
I IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	195.222,00	45.993,87	0,00	36.749,18	204.466,69
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	2.383.980,76	493.329,11	0,00	1.239.961,53	1.637.348,34
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2.579.202,76	539.322,98	0,00	1.276.710,71	1.841.815,03
II MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	33.536.246,79	7.679.701,47	0,00	1.887.399,75	39.328.548,51
2) Impianti e attrezzature	832.735,39	282.896,98	0,00	184.702,61	930.929,76
3) Attrezzature scientifiche	560.520,43	914.076,10	0,00	309.183,10	1.165.413,43
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0,00	32.966,67	0,00	32.966,67	0,00
5) Mobili e arredi	40.364,65	196.886,33	0,00	12.852,62	224.398,36
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	6.410.630,13	0,00	6.410.630,13	0,00	0,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	510.556,33	449.548,56	0,00	294.791,64	665.313,25
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	41.891.053,72	9.556.076,11	6.410.630,13	2.721.896,39	42.314.603,31
III FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	13.822,79	0,00	0,00	0,00	13.822,79
Totale	44.484.079,27	10.095.399,09	6.410.630,13	3.998.607,10	44.170.241,13

A I – Immobilizzazioni immateriali

La voce accoglie le immobilizzazioni immateriali dell'Ateneo.

Tabella 15. Altre immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2024
Immobilizzazioni immateriali	2.579.202,76	539.322,98	0,00	1.276.710,71	1.841.815,03
Totale	2.579.202,76	539.322,98	0,00	1.276.710,71	1.841.815,03

Le immobilizzazioni immateriali sono costituite da interventi straordinari su beni non di proprietà, come nel seguente dettaglio:

Tabella 16. Migliorie su beni di terzi

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2024
Lavori su Castello di Gaeta	1.923.608,36	0,00	0,00	680.923,30	1.242.685,06
Lavori su impianti sportivi comune di Atina	460.372,40	0,00	0,00	460.372,40	0,00
Lavori su Polo didattico di Frosinone	0,00	483.936,33	0,00	96.787,27	387.149,06
Totale	1.923.608,36	0,00	0,00	1.238.082,97	1.629.834,12

Con riferimento agli impianti sportivi nel comune di Atina, si rappresenta che a valle dell'approvazione della risoluzione del contratto di comodato e dunque essendo venuto meno il diritto d'uso, si è provveduto ad ammortizzare l'intero valore residuo contabile.

D'altro canto, nel corso 2024 si rilevano lavori di migliorie e spese incrementative relative al polo didattico di Frosinone.

A II – Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali, di proprietà dell'Ateneo, destinati ad essere utilizzati durevolmente. Sono iscritte al costo di acquisto comprendente i costi accessori. Il costo delle immobilizzazioni è stato ridotto della corrispondente quota di ammortamento che riflette l'effettiva perdita di valore dell'immobile, considerata la percentuale di ammortamento fissata dal Consiglio di amministrazione con la delibera del 22/03/2011.

Tabella 16. Immobilizzazioni materiali

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2024
Fabbricati	25.100.782,94	7.679.701,47	0,00	1.887.399,75	30.893.084,66
Terreni	8.435.463,84	0,00	0,00	0,00	8.435.463,84
Impianti e attrezzature	832.735,39	282.896,98	0,00	184.702,61	930.929,76
Attrezzature scientifiche	560.520,43	914.076,10	0,00	309.183,10	1.165.413,43
Patrimonio librario, opere d'arte	0,00	32.966,67	0,00	32.966,67	0,00
Mobili e arredi	40.364,65	196.886,33	0,00	12.852,62	224.398,36
Immobilizzazioni in corso	6.410.630,13	0,00	6.410.630,13	0,00	0,00
Altre immobilizzazioni materiali	510.556,33	449.548,56	0,00	294.791,64	665.313,25
Totale	41.891.053,71	9.556.076,11	6.410.630,13	2.721.896,39	42.314.603,30

Nel corso del 2024, il valore delle immobilizzazioni materiali si è incrementato per complessivi euro 9.556.076,11, di cui fabbricati per 7.679.701,47, relativi per complessivi 6.410.630,13 dal trasferimento della nuova struttura del Dipartimento di Lettere presso il *campus Folcara* dalla voce immobilizzazioni in corso alla voce Fabbricati, tenuto conto che nel corso del 2024 l'edificio è stato concluso ed è entrato in funzione. Per la restante parte, si tratta di incrementi di valore su immobili già presenti.

Le voci impianti e attrezzature e attrezzature scientifiche fanno registrare un incremento complessivo di 1,19 mln.

A II 1) – Terreni e Fabbricati

La voce comprende i terreni e i fabbricati di proprietà dell'Ateneo su cui esiste un diritto reale non limitato temporalmente.

Il prospetto che segue espone informazioni dettagliate sul valore e sulle variazioni che hanno riguardato i fabbricati:

Tabella 17. Fabbricati

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2024
Fabbricato ex Mulino	44.983,42	0,00	0,00	10.380,78	34.602,64
Fabbricato Via G. Di Biasio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fabbricato Folcara Economia e Giurisprudenza	13.921.601,17	610.990,02	0,00	988.800,93	13.543.790,26
Fabbricato Ingegneria Via G. Di Biasio	3.552.075,20	658.081,32	0,00	267.561,64	3.942.594,88
Fabbricato Ingegneria e Parcheggio	1.112.108,18	0,00	0,00	76.073,30	1.036.034,88
Fabbricato Lettere	1.331.169,02	0,00	0,00	92.429,39	1.238.739,63
Fabbricato Folcara Economia e Giurisprudenza	354.200,00	0,00	0,00	23.100,00	331.100,00
Fabbricato Folcara corpo B	1.474.934,16	0,00	0,00	90.302,09	1.384.632,07
Fabbricato Folcara corpo B	454.288,10	0,00	0,00	27.813,56	426.474,54
Fabbricato Folcara corpo B	152.553,73	0,00	0,00	9.340,02	143.213,71
Fabbricato New York	529.300,00	0,00	0,00	23.700,00	505.600,00
Rettorato edificio ex Lingue	774.633,99	0,00	0,00	31.834,27	742.799,72
Fabbricato Folcara - centro discipline motorie	106.346,86	0,00	0,00	6.935,67	99.411,19
Fabbricato Via Zamosch Fabbricati B e C	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Realizzazione impianti sportivi Folcara	74.507,00	0,00	0,00	6.041,11	68.465,89
Realizzazione impianti sportivi Folcara	116.601,70	0,00	0,00	9.454,19	107.147,51
Fabbricato Via Mazzaroppi	94.739,64	0,00	0,00	0,00	94.739,64
Impianti sportivi tennis e padel Campus Folcara	179.923,35	0,00	0,00	5.742,23	174.181,12
Janula Residence - Housing Universitario	826.817,42	0,00	0,00	25.571,67	801.245,75
Dipartimento di Lettere - Campus Folcara	0,00	6.410.630,13	0,00	192.318,90	0,00
Totale	25.100.782,94	7.679.701,47	0,00	1.887.399,75	24.674.773,43

In particolare: i fabbricati di *Via Zamosch* e di *Via G. Di Biasio* sono stati completamente ammortizzati, da qui il relativo valore nullo riportato in tabella; per contro il fabbricato di *Via*

Mazzaroppi è stato oggetto di compensazione con la ditta aggiudicatrice per i lavori di realizzazione del nuovo fabbricato di Lettere.

Nel corso del 2024 è stata ultimata la costruzione del nuovo edificio di Lettere che adesso trova esposizione tra la voce Fabbricati dello stato patrimoniale.

La voce terreni non ha subito incrementi e/o decrementi nel corso dell'esercizio 2024:

Tabella 18. Terreni

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2024
Terreni Folcara	115.470,73	0,00	0,00	0,00	115.470,73
Terreni Folcara	134.595,64	0,00	0,00	0,00	134.595,64
Terreni Folcara	12.911,42	0,00	0,00	0,00	12.911,42
Terreni Folcara	25.135,19	0,00	0,00	0,00	25.135,19
Terreni Folcara	2.582,28	0,00	0,00	0,00	2.582,28
Terreni Folcara	14.271,69	0,00	0,00	0,00	14.271,69
Terreni Folcara	18.374,76	0,00	0,00	0,00	18.374,76
Terreni Folcara	17.486,19	0,00	0,00	0,00	17.486,19
Terreni Folcara	3.648,45	0,00	0,00	0,00	3.648,45
Terreni Folcara	39.992,40	0,00	0,00	0,00	39.992,40
Terreni Folcara	19.771,06	0,00	0,00	0,00	19.771,06
Terreni Folcara	27.501,25	0,00	0,00	0,00	27.501,25
Terreni Folcara	14.767,00	0,00	0,00	0,00	14.767,00
Terreni Folcara	217.362,31	0,00	0,00	0,00	217.362,31
Terreni Folcara	6.568,56	0,00	0,00	0,00	6.568,56
Terreni Folcara	2.856,53	0,00	0,00	0,00	2.856,53
Terreno Folcara Residenze Studenti	1.436,64	0,00	0,00	0,00	1.436,64
Terreno Folcara Residenze Studenti	29.684,00	0,00	0,00	0,00	29.684,00
Terreno Folcara Residenze Studenti	25.707,00	0,00	0,00	0,00	25.707,00
Terreno Folcara Residenze Studenti	23.796,40	0,00	0,00	0,00	23.796,40
Terreno Folcara Residenze Studenti	25.116,60	0,00	0,00	0,00	25.116,60
Terreno Folcara Residenze Studenti	41.164,00	0,00	0,00	0,00	41.164,00
Terreno Folcara Residenze Studenti	74.110,10	0,00	0,00	0,00	74.110,10
Terreno Folcara Opere urbanizzazione	20.382,00	0,00	0,00	0,00	20.382,00
Terreno Folcara Opere urbanizzazione	10.320,00	0,00	0,00	0,00	10.320,00

Terreno Folcara Opere urbanizzazione	17.544,00	0,00	0,00	0,00	17.544,00
Terreno Folcara Opere urbanizzazione	10.492,00	0,00	0,00	0,00	10.492,00
Terreno Folcara Opere urbanizzazione	59.262,60	0,00	0,00	0,00	59.262,60
Terreno Folcara Opere urbanizzazione	588,24	0,00	0,00	0,00	588,24
Terreno Folcara Mensa universitaria	32.054,00	0,00	0,00	0,00	32.054,00
Terreno Folcara Opere urbanizzazione	59.967,80	0,00	0,00	0,00	59.967,80
Terreno Folcara Impianti Sportivi	55.930,00	0,00	0,00	0,00	55.930,00
Lavori urbaniz.ne + parcheggio Campus Folcara	7.274.613,00	0,00	0,00	0,00	7.274.613,00
Totale	8.435.463,84	0,00	0,00	0,00	8.435.463,84

A II 2) – Impianti e attrezzature

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche. Per i singoli cespiti si è provveduto a calcolare il fondo di ammortamento cumulato negli anni, considerata la percentuale di ammortamento fissata dal Consiglio di amministrazione con la delibera del 22.03.2011.

Nel corso del 2024 sono state acquistate impianti e attrezzature per un importo complessivo di euro 282.896,98.

Tabella 19. Impianti e attrezzature

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2024
Impianti e attrezzature	832.735,39	282.896,98	0,00	184.702,61	930.929,76
Totale	832.735,39	282.896,98	0,00	184.702,61	930.929,76

A II 3) – Attrezzature scientifiche

La voce si riferisce all'acquisizione e installazione di impianti e macchinari destinati alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca. Comprende, quindi, tutte le attrezzature scientifiche impiegate dall'Ateneo per lo svolgimento dell'attività di ricerca nei vari settori scientifico-disciplinari di competenza.

Per i singoli cespiti si è provveduto a imputare al fondo di ammortamento cumulato negli anni, considerata la percentuale di ammortamento fissata dal Consiglio di amministrazione con la delibera del 22.03.2011.

Nel corso del 2024 sono state acquistate attrezzature scientifiche per euro 914.076,10 a valere sui progetti PNRR.

Tabella 20. Attrezzature scientifiche

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2024
Attrezzature scientifiche	560.520,43	914.076,10	0,00	309.183,10	1.165.413,43
Totale	355.148,87	914.076,10	0,00	309.183,10	1.165.413,43

A. II. 4) – Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Nella valutazione dei libri e delle riviste che perdono valore nel corso del tempo si è optato per l'iscrizione nell'attivo patrimoniale degli acquisti, interamente ammortizzati nell'anno di acquisizione coerentemente con quanto fissato dal Consiglio di amministrazione nella delibera del 22.03.2011.

Tabella 21. Patrimonio librario

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2024
Patrimonio librario	0,00	32.966,67	0,00	32.966,67	0,00
Totale	0,00	32.966,67	0,00	-32.966,67	0,00

A. II. 5) – Mobili e arredi

La voce si riferisce all'acquisizione di mobili e arredi destinati alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca dell'Ateneo. Per i singoli cespiti si è provveduto a calcolare il fondo di ammortamento cumulato negli anni, considerata la percentuale di ammortamento fissata dal Consiglio di amministrazione con la delibera del 22.03.2011.

Tabella 21. Mobili e arredi per alloggi e pertinenze

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2024
Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	40.364,65	196.886,33	0,00	12.852,62	224.398,36
Totale	40.364,65	196.886,33	0,00	12.852,62	224.398,36

A. II. 6) – Immobilizzazioni in corso e acconti

Le immobilizzazioni in corso si riferiscono alla realizzazione del nuovo fabbricato di Lettere presso il Campus Folcara. Nell'esercizio 2024 il fabbricato è stato ultimato e adesso trova esposizione alla voce Fabbricati.

Tabella 22. Immobilizzazioni in corso e acconti

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2024
Immobilizzazioni in corso	6.410.630,13	0,00	6.410.630,13	0,00	0,00
Totale	6.410.630,13	0,00	6.410.630,13	0,00	0,00

A.II 7) Altre immobilizzazioni materiali

Trovano collocazione in questa voce i beni materiali non altrimenti classificabili. La voce si riferisce a tutti i mezzi e automezzi di proprietà dell'Ateneo, hardware e altri beni materiali ed edilizia generale, utilizzati per le attività scientifiche e didattiche dall'amministrazione per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali. Per i singoli cespiti si è provveduto a calcolare

il fondo di ammortamento cumulato negli anni, considerata la percentuale di ammortamento fissata dal Consiglio di amministrazione con la delibera del 22.03.2011.

Tale voce assomma a euro 665.313,25 a valle degli incrementi dell'anno, dei decrementi e della quota di ammortamento.

Tabella 23. Altre immobilizzazioni materiali

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2024
Automezzi	53.647,67	0,00	0,00	8.050,55	45.597,12
Hardware	192.664,04	393.968,45	0,00	275.255,54	311.376,95
Altri beni materiali ed edilizia generale	264.244,62	55.580,11	0,00	11.485,55	308.339,18
Totale	510.556,33	449.548,56	0,00	294.791,64	665.313,25

A.III Immobilizzazioni Finanziarie

La posta comprende le Partecipazioni detenute dall'Ateneo. Tali voci sono iscritte tra le immobilizzazioni in quanto destinate a perdurare durevolmente in Ateneo. Al 31/12/2024 le Partecipazioni ammontano a euro 13.822,79 e sono così dettagliate:

Tabella 24. Immobilizzazioni finanziarie

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2024
Partecipazioni - Palmer	13.242,24	0,00	0,00	0,00	13.242,24
Partecipazioni - Apef	580,55	0,00	0,00	0,00	580,55
Totale	13.822,79	0,00	0,00	0	13.822,79

Ai sensi delle disposizioni del Manuale Tecnico Operativo adottato con Decreto Direttoriale n. 1055 del 30/05/2019, si riporta l'indicazione delle altre partecipazioni non iscritte in bilancio tra le immobilizzazioni finanziarie. Le partecipate che hanno valore zero nella colonna "Partecipazione patrimoniale dell'Università" sono enti che non hanno comportato alcun esborso in sede di adesione.

Con riferimento alla tabella di dettaglio riportata di seguito, le partecipazioni dell'Ateneo in società di capitali non comportano un rapporto di controllo ai sensi dell'art. 2359 C.C., né sussiste controllo secondo quanto previsto dall'Orientamento in merito alla nozione di “società a controllo pubblico” pubblicato in data 15/02/2018 dalla Direzione VIII “Struttura di monitoraggio e controllo delle partecipazioni pubbliche” costituita presso il MEF secondo quanto previsto dall'art. 15 del D. Lgs. 175/2016.

Sono riportate altresì le quote di partecipazione attualmente detenute in Consorzi di Ricerca e in Consorzi interuniversitari per i quali l'Ateneo non ha il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'Assemblea dei soci, né può nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione.

Inoltre, sono riportati anche i Consorzi in cui l'adesione dell'Ateneo non comporta nessun onere e non è prevista una quota di partecipazione al capitale.

Tabella 25. Società, Enti e Consorzi

Ente/Società	Tipologia	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università	%		Eventuale contributo annuo da parte dell'Università	Patrimonio netto ultimo bilancio disponibile	Utile/perdita di esercizio da ultimo bilancio disponibile	Importo Utile/perdita da ultimo bilancio disponibile
				capitale posseduta					
NITEL Consorzio Nazionale Interuniversitario per i Trasporti e la Logistica	Consorzio	SÌ	5.164,57	5,26	-		163.332,00	UTILE	52,00
CINI Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica	Consorzio	SÌ	10.324,64	1,80	-		996.932,00	UTILE	2.848,00
CNIT Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni	Consorzio	SÌ	5.164,57	2,38	-		25.241.067,55	UTILE	11.489,00
Almaurea Consorzio Interuniversitario	Consorzio	SÌ	2.583,00	1,08	-		3.500.978,00	UTILE	209.331,00
COSILAM Consorzio per lo Sviluppo Industriale nel Lazio Meridionale	Consorzio	SÌ	5.000,00	0,18	5.395,00		24.476.283,00	PERDITA	1.105.710,00
MESE Consorzio Interuniversitario di Ricerca in Metriche e Tecnologie di Misura sui Sistemi Elettrici	Consorzio universitario	SÌ	1.500,00	20,00	-		12.037,00	UTILE	22,00
CREATE Consorzio di Ricerca per l'Energia e le Applicazioni Tecnologiche dell'Elettromagnetismo	Consorzio	SÌ	10.000,00	14,29	-		4.892.077,00	UTILE	761.825,00
PALMER Parco Scientifico e Tecnologico del Lazio Meridionale S.c.a.r.l.	Società di capitali	SÌ	2.000,00	1,96	-		230.962,00	PERDITA	18.080,00
INSTM Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali	Consorzio universitario	SÌ	0	1,92	-		10.639.123,00	UTILE	9.082,00
CUEIM Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale	Consorzio universitario	SÌ	0	-	-		2.192.353,00	PERDITA	179.721,00
CUIA	Consorzio universitario	SÌ	14.239,00	2,94	3.000,00		119.126,00		33.067,89
Ensiel	Consorzio universitario	SÌ	5.000,00	4,35	-		286.890,00	UTILE	13.223,00
CINECA	Consorzio universitario	SÌ	25.000,00	0,77	-		150.590.544,00	UTILE	4.060.517,00
CISIA	Consorzio universitario	SÌ	0	1,30	-		2.530.844,00	UTILE	81.953,00
CIRIAF	Fondazione	SÌ	0	-	-		-		-
Fondazione fabbrica dei talenti	Fondazione	SÌ	0	-	-		-		-
Fondazione TICHE	Fondazione	SÌ	0	1,92	1.500,00		469.034,00	UTILE	723,00

B. Attivo circolante

B. I Rimanenze

Al 31/12/2024 non sono state rilevate rimanenze in quanto il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi rilevati come costi direttamente a conto economico, dal momento dell'arrivo della merce a destinazione.

B. II Crediti

Nella successiva tabella 26, si espone il valore totale dei crediti secondo il loro presumibile valore di realizzo. Il totale dei crediti al 31 dicembre 2024, al netto del fondo svalutazione crediti, è pari a euro 16.137.035,15.

Tabella 26. Crediti

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
1) verso MUR e altre amministrazioni centrali	9.968.872,31	5.795.872,12	-4.173.000,19
2) verso Regioni e Province Autonome	220.619,80	211.455,28	-9.164,52
3) verso altre amministrazioni locali	161.366,54	201.598,44	40.231,90
4) verso l'UE e il Resto del Mondo	189.265,98	125.666,12	-63.599,86
5) verso Università	369.650,88	3.072.399,66	2.702.748,78
6) verso studenti per tasse e contributi	4.570.293,45	3.932.043,41	-638.250,04
7) verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00
8) verso altri (pubblici)	728.250,90	1.009.279,99	281.029,09
9) verso altri (privati)	1.165.933,56	1.788.720,13	622.786,57
Totale	17.374.253,42	16.137.035,15	-1.237.218,27

L'analisi del dettaglio dei crediti iscritti a bilancio è esposta nelle tabelle di seguito riportate.

Tabella 27. Crediti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	9.968.872,31	5.795.872,12	-4.173.000,19
Fondo svalutazione crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00
Totale	9.968.872,31	5.795.872,12	-4.173.000,19

Con riferimento al credito v/MUR per Fondo di Finanziamento Ordinario 2024, si sottolinea che lo stesso è registrato senza considerare i 4,6 mln che il Ministero, come per i precedenti accordi di programma, non trasferirà all'Ateneo per ridurre l'importo residuo sull'anticipazione concessa.

Si rappresenta la situazione dei crediti v/MUR:

Tabella 28. Dettaglio crediti verso MUR

Descrizione	Importo
Decreto Ministeriale n. 1274/2021 (Edilizia Universitaria)	1.183.617,00
Decreto Ministeriale n. 774/2024 (Edilizia Universitaria)	488.925,00
Bando MIC "Abbattimento barriere architettoniche e cognitive presso Castello di Gaeta"	432.392,72
PRIN 2022 (Decreto Direttoriale 104/2022) e PRIN 2022 PNRR (Decreto Direttoriale n. 1049/2022)	1.143.279,90
Progetti PNRR	533.835,80
Fondo Finanziamento Ordinario 2024	201.438,00
Decreti Ministeriale n. 1062/2021	220.450,65
Decreto Ministeriale n. 1061/2021	664.838,50
Dottorati di Ricerca Decreti Ministeriali 117, 118, 351, 352,628, 629	870.539,64
Altri progetti	56.554,91
Totale	5.795.872,12

Di seguito il dettaglio dei crediti verso Regioni.

Tabella 29. Crediti verso Regioni e Province Autonome

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Crediti verso Regioni e Province autonome	220.619,80	211.455,28	-9.164,52
Fondo svalutazione crediti verso Regioni e Province Autonome	0,00	0,00	0,00
Totale	220.619,80	211.455,28	-9.164,52

Di seguito il dettaglio dei crediti verso altre Amministrazioni locali.

Tabella 30. Crediti verso altre Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Crediti verso altre Amministrazioni locali	161.366,54	215.231,46	53.864,92
Fondo svalutazione crediti verso altre Amministrazioni locali	0,00	-13.633,02	-13.633,02
Totale	161.366,54	201.598,44	40.231,90

Con riferimento all'incremento dei crediti verso Amministrazioni locali rispetto all'anno precedente, si rappresenta che si tratta principalmente delle convenzioni stipulate con enti locali (province e comuni) per il finanziamento di borse di Dottorato di Ricerca.

Di seguito il dettaglio dei crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo:

Tabella 31. Crediti verso UE e Resto del Mondo

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Crediti verso l'UE e il Resto del Mondo	189.265,98	157.459,25	-31.806,73
Fondo svalutazione crediti verso l'UE e Resto del Mondo	0,00	-31.793,13	-31.793,13
Totale	189.265,98	125.666,12	-63.599,86

Di seguito il dettaglio dei crediti verso Università:

Tabella 32. Crediti verso Università

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Crediti verso Università	369.650,88	3.072.399,66	2.702.748,78
Fondo svalutazione crediti verso Università	0,00	0,00	0,00
Totale	369.650,88	3.072.399,66	2.702.748,78

L'incremento dei crediti verso altre Università è attribuibile ai due più importanti progetti PNRR denominati *Centro Nazionale per la Mobilità Sostenibile* e *Rome Technopole* di cui altre università sono capofila scientifiche.

Di seguito il dettaglio dei crediti verso studenti per tasse e contributi:

Tabella 33. Crediti verso Studenti per Tasse e Contributi

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Crediti verso Studenti per tasse e contributi	4.810.901,00	4.172.650,96	-638.250,04
Fondo svalutazione crediti verso Studenti per tasse e contributi	-240.607,55	-240.607,55	0,00
Totale	4.570.293,45	3.932.043,41	-638.250,04

I crediti verso studenti al 31 dicembre 2024 ammontano (al lordo del fondo svalutazione) a euro 4.172.650,96 e riguardano le tasse e contributi su corsi di studio che gli studenti iscritti all'a.a. 2023/2024 verseranno nel corso dell'anno 2025 e le rate della tassa di iscrizione che gli iscritti al corso di specializzazione sul sostegno IX° verseranno nel corso del 2025. Essendo i proventi da tasse e contributi e da corsi di specializzazione sostanzialmente in linea con l'anno precedente, il decremento del credito può essere ascritto alle diverse scadenze di pagamento fissate dall'Amministrazione. A fronte del valore dei crediti, in conformità a quanto stabilito dal Manuale tecnico operativo, è stato confermato il fondo svalutazione crediti per un valore di euro 240.607,55 in base alla serie storica degli ultimi tre anni, dato fornito dal Settore competente, in merito ad abbandoni, rinunce, ricalcoli delle tasse.

Di seguito il dettaglio dei crediti verso altri pubblici:

Tabella 34. Crediti verso altri (pubblici)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Crediti verso altri (pubblici)	857.180,84	1.031.973,51	174.792,67
Fondo svalutazione crediti verso altri (pubblici)	-128.929,94	-22.693,52	-106.236,42
Totale	728.250,90	1.009.279,99	281.029,09

L'aggregato *Crediti verso altri pubblici* non presenta nel complesso sostanziali variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Di seguito il dettaglio dei crediti verso altri privati:

Tabella 35. Crediti verso altri (privati)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Crediti verso altri (privati)	1.342.804,14	2.022.883,35	680.079,21
Fondo svalutazione crediti verso altri (privati)	-176.870,58	-234.163,22	-57.292,64
Totale	1.165.933,56	1.788.720,13	622.786,57

Come esposto in tabella, si evidenzia che i crediti al lordo del fondo svalutazione verso privati alla data del 31 dicembre 2024 fanno registrare un incremento, legato all'attività convenzionale e progettuale dei Dipartimenti. Il relativo fondo svalutazione è complessivamente aumentato in virtù degli utilizzi e a seguito degli accantonamenti effettuati nel corso dell'esercizio.

Suddivisione dei crediti in base alla scadenza al lordo del fondo svalutazione

Tabella 36. Suddivisione dei crediti in base alla scadenza al lordo del fondo svalutazione

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio	Credito lordo
1) verso MUR e altre amministrazioni centrali	5.795.872,12	0,00	5.795.872,12
2) verso Regioni e Province Autonome	211.455,28	0,00	211.455,28
3) verso altre Amministrazioni locali	215.231,46	0,00	215.231,46
4) verso l'UE e il Resto del Mondo	157.459,25	0,00	157.459,25
5) verso Università	3.072.399,66	0,00	3.072.399,66
6) verso studenti per tasse e contributi	4.172.650,96	0,00	4.172.650,96
7) verso società ed Enti controllati	0,00	0,00	0,00
8) verso altri (pubblici)	1.031.973,51	0,00	1.031.973,51
9) verso altri (privati)	2.022.883,35	0,00	2.022.883,35
Totale	16.679.925,59	0,00	16.679.925,59

Riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina nell'anno 2024 i valori di presunto realizzo in euro 16.679.925,59

Dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti distinguendo per rilevanza informativa tra crediti verso studenti e tutti gli altri crediti

Tabella 37. Riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione

Descrizione	credito lordo	fondo svalutazione	credito netto
1) verso MUR e altre amministrazioni centrali	5.795.872,12	0,00	5.795.872,12
2) verso Regioni e Province Autonome	211.455,28	0,00	211.455,28
3) verso altre Amministrazioni locali	215.231,46	-13.633,02	201.598,44
4) verso l'UE e il Resto del Mondo	157.459,25	-31.793,13	125.666,12
5) verso Università	3.072.399,66	0,00	3.072.399,66
6) verso studenti per tasse e contributi	4.172.650,96	-240.607,55	3.932.043,41
7) verso società ed Enti controllati	0,00	0,00	0,00
8) verso altri (pubblici)	1.031.973,51	-22.693,52	1.009.279,99
9) verso altri (privati)	2.022.883,35	-234.163,22	1.788.720,13
Totale	16.679.925,59	-542.890,44	16.137.035,15

Tabella 38. Movimentazione Fondo svalutazione crediti

Descrizione	valori	di cui su crediti verso studenti per tasse	di cui sugli altri crediti
Fondo al 31/12/2023	546.408,07	240.607,55	305.800,52
(-) utilizzi anno 2024	112.580,42	0,00	112.580,42
(-) Rilasci per crediti incassati	19.238,91	0,00	19.238,91
(+) Accantonamento anno 2024	128.301,70	0,00	128.301,70
Totale	542.890,44	240.607,55	302.282,89

B. IV Disponibilità liquide

Al 31/12/2024 risultano le seguenti disponibilità liquide:

Tabella 39. Disponibilità liquide

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Depositi bancari e postali	16.396.735,42	46.249.083,94	29.852.348,52
Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	0,00
Totale	16.396.735,42	46.249.083,94	29.852.348,52

Il cash flow è rappresentato nel rendiconto finanziario al quale si rimanda.

C. Ratei e risconti attivi

C.1 Altri ratei e risconti attivi

Al 31/12/2024 non sono rilevati ratei e risconti attivi

D. Ratei attivi per progetti e ricerche in corso

D.1 Ratei attivi per progetti e ricerche in corso

L'art. 2 comma 1 lettera f) del Decreto Interministeriale n. 394/2017, che modifica l'art. 4 comma 1 lettera g) del Decreto Interministeriale n. 19/2014, ha introdotto una nuova sezione specifica per i ratei attivi relativi ai proventi correlati a commesse o ricerche finanziate o co-finanziati.

Tabella 40. Ratei attivi per progetti e ricerche in corso

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	543.331,21	503.636,57	-39.694,64
Ratei e risconti attivi	0,00	0,00	
Totale	543.331,21	503.636,57	-39.694,64

Il decremento registrato sulla voce ratei attivi per progetti e ricerche in corso deriva dall'imputazione di proventi di competenza dell'esercizio ma esigibili in esercizi successivi relativamente a commesse annuali e pluriennali.

PASSIVITÀ

A. Patrimonio Netto

Tabella 41. Patrimonio Netto

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Destinazione utile 2023 (CdA del	Risultato esercizio anno 2024	Altri movimenti (in aumento o in diminuzione)	Valore al 31/12/2024
Fondo di dotazione dell'Ateneo	-43.440.649,78	0,00	0,00	0,00	-43.440.649,78
I-FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	-43.440.649,78	0,00	0,00	0,00	-43.440.649,78
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Fondi vincolati (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II-PATRIMONIO VINCOLATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1) Risultato gestionale esercizio	8.201.001,50	-8.201.001,50	31.301.336,32	31.301.336,32	31.301.336,32
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	15.539.143,13	8.201.001,50	0,00	0,00	23.740.144,63
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III-PATRIMONIO NON VINCOLATO	23.740.144,63	0,00	31.301.336,32	0,00	55.041.480,95
TOTALE PATRIMONIO NETTO	-19.700.505,15	0,00	31.301.336,32	0,00	11.600.831,17

Fondo di dotazione dell'Ateneo

Il fondo di dotazione dell'Ateneo è negativo per euro 43.440.649,78. L'entità del fondo di dotazione dell'Ateneo è il risultato delle rigorose scelte effettuate in sede di valutazione del patrimoniale iniziale 2016, anno di adozione del sistema contabile a base economico-patrimoniale.

Tabella 42. Fondo di dotazione dell'Ateneo

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Fondo di dotazione dell'Ateneo	-43.440.649,78	-43.440.649,78	-
Totale	-43.440.649,78	-43.440.649,78	-

Patrimonio vincolato

Al 31 dicembre 2024 non è presente patrimonio vincolato.

Patrimonio non vincolato

Il patrimonio non vincolato è pari all'utile realizzato nel corso del 2024 e al risultato gestionale relativo ad esercizi precedenti come indicato nella tabella che segue:

Tabella 43. Patrimonio non vincolato

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Risultato gestionale relativi ad esercizi precedenti	15.539.143,13	23.740.144,63	8.201.001,50
Risultato gestionale esercizio	8.201.001,50	31.301.336,32	23.100.334,82
Totale	23.740.144,63	55.041.480,95	31.301.336,32

Tabella 44. Dettaglio utilizzo riserve di patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico-patrimoniale approvati

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO	Situazione COGE Bilancio esercizio (anno 2023)			Gestione e Bilancio esercizio (anno 2024)		Bilancio di previsione (anno 2025)			Bilancio di previsione (anno 2026)		Bilancio di previsione (anno 2027)		P.N. Finale
	P.N. DA BILANCIO D'ESERCIZIO (anno 2023)	Approvazione CdA (2023); destinazione utile copertura perdite (2023)	P.N. (anno 2023) (post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita)	VARIAZIONI P.N. (Durante anno 2024) con effetto sull'alimentazione e o decremento delle poste (variazione budget economico/investimenti)	P.N. (anno 2024) Post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita (anno x-1) e variazioni eventuali (anno x) confermate in sede di definizione bilancio esercizio (anno x) dato di bilancio (anno x)	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2025) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (2025) e variazioni relative	Valore residuo P.N. (2025)	Utilizzo per alimentazione Budget economico (2026) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2026) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico (2027) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (2027) e variazioni relative	Valore residuo P. N. fine triennio (2027)
A) PATRIMONIO NETTO	A	B	C=A+B	D	E=(C+D)	F	G	H=E± F±G	I	L	M	N	O=H±I±L±M±N
I-FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	- 43.440.649,78	-	- 43.440.649,78	-	- 43.440.649,78	-	-	- 43.440.649,78	-	-	-	-	- 43.440.649,78
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi Istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Fondi vincolati (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II-PATRIMONIO VINCOLATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1) Risultato gestionale esercizio	8.201.001,50	-8.201.001,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	15.539.143,13	8.201.001,50	23.740.144,63	0,00	23.740.144,63	0,00	0,00	23.740.144,63	0,00	0,00	0,00	0,00	23.740.144,63
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III-PATRIMONIO NON VINCOLATO	23.740.144,63	0,00	23.740.144,63	0,00	23.740.144,63	0,00	0,00	23.740.144,63	0,00	0,00	0,00	0,00	23.740.144,63
TOTALE PATRIMONIO NETTO	- 19.700.505,15	0	- 19.700.505,15	-	- 19.700.505,15	0,00	0	- 19.700.505,15	0	0	0	0	- 19.700.505,15

B. Fondi rischi e oneri

Il fondo per rischi e oneri al 31 dicembre 2024 è pari a euro 10.315.701,74.

Tabella 45. Fondo per rischi e oneri

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Fondo per rischi e oneri	10.340.550,21	10.315.701,74	-24.848,47
Totale	10.340.550,21	10.315.701,74	-24.848,47

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi, debiti potenziali ritenuti probabili o minori elementi dell'attivo certi e/o potenziali che non trovano esposizione in riduzione delle relative componenti dell'attivo. Il fondo risulta così dettagliato:

Tabella 46. Fondi per rischi e oneri

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Altri fondi per rischi e oneri	2.588.009,01	2.230.533,51	-357.475,50
Fondo spese future per economie su progetti	4.654.709,07	5.013.898,18	359.189,11
Fondo per contenziosi in corso	2.142.724,07	1.996.693,03	-146.031,04
Fondo da destinare al personale tecnico amministrativo reg.to c/terzi	351.441,56	226.352,01	-125.089,55
Fondo per il personale tecnico amministrativo	603.666,50	848.225,01	244.558,51
Totale	10.340.550,21	10.315.701,74	-24.848,47

I fondi per rischi e oneri in base al principio OIC n. 31, rappresentano passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati. Nel dettaglio, i fondi per rischi rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati. Si tratta, quindi, di passività potenziali connesse a situazioni

già esistenti alla data di bilancio, ma caratterizzate da uno stato d'incertezza il cui esito dipende dal verificarsi o meno di uno o più eventi in futuro.

Le variazioni intervenute sui fondi per rischi e oneri sono il risultato degli utilizzi e degli accantonamenti intervenuti nel corso dell'esercizio. Di seguito le operazioni effettuate sui suddetti fondi.

In particolare, nel corso del 2024 il fondo di accantonamento per rischi e oneri è diminuito per le competenze stipendiali erogate al personale docente e precedentemente accantonate e incrementato del 50 % dell'assegnazione 2024 in favore del personale tecnico amministrativo ai sensi dell'articolo 1, comma 297, della legge 30 dicembre 2021, n. 234 come modificato dall'articolo 5 del D.L. n. 75/2023 *<<...Il restante 50 per cento è destinato all'integrazione delle componenti del trattamento fondamentale diverse dallo stipendio, negli importi da definirsi nell'ambito del contratto collettivo nazionale.>>*.

Il Fondo spese future per economie su progetti nel 2024 ha subito un incremento complessivo di euro 359.189,11 in ragione degli utilizzi effettuati nell'esercizio e degli accantonamenti eseguiti in fase di redazione del bilancio e riguardanti i progetti che hanno terminato le attività previste e vedono confluire le disponibilità presenti alla data del 31 dicembre 2024 nel fondo appositamente creato.

Il Fondo rischi per contenziosi in corso risulta essere adeguato a far fronte alle pendenze legali risultanti alla data del 31 dicembre 2024.

Il fondo copre passività possibili e probabili che alla data dell'esercizio risultano indeterminati nell'ammontare o nella data di sopravvenienza.

Il Fondo per incentivazione del personale tecnico amministrativo ha subito un decremento di euro 125.089,55 in ragione degli utilizzi effettuati e gli accantonamenti realizzati nel corso dell'esercizio in materia di personale per l'incentivazione ai sensi dei Regolamenti c/terzi e master attualmente in vigore.

Nel Fondo per il personale tecnico amministrativo, nel quale sono state accantonate le somme non utilizzate dei fondi del salario accessorio certificate per il 2024 del personale di categoria B, C, D – EP e Dirigenti; le risorse destinate (ovvero il restante 50% delle risorse previste dall'articolo 1, comma 297, della legge 30 dicembre 2021, n. 234 come modificato dall'articolo

5 del D.L. n. 75/2023) alla valorizzazione del personale tecnico-amministrativo in ragione della partecipazione dello stesso ad appositi progetti finalizzati al raggiungimento di più elevati obiettivi nell'ambito della didattica, della ricerca e della terza missione.

C. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Al 31/12/2024 non risulta presente alcuna quota di TFR.

L'Università, quale ente pubblico autonomo, non è soggetto all'erogazione del TFR ai propri dipendenti. Tale adempimento è demandato all'INPS ex INPDAP.

D. Debiti

Al 31 dicembre 2024 i debiti risultano così composti per un totale di euro 16.735.870,76, segnando una diminuzione di 4.945.143,94 rispetto all'esercizio precedente.

Tabella 47. Debiti

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Mutui e debiti verso Banche	0	0	0
verso MUR e altre amministrazioni centrali	13.840.000,00	9.240.000,00	-4.600.000,00
verso Regioni e Province Autonome	0,00	0,00	0,00
verso altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali	0,00	0,00	0,00
verso Università	0,00	0,00	0,00
verso studenti	0,00	0,00	0,00
verso dipendenti	260.226,28	258.629,28	-1.597,00
Acconti	0,00	0,00	0,00
verso fornitori	711.526,13	334.220,39	-377.305,74
verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00
Altri debiti	6.868.654,00	6.902.412,80	33.758,80
Totale	21.680.406,41	16.735.262,47	-4.945.143,94

1) Mutui e debiti verso le banche

Alla data del 31 dicembre 2024 non risultano *Mutui e debiti verso le banche*.

Tabella 48. Mutui e debiti verso banche

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Mutui e debiti verso banche	0	0	0
Totale	0	0	0

2) Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali

Al 31 dicembre 2024 risultano i seguenti debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali:

Tabella 49. Debiti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Debiti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali	13.840.000,00	9.240.000,00	-4.600.000,00
Totale	13.840.000,00	9.240.000,00	-4.600.000,00

Con riferimento al debito sopra esposto, si rappresenta che l'importo di euro 9.240.000 attiene al debito residuo per l'anticipazione concessa sul Fondo di Finanziamento Ordinario da parte del MUR, di cui ai gli accordi di programma sottoscritti tra l'Ateneo e il Ministero.

3) Debiti verso Regioni e Province autonome

Non sono rilevati debiti verso Regioni e Province autonome

Tabella 50. Debiti verso Regioni e Province autonome

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Debiti verso Regioni e Province autonome	0	0	0
Totale	0	0	0

4) Debito verso altre Amministrazioni locali

Non sono rilevati debiti verso altre Amministrazioni locali

Tabella 51. Debiti verso altre Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Debiti verso altre Amministrazioni locali	0	0	0
Totale	0	0	0

5) Debito verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali

Tabella 52. Debiti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Debiti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali	0	0	0
Totale	0	0	0

6) Debito verso Università

Tabella 53. Debiti verso Università

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Debiti verso Università	0	0	0
Totale	0	0	0

7) Debito verso Studenti

Tabella 54. Debiti verso studenti

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Debiti verso studenti	0	0	0
Totale	0	0	0

8) Acconti

Al 31/12/2024 non risultano contabilizzati acconti.

9) Debiti verso fornitori

Alla voce *debiti verso fornitori* risultano iscritti i debiti verso terzi risultano iscritti tutti i debiti derivanti dai rapporti verso terzi per l'acquisto di beni e servizi per le attività istituzionali dell'Ateneo sia per le spese correnti sia per le spese di investimento.

Tabella 55. Debiti verso fornitori

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Debiti verso fornitori	711.526,13	334.220,39	-377.305,74
Totale	711.526,13	334.220,39	-377.305,74

L'importo segna un decremento rispetto all'anno precedente mostrando la puntualità dei pagamenti dell'amministrazione, come è possibile evincere anche dalla positività degli indicatori in materia di tempestività dei pagamenti del debito commerciale.

10) Debiti verso dipendenti

Al 31 dicembre 2024 la suesposta voce *debiti verso dipendenti* contiene le somme che l'Ateneo si è impegnato a erogare nei confronti del personale tecnico amministrativo con riferimento agli interventi inclusi nel *welfare* aziendale e le indennità di risultato che sarà riconosciuto al personale tecnico amministrativo a valle della valutazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi.

Tabella 56. Debiti verso dipendenti

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Debiti verso dipendenti	260.226,28	258.629,28	-1.597,00
Totale	260.226,28	258.629,28	-1.597,00

11) Debiti verso enti controllati

Non sono rilevati debiti verso enti controllati

Tabella 57. Debiti verso enti controllati

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Debiti verso enti controllati	0	0	0
Totale	0	0	0

12) Altri debiti

Al 31 dicembre 2024 *gli altri debiti* sono pari complessivamente a euro 6.902.412,80, la voce registra un decremento complessivo di euro 199.979,33 rispetto all'esercizio precedente.

Tabella 58. Altri debiti

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Altri debiti	7.102.392,13	6.902.412,80	-199.979,33
Totale	7.102.392,13	6.902.412,80	-199.979,33

Si mostra di seguito il dettaglio del macro aggregato:

Tabella 59. Altri debiti

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Debiti IVA da <i>split payment</i> istituzionale e commerciale	119.874,47	182.568,38	62.693,91
IVA a debito commerciale	5.251,25	51.189,55	45.938,30
Debito per Ires	0,00	20.000,00	20.000,00
Erario c/INAIL	0,00	897,44	897,44
Debito per master	2.209.464,73	2.170.737,71	-38.727,02
Erario c/IRPEF	1.275.453,06	1.222.433,21	-53.019,85
Debito INPS ritenute lavoro dipendente	1.687.185,24	1.729.370,21	42.184,97
Debiti v/Regione per IRAP	340.392,54	345.932,46	5.539,92
Debiti per imposta di bollo	688,00	407.376,00	406.688,00
Debiti verso società e enti collegati	0,00	0,00	0,00
Debiti v/CUS	199.620,55	226.268,63	26.648,08
Debiti v/DiscoLazio	0,00	0,00	0,00
Debiti v/Comune di Cassino per TARI	160.000,00	320.000,00	160.000,00
Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo	870.724,16	225.639,21	-645.084,95
Totale	6.868.654,00	6.902.412,80	33.758,80

I debiti per IVA da *split payment* istituzionale e commerciale si riferiscono a situazione di debito nell'ambito del normale ciclo passivo della gestione e rappresentano somme calcolate e versate entro l'ordinaria scadenza prevista per il 16 gennaio 2025.

I debiti per Erario c/IVA, Erario c/IRPEF, Debiti INPS e Debiti v/Regione per IRAP non corrispondono a situazioni debitorie pregresse, ma rappresentano somme calcolate sulle retribuzioni del personale dipendente relativamente al mese di dicembre 2024 versate, nel rispetto della scadenza naturale, entro il giorno 16 del mese di gennaio 2025.

I debiti per master fanno riferimento a edizioni di attività formative *masterine* del 2023 e 2024 in maniera preponderante e di edizioni precedenti per la parte residuale.

Di seguito si espongono i debiti riportando, per ciascuna voce, gli importi esigibili oltre l'esercizio.

Tabella 60. Riepilogo debiti - suddivisione per scadenza

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Valore al 31/12/2024
Mutui e debiti verso le banche	0,00	0,00	0,00
verso MUR e altre Amministrazioni centrali	1.320.000,00	7.920.000,00	9.240.000,00
verso Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00
verso altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali	0,00	0,00	0,00
verso l'Università	0,00	0,00	0,00
verso Studenti	0,00	0,00	0,00
verso dipendenti	258.629,28	0,00	258.629,28
Acconti	0,00	0,00	0,00
verso fornitori	334.220,39	0,00	334.220,39
verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00
Altri debiti	6.902.412,80	0,00	6.902.412,80
Totale	8.815.262,47	7.920.000,00	16.735.262,47

E. Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti

Nella voce Risconti passivi sono iscritte le quote di proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce Ratei passivi sono iscritte le quote di costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi: segnatamente tale voce ingloba i costi di competenza relativi al IX ciclo del corso di specializzazione sul sostegno. Di seguito è riportato il dettaglio della voce di cui al presente punto.

Tabella 61. Ratei e risconti passivi

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Contributi agli investimenti	36.165.081,35	34.904.232,17	-1.260.849,18
Ratei e risconti passivi	23.223.070,27	23.752.827,11	529.756,84
Totale	59.388.151,62	58.657.059,28	-731.092,34

E.1 Contributi agli investimenti

La voce “Contributi agli investimenti” comprende la quota riscontata da esercizi precedenti, relativa a contributi in conto capitale finalizzati all’acquisizione di beni a fecondità ripetuta; sulla base di quanto indicato all’art. 4, c. 2, lett. b del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014, tali contributi vengono iscritti nel conto economico in base alla vita utile del cespite, e riscontati fino alla conclusione del periodo di ammortamento.

Tabella 62. Contributi agli investimenti

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Contributi agli investimenti	36.165.081,35	34.904.232,17	-1.260.849,18
Totale	36.165.081,35	34.904.232,17	-1.260.849,18

La voce corrisponde all’importo complessivo da utilizzare per la sterilizzazione delle immobilizzazioni oggetto di contributo pubblico.

E.2 Altri ratei e risconti passivi

La voce E.2 Altri ratei e risconti passivi assomma al 31 dicembre 2024 a euro 23.752.827,11:

Tabella 63. Ratei e risconti passivi

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Ratei e risconti passivi	23.223.070,27	23.752.827,11	529.756,84
Totale	23.223.070,27	23.752.827,11	529.756,84

Di seguito si riporta il dettaglio sulla composizione della voce E2:

Tabella 64. Dettaglio altri ratei e risconti passivi

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Ratei passivi	2.072.971,31	1.980.724,61	-92.246,70
Altri risconti passivi	4.657.051,08	3.996.550,98	-660.500,10
Risconti passivi per tasse e contributi degli studenti	13.250.934,43	14.668.570,07	1.417.635,64
Risconti passivi per Dipartimento di Eccellenza	3.242.113,45	3.106.981,45	-135.132,00
Totale	23.223.070,27	23.752.827,11	529.756,84

Nella voce *Ratei Passivi* è stata registrata la quota di competenza dell'esercizio 2024 dei costi relativi al corso di specializzazione al sostegno IX ciclo.

Con riferimento alla voce *altri risconti passivi*, si evidenzia che la stessa registra un incremento rispetto all'esercizio precedente in ragione delle rettifiche per la corretta individuazione della competenza economica dei maggiori proventi e contributi per gli interventi finanziati dal Ministeri e da altre Amministrazioni centrali. In particolare, tali voci sono imputate dal momento che i ricavi percepiti nell'anno risultano maggiori dei costi relativi all'effettuazione degli interventi. Con riferimento all'esercizio concluso al 31 dicembre 2024, l'incremento può essere ricondotto per la quasi totalità alla rettifica delle voci di ricavo relative ai finanziamenti competitivi.

Il *risconto passivo per tasse e contributi dovuti dallo studente* per l'anno accademico in corso consente di attribuire la giusta competenza economica (in dodicesimi) alle quote contabilizzate nell'esercizio. Il sostanziale incremento deriva dalla contabilizzazione dei proventi da tasse e contributi per corsi di studio rilevate interamente al momento dell'iscrizione da parte dello studente e dai maggiori proventi registrati a valere sul corso di specializzazione sul sostegno.

Parimenti, per il *risconto sul Dipartimento di eccellenza* si fa riferimento ai proventi da riscontare negli esercizi successivi, in quanto non ancora maturati poiché i costi ad essi correlati devono ancora trovare manifestazione.

F. Risconti passivi per progetti e ricerche in corso

La voce *Risconti passivi per progetti e ricerche in corso* viene esposta separatamente all'interno della macro-voce *Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti*.

La voce, di euro 9.751.142,13, comprende i risconti passivi iscritti in relazione ai progetti di ricerca in essere, i cui ricavi nell'anno sono stati superiori ai costi; tali progetti, sono valutati sulla base del principio della commessa completata e dunque del costo sostenuto, che prevede una correlazione diretta dei ricavi ai costi sino all'esercizio di conclusione del progetto.

Tabella 65. Risconti passivi per progetti e ricerche in corso

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	7.089.796,23	9.751.142,13	2.661.345,90
Totale	7.089.796,23	9.751.142,13	2.661.345,90

Larga parte della variazione con segno positivo della voce *Risconti passivi per progetti e ricerche in corso* è sostanzialmente attribuibile a maggiori ricavi per PNRR contabilizzati nell'anno ma rinviati all'esercizio futuro in relazione ai costi sostenuti nell'esercizio.

ANALISI DI DETTAGLIO DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

A) PROVENTI OPERATIVI

Nella tabella seguente sono sintetizzati i *Proventi operativi* determinati in base al principio della competenza economica ed esposti in considerazione della loro diversa natura.

Al 31 dicembre 2024 il valore complessivo è pari a 92.269.294,75 con un incremento di 25,7 milioni di euro rispetto al 2023.

Tabella 66. Proventi Operativi

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
PROVENTI PROPRI	22.364.188,50	47.712.277,93	25.348.089,43
CONTRIBUTI	41.235.367,89	41.366.470,18	131.102,29
PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00
PROVENTI PER GESTIONE INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.895.992,24	3.190.546,64	294.554,40
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
Totale	66.495.548,63	92.269.294,75	25.773.746,12

I – Proventi propri

I Proventi propri, pari a euro 47.712.277,93, corrispondono ai proventi per la didattica, ai ricavi per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico ed ai proventi da ricerche con finanziamenti competitivi come dettagliati di seguito:

Tabella 67. Proventi Propri

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Proventi per la didattica	15.899.233,50	41.287.050,42	25.387.816,92
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2.141.364,27	2.603.282,32	461.918,05
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	4.323.590,73	3.821.945,19	-501.645,54
Totale	22.364.188,50	47.712.277,93	25.348.089,43

I Proventi per la didattica, pari a euro 41.287.050,42, risultano così composti:

Tabella 68. Proventi per la didattica

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Tasse e contributi per corsi di laurea	4.304.577,86	4.268.141,16	-36.436,70
Tasse e contributi per corsi post- <i>lauream</i>	1.114.049,36	1.165.343,78	51.294,42
Pre-iscrizioni corsi ed esami	1.522.025,00	943.560,00	-578.465,00
Altri proventi da attività didattica e formazione	8.738.231,28	34.734.538,92	25.996.307,64
Iscrizione Esami di Stato	106.350,00	78.276,56	-28.073,44
Tasse e contributi per altri corsi	114.000,00	97.190,00	-16.810,00
Totale	15.899.233,50	41.287.050,42	25.387.816,92

La voce “*Tasse e contributi per corsi di laurea*” aggrega le voci tasse iscrizioni e contributi universitari. Allo stesso modo la voce “*Tasse e contributi per corsi post-laurea*” comprende le tasse e contributi iscrizioni master e corsi di perfezionamento.

La voce “*Altri proventi da attività didattica e formazione*” raccoglie i proventi di competenza connessi al IX ciclo del Corso di specializzazione sul sostegno per 11,1 mln. La differenza, pari a 23,6 mln, sulla medesima voce di entrata è attribuibile ai proventi da percorsi di formazione iniziale degli insegnamenti per la scuola secondaria di primo e secondo grado 30 CFU e 60 CFU.

Tabella 69. Proventi da ricerche Commissionate e Trasferimento Tecnologico

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Ricerche e progetti commissionati di natura commerciale	2.141.364,27	2.603.282,32	461.918,05
Totale	2.141.364,27	2.603.282,32	461.918,05

I *Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico* includono i ricavi derivanti dall'attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, di cessione di risultati della ricerca, di formazione, di didattica e di servizio fornite dall'Ateneo. Detti proventi ammontano complessivamente a euro 2.603.282,32.

I *Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi*, pari complessivamente a euro 3.821.945,19, sono così composti:

Tabella 70. Proventi da Ricerche con Finanziamenti competitivi

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Ricerche con finanziamenti competitivi da MUR (PRIN, FIRB, ecc...)	1.336.510,38	2.088.425,14	751.914,76
Ricerche con finanziamenti da altri Ministeri per Ricerca scientifica	1.107.052,74	123.792,42	-983.260,32
Ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea	1.092.309,88	571.229,07	-521.080,81
Ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni e Province Autonome	497.330,52	105.874,65	-391.455,87
Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Università	75.566,33	91.178,25	15.611,92
Ricerche con finanziamenti competitivi da Enti di Previdenza	106.939,64	53.416,71	-53.522,93
Ricerche con finanziamenti competitivi da Enti di Ricerca	2.921,00	3.002,10	81,10
Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Amministrazioni pubbliche	80.400,00	87.690,67	7.290,67
Ricerche con finanziamenti competitivi da altre imprese private	24.560,24	697.336,18	672.775,94
Totale	4.323.590,73	3.821.945,19	-501.645,54

Tali proventi sono stati iscritti in bilancio a fronte di documentazione ufficiale ricevuta dall'Ente finanziatore e coerentemente allo stato di avanzamento del progetto in base al

principio del costo sostenuto. Sono stati iscritti in bilancio nel rispetto della competenza economica, applicando il principio della commessa completata.

II – Contributi

La voce comprende le somme erogate dallo Stato per il finanziamento dell'attività istituzionale e da soggetti terzi finalizzati alla copertura di spese correnti e costi per attività specificatamente previste.

Il ricavo complessivo da contributi è pari a euro 41.366.470,18.

Tabella 71. Contributi

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Contributi MUR e altre amministrazioni centrali	39.473.507,02	39.270.584,24	-202.922,78
Contributi Regioni e Province autonome	175.245,60	10.133,00	-165.112,60
Contributi altre amministrazioni locali	113.382,22	85.709,39	-27.672,83
Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	400.012,17	792.606,59	392.594,42
Contributi da Università	144.518,79	128.439,00	-16.079,79
Contributi da altri (pubblici)	778.851,06	714.692,37	-64.158,69
Contributi da altri (privati)	149.851,03	364.305,59	214.454,56
Totale	41.235.367,89	41.366.470,18	131.102,29

La voce *Contributi da MUR e altre amministrazioni centrali*, che con i suoi 39.270.584,24 milioni di euro rappresenta la quasi totalità dei contributi, riguarda le seguenti componenti di ricavo:

Tabella 72. Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Fondo di Funzionamento Ordinario	37.367.449,00	37.840.415,00	472.966,00
Finanziamento per la programmazione dello sviluppo del sistema universitario	5.250,96	216.243,82	210.992,86
Finanziamento dal MUR per l'attività sportiva	290.219,17	183.395,47	-106.823,70
Altri finanziamenti da MUR	1.443.046,57	860.596,15	-582.450,42
Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni centrali	278.107,99	80.255,46	-197.852,53
Contributi agli investimenti da Stato - Edilizia Universitaria	0	0,00	0,00
Trasferimenti in conto capitale da Stato - Finanziamenti per la ricerca dal MUR	89.433,33	89.678,34	245,01
Totale	39.473.507,02	39.270.584,24	-202.922,78

All'interno del macro aggregato, la voce *Fondo di Finanziamento ordinario* rappresenta la quasi totalità dei trasferimenti da MUR, ed è contabilizzato tenendo conto dell'assegnazione di cui al D.M. n. 1170 del 7 agosto 2024 e viene esposto al lordo della rata che il Ministero trattiene nel rispetto del nuovo accordo di programma e comprensiva dei trasferimenti effettuati nell'anno.

Nella tabella che segue si riporta il dettaglio del Fondo di Finanziamento Ordinario del 2024 raffrontato con quello dell'anno precedente, partendo solamente dall'assegnazione Ministeriale avvenuta con D.M. n. 1170 del 7 agosto 2024.

La voce *Finanziamento da MUR per l'attività sportiva* fa riferimento al Contributo Ministeriale per il potenziamento dell'attività sportiva universitaria e alle attività dei Comitati Universitari Sportivi istituiti presso gli Atenei ai sensi della Legge 394/1977.

La voce *Altri finanziamenti correnti da MUR* accoglie i finanziamenti che a diverso titolo provengono dal Ministero dell'Università e della Ricerca per il sistema universitario. Si segnalano in particolare i finanziamenti di competenza per l'erogazione di borse di studio per dottorati che l'Ateneo ha attivato sui cicli XXXVIII, XXXIX e XL: Decreti Ministeriali 3511 -352/2022 – 117 -118/2023 e 628 – 629/2024. Si evidenziano inoltre maggiori contributi in relazione ad alcuni finanziamenti assegnati dal Ministero nell'ambito del PNRR come il

Decreto Ministeriale n. 934/2022 seconda edizione “Orientamento attivo nella transizione scuola – università – NextGeneration UE”.

Tabella 73. Fondo di Finanziamento Ordinario

Fondo di Funzionamento Ordinario	Anno 2023	Anno 2024	Variazione
Interventi quota base	19.036.955,00	16.894.933,00	-2.142.022,00
* costo standard	8.932.728,00	9.291.565,00	358.837,00
* quota storica	9.523.456,00	6.997.258,00	-2.526.198,00
* Integrazione quota base art. 238 D.L. 34/2020	579.891,00	606.110,00	26.219,00
* Importo una tantum da attribuire o recuperare su quota base	880,00	0,00	-880,00
* Riattribuzione importi recuperati su PRO3 21-23	0,00	0,00	0,00
Potenziamento servizi agli studenti	268.735,00	237.575,00	-31.160,00
Attuazione dm 1676/2024	0,00	210.131,00	210.131,00
Importi da riattribuire a seguito di rimborso UNICAS	0,00	0,00	0,00
Assegnazione quota premiale (L.1/2009)	9.766.093,00	9.690.812,00	-75.281,00
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR)	6.745.417,00	6.466.372,00	-279.045,00
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR)	1.214.175,00	1.341.595,00	127.420,00
c) 20% autonomia responsabile	1.806.501,00	1.882.845,00	76.344,00
Contributo commissioni abilitazione scientifica nazionale	29.389,00	0,00	-29.389,00
Intervento perequativo (art. 11, L. 240/2010)	368.233,00	307.469,00	-60.764,00
Piani straordinari	4.286.931,00	5.772.895,00	1.485.964,00
Attuazione dm 1673/2024 art. 6 lettera i)	0,00	150.029,00	150.029,00
Programmazione triennale	284.630,00	0,00	-284.630,00
Assegnazione rete GARR	23.189,00	24.671,00	1.482,00
Borse post-lauream	723.753,00	711.066,00	-12.687,00
Fondo sostegno giovani	218.642,00	254.201,00	35.559,00
* mobilità	174.438,00	194.756,00	20.318,00
* assegni tutorato	30.741,00	34.865,00	4.124,00
* corsi strategici	13.463,00	24.580,00	11.117,00
Sostegno scatti biennali personale docente/ricercatore	700.000,00	790.093,00	90.093,00
Valorizzazione PTA	264.349,00	264.349,00	0,00
No tax area	1.246.550,00	908.143,00	-338.407,00
Estensione No tax area	0,00	446.667,00	446.667,00
Fondo sostegno scuole superiori di Ateneo	150.000,00	0,00	-150.000,00
Altro intervento	0,00	107.349,00	107.349,00
Somma non trattenuta da MUR in relazione ad accordo di programma	0,00	1.070.032,00	1.070.032,00
Totale	37.367.449,00	37.840.415,00	472.966,00
Importo una tantum 2024 da recuperare su quota base Università di Cassino	1.100.000,00	4.600.000,00	
Totale	36.267.449,00	33.240.415,00	

I *contributi Regioni e Province autonome* riguardano i trasferimenti da Regioni e Province autonome in ragione di specifiche convenzioni sottoscritte tra gli Enti e l'Ateneo:

Tabella 74. Contributi da Regioni e Province autonome

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Trasferimenti correnti da Regioni e Province autonome	175.245,60	10.133,00	-165.112,60
Totale	175.245,60	10.133,00	-165.112,60

I *contributi da altre Amministrazioni locali* attengono ai trasferimenti correnti e in conto capitale da altre Amministrazioni locali:

Tabella 75. Contributi altre Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Trasferimenti correnti da Province e altre Amministrazioni locali	45.215,55	64.358,16	19.142,61
Trasferimenti correnti da altri Enti e Agenzie Regionali e sub Regionali	28.166,67	16.451,23	-11.715,44
Trasferimenti in conto capitale da Regioni e Province autonome	40.000,00	4.900,00	-35.100,00
Totale	113.382,22	85.709,39	-27.672,83

I *contributi da Unione Europea e Resto del Mondo* riguardano i trasferimenti da Unione Europea e Resto del Mondo

Tabella 76. Contributi da Unione Europea e Resto del Mondo

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Trasferimenti da Unione Europea e Resto del Mondo	3.207,27	0,00	-3.207,27
Trasferimenti correnti da UE	263.588,05	736.969,76	473.381,71
Trasferimenti in conto capitale da UE	24.043,72	55.636,83	31.593,11
Trasferimenti in conto capitale dal Resto del Mondo	109.173,13	0,00	-109.173,13
Totale	400.012,17	792.606,59	392.594,42

I *contributi da Università* riguardano i trasferimenti correnti da Università

Tabella 77. Trasferimenti correnti da Università

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Trasferimenti correnti da Università	144.518,79	128.439,00	-16.079,79
Totale	144.518,79	128.439,00	-16.079,79

I *Contributi da altri (pubblici)* includono i ricavi derivanti da contratti, convenzioni o accordi di programma stipulati con altre amministrazioni pubbliche, enti di ricerca, imprese pubbliche, aziende ospedaliere ed altri soggetti pubblici.

Tabella 78. Contributi da altri (pubblici)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Trasferimenti correnti da Aziende Sanitarie	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti da Enti di Ricerca	26.422,93	48.696,92	22.273,99
Trasferimenti correnti da altre Pubbliche Amministrazioni	213.650,68	91.019,92	-122.630,76
Trasferimenti correnti da Imprese Pubbliche	462.773,72	573.706,45	110.932,73
Contributi agli investimenti da altre Pubbliche Amministrazioni	38,56	415,04	376,48
Trasferimenti in conto capitale da altre imprese pubbliche	75.965,17	854,04	-75.111,13
Totale	778.851,06	714.692,37	-64.158,69

I *Contributi da altri (privati)* sono relativi ai ricavi connessi a finanziamenti erogati da privati per lo svolgimento dell'attività di ricerca.

Tabella 79. Contributi da altri (privati)

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Trasferimenti correnti da famiglie	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti da istituzioni sociali private	1.800,00	78.120,40	76.320,40
Sponsorizzazioni da imprese	188,02	51,74	-136,28
Altri trasferimenti correnti da imprese private	147.863,01	286.133,45	138.270,44
Trasferimenti in conto capitale da altre imprese private	0,00	0,00	0,00
Totale	149.851,03	364.305,59	214.454,56

III – Proventi per attività assistenziale e S.S.N.

Nell'esercizio in corso non sono rilevati proventi per attività assistenziale e S.S.N.

IV – Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio

Nell'esercizio in corso non sono rilevati proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio.

V – Altri proventi e ricavi diversi

Sono compresi in questa voce gli altri componenti positivi di reddito aventi natura accessoria o esclusi dalle voci prima indicate. Nello specifico, al 31 dicembre 2024 i proventi e ricavi diversi possono essere così dettagliati:

Tabella 80. Proventi e ricavi diversi

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Proventi derivanti da Contratti, Convenzioni e Accordi di programma con il MUR	0	0,00	0,00
Proventi derivanti da Contratti, Convenzioni e Accordi di programma con altri Ministeri	0	0,00	0,00
Proventi derivanti da Contratti, Convenzioni e Accordi di programma con Unione Europea	41.219,06	330.947,12	289.728,06
Proventi derivanti da Contratti, Convenzioni e Accordi di programma con Organismi Pubblici Esteri o Internazionali	9.133,95	9.358,97	225,02
Proventi derivanti da Contratti, Convenzioni e Accordi di programma con Regioni e Province Autonome	4.200,00	0,00	-4.200,00

Proventi derivanti da Contratti, Convenzioni e Accordi di programma con Enti di Ricerca	25.017,68	74.860,19	49.842,51
Proventi derivanti da Contratti, Convenzioni e Accordi di programma con altre Amministrazioni pubbliche	7.648,89	12.452,70	4.803,81
Proventi derivanti da Contratti, Convenzioni e Accordi di programma con altri Imprese	73.168,10	54.860,01	-18.308,09
Proventi derivanti da Contratti, Convenzioni e Accordi di programma con altri soggetti	17.332,65	9.670,00	-7.662,65
Proventi per vendita di beni	0	0,00	0,00
Proventi per vendita di servizi	173.991,86	187.086,56	13.094,70
Fitti attivi da fabbricati	0	0,00	0,00
Recuperi e rimborsi	731.527,10	371.303,20	-360.223,90
Altre poste correttive e compensative di spese	2.556,00	2.705,01	149,01
Altre entrate n.a.c. da proventi diversi	51.393,51	80.511,87	29.118,36
Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	1.758.803,44	2.056.791,01	297.987,57
Totale	2.895.992,24	3.190.546,64	294.554,40

Nella voce *“Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali”* sono annotate le somme scaturenti dal procedimento di sterilizzazione delle quote di ammortamenti per i contributi in c/capitale.

VI – Variazione rimanenze

Nell'esercizio in corso non sono rilevate variazioni di rimanenze

VII – Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni

Nell'esercizio in corso non sono rilevati incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

B) COSTI OPERATIVI

L'aggregato dei costi operativi pari a euro 60.452.455,22 è comprensivo dei costi del personale, delle altre spese amministrative, degli ammortamenti su immobilizzazioni materiali e immateriali e degli altri proventi ed oneri di gestione; ossia dei costi strettamente legati all'attività istituzionale dell'Ateneo e di fatto riconducibili alla didattica e alla ricerca nonché ai costi generali di funzionamento.

Tabella 81. Costi Operativi

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
COSTO DEL PERSONALE	37.866.712,34	40.715.590,79	2.848.878,45
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	12.911.929,96	13.576.862,23	664.932,27
AMMORTAMENTO E SVALUTAZIONI	2.594.237,82	4.191.908,80	1.597.670,98
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	3.807.740,29	1.342.951,32	-2.464.788,97
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	628.020,93	625.142,08	-2.878,85
Totale	57.808.641,34	60.452.455,22	2.643.813,88

L'ammontare complessivo dei costi operativi è maggiore rispetto al 2023 soprattutto in relazione alla voce del costo del personale, come meglio dettagliato nel seguito della trattazione.

VIII – Costi del personale

Nella tabella 82, così come previsto dalla Schema di Nota integrativa adottato dal Manuale Tecnico Operativo, riporta una esposizione distinta per i costi che interessano il *personale dedicato alla ricerca e alla didattica* e per il *personale dirigente e tecnico – amministrativo*.

Il valore comprende le competenze fisse ed accessorie, gli oneri fiscali, previdenziali ed assistenziali a carico dell'Università, i costi per la formazione per attività strutturata e non strutturata, oltre alle indennità di missione e i rimborsi per le spese di trasferta.

Il costo del personale per l'esercizio 2024, pari a euro 40.721.149,35, registra un incremento di euro 2,8 mln di cui euro 2,7 mln per il personale docente/ricercatore ed euro 0,1 per il personale tecnico amministrativo.

Tabella 82. Costo del personale

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Personale dedicato alla ricerca e alla didattica	25.867.355,81	28.588.324,70	2.720.968,89
Personale dirigente e tecnico amministrativo	11.999.356,53	12.127.266,09	127.909,56
Totale	37.866.712,34	40.715.590,79	2.848.878,45

La voce *Personale dedicato alla ricerca e alla didattica* risulta a sua volta così composta:

Tabella 83. Personale dedicato alla ricerca e alla didattica

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Docenti/Ricercatori	23.542.701,28	25.952.188,26	2.409.486,98
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegni, ecc)	837.079,15	1.049.174,75	212.095,60
Docenti a contratto	1.070.596,47	1.208.669,80	138.073,33
Esperti linguistici	416.978,91	378.291,89	-38.687,02
Totale	25.867.355,81	28.588.324,70	2.720.968,89

La voce *docenti/ricercatori* risulta così composta:

Tabella 84. Docenti/Ricercatori

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Competenze fisse ai docenti a tempo indeterminato	12.883.569,37	14.238.816,27	1.355.246,90
Competenze accessorie ai docenti a tempo indeterminato	1.133.883,16	1.444.131,19	310.248,03
Contributi obbligatori a carico Ente personale docente a tempo indeterminato	3.934.749,21	4.539.558,58	604.809,37
Competenze fisse ai ricercatori a tempo indeterminato	2.335.205,80	2.337.609,67	2.403,87
Competenze accessorie ai ricercatori a tempo indeterminato	62.796,88	87.116,25	24.319,37
Contributi obbligatori a carico Ente personale ricercatore a tempo indeterminato	674.962,26	691.152,23	16.189,97

Ricercatori a tempo determinato	1.827.797,29	1.900.863,33	73.066,04
Competenze accessorie ai ricercatori a tempo determinato	121.907,05	119.996,75	-1.910,30
Contributi obbligatori per i ricercatori a tempo determinato	567.830,26	592.943,99	25.113,73
Totale	23.542.701,28	25.952.188,26	2.409.486,98

Il costo del *Personale docente/ricercatore* fa registrare nel corso del 2024 un incremento di 2,4 con riferimento alle voci fisse e continuative rispetto all'ultimo anno osservato, ascrivibile alla variazione della composizione del corpo docente a seguito del reclutamento e alle progressioni di carriera promossi dai piani straordinari ministeriali, nonché ai passaggi di classe stipendiale per ricercatori e professori che hanno ricevuto la positiva valutazione *ex art. 6 Legge 30 dicembre 2010, n. 240* e all'adeguamento ISTAT che determina nuove basi stipendiali, oltre al reclutamento sul *turn over* ordinario sulla base delle facoltà assunzionali deliberate con decreto del MUR.

Il costo sconta, inoltre, i costi connessi al personale con finanziamento esterno (tra i quali si annoverano i progetti di ricerca con particolare riferimento al PNRR) e con finanziamento del Dipartimento di eccellenza, sia i costi accessori legati allo svolgimento del corso di specializzazione al sostegno e ai percorsi abilitanti, che vengono controbilanciati da un aumento dei proventi e dei contributi.

La voce delle *competenze accessorie dei docenti* comprende anche le competenze corrisposte ai docenti/ricercatori per le attività di docenza svolte sul corso di specializzazione sul sostegno e sui percorsi abilitanti e i compensi per i docenti/ricercatori nominati componenti delle commissioni di concorso sul medesimo corso di specializzazione oltre alle commissioni di concorso per gli esami di Stato.

Le collaborazioni scientifiche comprendono i costi per gli assegni di ricerca e per le collaborazioni del personale impiegato nei progetti di ricerca.

Tabella 85. Collaborazioni Scientifiche

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Assegni di Ricerca	596.508,72	714.738,49	118.229,77
Collaborazioni esterne scientifiche di tipo occasionale	87.186,81	128.356,29	41.169,48
Contributi obbligatori per gli Assegni di Ricerca	138.649,50	165.518,45	26.868,95
Contributi obbligatori Co.co.co e co.co.pro dedicati a ricerca e didattica	14.734,12	40.561,52	25.827,40
Totale	837.079,15	1.049.174,75	212.095,60

La voce compensi docenti a contratto riflette la spesa per docenza relativa all'offerta formativa e sui corsi *post-lauream*. In merito, si evidenzia che il costo delle attività rese dai docenti e ricercatori di ruolo sul corso di specializzazione sul sostegno, sono state imputate ai corrispondenti conti sotto la macro-voce *Docenti/ricercatori*.

Tabella 86. Docenti a contratto

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Compensi docenti a contratto su master	491.353,26	655.152,72	163.799,46
Compensi a docenti a contratto	579.243,21	553.517,08	-25.726,13
Totale	1.070.596,47	1.208.669,80	138.073,33

La voce esperti linguistici accoglie le retribuzioni dei collaboratori ed esperti linguistici che al 31 dicembre 2024 risultano assunti a tempo indeterminato.

Tabella 87. Esperti linguistici

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	316.172,09	282.481,16	-33.690,93
Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	100.806,82	95.810,73	-4.996,09
Totale	416.978,91	378.291,89	-38.687,02

Tabella 88. Dotazione organico - Personale docente e ricercatore

ORGANICO	Anno 2023	Anno 2024	Variazione n° unità	Variazione %
Personale di ruolo			-	
Professori ordinari	78	89	11	14,10
Professori Associati	108	109	1	0,93
Ricercatori a tempo indeterminato	43	39	-4	-9,30
Ricercatori a tempo determinato	52	43	-9	-17,31
Professori straordinari a tempo determinato	1	0	-1	-100,00
Totale	282	280	-2	-0,71

Di seguito il dettaglio del costo del personale dirigente e tecnico – amministrativo che ammonta complessivamente a 12.127.266,09.

Tabella 89. Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Competenze fisse al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	6.986.420,53	7.014.633,81	28.213,28
Competenze accessorie al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	1.698.720,04	1.577.554,75	-121.165,29
Straordinario al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	35.348,76	46.525,49	11.176,73
Contributi obbligatori per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	2.315.923,67	2.285.811,35	-30.112,32
Competenze al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	0,00	100.826,29	0,00
Competenze accessorie al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	0,00	2.812,91	0,00
Contributi obbligatori per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato	0,00	31.198,24	31.198,24
Competenze fisse ai dirigenti a tempo indeterminato	180.973,27	180.126,63	-846,64
Competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	190.191,48	188.204,72	-1.986,76
Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo indeterminato	112.779,91	106.479,74	-6.300,17
Competenze ai dirigenti a tempo determinato	24.861,43	75.509,64	50.648,21
Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo determinato	7.428,56	24.991,68	17.563,12
Competenze al Direttore Generale	114.000,00	114.000,00	0,00
Competenze accessorie al Direttore Generale	22.858,14	22.800,00	-58,14
Contributi obbligatori per i Direttori Generali	36.343,19	34.914,27	-1.428,92
Indennità di missione e rimborsi spese viaggi (PTA)	23.122,32	37.211,25	14.088,93

Formazione del personale non docente	29.758,72	15.596,00	-14.162,72
Mensa/buoni pasto	125.960,39	149.900,23	23.939,84
Compensi per commissioni di concorso	29.785,05	37.284,37	7.499,32
Equo indennizzo	20.000,00	20.000,00	0,00
Interventi assistenziali a favore del personale	39.881,07	55.884,72	16.003,65
Accertamenti sanitari resi necessari dell'attività lavorativa	5.000,00	5.000,00	0,00
Totale	11.999.356,53	12.127.266,09	127.909,56

Nella voce *Competenze accessorie al personale tecnico – amministrativo a tempo indeterminato*, sono ricomprese le somme erogate al personale di categoria B, C, D ed EP nell'ambito dei fondi destinati al trattamento accessorio del personale tecnico – amministrativo e bibliotecario. Nella medesima voce sono contabilizzate le somme a titolo di indennità di risultato di competenza dell'esercizio da erogare al personale a seguito di valutazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi.

Tabella 90. Dotazione organico - Personale tecnico - amministrativo e bibliotecario

ORGANICO	Anno 2023	Anno 2024	Variazione n° unità	Variazione %
Personale a tempo indeterminato				
di cui dirigenti	4	4	1	25,00
di cui categoria EP	11	10	-1	-9,09
di cui categoria D, C, B	232	226	-6	-2,65
Collaboratori esperti linguistici	9	8	-1	-12,50
Totale personale a tempo indeterminato	256	248		0,00
Personale a tempo determinato	0			
di cui dirigenti	2	2	0	0,00
di cui categorie D, C, B	0	5	5	100,00
Totale personale a tempo determinato	2	7	5	71,43
Totale	258	255	-3	-1,16

IX – Costi della gestione corrente

I costi della gestione corrente ammontano a euro 13.576.862,23, tale aggregato comprende:

Tabella 91. Costi della gestione corrente

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Costi per il sostegno agli studenti	4.171.116,48	4.555.537,38	384.420,90
Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
Costi per l'attività editoriale	7.757,78	6.274,80	-1.482,98
Trasferimento a partner di progetti coordinati	838.347,01	120.949,00	-717.398,01
Acquisto materiale di consumo per laboratori	122.658,82	132.804,60	10.145,78
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	63.463,00	63.195,62	-267,38
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	5.341.359,53	6.375.469,75	1.034.110,22
Acquisto altri materiali	173.998,18	185.494,82	11.496,64
Costi per godimento beni di terzi	60.981,57	60.593,55	-388,02
Altri costi	2.132.247,59	2.076.542,71	-55.704,88
Totale	12.911.929,96	13.576.862,23	664.932,27

Nel dettaglio, i costi per il sostegno agli studenti sono composti dalle seguenti voci:

Tabella 92. Costi per il sostegno agli studenti

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	599.869,16	531.449,06	-68.420,10
Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	44.684,00	44.684,00	0,00
Altri interventi a favore degli studenti	783.508,36	936.538,77	153.030,41
Dottorato di Ricerca	2.413.758,01	2.678.075,50	264.317,49
Altre borse	264.928,85	251.041,60	-13.887,25
Missione dottorato di Ricerca	64.368,10	113.748,45	49.380,35
Totale	4.171.116,48	4.555.537,38	384.420,90

Nella voce *Altri interventi a favore degli studenti* sono ricompresi anche i costi che l'Ateneo sostiene per il sostegno degli studenti come i contributi per le spese di locazione abitativa, i servizi per gli studenti diversamente abili offerti dal Centro Universitario per la Disabilità, l'Inclusione e la Ricerca e del Fondo giovani finanziato dal Ministero e del placement di Ateneo.

Con riferimento alla voce *Dottorato di Ricerca* include i costi per le borse di Dottorato di Ricercata a valere sui cicli attivi nell'anno ovvero - XXXVII° - XXXVIII° - XXXIX° e XL° per i mesi di competenza.

Non si rilevano costi per il diritto allo studio, in quanto detti costi vengono sostenuti direttamente da DISCo Lazio (Ente Regionale per il Diritto allo Studio e alla Conoscenza).

I costi per l'attività editoriale sono riferiti a pubblicazioni e stampe:

Tabella 93. Costi per l'attività editoriale

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Costi per l'attività editoriale	7.757,78	6.274,80	-1.482,98
Totale	7.757,78	6.274,80	-1.482,98

Il trasferimento a partner di progetti coordinati riguarda trasferimenti correnti per progetti ad altre Università partner e ad altre imprese private partner, tale voce è strettamente connessa all'andamento dei proventi da ricerche e progetti dell'Ateneo. Inoltre, tale voce è strettamente connessa al ruolo di capofila che l'Ateneo assume nei progetti di ricerca.

Tabella 94. Trasferimento a partner di progetti coordinati

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Trasferimento a partner di progetti coordinati	838.347,01	120.949,00	-717.398,01
Totale	838.347,01	120.949,00	-717.398,01

L'acquisto di materiali di consumo per laboratori è riportato nella tabella che segue:

Tabella 95. Acquisto materiali di consumo per laboratori

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Acquisto materiali di consumo per laboratori	122.658,82	132.804,60	10.145,78
Totale	122.658,82	132.804,60	10.145,78

La voce acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico ammonta a euro 63.195,62.

Tabella 96. Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico	63.463,00	63.195,62	-267,38
Totale	63.463,00	63.195,62	-267,38

La voce *acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali* ammonta a euro 6.375.469,75 e comprende tutti i costi per servizi che l'Ateneo sostiene per il proprio funzionamento. In particolare, sono costi che riguardano principalmente le utenze (acqua, energia elettrica, gas), i costi di gestione degli immobili (manutenzione immobili, pulizia, vigilanza) e i servizi connessi alla realizzazione delle attività progettuali e ai master.

Tabella 97. Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Spese postali	4.858,65	1.956,71	-2.901,94
Assicurazioni	80.583,97	113.983,98	33.400,01
Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	15.660,50	3.865,80	-11.794,70
Assistenza informatica e manutenzione software	415.592,05	463.304,50	47.712,45
Spese per liti (patrocinio legale)	94.669,48	66.011,19	-28.658,29
Smaltimento rifiuti nocivi	4.241,30	2.243,43	-1.997,87
Altri costi servizi	182.058,60	115.543,34	-66.515,26
Spesa corrente per brevetti	17.766,43	14.299,86	-3.466,57
Altre spese per servizi per master	516.740,10	404.202,99	-112.537,11
Altre spese per servizi per progetti	1.172.240,32	1.488.173,20	315.932,88

Collaborazioni occasionali	22.206,07	0,00	-22.206,07
Collaborazioni professionali	35.857,05	42.241,99	6.384,94
Altre collaborazioni tecnico gestionali	167.412,70	85.201,12	-82.211,58
Utenze e canoni per telefonia fissa	20.361,83	32.112,36	11.750,53
Utenze e canoni per telefonia mobile	20.911,59	13.251,88	-7.659,71
Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	0,00	28.659,50	28.659,50
Utenze e canoni per energia elettrica	928.296,66	956.597,12	28.300,46
Utenze e canoni per acqua	143.384,47	92.953,53	-50.430,94
Utenze e canoni per gas	422.776,30	330.389,84	-92.386,46
Altre utenze e canoni	0,00	141,12	141,12
Pulizia	562.438,47	794.008,20	231.569,73
Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	420.852,70	838.627,00	417.774,30
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	10.939,79	33.735,66	22.795,87
Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	8.732,35	8.760,49	28,14
Vigilanza	72.778,15	81.560,83	8.782,68
Canoni software	0,00	363.644,11	363.644,11
Totale	5.341.359,53	6.375.469,75	1.034.110,22

La categoria acquisto altri materiali comprende i costi per l'acquisto di cancelleria, di materiali di consumo e carburanti, combustibili e lubrificanti.

Tabella 98. Acquisto altri materiali

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Carburanti, combustili e lubrificanti	0,00	8.268,46	8.268,46
Cancelleria e altro materiale di consumo	173.998,18	177.226,36	3.228,18
Totale	173.998,18	185.494,82	11.496,64

I costi per godimento beni di terzi sono pari a euro 60.593,55 e si riferiscono al noleggio e spese accessorie:

Tabella 99. Costi per godimento beni di terzi

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Costi per godimento beni di terzi	60.981,57	60.593,55	-388,02
Totale	60.981,57	60.593,55	-388,02

Nell'ambito dell'aggregato *Altri costi*, si osserva come l'importo complessivo di euro 2.076.542,71 sia sostanzialmente in linea con quello dell'esercizio precedente.

Di seguito il dettaglio della voce altri costi:

Tabella 100. Altri Costi

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Missione personale docente e ricercatore	289.898,16	491.232,57	201.334,41
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	10.784,35	132.385,65	121.601,30
Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio	35.300,98	61.641,24	26.340,26
Trasferimenti correnti ad altre Università	110.495,47	45.435,90	-65.059,57
Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo	353.340,47	276.453,72	-76.886,75
Trasferimenti correnti a imprese pubbliche	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti ad altre imprese private	55.420,69	23.189,00	-32.231,69
Acquisto di altri beni	68.955,86	194.541,83	125.585,97
Acquisto di altri servizi corso di specializzazione al sostegno	508.250,47	309.243,80	-199.006,67
Restituzioni e rimborsi	257.884,72	116.600,26	-141.284,46
Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	160.000,00	160.000,00	0,00
Valori bollati	987,97	996,89	8,92
Altri tributi	34.227,06	33.592,97	-634,09
Missioni personale esterno	19.137,47	8.838,44	-10.299,03
Pubblicità	4.001,60	3.949,01	-52,59
Organizzazione manifestazioni e convegni	80.758,47	81.059,64	301,17
Spese di condominio	60.000,00	60.000,00	0,00
Rimborsi tasse e contributi agli studenti	82.803,85	77.381,79	-5.422,06
Totale	2.132.247,59	2.076.542,71	-55.704,88

La voce *Acquisto di altri servizi* ospita gli oneri connessi alla logistica e allo svolgimento del corso di specializzazione al sostegno, ivi compreso il costo per lo svolgimento informatizzato della procedura.

X - Ammortamenti e svalutazioni

In tale voce rientrano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali. Il costo delle immobilizzazioni, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è stato ammortizzato tenendo conto della residua possibilità di utilizzo di ciascun bene.

L'ammontare totale della voce *Ammortamenti e Svalutazioni* per l'esercizio 2024 è pari a euro 4.191.908,80.

Tabella 101. Ammortamenti e svalutazioni

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variatione
Ammortamento immobilizzazioni materiali	2.225.363,23	2.721.896,39	496.533,16
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	162.454,48	1.276.710,71	1.114.256,23
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	206.420,11	193.301,70	-13.118,41
Totale	2.594.237,82	4.191.908,80	1.597.670,98

Si evidenzia un incremento delle quote di ammortamento dell'anno. Tale incremento può essere ricondotto all'ammortamento totale del valore rimasto da ammortizzare dei lavori effettuati sugli impianti sportivi di Atina al 31/12/2023 nell'ambito delle immobilizzazioni immateriali e dell'avvio dell'ammortamento sul nuovo cespite del Dipartimento di Lettere, trasferito a *Fabbricati da Immobilizzazioni in corso* a seguito della sua ultimazione avvenuta nel corso del 2024.

Nel dettaglio, si riportano agli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali per le seguenti quote:

Tabella 102. Ammortamenti Immobilizzazioni Materiali

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Ammortamento fabbricati	1.657.008,69	1.887.399,75	230.391,06
Ammortamento impianti e attrezzature	107.226,84	184.702,61	77.475,77
Ammortamento attrezzature scientifiche	175.149,96	309.183,10	134.033,14
Ammortamento patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	49.371,71	32.966,67	-16.405,04
Ammortamento mobili e arredi	9.108,00	12.852,62	3.744,62
Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	227.498,03	294.791,64	67.293,61
Totale	2.225.363,23	2.721.896,39	496.533,16

È stata effettuata la svalutazione dei crediti relativa all'anzianità delle posizioni creditorie v/privati e v/pubblci. Sono stati altresì prudenzialmente svalutati i crediti v/studenti in base alla serie storica degli ultimi tre anni, dato fornito dal Settore competente, in merito ad abbandoni, rinunce, ricalcoli delle tasse.

L'ammontare della svalutazione per euro 193.301,70 consente di considerare il valore netto dei crediti come valore presumibile di realizzo alla data della predisposizione del bilancio.

XI – Accantonamenti per rischi e oneri

Si prevedono accantonamenti per rischi ed oneri futuri per un ammontare complessivo di euro 1.342.951,32.

Tabella 103. Accantonamenti per rischi e oneri

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Accantonamenti per rischi e oneri	3.807.740,29	1.342.951,32	-2.464.788,97
Accantonamenti per contenziosi	0,00	0,00	0,00
Totale	3.807.740,29	1.342.951,32	-2.464.788,97

Con riferimento alla voce *Accantonamenti per rischi e oneri* si rappresenta che la maggiore differenza dipende in maniera preponderante dalla diversa entità dell'accantonamento effettuato a fondo progetti chiusi al 31 dicembre 2023 rispetto a quello effettuato quest'anno.

Nella tabella seguente si riporta il dettaglio degli accantonamenti effettuati:

Tabella 104. Dettaglio movimentazione accantonamenti per rischi e oneri

Descrizione accantonamento	Valore
Risorse per PTA Regolamenti c/terzi e master	221.715,80
Risparmi Fondi trattamento accessorio	307.943,00
Valorizzazione del personale tecnico amministrativo 50%	182.174,50
Valorizzazione del personale tecnico amministrativo 50%	182.174,50
Progetti chiusi al 31 dicembre 2024	448.943,52
Totale	1.342.951,32

XII – Oneri diversi di gestione

La voce oneri diversi di gestione comprende tutte le voci di spesa non riconducibili alle fattispecie precedentemente esposte, né alla gestione finanziaria o straordinaria; essi sono pari a complessivi euro 625.142,08.

Tabella 105. Oneri diversi di gestione

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Contributi agli investimenti al Comitato Universitario Sportivo	0,00	0,00	0,00
Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	0,00	890,42	890,42
Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	294.293,97	286.837,38	-7.456,59
Quote associative	66.555,95	67.375,68	819,73
Altre spese per attività istituzionali	27.470,49	30.338,08	2.867,59
Versamenti al Bilancio dello Stato	239.700,52	239.700,52	0,00
Totale	628.020,93	625.142,08	-2.878,85

Disposizioni di contenimento della spesa (soggette a modifiche sulla base della normativa vigente):

Tabella 106. Versamenti al Bilancio dello Stato

Descrizione	Versamento	Capitolo Capo x	estremi versamento
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 61 comma 5 (spese per le relazioni pubbliche e convegni)	36.894,72	3422	Mandato n. 6939/2024
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)	1.260,60	3422	Mandato n. 6939/2024
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali e integrativi)	120.979,37	3348	Mandato n. 13730/2024
Totale applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	159.134,69		
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)			
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	44.743,57	3422	Mandato n. 6939/2024
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	28.622,92	3422	Mandato n. 6939/2024

Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)

Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	7.199,34	3422	Mandato n. 6940/2024
TOTALE applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L.n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (art. 6 comma 21)	80.565,83		
TOTALE	239.700,52		

In materia di contenimento della spesa, appare utile evidenziare che l'Ateneo ha provveduto ad applicare le disposizioni di razionalizzazione della spesa introdotte con la Legge di Bilancio 2020 (Legge 27 dicembre 2019, n. 160) commi da 591 a 594, concernenti specifiche tipologie di spesa.

In particolare, la norma prevede che a decorrere dal 01/01/2020 non è più possibile effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come ribadito con Circolare esplicativa del MEF n. 15 del 7 aprile 2023.

C) Proventi e oneri finanziari

C) 1 – Proventi finanziari

Nell'esercizio sono presenti proventi finanziari per interessi attivi riconosciuti dall'Istituto Cassiere per euro 1.915,27.

C) 2 – Interessi e altri oneri finanziari

Tale voce include i costi per commissioni bancarie per euro 1.216,14.

Tabella 107. Proventi e oneri finanziari

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Altri interessi attivi	2.403,11	1.915,27	-487,84
Interessi passivi ad altri soggetti per anticipazioni	0,00	0,00	0,00
Commissioni bancarie, interm. E altri oneri finanziari	1.327,26	1.216,14	-111,12
Totale	3.730,37	699,13	-3.031,24

C) 3 – Utile e perdite su cambi

Nell'esercizio in corso non sono rilevati utili e perdite su cambi

Il saldo dei proventi e oneri finanziari è, dunque, positivo per euro 699,13.

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

Nell'esercizio in corso non sono rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie.

E) Proventi e oneri straordinari

E) 1 – Proventi straordinari

Includono i ricavi legati a plusvalenze e sopravvenienze diverse, come di seguito riportato in tabella:

Tabella 108. Proventi straordinari

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Indennizzi di assicurazione	3.510,00	28.318,00	24.808,00
Sopravvenienze attive	2.446.500,02	2.435.859,69	-10.640,33
Sopravvenienza attiva da carico cespite	19.565,49	16.617,11	-2.948,38
Totale	2.469.575,51	2.480.794,80	11.219,29

Gli importi maggiormente significativi che spiegano la valorizzazione della voce *sopravvenienze attive* sono di seguito descritti:

- euro 1.906.269 dal trasferimento da parte del Ministero di quote del Fondo di Finanziamento Ordinario di anni precedenti (2022 e 2023);

- euro 236.995,03 relativi a tassi e contributi relativi ad anni accademici precedenti;

E) 2 – Oneri straordinari

Gli oneri straordinari sono complessivamente pari a euro 364.467,88.

Tabella 109. Oneri straordinari

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Sopravvenienze passive	400.614,86	364.402,28	-36.212,58
Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	2.116,40	65,60	-2.050,80
Totale	402.731,26	364.467,88	-38.263,38

Nelle sopravvenienze passive sono stati valorizzati costi sostenuti nell'esercizio ma di competenza di esercizi precedenti.

F) Imposte sul reddito dell'esercizio corrente, differite, anticipate

In questa voce trova esposizione anche l'IRAP versata nell'ambito degli oneri derivanti dalla gestione stipendiale. In particolare, l'Irap su gestione stipendiale ammonta a euro 2.632.529,26.

Tabella 110. Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate

Descrizione	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024	Variazione
Irap su collaborazioni	7.222,56	34.392,02	27.169,46
Irap su gestione stipendiale	2.481.723,24	2.494.701,24	12.978,00
IRES	64.880,09	103.436,00	38.555,91
Altre imposte sul reddito	0,00	0,00	0,00
Totale	2.553.825,89	2.632.529,26	78.703,37

Risultato d'esercizio

Il risultato di esercizio è rappresentato da un utile di euro 31.301.336,32

Proposta al Consiglio di amministrazione di destinazione dell'utile di esercizio

Al Consiglio di amministrazione viene proposto di destinare il risultato di esercizio 2024 pari a euro 31.301.336,32 nel modo seguente:

- euro 10.000.000 da destinare alla voce del patrimonio netto vincolato *“Fondi vincolati per decisione degli organi collegiali”* per il finanziamento di opere di edilizia, per la riqualificazione delle strutture di Ateneo, per l'investimento in beni strumentali dedicati sia all'attività scientifica sia a quella didattica, per la copertura dei relativi ammortamenti futuri; a tal proposito, si rimanda a una successiva delibera degli organi il dettaglio delle specifiche attività oggetto di finanziamento.
- euro 21.301.336,32 da destinare alla voce del Patrimonio netto non vincolato *“Risultati gestionali relativi a esercizi precedenti”*.

Tabella 111. Proposta al Consiglio di amministrazione di destinazione dell'Utile/copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto

	Valore al 31/12/2024	Destinazione utile 2024	Valore post destinazione utile
Fondo di dotazione dell'Ateneo	-43.440.649,78	0,00	-43.440.649,78
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	-43.440.649,78	0,00	-43.440.649,78
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0,00	0,00	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00
3) Fondi vincolati (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0,00	0,00	0,00
II - PATRIMONIO VINCOLATO	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00
1) Risultato gestionale esercizio	31.301.336,32	21.301.336,32	21.301.336,32
2) Risultati gestionali relativi a esercizi precedenti	23.740.144,63	0,00	23.740.144,63
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	55.041.480,95	21.301.336,32	45.041.480,95
TOTALE PATRIMONIO NETTO	11.600.831,17	31.301.336,32	11.600.831,17

Misure di contenimento della spesa pubblica

Com'è noto, la legge 27 dicembre 2019 n. 160 (Legge di bilancio 2020), ha introdotto dei limiti per il contenimento della spesa pubblica che riguardano tutte le amministrazioni dello Stato. Attraverso il riordino della normativa in materia, sono state introdotte alcune significative norme di razionalizzazione e di riduzione della spesa, in base alle quali gli enti e organismi pubblici sono chiamati a definire il limite di spesa annuale con riferimento alle voci di costo per acquisto di beni e servizi e il versamento di quanto dovuto all'entrata del bilancio dello Stato.

Nel dettaglio, l'art. 1 comma 591 della su richiamata legge n. 160/2019 stabilisce che: *“A decorrere dall'anno 2020, i soggetti di cui al comma 590 non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati.....”*

Il successivo comma 592 individua le voci di spesa da considerare ai fini del rispetto del limite e alla lettera b) recita che: *“per gli enti e organismi che adottano la contabilità civilistica, alle corrispondenti voci B6, B7 e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013 [...]. Le Università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto del Ministero dell'Istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014, individuano le voci di bilancio riconducibili a quelle indicate nel primo periodo della presente lettera”*

Il comma 593 precisa che il superamento del suddetto limite è possibile, sempre compatibilmente alle disponibilità di bilancio, in presenza di maggiori ricavi rispetto all'esercizio 2018.

Con riferimento alla già richiamata normativa e alla circolare ministeriale n. 12 del 22 aprile 2025, l'Ateneo ha provveduto a quantificare il suddetto limite, individuando le voci di spesa da considerare per il calcolo della media dei costi sostenuti per beni e servizi nel triennio 2016-2018.

Nel calcolo della media sono state considerate le spese per beni e servizi dell'Amministrazione centrale e delle Strutture autonome con esclusione dei costi connessi a progetti e attività finanziate da soggetti pubblici o privati nonché dei costi sostenuti per i consumi energetici.

Alla luce di quanto sopra esposto, il limite di spesa per l'Ateneo al netto delle spese escluse dal calcolo è pari a 2.995.822,31.

Di seguito si rappresenta l'applicazione delle misure di cui sopra:

Tabella 112. Costi soggetti al contenimento

Descrizione voci		Valore bilancio al 31/12/2024
B6)	per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	185.494,82
B7)	per servizi	4.895.076,34
B8)	per godimento di beni di terzi	60.593,55
TOTALE		5.141.164,71

Tabella 113. Riepilogo anno 2023 contenimento della spesa

Rispetto limite		
	<i>Costi 2024</i>	5.141.164,71
	<i>Limite 2018</i>	2.995.882,31
	Differenza	2.145.282,40

Con riferimento al 2024, ai sensi dell'art. 1 comma 593 della legge 160/2019, si dà evidenza che i maggiori ricavi 2023 rispetto al 2018 ammontano a euro 18.634.548,95 come differenza tra i proventi propri del 2023 e quelli del 2018, hanno consentito il superamento del limite di spesa.

Contestualmente si quantificano in euro 44.408.295,07 i maggiori proventi al 31 dicembre 2024 rispetto ai proventi dell'esercizio 2018.

ALLEGATO 1 – Rendiconto Unico di Ateneo in contabilità finanziaria di cassa

Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale - Prospetti SIOPE Incassi - Anno 2024		
CODICE SIOPE	DESCRIZIONE VOCE	IMPORTO INCASSI
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	39.070.823,70
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	20.036,28
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	4.803,20
2.01.01.02.002	Trasferimenti correnti da Province	35.000,00
2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	13.945,86
2.01.01.02.007	Trasferimenti correnti da Camere di Commercio	25.000,00
2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	331.752,29
2.01.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	35.743,30
2.01.01.02.018	Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali	2.000,00
2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	677.916,15
2.01.03.02.001	Altri trasferimenti correnti da imprese controllate	2.082,52
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	401.926,25
2.01.04.00.000	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	78.120,40
2.01.05.01.004	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	150.421,70
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	1.011.253,05
3.01.02.01.028	Proventi da servizi informatici	9.100,00
3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	1.515.494,95
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	249.911,78
3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	4.681.990,60
3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	1.290.983,48
3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	37.585.903,02
3.03.03.03.000	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	2,12
3.03.03.04.000	Interessi attivi da depositi bancari o postali	1.913,15
3.05.01.01.001	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	28.318,00
3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	133.678,83
3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	614,75
3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	386,00
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	49.567,40

3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	230.927,55
3.05.99.00.000	Altre entrate correnti n.a.c.	170.004,60
4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	3.046.837,42
4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	156.103,73
4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Università	65.767,90
4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	374.875,19
4.02.03.03.000	Contributi agli investimenti da altre Imprese	939.978,99
4.02.05.99.000	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	456.262,27
4.03.14.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea	14.325,00
6.03.01.04.003	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Cassa Depositi e Prestiti - SPA	84.149,66
9.01.01.02.000	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	1.632.776,05
9.01.01.99.999	Altre ritenute n.a.c.	45,95
9.01.02.01.000	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	8.983.545,55
9.01.02.02.000	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	3.197.214,83
9.01.02.99.000	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	385.488,66
9.01.03.01.000	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	297.388,63
9.01.03.02.000	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	9.406,60
9.01.99.03.000	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	2.500,00
9.01.99.99.000	Altre entrate per partite di giro diverse	203.978,69
9.02.99.00.000	Altre entrate per conto terzi	736.976,00
Totale		108.397.242,05

Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale - Prospetti SIOPE Pagamenti - Anno 2024												
MISSIONI			Ricerca e innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire
PROGRAMMI			Ricerca e tecnologica di base	Ricerca e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
Classificazione COFOG (II livello)			01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8
CODICE SIOPE	DESCRIZIONE VOCE	IMPORTO PAGAMENTI	Ricerca base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato
0.00.00.99.999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	42.690,10	€42.690,10	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.050,43	€1.050,43	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	24.726.103,19	€7.995.326,33	€7.873.118,82	€0,00	€5.412.729,25	€639,00	€0,00	€0,00	€737.925,17	€2.706.364,62	€0,00
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	55.878,34	€5.392,94	€5.392,94	€0,00	€22.348,39	€5.518,69	€0,00	€0,00	€77,06	€17.148,32	€0,00
1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	4.788.173,16	€1.090.177,45	€585.875,51	€66.693,99	€1.786.325,98	€216.537,39	€0,00	€0,00	€305.123,61	€736.162,73	€1.276,50
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	2.318.431,21	€1.379.564,62	€478.851,24	€0,00	€281.056,82	€143,26	€0,00	€0,00	€38.286,86	€140.528,41	€0,00
1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	906.093,71	€839.604,79	€29.285,49	€13.824,36	€14.911,21	€8.467,84	€0,00	€0,00	€0,00	€0,02	€0,00
1.01.01.02.002	Buoni pasto	149.900,23	€47.968,07	€47.968,07	€0,00	€32.978,05	€0,00	€0,00	€0,00	€4.497,01	€16.489,03	€0,00
1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	589,87	€589,87	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	8.379.400,78	€2.818.522,31	€2.514.221,79	€0,00	€1.871.491,40	€52.081,01	€0,00	€0,00	€255.596,83	€867.487,44	€0,00
1.01.02.02.999	Contributi erogati direttamente al proprio personale n.a.c.	20,02	€0,00	€20,02	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.725.212,32	€891.945,56	€757.986,83	€5.084,72	€644.959,25	€39.336,25	€0,00	€0,00	€76.275,35	€309.515,86	€108,50
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	618,00	€113,92	€361,92	€6,00	€82,32	€0,00	€0,00	€0,00	€10,68	€43,16	€0,00
1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	3.431,32	€1.098,02	€1.098,02	€0,00	€754,89	€0,00	€0,00	€0,00	€102,94	€377,45	€0,00
1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	83.436,00	€26.699,52	€26.699,52	€0,00	€18.355,92	€0,00	€0,00	€0,00	€2.503,08	€9.177,96	€0,00
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	30.301,97	€9.696,63	€9.696,63	€0,00	€6.666,43	€0,00	€0,00	€0,00	€909,06	€3.333,22	€0,00
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	23.109,69	€1.130,90	€0,00	€0,00	€1.069,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€20.909,79	€0,00
1.03.01.01.002	Publicazioni	65.392,91	€26.154,43	€10.220,75	€0,00	€19.151,47	€1.271,41	€0,00	€0,00	€3,87	€6.871,86	€1.719,12
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	28.979,90	€10.347,12	€4.566,55	€1.220,00	€6.360,64	€0,00	€0,00	€0,00	€53,23	€6.432,36	€0,00
1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	4.396,90	€66,99	€585,00	€302,01	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€3.442,90	€0,00
1.03.01.02.006	Materiale informatico	44.847,65	€24.963,40	€12.727,55	€615,60	€2.331,76	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€4.209,34	€0,00
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	66.311,58	€58.776,21	€7.535,37	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	6.235,27	€4.047,82	€361,75	€1.825,70	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.03.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	1.176,19	€0,00	€0,00	€701,99	€125,00	€349,20	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.03.01.02.012	Accessori per attività sportive e ricreative	103,21	€103,21	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.03.01.02.014	Stampati specialistici	875,35	€875,35	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	293.515,31	€95.107,04	€67.439,00	€3.278,00	€28.929,38	€11.936,00	€0,00	€0,00	€3.366,05	€82.902,54	€557,30

1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	268,29	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€268,29	€0,00	€0,00
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	86.897,92	€6.813,44	€6.813,44	€0,00	€4.684,24	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€66.244,68	€2.342,12	€0,00
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	627.393,03	€394.883,80	€142.101,34	€25.929,97	€49.878,86	€9.618,11	€0,00	€0,00	€0,00	€159,30	€4.821,65	€0,00
1.03.02.02.004	Pubblicità	5.915,00	€5.175,68	€175,68	€0,00	€120,78	€366,00	€0,00	€0,00	€0,00	€16,47	€60,39	€0,00
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	65.365,53	€35.761,74	€10.939,88	€7.840,80	€5.707,30	€600,00	€0,00	€0,00	€0,00	€3.170,79	€1.345,02	€0,00
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	11.336,00	€3.389,12	€3.734,12	€0,00	€2.330,02	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€317,73	€1.565,01	€0,00
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	31.190,14	€8.286,81	€8.286,81	€0,00	€5.697,18	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€776,89	€8.142,45	€0,00
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	8.979,07	€2.467,90	€3.734,78	€0,00	€1.696,68	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€231,37	€848,34	€0,00
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	24.400,00	€24.400,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.03.02.05.004	Energia elettrica	1.002.084,66	€320.667,09	€320.667,09	€0,00	€220.458,63	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€30.062,54	€110.229,31	€0,00
1.03.02.05.005	Acqua	92.977,44	€29.752,78	€29.752,78	€0,00	€20.455,04	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€2.789,32	€10.227,52	€0,00
1.03.02.05.006	Gas	330.389,84	€105.724,75	€105.724,75	€0,00	€72.685,76	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€9.911,70	€36.342,88	€0,00
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	115.222,22	€46.007,52	€19.345,25	€0,00	€13.299,86	€11.121,12	€0,00	€0,00	€0,00	€1.813,62	€23.634,85	€0,00
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	2.190,00	€0,00	€0,00	€825,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€1.365,00	€0,00
1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	16.206,48	€0,00	€16.206,48	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	13.878,22	€12.061,39	€1.500,27	€0,00	€193,45	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€26,38	€96,73	€0,00
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	817,40	€817,40	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	24.622,63	€9.241,47	€6.415,49	€0,00	€3.575,57	€148,01	€0,00	€0,00	€0,00	€487,58	€4.754,51	€0,00
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	31.402,80	€9.603,84	€9.603,84	€0,00	€7.066,24	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€900,36	€4.228,52	€0,00
1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	19.779,12	€5.965,39	€5.965,39	€0,00	€4.101,21	€1.137,27	€0,00	€0,00	€0,00	€559,26	€2.050,60	€0,00
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	3.050,00	€0,00	€3.050,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	8.762,28	€3.450,32	€543,70	€2.020,30	€11,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€1,50	€2.735,46	€0,00
1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	292,80	€292,80	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	119.138,62	€44.318,03	€19.310,10	€0,00	€13.275,69	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€1.810,32	€40.424,48	€0,00
1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	897.944,99	€270.715,45	€280.882,76	€0,00	€183.628,92	€567,30	€0,00	€0,00	€0,00	€25.040,31	€137.110,25	€0,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	59.687,74	€9.151,47	€0,00	€0,00	€48.450,97	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€2.085,30	€0,00
1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	28.912,48	€26.147,50	€0,00	€0,00	€2.764,98	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	21.789,33	€921,66	€4.350,23	€0,00	€11.494,39	€691,23	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€4.331,82	€0,00
1.03.02.11.006	Patrocinio legale	47.740,57	€15.276,98	€15.276,98	€0,00	€10.502,93	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€1.432,22	€5.251,46	€0,00
1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	9.525,13	€3.048,04	€3.048,04	€0,00	€2.095,53	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€285,75	€1.047,77	€0,00
1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	256.763,95	€28.746,36	€3.100,58	€3.225,81	€160.048,71	€56.774,15	€0,00	€0,00	€0,00	€193,36	€4.674,98	€0,00
1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	3.334,87	€3.334,87	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	135.298,02	€7.789,75	€5.673,70	€0,00	€80.459,65	€27.576,20	€0,00	€0,00	€0,00	€364,72	€13.434,00	€0,00
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	338.041,40	€13.849,44	€3.470,64	€0,00	€289.362,92	€25.440,00	€0,00	€0,00	€0,00	€325,37	€5.593,03	€0,00
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	81.560,83	€26.099,47	€26.099,47	€0,00	€17.943,38	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€2.446,82	€8.971,69	€0,00
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	203.232,04	€54.459,27	€54.459,27	€0,00	€66.730,35	€3.757,22	€0,00	€0,00	€0,00	€5.105,56	€18.720,37	€0,00
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	20.798,54	€12.507,62	€3.761,29	€692,15	€1.608,05	€305,00	€0,00	€0,00	€0,00	€51,61	€1.872,82	€0,00
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2.969,44	€0,00	€1.450,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€1.519,44
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	1.682,30	€606,46	€640,62	€0,00	€198,87	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€27,12	€209,23	€0,00
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	1.304.046,10	€660.550,25	€159.181,13	€86.335,21	€178.929,25	€62.072,29	€0,00	€0,00	€0,00	€8.886,56	€148.091,41	€0,00
1.03.02.14.999	Altri servizi di ristorazione	465,31	€148,90	€148,90	€0,00	€102,37	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€13,96	€51,18	€0,00

1.03.02.16.002	Spese postali	2.668,68	€310,40	€2.088,87	€0,00	€164,64	€0,00	€0,00	€0,00	€22,45	€82,32	€0,00
1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	1.203.278,12	€327.660,89	€255.925,14	€0,00	€390.416,17	€3.443,53	€0,00	€0,00	€22.067,53	€203.764,86	€0,00
1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	1.042,76	€843,16	€94,65	€103,09	€1,14	€0,00	€0,00	€0,00	€0,15	€0,57	€0,00
1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	262.536,96	€57.494,07	€58.055,27	€0,00	€40.256,68	€0,00	€0,00	€0,00	€5.390,07	€101.340,87	€0,00
1.03.02.99.002	Altre spese legali	892,41	€232,93	€659,48	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	212.552,48	€77.539,81	€65.354,10	€113,61	€39.836,92	€1.620,00	€0,00	€0,00	€5.604,58	€22.483,46	€0,00
1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	4.823,92	€306,60	€3.006,60	€0,00	€960,79	€0,00	€0,00	€0,00	€444,54	€105,39	€0,00
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	15.248,56	€4.741,05	€9.991,62	€0,00	€499,10	€0,00	€0,00	€0,00	€3,60	€13,19	€0,00
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	108.480,43	€35.230,42	€23.705,48	€0,00	€49.544,53	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.04.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	301.753,02	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€301.753,02
1.04.02.03.001	Borse di studio	1.065.075,84	€270.516,81	€122.396,95	€33.050,00	€433.420,46	€155.202,71	€0,00	€0,00	€7.429,96	€43.058,95	€0,00
1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	2.534.942,16	€1.964.501,11	€262.198,46	€0,00	€191.572,70	€9.143,30	€0,00	€0,00	€21.082,13	€86.444,46	€0,00
1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	1.626.868,28	€1.088,00	€1.088,00	€0,00	€1.620.798,00	€343,94	€0,00	€0,00	€102,00	€3.448,34	€0,00
1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	47.123,67	€0,00	€0,00	€0,00	€47.123,67	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	980,00	€313,60	€313,60	€0,00	€215,60	€0,00	€0,00	€0,00	€29,40	€107,80	€0,00
1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	135,17	€43,25	€43,25	€0,00	€29,74	€0,00	€0,00	€0,00	€4,06	€14,87	€0,00
1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	53.166,69	€23.813,34	€13.813,34	€0,00	€9.496,67	€0,00	€0,00	€0,00	€1.295,00	€4.748,34	€0,00
1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	1.482,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€1.482,00	€0,00
1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	83.599,94	€20.950,38	€20.950,38	€0,00	€31.333,39	€1.200,00	€0,00	€0,00	€1.964,10	€7.201,69	€0,00
1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	7.005,74	€241,84	€6.491,84	€0,00	€166,26	€0,00	€0,00	€0,00	€22,67	€83,13	€0,00
1.09.99.06.001	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	3.229,60	€601,47	€601,47	€0,00	€413,51	€1.350,00	€0,00	€0,00	€56,39	€206,76	€0,00
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	534.345,61	€3.333,61	€3.333,61	€0,00	€2.291,85	€0,00	€0,00	€0,00	€312,53	€1.145,93	€523.928,08
1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	131.752,54	€41.803,35	€41.066,35	€0,00	€28.233,11	€2.191,00	€0,00	€0,00	€3.849,97	€14.608,76	€0,00
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	65,60	€20,99	€20,99	€0,00	€14,43	€0,00	€0,00	€0,00	€1,97	€7,22	€0,00
1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	701.637,37	€314.635,70	€156.196,77	€22.288,24	€59.950,11	€20.178,54	€0,00	€0,00	€45.811,69	€82.553,44	€22,88
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	24.009,84	€16.389,06	€4.051,70	€0,00	€1.067,62	€553,27	€0,00	€0,00	€145,58	€1.802,61	€0,00
2.02.01.03.002	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	7.533,50	€4.463,98	€1.444,48	€0,00	€993,08	€0,00	€0,00	€0,00	€135,42	€496,54	€0,00
2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	1.313,94	€1.313,94	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
2.02.01.04.002	Impianti	108.478,12	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€108.478,12	€0,00
2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	187.144,08	€185.771,73	€782,02	€0,00	€590,33	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	1.110.763,93	€997.317,23	€28.873,71	€72.562,37	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€12.010,62	€0,00
2.02.01.07.001	Server	91.600,75	€25.448,79	€0,00	€0,00	€4.838,27	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€60.032,93	€1.280,76
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	11.962,43	€11.557,99	€0,00	€0,00	€404,44	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
2.02.01.07.003	Periferiche	4.510,93	€3.431,23	€841,80	€0,00	€0,00	€237,90	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	2.319,10	€1.072,38	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€1.246,72	€0,00
2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	23.876,03	€13.868,59	€5.593,68	€0,00	€780,80	€1.102,68	€0,00	€0,00	€0,00	€2.530,28	€0,00
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	319.144,99	€170.135,12	€59.235,74	€12.621,80	€8.636,99	€37.081,40	€0,00	€0,00	€0,00	€31.433,94	€0,00
2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	1.987.167,83	€168.875,40	€142.265,17	€0,00	€97.807,31	€0,00	€0,00	€0,00	€13.337,36	€1.564.882,59	€0,00
2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	70.292,15	€10.039,13	€1.511,58	€0,00	€12.658,41	€261,10	€0,00	€0,00	€63,78	€44.998,95	€759,20
2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	182.396,16	€86.804,10	€12.819,91	€29,28	€7.103,09	€250,00	€0,00	€0,00	€968,60	€7.538,38	€66.882,80

2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	9.392,78	€1.647,00	€0,00	€7.745,78	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
2.02.03.02.002	Acquisto software	122.552,59	€55.157,60	€6.538,13	€41.706,30	€3.279,85	€0,00	€0,00	€0,00	€447,25	€15.423,46	€0,00
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	1.249.587,87	€555,02	€555,02	€0,00	€381,58	€0,00	€0,00	€0,00	€52,03	€190,79	€1.247.853,43
7.01.01.99.999	Versamento di altre ritenute n.a.c.	121,36	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€121,36
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	9.092.412,68	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€9.092.412,68
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	3.311.804,50	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€3.311.804,50
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	4.138,38	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€4.138,38
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	98.900,38	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€98.900,38
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	16.174,50	€235,02	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€15.939,48
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	2.500,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€2.500,00
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	92.207,89	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€92.207,89
7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	331.592,73	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€331.592,73
7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	373.679,38	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€373.679,38
	Totale	78.544.893,51	22.474.753,88	15.021.336,73	410.642,08	14.715.467,18	770.613,32	0,00	0,00	1.719.097,07	7.962.025,44	15.470.957,81