UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CASSINO E DEL LAZIO MERIDIONALE
Dipartimento di Economia e Giurisprudenza

Corso di Dottorato in
Pubblica Amministrazione e Imprese per l'Innovazione e lo Sviluppo del Territorio

XXXVIII CICLO

Coordinatore Prof. Luigi Di Santo

Verbale del 23 febbraio 2026

Il giorno 18 febbraio 2026, alle ore 15.57, in modalità telematica asincrona, il Coordinatore, Prof. Luigi Di Santo, ha disposto la consultazione telematica del Collegio dei Docenti per il Corso di Dottorato in *Pubblica Amministrazione e Imprese per l'Innovazione e lo Sviluppo del Territorio*, per l'approvazione del seguente punto all'o.d.g.:

1) relazione di autovalutazione (anno 2025) del Corso di Dottorato in *Pubblica Amministrazione e Imprese per l'Innovazione e lo Sviluppo del Territorio*, avente ad oggetto l'analisi dei cicli XXXVIII, XXXIX e XL, integrata alla luce delle osservazioni del Presidio della Qualità di Ateneo.

Con riferimento a tale punto all'o.d.g., è stata trasmessa all'intero Collegio la relazione di autovalutazione (anno 2025) del Corso di Dottorato in *Pubblica Amministrazione e Imprese per l'Innovazione e lo Sviluppo del Territorio*, avente ad oggetto l'analisi dei cicli XXXVIII, XXXIX e XL, integrata alla luce delle osservazioni del Presidio della Qualità di Ateneo (all. 1). Inoltre, sono stati trasmessi all'intero Collegio il verbale della riunione del Gruppo AQ del 12 febbraio 2026 (all. 2) e la scheda con le osservazioni del Presidio della Qualità di Ateneo (all. 3).

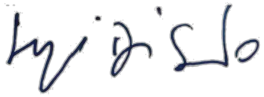
La consultazione telematica, indetta il giorno 18 febbraio 2026, alle ore 15.57, è rimasta aperta fino al 23 febbraio 2026, ore 10,00, con l'avvertenza che "*per i Componenti del Collegio che non manifesteranno il loro parere entro il termine indicato questo si intenderà acquisito positivamente*".

Alla data e all'orario di chiusura della consultazione, il Collegio dei Docenti, costituito dai Professori Marco Badagliacca, Daniela Bolognino, Piero De Luca, Luigi Di Santo, Margherita Interlandi, Francesco Maiello, Mario Molinara, Roberto Poli, Maria Porcelli, Antonio Riccio, Eleonora Sanfilippo, Giancarlo Scalese, Francesco Scalia, Simone Tedeschi, Camillo Verde, Delia Ferri, Luigi Famiglietti, Gennaro Giuseppe Curcio e Harald Bonura, ha approvato all'unanimità il punto all'o.d.g.
Si accludono al presente verbale la relazione di autovalutazione (anno 2025) del Corso di Dottorato in *Pubblica Amministrazione e Imprese per l'Innovazione e lo Sviluppo del Territorio*, avente ad oggetto l'analisi dei cicli XXXVIII, XXXIX e XL, integrata alla luce delle osservazioni del Presidio della

Qualità di Ateneo (all. 1), nonché il verbale della riunione del Gruppo AQ del 12 febbraio 2026 (all. 2) e la scheda con le osservazioni del Presidio della Qualità di Ateneo (all. 3).

Cassino, 23 febbraio 2026

Il Coordinatore
Prof. Luigi Di Santo



Relazione di autovalutazione - 2025

Cicli analizzati: 38, 39 e 40

Corso di Dottorato di Ricerca in "Pubblica Amministrazione e Imprese per l'innovazione e lo sviluppo del Territorio"

Dipartimento di Economia e Giurisprudenza

Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale

Coordinatore: Prof. Luigi Di Santo

Relazione approvata dal Collegio dei Docenti del 26 febbraio 2026

Sommario

1 Progettazione del Corso di Dottorato di Ricerca (D.PHD.1) 3

1.1 Visione e progetto formativo (D.PHD.1.1, D.PHD.1.2, D.PHD.1.3, D.PHD.1.4) 3

1.2 Visibilità (D.PHD.1.5) 5

1.3 Internazionalizzazione (D.PHD.1.6) 5

2 Pianificazione e organizzazione delle attività formative e di ricerca per la crescita dei Dottorandi (D.PHD.2) 6

2.1 Formazione, crescita e autonomia (D.PHD.2.1, D.PHD.2.2, D.PHD.2.3) 6

2.2 Strutture, servizi e risorse finanziarie (D.PHD.2.4) 11

2.3 Partecipazione ad attività didattiche e di tutoraggio, collaborazioni scientifiche e gestione prodotti (D.PHD.2.5, D.PHD.2.6, D.PHD.2.7) 13

3 Monitoraggio e miglioramento delle attività (D.PHD.3) 14

3.1 Descrizione delle procedure per il monitoraggio e riesame 14

3.2 Esiti del monitoraggio e riesame 15

3.2.1 Composizione, modalità di lavoro e riunioni del Collegio dei docenti 15

3.2.2 Studenti iscritti 24

3.2.3 Incontri con i portatori di interesse 26

3.2.4 Soddisfazione di Dottorandi e dottori di ricerca 27

3.2.5 Mobilità internazionale dei Dottorandi 29

3.2.6 Prodotti dei Dottorandi 30

3.2.7 Indicatori selezionati da ANVUR 37

3.2.8 Altri indicatori 38

3.2.9 Avanzamento dei precedenti obiettivi 38

3.2.10 Analisi SWOT 38

3.3 Obiettivi e azioni di miglioramento 38

1 Progettazione del Corso di Dottorato di Ricerca (D.PHD.1)

Sono riportate nel seguito le fonti documentali a supporto delle argomentazioni fornite in questa sezione.

[Fonte.1.1]	Titolo: Modulo Proposta Accreditamento dei dottorati Breve Descrizione: Proposta accreditamento del XLI ciclo Riferimento (capitolo/paragrafo, etc.): Link del documento: https://dottorati.mur.gov.it/php5/compilazione/2025/vis_modello.php?amm=0&codice=9604392420T88PLKC160280413857858215251&c=DO&PREF_X_TABELLE=DOTT25&modello=A&db=MIUR9&chiave=7TKD5JWN9GHQRUM1295875256&x=22&y=19
[Fonte.1.2]	Titolo: Sito web di Ateneo Breve Descrizione: Riferimento (capitolo/paragrafo, etc.): Link del documento: https://www.unicas.it/dottorato/elenco-dottorati-di-ricerca-delluniversita-degli-studi-di-cassino-e-del-lazio-meridionale/corso-di-dottorato-in-pubblica-amministrazione-e-imprese-per-lo-sviluppo-del-territorio/

1.1 Visione e progetto formativo (D.PHD.1.1, D.PHD.1.2, D.PHD.1.3, D.PHD.1.4)

Aspetti da considerare

D.PHD.1.1 In fase di progettazione (iniziale e in itinere) vengono approfondite le motivazioni e le potenzialità di sviluppo e aggiornamento del progetto formativo e di ricerca del Corso di Dottorato di Ricerca, con riferimento all'evoluzione culturale e scientifica delle aree di riferimento, anche attraverso consultazioni con le parti interessate (interne ed esterne) ai profili culturali e professionali in uscita.

D.PHD.1.2 Il Collegio del Corso di Dottorato di Ricerca ha definito formalmente una propria visione chiara e articolata del percorso di formazione alla ricerca dei Dottorandi, coerente con gli obiettivi formativi (specifici e trasversali) e le risorse disponibili.

D.PHD.1.3 Le attività di formazione (collegiali e individuali) proposte ai Dottorandi sono coerenti con gli obiettivi formativi del Corso di Dottorato di Ricerca e con i profili culturali e professionali in uscita e si differenziano dalla didattica di I e II livello, anche per il ricorso a metodologie innovative per la didattica e per la ricerca.

D.PHD.1.4 Il progetto formativo include elementi di interdisciplinarità, multidisciplinarietà e transdisciplinarietà, pur nel rispetto della specificità del Corso di Dottorato di Ricerca.

[Tutti questi aspetti servono anche da riscontro per la valutazione del requisito di sede D.2].

Il Corso di Dottorato in "Pubblica Amministrazione e Imprese per l'innovazione e lo sviluppo del territorio", costituito in forma associata, è stato attivato nel XXXVIII Ciclo, ottenendo l'accreditamento con decreto MUR, su parere favorevole dell'ANVUR. Si tratta pertanto di una iniziativa giovane, che solo a partire da questo anno consente di svolgere una valutazione triennale. Il Corso di dottorato nasce dalla consapevolezza ormai diffusa che la valorizzazione e la competitività di un territorio dipendono principalmente da come le Amministrazioni, gli Enti pubblici e le Imprese che ne fanno parte sono in grado di cogliere le sfide e le opportunità dell'innovazione e del PNRR, mettendole in pratica in un'ottica di efficienza interna e di costante e misurabile miglioramento dei servizi ai cittadini e agli investitori privati. Per tale ragione occorre sviluppare competenze e capacità di carattere trasversale, sia nell'ambito delle pubbliche amministrazioni che nell'ambito del settore imprenditoriale, in grado di innovare gli strumenti e i modelli di collaborazione pubblico-privato, per promuovere lo sviluppo del territorio e valorizzare il capitale umano, nell'ottica dell'efficienza, della semplificazione, della competitività e dell'inclusione sociale. In tale prospettiva, il percorso formativo si fonda su un approccio innovativo, attraverso il quale i Dottorandi potranno acquisire competenze trasversali nelle discipline giuridiche, necessarie ad orientare, in un'ottica multilivello, le

organizzazioni pubbliche e private nella promozione della persona come valore fondamentale di una società plurale e inclusiva. Il valore aggiunto del percorso dottorale consiste nella formazione alla ricerca applicata intesa come proposta di soluzioni innovative a problemi complessi: i processi di sviluppo sostenibile e di riduzione delle disuguaglianze si caratterizzano per la loro complessità, richiedono strumenti conoscitivi adeguati ed approfondita elaborazione metodologica per essere governati. La formazione dottorale costituisce, dunque, un momento di necessario approfondimento metodologico e tematico di carattere trasversale. Il programma di Dottorato si caratterizza, infine, per l'approccio internazionale del percorso formativo, volto ad assegnare al sistema-Paese Italia e all'Università proponente il ruolo strategico di pivot, di guida, offrendo agli altri Paesi e agli Atenei partner - attraverso il lavoro di ricerca - un metodo nei processi di costruzione e di implementazione attiva del Welfare.
Relativamente all'attività didattica, nel primo anno, tutti i Dottorandi avranno accesso ad un programma formativo trasversale, uguale per tutti gli indirizzi e le aree di ricerca coinvolte, volto a far acquisire o affinare le competenze fondamentali: sulla programmazione delle risorse, anche rispetto al raggiungimento degli obiettivi stabiliti dal PNRR (inclusione sociale, efficienza amministrativa, semplificazione, digitalizzazione); sulla individuazione delle nuove competenze amministrative richieste dal programma del PNRR; sulla organizzazione delle PPAA; sui modelli di partenariato pubblico-privato; sui modelli di pianificazione consensuale per lo sviluppo del territorio (accordi di programma, realizzazione delle comunità energetica, rigenerazione urbana, smart cities, recupero aree interne ecc.), con una approccio trasversale e multidisciplinare, che tenga conto degli aspetti giuridici, sociologici, economico- statistici, ingegneristici. A conclusione del primo anno, ciascun dottorando dovrà predisporre un progetto di ricerca, individuando l'indirizzo che intende seguire. Il progetto, oltre a illustrare il percorso di ricerca, dovrà indicare i risultati innovativi che intende raggiungere; a tal fine verrà assegnato un Tutor e un numero massimo di 3 Advisor, le cui funzioni saranno quelle di seguire e sollecitare l'individuazione e la declinazione delle linee di ricerca individuali e di concordare un percorso personalizzato con riferimento alle attività di ricerca (seminari, workshop, tirocini e stage presso imprese e/o altre istituzioni pubbliche e private) comprese le attività che dovranno essere svolte all'estero. Nel secondo e nel terzo anno, poi, i Dottorandi avranno accesso a specifiche attività formative, coerenti con l'indirizzo scelto. Nelle annualità di specializzazione e per ogni indirizzo, con la supervisione del Tutor accademico e degli Advisor, oltre alle attività formative specificamente previste, saranno programmati, almeno due volte a semestre, workshop di approfondimento con esperti professionisti, pubblici o privati, di comprovata qualificazione, nazionale e /o internazionale.

Va evidenziata la collaborazione con gli enti pubblici/imprese presenti sul territorio. La Provincia di Frosinone, il Comune di Cassino, l'Unione dei Comuni della Valle di Comino, l'Unione Sindacale Regionale CISL del Lazio, la Società Acea ATO5, la Fondazione IFEL, la Società Emmeci Packing S.r.l, l'ESEF-CPT Organismo paritetico per la formazione e la sicurezza in Edilizia di Frosinone e Provincia, nonché la società T&R Security Service s.r.l. rappresentano, infatti, i soggetti cofinanziatori di alcune borse di dottorato. Attraverso un dialogo costante è stata possibile la sottoscrizione di apposite convenzioni, attraverso le quali i predetti Enti pubblici e soggetti privati mettono a disposizione le proprie risorse e i propri spazi per eventuali attività di ricerca da parte dei Dottorandi, titolari delle rispettive borse. Si precisa inoltre che l'ultimo incontro con le parti sociali, anche non finanziatrici di borse di Dottorato, si è svolto in data 2 aprile 2025.

Il coinvolgimento delle parti sociali, una didattica interdisciplinare (v. *infra*) e un Collegio dei docenti eterogeneo, denotano il carattere multidisciplinare e interdisciplinare del presente Corso di dottorato. Pur nel rispetto della specificità del corso stesso, le attività suggerite e programmate muovono nel senso di offrire ai Dottorandi conoscenze e competenze quanto più possibili trasversali, attraverso le quali saper approcciare

al loro tema di ricerca in chiave critica e che tenga conto dei molteplici aspetti che possono convergere rispetto allo stesso.

1.2 Visibilità (D.PHD.1.5)

Aspetti da considerare

D.PHD.1.5 Al progetto formativo e di ricerca del Corso di Dottorato di Ricerca viene assicurata adeguata visibilità, anche di livello internazionale, su pagine web dedicate.

[Tutti questi aspetti servono anche da riscontro per la valutazione del requisito di sede D.2].

Il corso di dottorato di Ricerca viene pubblicizzato sul sito web di Ateneo al seguente link: https://www.unicas.it/dottorato/elenco-dottorati-di-ricerca-delluniversita-degli-studi-di-cassino-e-del-lazio-meridionale/corso-di-dottorato-in-pubblica-amministrazione-e-imprese-per-lo-sviluppo-del-territorio/

Al suo interno sono indicati: il Coordinatore, la presentazione del Dottorato e della sua impostazione scientifica, il Gruppo AQ, le modalità di svolgimento del concorso di ammissione, la composizione del Collegio dei docenti, i nominativi dei Dottorandi (la borsa di cui sono titolari e i loro tutor), l'offerta formativa, le relazioni annuali di autovalutazione, i rappresentanti dei Dottorandi all'interno del Collegio dei docenti e infine i regolamenti e i verbali del corso.

Per quanto concerne specificamente la composizione del Gruppo di assicurazione della qualità del Corso di Dottorato, si precisa che i membri sono il Prof. Mario Molinara (Responsabile), il Prof. Carlo Bersani e il Dott. Matteo Marcaccio.

1.3 Internazionalizzazione (D.PHD.1.6)

Aspetti da considerare

D.PHD.1.6 Il Corso di Dottorato di Ricerca persegue obiettivi di mobilità e internazionalizzazione anche attraverso lo scambio di docenti e Dottorandi con altre sedi italiane o straniere, e il rilascio di titoli doppi, multipli o congiunti in convenzione con altri Atenei.

[Tutti questi aspetti servono anche da riscontro per la valutazione del requisito di sede D.2].

Il Corso di dottorato di ricerca si pone tra i propri obiettivi quello di stimolare i Dottorandi alla internazionalizzazione del loro percorso di ricerca. In questa prospettiva, all'interno del Collegio di Dottorato, oltre ad esserci numerosi docenti che svolgono attività di ricerca di rilievo internazionale, un componente (la Prof.ssa Delia Ferri) insegna presso la Maynooth University in Irlanda.

Tra i molteplici fattori orientati alla promozione della internazionalizzazione del corso di dottorato, si segnala in particolare che per i Dottorandi titolari di "borse di ricerca PNRR" è previsto un periodo di studio obbligatorio all'estero da un minimo di sei mesi a un massimo di 18 mesi. Per un corso di dottorato giovane come quello in esame, sono notevoli i risultati conseguiti sul piano della internazionalizzazione, come testimoniano in particolare i numerosi atti di impegno sottoscritti dall'Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale con le Università estere ospitanti, presso le quali i Dottorandi svolgeranno le proprie attività di ricerca (esempi).

Un ulteriore, significativo fattore di promozione della internazionalizzazione consiste nell'incremento della borsa di studio nella misura del cinquanta per cento, per un periodo complessivamente non superiore a dodici mesi. Tale periodo può essere esteso fino a un tetto massimo complessivo di diciotto mesi per i dottorati in co-tutela con soggetti esteri o attivati ai sensi dell'articolo 3, comma 2 del DM n. 226/2021.

In generale, il Corso di dottorato favorisce lo scambio di docenti e Dottorandi con altre sedi italiane o straniere affinché siano ampliate le prospettive di ricerca e la capacità di lavorare in gruppo degli stessi Dottorandi. In questo senso è molto importante il ruolo svolto dal tutor/co-tutor nonché dal Collegio dei docenti che, attraverso le proprie reti di relazioni, possono indirizzare i Dottorandi verso diverse e ulteriori forme di collaborazione rispetto agli ambiti di ricerca di proprio interesse.

Per favorire, poi, l'acquisizione di un metodo multi e interdisciplinare, la mobilità può essere realizzata, sempre tramite il supporto dei tutor e del Collegio dei docenti, anche presso contesti diversi da quelli universitario e accademico, quali in particolare le istituzioni pubbliche e le imprese.

2 Pianificazione e organizzazione delle attività formative e di ricerca per la crescita dei Dottorandi (D.PHD.2)

Sono riportate nel seguito le fonti documentali a supporto delle argomentazioni fornite in questa sezione.

[Fonte.2.1]	Titolo: Sito web di Ateneo Breve Descrizione: Sito web di Ateneo, pagina del Dottorato Riferimento (capitolo/paragrafo, etc.): Link del documento: https://www.unicas.it/dottorato/elenco-dottorati-di-ricerca-delluniversita-degli-studi-di-cassino-e-del-lazio-meridionale/corso-di-dottorato-in-pubblica-amministrazione-e-imprese-per-lo-sviluppo-del-territorio/

2.1 Formazione, crescita e autonomia (D.PHD.2.1, D.PHD.2.2, D.PHD.2.3)

Aspetti da considerare

D.PHD.2.1 È previsto un calendario di attività formative (corsi, seminari, eventi scientifici…) adeguato in termini quantitativi e qualitativi, che preveda anche la partecipazione di studiosi ed esperti italiani e stranieri di elevato profilo provenienti dal mondo accademico, dagli Enti di ricerca, dalle aziende, dalle istituzioni culturali e sociali.

D.PHD.2.2 Viene garantita e stimolata la crescita dei Dottorandi come membri della comunità scientifica, sia all'interno del corso attraverso il confronto tra Dottorandi, sia attraverso la partecipazione dei Dottorandi (anche in qualità di relatori) a congressi e/o workshop e/o scuole di formazione dedicate nazionali e internazionali.

D.PHD.2.3 L'organizzazione del Corso di Dottorato di Ricerca crea i presupposti per l'autonomia del dottorando nel concepire, progettare, realizzare e divulgare programmi di ricerca e/o di innovazione e prevede guida e sostegno adeguati da parte dei tutor, del Collegio dei docenti e, auspicabilmente, da eventuali tutor esterni di caratura nazionale/internazionale e/o professionale con particolare riferimento ai dottorati industriali.

D.PHD.2.1

L'offerta formativa è pensata per consentire ai Dottorandi l'acquisizione di competenze trasversali, spendibili non soltanto in un percorso di ricerca accademica ma anche tali da poter essere valorizzate sia all'interno di pubbliche amministrazioni che in contesti aziendali del settore privato.

Per tali ragioni il Corso di Dottorato prevede l'erogazione di corsi, seminari, workshop e il coinvolgimento degli stessi Dottorandi a convegni, in qualità tanto di organizzatori che di relatori. Il calendario didattico è pensato e programmato, poi, in misura compatibile con le altre attività che i Dottorandi sono chiamati a svolgere.

L'obiettivo è quello di consentire non solo la maturazione di nuove competenze e conoscenze ma, altresì, di rendere i Dottorandi membri attivi della comunità scientifica di appartenenza. Nel fare questo è molto importante il supporto del Tutor, degli eventuali co-tutor e in generale del Collegio dei docenti, che

indirizzano e guidano i Dottorandi nelle loro attività di ricerca, stimolando in loro un approccio critico e originale. Ulteriormente, il Corso di Dottorato di ricerca in forma associata intende formare nuove professionalità capaci di condurre/supportare la Pubblica Amministrazione e le imprese verso la creazione del valore pubblico territoriale, ovvero verso il miglioramento congiunto del livello di benessere sociale, economico e ambientale degli utenti, dei vari stakeholder, dei cittadini (ovvero verso lo sviluppo sostenibile dei territori), utilizzando metodologie e strumenti ad elevato livello di innovazione, provenienti dalle migliori pratiche manageriali, sia pubbliche che private, in chiave nazionale e internazionale, e a partire dalla cura e dal miglioramento delle risorse umane, economico-finanziarie, strumentali materiali e digitali degli enti e del territorio. Il Corso di Dottorato si propone, inoltre, di formare studiosi e professionisti altamente qualificati in grado di promuovere – su scala nazionale e internazionale – un modello sviluppo del territorio competitivo e attrattivo, improntato ai principi della semplificazione, efficienza e sostenibilità, in grado di favorire il processo di transizione ambientale e digitale.

Nel dettaglio, l'offerta formativa programmata obbligatoria, che esclude seminari, convegni e workshop, è così strutturata:

XXXVIII CICLO

I ANNO

	LEZIONE	DOCENTE	GIORNO
	Metodologia della progettazione sociale e lavoro di rete nelle amministrazioni pubbliche e private	Prof. Maurizio Esposito	28 settembre Ore 16.00-19.00
	Ingegneria del Software	Prof. Mario Molinara	29 settembre Ore 10.00 – 13.00
	Filosofia dei diritti sociali	Prof. Luigi Di Santo	12 ottobre Ore 15.00 – 18.00
	Diritto del lavoro ed enti locali	Prof.ssa Anna Zilli	24 ottobre Ore 15.00-18.00
	Diritto dell'energia sostenibile	Prof. Francesco Scalia	25 ottobre Ore 15.00 – 18.00
	Pedagogia della comunicazione etico-educativa tra pubblico e privato	Dott. Nicola Santangelo	27 ottobre Ore 10-30. 12.30
	Psicologia generale	Dott. Nicola Santangelo	27 ottobre Ore 12.30 14.30
	Diritto del lavoro, PA e società pubbliche	Prof. Edoardo Ales	30 ottobre Ore 10.00-13.00
	Diritto internazionale dello spazio cibernetico e tutela dei diritti umani nel	Prof. Francesco Maiello	31 ottobre

	sistema statale delle autonomie territoriali		Ore 11.30-12.30
	Statistica	Prof. Giovanni Porzio	31 ottobre Ore 15.00 - 18.00

II ANNO

INSEGNAMENTO	ORE	DOCENTE	DATA/ORA
Terzo settore e no profit (IUS/10)	3	Dott.ssa Lorenza Tomassi	31 ottobre 2024 ore 16-19
Contabilità pubblica (IUS/10)	3	Convegno amministrazione del rischio	28 ottobre 2024 ore 11.00
Green e-public procurement (IUS/10)	3	Prof. Francesco Scalia	21 ottobre 2024 15:00/18:00
Diritto tributario: dai tributi locali alla fiscalità digitale (IUS/12)	3	Prof. Laura Letizia e Dott. Ottavio Nocerino - Università Vanvitelli	9.30 - 12.30 25 settembre 2024
Diritto penale amministrativo (IUS/17)	1	le recenti riforme in tema di delitti contro la pubblica amministrazione	9.30-10-30 25 ottobre
Diritto della contrattazione d'impresa (IUS/01)	3	prof. Marika Gimini - Università San Raffaele di Roma I contratti d'impresa nell'era digitale	12 aprile 2024 ore 11.00 - 13.00
Diritto dei trasporti e della logistica (IUS/06)	1	Prof. Marco Badagliacca	15 luglio 2024 ore 17.00-18.00
Diritto della navigazione. Trasporto multimodale e mobilità sostenibile (IUS/06)	1	Prof. Marco Badagliacca	15 luglio 2024 ore 18.00-19.00
Diritto del lavoro e terzo settore (IUS/07)	1	prof. Alessandro Riccobono (Unipa)	14 giugno 2024 15:30/16:30
Filosofia dei diritti sociali (IUS/20)	3	Dott. Giulio Donzelli (Unicas)	30 settembre 2024, ore 16-19
La conoscenza come risorsa per la gestione dell'innovazione (ING-IND/35)	3	prof. Michele Grimaldi	20 giugno 2024 15.00-18.00
ATTIVITA' SEMINARIALI			
il principio di conservazione dell'equilibrio contrattuale ex art. 9 del d.lgs. n. 36/2023	2	Dott. Alberto Mattia Serafin	15 aprile 2024 9.00/11.00

III ANNO

INSEGNAMENTO	ORE	DOCENTE	DATA/ORA
Decisione robotica e tutela del diritto di difesa dell'imputato: efficienza e garanzie processuali IUS/16	3	Dott.ssa Sarah Grieco	19 novembre 2025, ore 16,00-19,00

Diritto dell'innovazione tecnologica	3	dott.ssa Gloria Marino "Imprese innovative e strumenti finanziari partecipativi"	3 aprile 2025 ore 9,00 - 12,00
Diritto del lavoro nell'economia digitale	1	Seminario AI e mercato del lavoro	14 marzo ore 14,30-15,30

XXXIX CICLO

I ANNO

INSEGNAMENTO	ORE	DOCENTE	DATA/ORA
Diritto amministrativo avanzato (IUS/10)	4	Proff. Margherita Interlandi/ Luigi Famiglietti/ Daniela Bolognino	23 maggio 2024 ore 11.00-15.00
diritto dell'energia sostenibile (IUS/10)	3	Prof. Francesco Scalia	21 ottobre 2024 15:00/18:00
filosofia dei diritti sociali (IUS/20)	3	Dott. Giulio Donzelli	30 settembre 2024 ore 16-19
Diritto del lavoro, PA e società pubbliche (IUS/07)	3	Prof. Antonio Riccio	15 ottobre ore 15.30-18,30
Diritto del lavoro ed enti locali (IUS/07)	3	Prof.ssa Daniela Bolognino "Autonomia responsabile a trent'anni dalla contrattualizzazione con focus autonomie locali"	13 giugno 2024 15:00-18:00
Diritto internazionale dello spazio cibernetico e tutela dei diritti umani nel sistema statale e delle autonomie territoriali (IUS/13)	3	Dott. Tommaso Salemme	29 ottobre ore 15.00/18.00
Statistica (SECS-S/01)	3	Prof. Giovanni Porzio	24 ottobre ore 10.30-13.30
Ingegneria del software (ING-INF/05)	3	Mario Molinara	03 luglio 2024 9.30/12.30
ATTIVITA' SEMINARIALI			
il principio di conservazione dell'equilibrio contrattuale ex art. 9 del d.lgs. n. 36/2023	2	Dott. Alberto Mattia Serafin	15 aprile 2024 9.00/11.00

II ANNO

INSEGNAMENTO	ORE	DOCENTE	DATA/ORA

Terzo settore e no profit (IUS/10)	3	Lorenza Tomassi La collaborazione tra Pa e Enti del terzo settore nell'amministrazione condivisa	17 giugno 2025 ore 15.00-18.00
Contabilità pubblica (IUS/10)	3	Daniela Bolognino La riforma del Patto di stabilità e crescita e le riforme in itinere della contabilità pubblica nazionale	16 maggio 2025 ore 9.00 -12.00
Green e E -Public Procurement (IUS/10)	3	Cristiana Napolitano Green e E-Public Procurement: il ruolo della digitalizzazione e degli algoritmi nella sostenibilità degli appalti pubblici	16 aprile 2025 ore 10.00-13.00
Diritto della contrattazione d'impresa (IUS/01)	3	dott.ssa Francesca Ferretti "Responsabilità del medico e intelligenza artificiale".	7 ottobre ore 10-13
Diritto dei trasporti e della logistica (IUS/06)	3	prof. Marco Badagliacca	30 ottobre 25 15.00-18.00
Diritto della navigazione, trasporto multimodale e mobilità sostenibile (IUS/06)	3	prof. Marco Badagliacca	30 ottobre 25 15.00-18.00
Diritto del Lavoro e terzo settore (IUS/07)	1	Dott. Massimo Lisi La funzione del giudice del lavoro, tra dovere di imparzialità e ruolo promozionale delle tutele dei lavoratori	21 gennaio 2025 10.00-11.00

XL CICLO

INSEGNAMENTO	ORE	DOCENTE	DATA/ORA
Diritto amministrativo avanzato (IUS/10)	4	Harald Bonura Le società a partecipazione pubblica, le aggregazioni territoriali e i servizi d'interesse generale a rete di ambito locale	07.05.2025 ore 10.00-14.00
Diritto dell'energia sostenibile (IUS/10)	3	Francesco Scalia Il Testo Unico sulle energie rinnovabili	27.10.2025 ore 15-18
Diritto del lavoro, PA e società pubbliche (IUS/07)	3	Dott.ssa Maria Grazia Lombardi Il ruolo dell'Ispettorato nella garanzia di effettività delle tutele lavoristiche	2 dicembre 2024 ore 10.00-13.00
Diritto del lavoro ed enti locali (IUS/07)	3	Avv. Antonio Riefoli	

		La conciliazione lavoristica alla luce dei recenti interventi giurisprudenziali	16 dicembre 2024 ore 10.00-13.00
Statistica	6	Prof.ssa Balzano "Statistica: metodi e applicazioni"	29 ottobre ore 13-16
Ingegneria del software	3	Metodologie Agili per lo sviluppo del software	10 giugno 2025 ore 10.00/13.00
Diritto internazionale dello spazio cibernetico e tutela dei diritti umani nel sistema statale e delle autonomie territoriali (IUS/13)	3	seminario “Reati informatici transnazionali: Conseguenze nell’ordinamento giuridico interno e internazionale ”	26 marzo 2025 Ore 14.30-17.30

D.PHD.2.2

I Dottorandi sono costantemente stimolati, in particolar modo dai propri Tutor, a svolgere attività di ricerca e a prendere parte ad attività quali workshop o congressi all’interno dell’Ateneo e anche all’esterno dell’Università di Cassino. Il loro coinvolgimento è stimolato anche attraverso la partecipazione dei Dottorandi stessi ai convegni in qualità di relatori. È possibile prendere visione delle molteplici attività svolte dai singoli Dottorandi dalle relazioni annuali da essi presentate e approvate dal Collegio dei docenti ai fini del passaggio di anno; estratti di tali relazioni sono presenti anche nella presente scheda (cfr. *infra* sezione 3.2.5).

D.PHD.2.3

Il corso di dottorato promuove l’autonomia dei Dottorandi sia in fase di programmazione della ricerca, sia in fase di realizzazione della stessa, sia pure con il costante sostegno da parte del tutor, dei co tutor e in generale del Collegio dei docenti. Il corso di dottorato crea i presupposti per l’autonomia dei Dottorandi anche attraverso il costante dialogo con gli enti pubblici e privati prima ricordati, in quanto cofinanziatori delle borse di dottorato. Ciò mira a realizzare la partecipazione e il coinvolgimento pieni dei referenti dei progetti di ricerca, stimolando nei Dottorandi un approccio non solo teorico, ma anche pratico ai problemi trattati.

2.2 Strutture, servizi e risorse finanziarie (D.PHD.2.4)

Aspetti da considerare

D.PHD.2.4 Ai Dottorandi sono messe a disposizione risorse finanziarie e strutturali adeguate allo svolgimento delle loro attività di ricerca.

[Questo aspetto da considerare serve anche da riscontro per la valutazione dei requisiti di sede B.3.2, B.4.1 e B.4.2 e E.3 e E.DIP.4 e dei Dipartimenti oggetto di visita].

I Dottorandi iscritti al presente Dottorato di ricerca hanno accesso ai servizi offerti dal Sistema Bibliotecario di Ateneo (SBA), vale a dire la struttura che raggruppa e coordina le Biblioteche dell'Università di Cassino, organizzandone il funzionamento e promuovendone lo sviluppo. In particolare, il Sistema si suddivide in tre macroaree: area economica-giuridica, area ingegneristica, area umanistica. Ogni area è dotata di un ampio patrimonio librario, sia cartaceo che digitale. Ciò consente ai Dottorandi non solo di consultare i volumi cartacei e le risorse elettroniche disponibili presso le biblioteche dei CSB e dei poli decentrati, ma anche di usufruire di servizi di prestito locale, prestito interbibliotecario nazionale e internazionale, "document delivery" (fornitura di documenti in formato elettronico) per articoli di periodici italiani e stranieri. Relativamente a tale ultimo aspetto, infatti, il nostro Ateneo aderisce al sistema interbibliotecario Nilde (Network Inter-Library Document Exchange) che consente appunto di richiedere e di ricevere in formato digitale articoli sulla propria casella postale.

Ogni area, poi, offre diverse banche dati cui accedere gratuitamente attraverso la rete di ateneo o tramite servizio proxy dall'esterno della rete di Ateneo. Inoltre, gli studenti del dottorato possono usufruire per la ricerca scientifica delle stesse facilities previste in favore dei docenti del dipartimento.

Ancora, in tema di risorse finanziarie, 6 degli 8 Dottorandi iscritti al XXXVIII Ciclo di Dottorato in Pubblica amministrazione e imprese per l'innovazione e lo sviluppo del territorio sono titolari di una borsa di ricerca. Tra queste:

- 1 borsa è finanziata dall'Istituto per la Finanza e l'Economia Locale - Ifel;
- 1 borsa è finanziata da Emmeci Packing S.r.l.;
- 1 borsa è finanziata dalla Società A.c.e.a Ato 5 S.p.a;
- 1 borsa è finanziata dall'Ateneo;
- 2 borse rientrano tra quelle finanziabili dal D.M. 351/2022, vale a dire a valere sul PNRR, Missione 4, componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido all'Università".

Per quanto concerne il XXXIX Ciclo, tutti i Dottorandi sono titolari di una borsa di ricerca:

- 1 borsa DM 118 – Pubblica Amministrazione sulla tematica "Previsione di nuovi modelli di partenariato pubblico – privato";
- 1 borsa DM 118 – Pubblica Amministrazione sulla tematica "Sviluppo di nuovi modelli di valorizzazione del territorio basati sulla mobilità sostenibile";
- 1 borsa DM 118 – Pubblica Amministrazione sulla tematica "Pubblica Amministrazione tra tecnica ed etica";
- 1 borsa DM 117 cofinanziata da Provincia di Frosinone sulla tematica "Educazione allo Sviluppo Sostenibile sia delle pubbliche amministrazioni che delle imprese";
- 1 borsa finanziata dall'Agenzia per la Coesione Territoriale, presentata dal Comune di San Donato Val di Comino, afferente all'area interna Val Di Comino e, come tale, rientrante nella Strategia Nazionale per le Aree Interne (SNAI).

Altrettanto vale per i Dottorandi iscritti al XL ciclo, che sono tutti titolari di borsa:

- 1 borsa di Ateneo sulla tematica "Linee programmatiche del PNRR";

- 1 borsa DM 629 – Pubblica Amministrazione sulla tematica “Percorsi multilivello della cittadinanza e della partecipazione democratica per una società plurale e inclusiva”;
- 1 borsa DM 630 cofinanziata USR CISL Lazio sulla tematica “Il diritto al lavoro nei suoi profili etici e giuridici”.

In aggiunta, il Regolamento di Ateneo in materia di Dottorato di Ricerca prevede, all’art. 18, comma 5, un incremento della borsa di studio nella misura del cinquanta per cento, per un periodo complessivamente non superiore a dodici mesi, per lo svolgimento di attività di ricerca all'estero autorizzate dal Collegio dei docenti. Tale periodo può essere esteso fino a un tetto massimo complessivo di diciotto mesi per i dottorati in co-tutela con soggetti esteri o attivati ai sensi dell'articolo 3, comma 2, DM n. 226/2021. A tale beneficio accedono anche i Dottorandi senza borsa.

Inoltre, l’art. 18, comma 6, del Regolamento di Ateneo riconosce a ciascun dottorando, compresi quelli senza borsa, nell'ambito delle risorse finanziarie disponibili in bilancio, un budget di importo non inferiore al 10% di quello della borsa di studio, per lo svolgimento di attività di ricerca in Italia e all'estero.

2.3 Partecipazione ad attività didattiche e di tutoraggio, collaborazioni scientifiche e gestione prodotti (D.PHD.2.5, D.PHD.2.6, D.PHD.2.7)

Aspetti da considerare

D.PHD.2.5 Il Corso di Dottorato di Ricerca consente e favorisce la partecipazione dei Dottorandi ad attività didattiche e di tutoraggio nei limiti della coerenza e compatibilità con le attività di ricerca svolte.

D.PHD.2.6 Il Corso di Dottorato di Ricerca contribuisce al rafforzamento delle relazioni scientifiche nazionali e internazionali e assicura al dottorando periodi di mobilità coerenti con il progetto di ricerca e di durata congrua presso qualificate Istituzioni accademiche e/o industriali o presso Enti di ricerca pubblici o privati, italiani o esteri.

D.PHD.2.7 Il Corso di Dottorato di Ricerca garantisce che la ricerca svolta dai Dottorandi generi prodotti direttamente riconducibili al dottorando (individualmente o in collaborazione) e che tali prodotti vengano adeguatamente resi accessibili nel rispetto dei meccanismi di protezione intellettuale dei prodotti della ricerca, ove applicabili.

D.PHD.2.5

Il Corso di dottorato favorisce la partecipazione dei Dottorandi ad attività didattiche e di tutoraggio nei limiti della coerenza e compatibilità con le attività di ricerca svolte. Nello specifico, ai Dottorandi è consentito richiedere al Collegio l’autorizzazione a svolgere attività di didattica integrativa e attività di terza missione nel limite di 30 ore. Di contro, non vi è un limite al monte ore dedicato alle attività di tutoraggio.

D.PHD.2.6

Il Corso di dottorato si impegna a rafforzare le relazioni scientifiche nazionali e internazionali e assicura al dottorando periodi di mobilità coerenti con il progetto di ricerca e di durata congrua presso qualificate Istituzioni accademiche e/o industriali o presso Enti di ricerca pubblici o privati, italiani o esteri. A tal fine, come indicato, l’internazionalizzazione risulta ampiamente promossa attraverso diverse misure, tra le quali spiccano l’incremento della borsa del 50% e la previsione di un periodo di ricerca all’estero obbligatorio per i Dottorandi titolari di “borse PNRR”.

D.PHD.2.7

Il Corso di dottorato si impegna nella valorizzazione e diffusione dei prodotti delle ricerche condotte dai Dottorandi, tanto a livello individuale che in collaborazione. Affinché i Dottorandi siano stimolati a realizzare

prodotti scientifici, i Tutor e i co-tutor, nonché in generale l'intero Collegio si impegnano a fornire gli strumenti necessari per guidare e stimolare la ricerca condotta dai Dottorandi. Degli esiti sinora prodotti può aversi riscontro, più nel dettaglio, nella sezione 5.2.5. relativa proprio ai prodotti dei Dottorandi. Con specifico riferimento alla natura dei progetti svolti dai Dottorandi iscritti al presente corso si segnala che non si pongono problemi di protezione dei prodotti intellettuali della ricerca. Tutti i contributi dei Dottorandi sono debitamente caricati sulla piattaforma istituzionale di Ateneo IRIS, sulla quale, in ogni caso, ciascun dottorando può decidere se rendere o meno accessibile il prodotto della propria ricerca a soggetti esterni, nonché stabilire un periodo di embargo.

3 Monitoraggio e miglioramento delle attività (D.PHD.3)

Sono riportate nel seguito le fonti documentali a supporto delle argomentazioni fornite in questa sezione.

[Fonte.3.1]	Titolo: Questionario Almalaurea Condizioni Occupazionali dottori di ricerca Breve Descrizione: Questionario Almalaurea Condizioni Occupazionali dottori di ricerca Riferimento (capitolo/paragrafo, etc.): Intero documento Link del documento: https://www.almalaurea.it/i-dati/le-nostre-indagini/condizione-occupazionale-dottori-di-ricerca
[Fonte.3.2]	Titolo: Questionario Almalaurea sui profili dei dottori di ricerca Breve Descrizione: Questionario Almalaurea Condizioni Occupazionali dottori di ricerca Riferimento (capitolo/paragrafo, etc.): Intero documento Link del documento: https://www.almalaurea.it/i-dati/le-nostre-indagini/profilo-dei-dottori-di-ricerca
[Fonte.3.3]	Titolo: Questionari di autovalutazione somministrati ai Dottorandi Breve Descrizione: Questionari di autovalutazione somministrati ai Dottorandi in forma anonima tramite piattaforma di Ateneo Google Moduli Link del documento: https://docs.google.com/forms/d/17Q67ndOu1p4cI9JxlSFRP3XlwcuHYE5s5ssf4UxXlkk/edit?ts=68f9cebf (I anno); https://docs.google.com/forms/d/1o_AyBABVZXIiLYu0gERZemWogZbU3f7pZGrhsRAE-9s/edit?ts=68f9ced4 (II anno).

Aspetti da considerare

D.PHD.3.1 Il Corso di Dottorato di Ricerca dispone di un sistema di monitoraggio dei processi e dei risultati relativi alle attività di ricerca, didattica e terza missione/impatto sociale e di ascolto dei Dottorandi, anche attraverso la rilevazione e l'analisi delle loro opinioni, di cui vengono analizzati sistematicamente gli esiti.

D.PHD.3.2 Il Corso di Dottorato di Ricerca monitora l'allocazione e le modalità di utilizzazione dei fondi per le attività formative e di ricerca dei Dottorandi.

D.PHD.3.3 Il Corso di Dottorato di Ricerca riesamina e aggiorna periodicamente i percorsi formativi e di ricerca dei Dottorandi, per allinearli all'evoluzione culturale e scientifica delle aree scientifiche di riferimento del Dottorato, anche avvalendosi del confronto internazionale, dei suggerimenti delle parti interessate (interne ed esterne) e delle opinioni e proposte di miglioramento dei Dottorandi. [Questo aspetto da considerare serve anche da riscontro per la valutazione del requisito di sede D.2]

3.1 Descrizione delle procedure per il monitoraggio e riesame

L'attività di monitoraggio viene svolta *in itinere* e al termine di ogni anno accademico in forma anonima. Il monitoraggio *in itinere* viene svolto dal Collegio dei docenti e, più nello specifico, dai Tutor e dai co-tutor in dialogo costante con i Dottorandi, segnalando al Collegio eventuali e specifiche esigenze. Il monitoraggio al termine di ogni anno accademico avviene attraverso la somministrazione ai Dottorandi dei questionari di autovalutazione, sottoposti telematicamente in forma anonima attraverso la piattaforma di Ateneo Google Moduli, che restituisce report finali analitici dai quali risultano le risposte aggregate dei Dottorandi, nonché la percentuale di partecipazione. Dei risultati si dà indicazione nella specifica sezione 3.2.4 rubricata "Soddisfazione di Dottorandi e dottori di ricerca"; la percentuale di partecipazione è pari al 100% sia per il XXXIX che per il XL ciclo.

Inoltre, al fine di monitorare gli sviluppi e gli esiti prodotti dalle attività di ricerca dei Dottorandi, oltre alle formali riunioni del Collegio dei docenti, il Coordinatore indice con cadenza regolare degli incontri dapprima con i soli Tutor/co-tutor dei Dottorandi. All'interno di tali riunioni si discute principalmente sull'adeguatezza dell'offerta formativa erogata dal Corso di dottorato rispetto alle aree tematiche approfondite dai Dottorandi nelle rispettive attività di ricerca; in secondo luogo, si verifica se sono emerse particolari criticità rispetto a tali profili nonché, da ultimo, i Tutor/co-tutor relazionano sui progressi maturati dai Dottorandi rispetto principalmente alla loro attività di ricerca.

Successivamente a tale fase, è indetta una seconda riunione a cui partecipano anche i Dottorandi, che sono chiamati ad esporre lo stato di avanzamento delle loro attività di ricerca e il livello di soddisfazione rispetto alla didattica erogata.

3.2 Esiti del monitoraggio e riesame

3.2.1 Composizione, modalità di lavoro e riunioni del Collegio dei docenti

XXXVIII CICLO

Nominativo	Ateneo	Dipartimento	Qualifica	Settore concorsuale	Area CUN	SSD
Badagliacca Marco	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Professore Associato (L. 240/10)	12/E3	12	IUS/06
Buccico Clelia	Università degli Studi della Campania Vanvitelli	Economia	Professore Ordinario (L. 240/10)	12/D2	12	IUS/12
Buonanno Giorgio	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Ingegneria Civile e Meccanica	Professore Ordinario (L. 240/10)	09/C2	9	ING-IND/11
De Luca Piero	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Professore Associato (L. 240/10)	12/E4	12	IUS/14
Di Santo Luigi	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Professore Ordinario (L. 240/10)	12/H3	12	IUS/20
Esposito Maurizio	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Scienze Umane, Sociali e della Salute	Professore ordinario (L. 240/10)	14/C1	14	SPS/07

Ferrigno Luigi	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Ingegneria Elettrica e dell'Informazione "Maurizio Scarano"	Professore Ordinario (L. 240/10)	09/E4	09	ING-INF/07
Grimaldi Michele	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Ingegneria Civile e Meccanica	Professore Associato (L. 240/10)	09/B3	09	ING-IND/35
Interlandi Margherita	Università degli Studi di Napoli Federico II	Economia e Giurisprudenza	Professore Ordinario (L. 240/10)	12/D1	12	IUS/10
Lupo Nicola	Luiss Guido Carli	Scienze politiche	Professore Ordinario	12/C1	12	IUS/09
Masullo Maria Novella	Università degli Studi di Foggia	Giurisprudenza	Professore Ordinario (L. 240/10)	12/G2	12	IUS/17
Molinara Mario	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Ingegneria Elettrica e dell'Informazione "Maurizio Scarano"	Ricercatore confermato	09/H1	09	ING-INF/05
Passalacqua Pasquale	Università degli Studi di Roma Tor Vergata	Giurisprudenza	Professore Ordinario (L. 240/10)	12/B2	12	IUS/07
Poli Roberto	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Professore Ordinario	12/F1	12	IUS/15
Porcelli Maria	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Professore Associato (L. 240/10)	12/A1	12	IUS/01
Porzio Giovanni Camillo	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Professore Ordinario	13/D1	13	SECS-S/01
Ranaldi Gianrico	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Professore Associato (L. 240/10)	12/G2	12	IUS/16

Riccio Antonio	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	12/B2	12	IUS/07
Sanfilippo Eleonora	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Professore Associato (L. 240/10)	13/A1	13	SECS -P/01
Scalese Giancarlo	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Professore Ordinario	12/E1	12	IUS/13
Scalia Francesco	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Professore straord. a t.d. (art.1 comma 12 L. 230/05)	12/D1	12	IUS/10
Selicato Gianluca	Bari	Giurisprudenza	Professore Associato (L. 240/10)	12/D2	12	IUS/12
Tedeschi Simone	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	13/A3	13	SECS -P/03
Verde Camillo	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Professore Ordinario (L. 240/10)	12/A1	12	IUS/01
Ferri Delia	National University of Ireland, Maynooth		Professore di Univ. Straniera	12/E4	12	IUS/14

Componenti esterni:

Nome e Cognome	**Istituto di appartenenza**
Famiglietti Luigi	Fondazione Ifel
Curcio Gennaro Giuseppe	Istituto Internazionale Jacques Maritain - Roma
Bonura Harald	Associazione Nazionale dei Comuni Italiani (ANCI)

Il totale dei componenti è di 28 membri. Di questi:

- 22 sono professori (di questi 13 sono professori ordinari, 7 sono professori associati, 1 è straordinario e 1 è professore presso università straniera);

- 3 sono ricercatori universitari (pari circa al 10,7%);
- dei componenti accademici, il 64% è rappresentato dal personale interno del soggetto proponente.

Il Collegio lavora in via unitaria, non essendo previste commissioni interne e nomine di delegati del Collegio. La scelta di operare collegialmente si giustifica in relazione alla possibilità di coinvolgere tutti i componenti nelle scelte strategiche e formative del Corso.

Le riunioni avvengono principalmente in via telematica, consentendo in questo modo la più ampia partecipazione dei suoi componenti.

Data Riunione	**Sintesi degli argomenti discussi**
20/09/2023	Approvazione calendario didattico
23/11/2023	Approvazione Relazione di autovalutazione; passaggio al II anno Dottorandi
17/01/2024	Approvazione modifiche relazione di autovalutazione secondi i rilievi del PdQ
9/03/2024	passaggio al II anno Dottorandi; autorizzazione periodo presso azienda- Bortoli
12/07/2024	Autorizzazione periodo estero delle dottorande Torella e Casali
1/11/2024	Passaggio al terzo anno per i Dottorandi iscritti al XXXVIII Ciclo
08/11/2024	Verifica avanzamento dell'attività Di ricerca dei Dottorandi
29/11/2024	Approvazione relazione di autovalutazione 2024
19/12/2024	Approvazione relazione di autovalutazione 2024 con osservazioni del NdV
17/01/2025	Approvazione della richiesta di soggiorno all'estero della dott.ssa Torella
26/02/2025	Costituzione gruppo AQ; attività di monitoraggio, riesame e assicurazione della qualità
02/04/2025	Incontro con le parti sociali

XXXIX CICLO

Nominativo	**Ateneo**	**Dipartimento**	**Qualifica**	**Settore concorsuale**	**Area CUN**	**SSD**
Badagliacca Marco	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Professore Associato (L. 240/10)	12/E3	12	IUS/06
Bolognino Daniela	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10) 12/D1	12/D1	12	IUS/10

De Luca Piero	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Professore Associato (L. 240/10)	12/E4	12	IUS/14
Di Santo Luigi	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Professore Ordinario (L. 240/10)	12/H3	12	IUS/20
Interlandi Margherita	Università degli Studi di Napoli Federico II	Economia e Giurisprudenza	Professore Ordinario (L. 240/10)	12/D1	12	IUS/10
Maiello Francesco	Università degli Studi di Napoli Federico II	Economia e Giurisprudenza	Ricercatore confermato	12/E1	12	IUS/13
Molinara Mario	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Ingegneria Elettrica e dell'Informazione "Maurizio Scarano"	Ricercatore confermato	09/H1	09	ING-INF/05
Poli Roberto	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Professore Ordinario	12/F1	12	IUS/15
Porcelli Maria	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Professore Associato (L. 240/10)	12/A1	12	IUS/01
Riccio Antonio	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	12/B2	12	IUS/07
Sanfilippo Eleonora	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Professore Associato (L. 240/10)	13/A1	13	SECS-P/01
Scalese Giancarlo	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Professore Ordinario	12/E1	12	IUS/13

Scalia Francesco	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Professore straord. a t.d. (art.1 comma 12 L. 230/05)	12/D1	12	IUS/10
Selicato Gianluca	Bari	Giurisprudenza	Professore Associato (L. 240/10)	12/D2	12	IUS/12
Tedeschi Simone	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	13/A3	13	SECS -P/03
Verde Camillo	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Professore Ordinario (L. 240/10)	12/A1	12	IUS/01
Ferri Delia	National University of Ireland, Maynooth		Professore di Univ. Straniera	12/E4	12	IUS/14

Componenti esterni:

Nome e Cognome	**Istituto di appartenenza**
Famiglietti Luigi	Fondazione Ifel
Curcio Gennaro Giuseppe	Istituto Internazionale Jacques Maritain - Roma
Bonura Harald	Associazione Nazionale dei Comuni Italiani (ANCI)

Il totale dei componenti è di 20 membri. Di questi:

- 12 sono professori (di questi 5 sono professori ordinari, 5 sono professori associati, 1 è straordinario e 1 è professore presso università straniera);
- 5 sono ricercatori universitari (pari circa al 13%);
- dei componenti accademici, il 63% è rappresentato dal personale interno del soggetto proponente.

Il Collegio lavora in via unitaria, non essendo previste commissioni interne e nomine di delegati del Collegio. La scelta di operare collegialmente si giustifica in relazione alla possibilità di coinvolgere tutti i componenti nelle scelte strategiche e formative del Corso.

Le riunioni avvengono principalmente in via telematica, consentendo in questo modo la più ampia partecipazione dei suoi componenti.

Data Riunione	**Sintesi degli argomenti discussi**
15/12/2023	Scelta tutor; presentazione offerta formativa

1/03/2024	Proposta di Rinnovo del Corso di Dottorato
15/05/2024	Attivazione XL Ciclo; Modifica Collegio docenti; sostituzione coordinatore
5/11/2024	Passaggio al II anno Dottorandi; Scelta tutor nuovo dottorando Nardone; richiesta esonero estero dott.ssa Donatiello
8/11/2024	Monitoraggio: verifica avanzamento delle attività di ricerca dei Dottorandi
29/11/2024	Approvazione relazione di autovalutazione 2024
19/12/2024	Approvazione relazione di autovalutazione 2024 con osservazioni del NdV
17/01/2025	Approvazione soggiorno all'estero del dott. Edoardo Pascucci
26/02/2025	Costituzione gruppo AQ; attività di monitoraggio, riesame e assicurazione della qualità
2/4/2025	Incontro con le parti sociali
23/09/2025	Approvazione relazioni di fine anno e autorizzazione del dott. Pelagalli all'esercizio della professione forense

XL CICLO

Nominativo	**Ateneo**	**Dipartimento**	**Qualifica**	**Settore concorsuale**	Area CUN	**SSD**
Badagliacca Marco	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Professore Associato (L. 240/10)	12/E3	12	IUS/06
Bolognino Daniela	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	12/D1	12	IUS/10
De Luca Piero	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Professore Associato (L. 240/10)	12/E4	12	IUS/14
Di Santo Luigi	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Professore Ordinario (L. 240/10)	12/H3	12	IUS/20

Maiello Francesco	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Ricercatore confermato	12/E1	12	IUS/13
Molinara Mario	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Ingegneria Elettrica e dell'Informazione "Maurizio Scarano"	Ricercatore confermato	09/H1	09	ING-INF/05
Poli Roberto	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Professore Ordinario	12/F1	12	IUS/15
Porcelli Maria	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Professore Associato (L. 240/10)	12/A1	12	IUS/01
Riccio Antonio	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	12/B2	12	IUS/07
Sanfilippo Eleonora	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Professore Associato (L. 240/10)	13/A1	13	SECS-P/01
Scalese Giancarlo	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Professore Ordinario	12/E1	12	IUS/13
Scalia Francesco	Università degli Studi di Cassino e del	Economia e Giurisprudenza	Professore straord. a t.d. (art.1	12/D1	12	IUS/10

	Lazio Meridionale		comma 12 L. 230/05)			
Selicato Gianluca	Bari	Giurisprudenza	Professore Associato (L. 240/10)	12/D2	12	IUS/12
Tedeschi Simone	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Ricercatore a t.d. - t.pieno (art. 24 c.3-b L. 240/10)	13/A3	13	SECS -P/03
Verde Camillo	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Professore Ordinario (L. 240/10)	12/A1	12	IUS/01
Ferri Delia	National University of Ireland, Maynooth		Professore di Univ. Straniera	12/E4	12	IUS/14
Bersani Carlo	Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale	Economia e Giurisprudenza	Professore Associato (L. 240/10)	12/H2	12	IUS/19

Componenti esterni

Nome e Cognome	**Istituto di appartenenza**
Famiglietti Luigi	Fondazione Ifel
Curcio Gennaro Giuseppe	Istituto Internazionale Jacques Maritain - Roma
Bonura Harald	Associazione Nazionale dei Comuni Italiani (ANCI)

Il totale dei componenti è di 20 membri. Di questi:

- 12 sono professori (di questi 4 sono professori ordinari, 6 sono professori associati, 1 è straordinario e 1 è professore presso università straniera);
- 5 sono ricercatori universitari (pari circa al 13%);
- dei componenti accademici, il 63% è rappresentato dal personale interno del soggetto proponente.

Il Collegio lavora in via unitaria, non essendo previste commissioni interne e nomine di delegati del Collegio. La scelta di operare collegialmente si giustifica in relazione alla possibilità di coinvolgere tutti i componenti nelle scelte strategiche e formative del Corso.

Le riunioni avvengono principalmente in via telematica, consentendo in questo modo la più ampia partecipazione dei suoi componenti.

Data Riunione	**Sintesi degli argomenti discussi**
28/08/2024	Nomina dei membri della Commissione giudicatrice
22/10/2024	Individuazione tutor/co tutor; Presentazione offerta formativa e comunicazioni
17/01/2025	Offerta formativa e modifica del co-tutor del dott. Emanuele Migliorelli
26/02/2025	Costituzione del Gruppo AQ e attività di monitoraggio, riesame e assicurazione della qualità
02/04/2025	Incontro con le parti sociali
28/04/2025	Proposta di attivazione XLI ciclo
06/06/2025	Attribuzione dei contratti di insegnamento per la didattica trasversale
23/09/2025	Approvazione delle relazioni di fine anno

3.2.2 Studenti iscritti

Al Ciclo XXXVIII sono iscritti i seguenti Dottorandi:

Nominativo	**Tipologia borsa**	**Supervisor / Co supervisor**	**Tema di ricerca**
Bortoli Matteo	Borsa Finanziata da Ifel	Tutor Interlandi, Co-tutor Bonura	Il partenariato pubblico privato nel PNRR
Casali Carolina	borsa DM 351 – Pubblica Amministrazione sulla tematica "Semplificazione e digitalizzazione della P.A."	Tutor Interlandi, Co-tutor Molinara	I contratti pubblici nell'era del PNRR: Digitalizzazione e uso dell'AI negli appalti pubblici, un nuovo futuro?"
Di Procolo Luca	Senza borsa	Tutor Di Santo, Co-tutor Interlandi	La gestione dei servizi pubblici locali in Italia: tra PNRR, Politica di coesione e spinte ideologiche
Domanico Jiada	Borsa finanziata da Soc. ACEA S.p.a – Soc. ACEA ATO 5 S.p.a	Tutor Scalia, Co-tutor Bonura	Gli appalti verdi come strumento di

			diffusione delle “green technologies”
Salera Vittorio	Borsa finanziata da Emmeci Packing S.r.l.	Tutor Di Santo, Co-tutor Interlandi	Povertà educativa e nuove generazioni,
Torella Ilenia	DM 351 – Pubblica Amministrazione sulla tematica “Previsione di nuovi modelli di partenariato pubblico – privato”	Tutor Riccio, Co-tutor Passalacqua	Il ruolo delle clausole sociali nei contratti pubblici e le novità disposte per l’attuazione del PNRR: verso la nascita delle clausole di “terza generazione”
Turriziani Colonna Lucrezia	Borsa di ateneo	Tutor Scalia, Co-tutor Porcelli	Partenariato pubblico privato e Terzo settore: la coamministrazione alla prova del PNRR
Zanghi Buffi Lavinia	Senza borsa	Tutor Bolognino	La finanza di progetto come strumento di sviluppo e innovazione digitale: il caso del polo strategico nazionale

Al Ciclo XXXIX sono iscritti i seguenti Dottorandi:

Nominativo	**Tipologia borsa**	**Supervisor / Co supervisor**	**Tema di ricerca**
Giulia Di Bella	D.M. 118	Prof.ssa Interlandi	Previsione di nuovi modelli di partenariato pubblico -privato
Laura Donatiello	D.M. 118	Prof. Di Santo/Prof.ssa Interlandi	Pubblica amministrazione tra tecnica ed etica
Emiliano Pelagalli	D.M. 117 Cofinanziata dalla Provincia di Frosinone	Prof. Scalia	Educazione allo Sviluppo sostenibile sia delle pubbliche amministrazioni che delle imprese

Edoardo Pascucci	D.M. 118	Prof.ssa Balzano/ Prof.ssa Sanfilippo	Sviluppo di nuovi modelli di valorizzazione del territorio basati sulla mobilità sostenibile
Nardone Andrea	Borsa dottorato comunale, Comune San Donato Val di Comino/Agenzia della Coesione	Prof. Famiglietti/ Prof. Bolognino	"Contrastare lo spopolamento demografico e culturale"

Al Ciclo XL sono iscritti i seguenti Dottorandi:

Nominativo	**Tipologia borsa**	**Supervisor / Co super visor**	**Tema di ricerca**
Peirano Maria Martina	Borsa Ateneo sulla tematica "Linee programmatiche del PNRR"	Prof. Riccio/Prof. Di Santo	Linee programmatiche del PNRR
Marcaccio Matteo	Borsa DM 629 – Pubblica Amministrazione sulla tematica "Percorsi multilivello della cittadinanza e della partecipazione democratica per una società plurale e inclusiva"	Prof. Di Santo/Prof. Riccio	Percorsi multilivello della cittadinanza e della partecipazione democratica per una società plurale e inclusiva
Migliorelli Emanuele	Borsa DM 630 cofinanziata USR CISL Lazio sulla tematica "Il diritto al lavoro nei suoi profili etici e giuridici"	Prof. Scalia/Prof.ssa Porcelli	Il diritto al lavoro nei suoi profili etici e giuridici

3.2.3 Incontri con i portatori di interesse

Come evidenziato *supra* nella sezione 3.2.2, l'ultimo incontro formale con tutte le parti sociali (anche con soggetti con cui non è stata conclusa una convenzione *ad hoc* e che pertanto non hanno cofinanziato borse di ricerca) si è tenuto in data 2 aprile 2025. Si precisa che tale incontro ha riguardato l'intero Corso di Dottorato, sicché devono considerarsi coinvolti tutti i cicli qui in esame, dal XXXVIII al XL. Oltre a quest'ultima riunione che è stata formalizzata con specifico verbale caricato nell'apposita sezione del sito istituzionale del

Dottato, si precisa che le occasioni di incontro e confronto con le parti sociali sono continue e assai proficue, come testimoniano le numerose convenzioni concluse, anche ai fini del cofinanziamento delle borse di ricerca, non solo per i cicli oggetto di valutazione, ma anche per il nuovo ciclo XLI, che è stato accreditato dal Ministero anche grazie alle risorse che il Coordinatore e il Collegio hanno reperito con il sostegno delle parti sociali.

3.2.4 Soddisfazione di Dottorandi e dottori di ricerca

Per misurare il livello di soddisfazione dei Dottorandi è possibile prendere in esame tre documenti:

1. Il questionario di autovalutazione somministrati ai Dottorandi;
2. Il Questionario di AlmaLaurea sulla condizione occupazionale dei Dottori di ricerca;
3. Il questionario di AlmaLaurea relativo al profilo dei dottori di ricerca.

Questionario di autovalutazione somministrato ai Dottorandi
Con riferimento ai questionari da ultimo somministrati ai Dottorandi dei cicli in questa sede analizzati, si segnala che la percentuale di partecipazione è pari al 100%, sicché i dati statistici raccolti devono considerarsi rappresentativi e accurati, come qui di seguito sinteticamente illustrati.

Più del 75% dei dottorandi dà atto che l'attività formativa del dottorato - distinta da quella impartita in insegnamenti relativi ai corsi di laurea magistrale - ha carattere interdisciplinare, multidisciplinare e transdisciplinare.

Dai questionari di autovalutazione somministrati ai Dottorandi emerge un generale grado di soddisfazione dei Dottorandi stessi rispetto al Corso di Dottorato e alle procedure di trasparenza e coinvolgimento, con una valutazione che oscilla tra 8 e 10 per entrambi i cicli presi in considerazione dalla presente Relazione.

Risulta altresì elevato il grado di soddisfazione per le esperienze extra-Ateneo previste dalle borse di dottorato PNRR, quali in particolare i periodi di studio presso Istituzioni di ricerca, Imprese e Pubbliche Amministrazioni, con una valutazione che oscilla tra 7 e 10 per entrambi i cicli presi in considerazione dalla presente Relazione.

I Dottorandi apprezzano l'adeguato bilanciamento tra il carico formativo e le attività didattiche con il tempo che riescono a dedicare all'attività di ricerca e alla redazione della tesi. Altresì, le tematiche trattate dal Corso risultano adeguatamente approfondite e aggiornate, anche nella prospettiva internazionalistica promossa attraverso i soggiorni di studio all'estero. Risulta altresì rilevante il taglio pratico-operativo dell'attività di ricerca grazie ai periodi di studio e formazione svolti presso Pubbliche Amministrazioni e Imprese, per i quali si registra un elevato gradimento in ragione dell'apporto positivo (con votazione da 7 a 10) dato alle ricerche dei Dottorandi.

Il 75% dei dottorandi dichiara di aver usufruito del budget aggiuntivo previsto dal DM 226/2021 di almeno il 10% per le attività di ricerca. Il 62,5 % dei dottorandi dichiara di aver trascorso periodi di studio o ricerca all'estero (o che sono in corso di svolgimento). Ampiamente positivo, con giudizi che oscillano tra 8 e 10, è il giudizio relativo alle esperienze all'estero, sia per i risultati conseguiti nella ricerca sia per il supporto dell'Università e del Collegio di dottorato nell'avvio e nello svolgimento della trasferta.

Allo stesso modo, emerge un generale apprezzamento rispetto agli spazi utilizzati per l'attività formativa e per i servizi bibliotecari connessi all'attività di ricerca e studio, con livelli di gradimento più bassi in merito alle dotazioni informatiche. A tal proposito si possono ricavare utili elementi per attuare delle *best practices*

con particolare riferimento all'organizzazione degli spazi destinati alla ricerca e alle dotazioni informatiche, al fine di supportare al meglio le attività svolte dai Dottorandi.

Infine, risulta essere eterogeneo il livello di gradimento rispetto al supporto fornito dagli uffici di segreteria, ove comunque si raggiunge la piena sufficienza.

Questionario di AlmaLaurea sulla condizione occupazionale dei Dottori di ricerca

In merito ai profili dei dottori di ricerca, i dati sono estratti dai questionari AlmaLaurea e in quanto tali non tengono conto della specificità del Corso di Dottorato ma, più in generale, analizzano i profili di tutti gli iscritti degli atenei che partecipano al consorzio. Da questi dati emerge come l'ulteriore investimento in istruzione di terzo livello evidenzi ancora di più, rispetto a quanto osservato nelle indagini di AlmaLaurea sui laureati di secondo livello, una forte selezione sulla base del contesto socio-culturale della famiglia di appartenenza. Rispetto ai laureati di secondo livello del 2022, infatti, è nettamente più elevata la quota dei dottori di ricerca che provengono da famiglie con almeno un genitore laureato: è il 43,4%, quasi 10 punti percentuali in più di quello osservato per i laureati. Si osserva una situazione analoga analizzando il contesto socio-economico: il 30,2% dei dottori proviene da famiglie di estrazione elevata 9 rispetto al 24,9% dei laureati di secondo livello. Analizzando le differenze per area disciplinare, si rileva che i dottori di ricerca in scienze economiche, giuridiche e sociali provengono più frequentemente da contesti culturalmente più avvantaggiati: ha almeno un genitore laureato il 53,2% dei dottori.

L'età media al dottorato di ricerca è pari a 32,6 anni; tuttavia, oltre la metà dei dottori ottiene il titolo al massimo a 30 anni di età. In dettaglio, il 22,2% dei dottori conclude il corso prima dei 29 anni, il 29,7% tra i 29 e i 30 anni, il 31,3% tra i 31 e i 35 e il restante 16,8% a oltre 35 anni.

La motivazione più rilevante relativa all'iscrizione al dottorato di ricerca è quella legata al miglioramento della propria formazione culturale e scientifica, dal punto di vista personale (l'81,7% dei dottori la indica come decisamente importante). Seguono le motivazioni legate alla possibilità di svolgimento di attività di ricerca e studio in ambito accademico (51,8%), al miglioramento delle prospettive lavorative (40,3%), all'ottenimento di un finanziamento (35,9%) e allo svolgimento di attività di ricerca e studio in ambito non accademico (32,8%).

In termini di mobilità, la motivazione prevalente che ha portato i dottori di ricerca a svolgere un periodo all'estero è la collaborazione con esperti (motivazione dichiarata dal 56,1% di chi ha svolto un periodo all'estero), seguita a distanza dall'utilizzo di laboratori e attrezzature specifiche e dall'elaborazione della tesi di dottorato (dichiarate rispettivamente dal 14,3% e dall'11,1%).

La soddisfazione complessiva dei dottori per l'esperienza all'estero raggiunge un livello molto elevato: è pari in media a 8,5 su una scala 1-10. Gli aspetti più apprezzati sono il miglioramento delle competenze di ricerca (8,3), la disponibilità di strumenti ed infrastrutture per la ricerca e i rapporti con il gruppo di ricerca (entrambi 8,1), nonché la creazione/ampliamento di una rete di relazioni internazionali (8,0).

Tra gli undici aspetti della valutazione dell'esperienza di dottorato, i più apprezzati sono la competenza del supervisore in merito all'argomento della tesi (in media 8,3 su una scala 1-10) e l'acquisizione di nuove competenze e abilità specifiche (8,0). La padronanza di tecniche per la didattica rappresenta l'aspetto meno apprezzato (6,5), seguito dalle prospettive di carriera e gli spazi dedicati allo studio/lavoro, tra cui aule studio, uffici, ecc. (6,7), ancor meno tra i dottori delle scienze umane (rispettivamente 6,1 e 6,4). Nell'ultimo triennio gli aspetti per cui si è registrato il maggiore incremento nella valutazione sono le prospettive di carriera e le attrezzature specifiche per la ricerca (rispettivamente +0,4 e +0,3 punti su scala 1-10).

Questionario di AlmaLaurea relativo al profilo dei dottori di ricerca

Più in generale, volendo valutare e verificare la condizione di occupazione dei dottori di ricerca, il terzo documento evidenzia come, a un anno dal conseguimento del titolo di dottore di ricerca, il tasso di

occupazione è complessivamente pari al 90,9%. Sul piano nazionale, ad oggi, non sono disponibili indagini recenti sugli esiti occupazionali dei dottori di ricerca che permettano una comparabilità con i risultati ottenuti dall'indagine di AlmaLaurea. Gli esiti occupazionali a un anno dal conseguimento del titolo sono molto buoni per i dottori di ricerca di quasi tutte le aree disciplinari: il tasso di occupazione è pari al 95,2% per i dottori in scienze di base e al 94,4% per quelli in scienze della vita; seguono i dottori in ingegneria, tra i quali è pari al 93,2%. Il tasso di occupazione è invece inferiore alla media per i dottori di ricerca in scienze umane (81,0%%) e per quelli in scienze economiche, giuridiche e sociali (86,6%). Tra i dottori di queste due ultime aree disciplinari si osserva una maggiore diffusione delle collaborazioni volontarie non retribuite che riguardano poco più del 16% degli intervistati per entrambe le aree (la media complessiva è pari all'11,5%).Tra gli occupati a un anno dal conseguimento del dottorato, il 7,7% svolge un'attività in proprio (come libero professionista, lavoratore in proprio, imprenditore, ecc.), mentre il 25,4% è assunto con un contratto alle dipendenze a tempo indeterminato. Il 30,9% svolge un'attività sostenuta da assegno di ricerca, l'8,0% può contare su una borsa post-doc, di studio o di ricerca, mentre il 22,4% dichiara di essere stato assunto con un contratto a tempo determinato. In termini di retribuzione, quella mensile netta dei dottori di ricerca è pari, in media, a 1.836 euro. In termini nominali, ossia considerando i valori effettivamente raccolti dalle dichiarazioni dei dottori di ricerca, i livelli retributivi risultano in crescita negli anni più recenti; tuttavia, a causa degli elevati livelli di inflazione registrati nel 2022, che hanno modificato profondamente il potere d'acquisto, le retribuzioni mensili risultano in calo in termini reali sia rispetto al 2021 (-4,8%) sia rispetto al 2019 (-1,7%). Tali risultati sono in linea con quanto osservato nell'analoga indagine sui laureati. È pur vero che i livelli retributivi dei dottori di ricerca risultano nettamente più elevati rispetto a quanto osservato sia, e soprattutto, tra i laureati di secondo livello a un anno dalla laurea (+34,4%, 1.366 euro), sia tra quelli a cinque anni (+8,2%, 1.697 euro; AlmaLaurea, 2023). Già a un anno dal conseguimento del dottorato i livelli di efficacia del titolo, nella percezione dei dottori, sono complessivamente buoni e in continuo aumento rispetto a quanto osservato negli ultimi anni. Il 76,7% degli occupati, infatti, ritiene che il titolo di dottore sia almeno efficace (ovvero "molto efficace o efficace") per lo svolgimento del proprio lavoro (quota in aumento di +4,8 punti percentuali rispetto all'indagine dello scorso anno e di ben +9,7 punti rispetto a quanto osservato nella rilevazione del 2019).

3.2.5 Mobilità internazionale dei Dottorandi

Con riferimento al **XXXVIII ciclo**, risultano svolti i periodi di ricerca all'estero delle Dottorande Ilenia Torella, Carolina Casali e Jiada Domanico

Dott.ssa Ilenia Torella

Università ospitante: Universidad Complutense de Madrid
SEDE LEGALE: Avda. de Séneca, 2 Ciudad Universitaria, 28040 MADRID
SEDE SVOLGIMENTO ATTIVITA': Sección Departamental de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social (Ciencias Políticas y Sociología, Campus de Somosaguas, 28223 - POZUELO DE ALARCÓN (MADRID)
Durata del soggiorno: 1 settembre 2024 – 31 dicembre 2024 e 1 marzo 2025 – 30 giugno 2025.
Supervisore: Prof.ssa Marialaura Birgillito.

Dott.ssa Carolina Casali

Università ospitante: Universidad Complutense de Madrid
SEDE LEGALE: Avda. de Séneca, 2 Ciudad Universitaria, 28040 MADRID

SEDE SVOLGIMENTO ATTIVITA': Facultad de Derecho/Departamento de Derecho Administrativo, Ciudad Universitaria 28040 - MADRID
Durata del soggiorno: 9 gennaio 2025- 9 luglio 2025;
Supervisore: Prof. Alejandro Corral Sastre

Dott.ssa Jiada Domanico

Università ospitante: Université Panthéon Assas
SEDE LEGALE: 92 Rue d'Assas, 75006 Paris, Francia
SEDE SVOLGIMENTO ATTIVITA': Institut des hautes etudes internationales
Durata del soggiorno: 01/02/2025-01/07/2025
Supervisore: Prof. Alejandro Corral Sastre

Con riferimento al **XXXIX ciclo**, sono stati programmati i periodi di ricerca all'estero dei Dottorandi Emiliano Pelagalli ed Edoardo Pascucci, rispettivamente presso l'Universidad Complutense de Madrid nel periodo compreso tra ottobre 2025 e marzo 2026 e presso la Technical University of Cluj-Napoca (Romania) nel periodo compreso tra gennaio e giugno 2026.

Per entrambi i periodi di soggiorno all'estero sono stati stipulati atti di impegno tra l'Università degli studi di Cassino e del Lazio meridionale e le relative Università estere ospitanti. Sono in corso di definizione gli altri periodi di studio all'estero da parte degli altri Dottorandi iscritti al XXXIX ciclo.

Con riferimento al **XL ciclo**, sono stati programmati i periodi di ricerca all'estero dei Dottorandi Matteo Marcaccio ed Emanuele Migliorelli, rispettivamente presso l'Università di Granada nel periodo compreso tra novembre 2025 e marzo 2026 e presso la pontificia Università gregoriana nel periodo compreso tra settembre 2025 e marzo 2026. Per entrambi i periodi di soggiorno all'estero sono stati stipulati atti di impegno tra l'Università degli studi di Cassino e del Lazio meridionale e le relative Università estere ospitanti.

3.2.6 Prodotti dei Dottorandi

XXXVIII CICLO

DI PROCOLO LUCA

PUBBLICAZIONI

1. "Dissesto Idrogeologico: Analisi normativa e scenari futuri" in Dirittoamministrativo.it, 2023;
2. La transizione ecologica attraverso le Comunità Energetiche Rinnovabili: tra principi di diritto ambientale e nuove strategie politiche europee, in Rivista Amministrativamente, fasc. III, 2024, pp. 1114-1131;
3. Il servizio idrico integrato in Italia 30 anni dopo la Legge Galli. Tra il superamento della frammentazione competenziale e scenari futuri (in corso di pubblicazione).

INTERVENTI A CONVEGNO**:**
21-22-23 Novembre 2023 Partecipazione in qualità di relatore unico a tre seminari sul Diritto all'acqua presso l'università della Calabria

BORTOLI MATTEO

PUBBLICAZIONI

1. *Motivi di esclusione: il dies a quo del termine triennale di rilevanza di fatti determinanti l'impossibilità di contrattare con la pubblica amministrazione decorre dalla data di accertamento del fatto*, in www.a*ppaltiecontratti.it*;
2. *Quando il parere non vincolante adottato dall'Autorità Nazionale Anticorruzione nell'esercizio dell'attività di vigilanza e controllo, ai sensi dell'art. 213 del D. Lgs. N. 50/2016, si può ritenere direttamente lesivo*, in www.a*ppaltiecontratti.it*;
3. *Idoneità morale e professionale: legittima l'esclusione dalla procedura di gara in caso di mancato versamento di tributi per un importo complessivo di gran lunga maggiore rispetto al limite previsto dall'art. 80, co. 4 del D. Lgs. n. 50/2016*, in *www.appaltiecontratti.it*;
4. *Informativa interdittiva antimafia: presupposti e deroghe alla normativa sul procedimento amministrativo*, in *www.appaltiecontratti.it*.
5. Il soccorso istruttorio alla luce del Nuovo Codice dei contratti pubblici tra conferme, novità e perduranti incertezze", in Appalti&contratti, 17 gennaio 2024;
6. "Il Fondo per l'Innovazione Sociale: un nuovo modello di governance per le politiche pubbliche" (articolo in corso di pubblicazione presso la rivista Diritto ed Economia dei Comuni).

CASALI CAROLINA

PUBBLICAZIONI

In corso di pubblicazione negli atti della Jornada de estudio italo-española "Inteligencia artificial y ordenamiento jurídico: perspectivas comparadas" (Universidad Complutense de Madrid, 22 maggio 2025) il contributo dal titolo "La sfida della trasparenza nell'era dell'AI: verso un matrimonio possibile?".

CONVEGNI

22/05/2025 – Jornada de estudio italo-española "Inteligencia artificial y ordenamiento jurídico: perspectivas comparadas" – intervento con la comunicazione "La sfida della trasparenza nell'era dell'AI: verso un matrimonio possibile?", Universidad Complutense de Madrid.

• 23/06/2025 – XXVIII Seminario de Jóvenes Investigadores, organizzato dall'Instituto de Derecho Parlamentario della Facultad de Derecho dell'Universidad Complutense de Madrid con la relazione "Transparencia de los contratos públicos en la era digital".

DOMANICO JIADA

PUBBLICAZIONI

1. La transizione ecologica attraverso le Comunità Energetiche Rinnovabili: tra principi di diritto ambientale e nuove strategie politiche europee, in Rivista Amministrativamente, fasc. III, 2024, pp. 1114-1131.
2. Il rapporto tra la disciplina dell'equo compenso ed il codice dei contratti pubblici. Nota a Tar Veneto, Venezia, sez. III, 3 aprile 2024, n. 632, in Rivista di Diritto ed Economia dei Comuni, fasc. II, 2024, pp. 205-2016.

SALERA VITTORIO

PUBBLICAZIONI

1. Recensione di C. D'Addosio, *Bestie delinquenti*, Milano, Le Lucerne, 2022, in "Democrazia e Diritti Sociali", fasc. 2, 2023, pp. 187-189 (https://www.democraziaedirittisociali.it/wp-content/uploads/2024/02/Salera.pdf).

TORELLA ILENIA
PUBBLICAZIONI

1. A. RICCIO – I. TORELLA, L'occasionalità del lavoro autonomo, in C. CORDELLA (a cura di), Occasionalità e rapporti di lavoro. Politiche del diritto e modelli comparati, Editoriale Scientifica, Napoli, 2023, 127-150.
2. A. RICCIO – I. TORELLA, Lavoro autonomo e occasionalità, in il Lavoro nella giurisprudenza, 5, 2024, 464-474.
3. I. TORELLA, Molestie in ambito extralavorativo come giusta causa di licenziamento, in EQUAL – Rivista di diritto antidiscriminatorio, 3-4, 2024, 379-392.
4. I. TORELLA, I controlli difensivi tra disciplina lavoristica e data protection regulation: quali obblighi per il datore? (Nota a Cass. civ., 26 giugno 2023, n. 18168 - Sez. Lav.), in Responsabilità civile e previdenza, 4, 2024, 1254-1275.
5. 1. I. TORELLA, L'individuazione del trattamento economico e normativo dei lavoratori nel nuovo Codice dei contratti pubblici: da "prerogativa" dell'impresa a "compito" della stazione appaltante, in A. BOSCATI, A. ZILLI (a cura di), Il trattamento economico nella Pubblica Amministrazione. Regole e responsabilità nell'erogazione dei trattamenti economici, Vol. III, Wolters Kluwer, 2024, 133-154.
6. I. TORELLA, Flessibilità e pari opportunità (di genere e generazionali) negli appalti pubblici: le clausole sociali di "terza" generazione, in corso di pubblicazione.
7. I. TORELLA, Sicurezza sul lavoro e appalti pubblici: intersezioni normative e questioni problematiche nell'ambito del nuovo Codice dei contratti pubblici, in corso di pubblicazione.

Partecipazione (come relatrice) a seminari e convegni:

1. 3 dicembre 2024, Seminario interno de investigación, Sección Departamental de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social, Facultad de Ciencias Políticas y Sociología de la Universidad Complutense de Madrid, Ciencias Políticas y Sociología, Campus de Somosaguas, 28223.

Titolo relazione: Las cláusulas sociales en las contratas públicas, tutela de los derechos fundamentales y libertades económicas: un diálogo multinivel.

2. 14 marzo 2025, Intelligenza artificiale e mercato del lavoro, Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale.

Titolo relazione: Intelligenza artificiale e sicurezza sul lavoro tra opportunità di prevenzione, potere di controllo e tutela della riservatezza.

3. 03 aprile 2025, Interacciones entre ordenamientos supranacionales y ordenamientos internos, Seminario interno de investigación Sección Departamental Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social, Facultad de Ciencias Políticas y Sociología, Universidad Complutense de Madrid.

Titolo relazione: Cuestiones interpretativas sobre la implementación del Reglamento europeo en materia de IA en el ordenamiento italiano: adquisición de datos del trabajador, tutela de la privacidad y tutela de la salud y seguridad en el trabajo.

4. 21 luglio 2025 – 24 luglio 2025, Seminario internazionale di diritto del lavoro comparato "PONTIGNANO XLI" (41a Edizione). The fight against labour exploitation: national perspectives within a multilevel framework, Certosa di Pontignano (Siena), organizzato da AIDLASS.

Lavoro di gruppo: The legal concept(s) of labour exploitation. 5. 16 settembre 2025, La sicurezza sul lavoro negli appalti pubblici, Peculiarità della disciplina e necessari raccordi con le prescrizioni amministrativistiche, Università degli Studi Di Napoli "Parthenope".

Titolo relazione: Sicurezza sul lavoro e appalti pubblici: intersezioni normative e questioni problematiche nell'ambito del nuovo Codice dei contratti pubblici.

6. 22 settembre 2025 – 24 settembre 2025, Technology, Employment, Change Management and Human Well-Being (TECH) – 2025, Gaeta, Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale.

Titolo relazione: Health and safety protection at work in the age of artificial intelligence: opportunities for prevention and privacy protection.

Partecipazione all'organizzazione di seminari e convegni:

• 2 dicembre 2024, Il ruolo dell'Ispettorato nella garanzia di effettività delle tutele lavoristiche, Dott.ssa Mariagrazia Lombardi, Seminari cassinati di diritto del lavoro. Gli studenti incontrano gli operatori del diritto, Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale.

• 16 dicembre 2025, La conciliazione lavoristica alla luce dei recenti interventi giurisprudenziali, Avv. Antonio Riefoli, Seminari cassinati di diritto del lavoro. Gli studenti incontrano gli operatori del diritto, Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale.

• 21 gennaio 2025, La funzione del giudice del lavoro, tra dovere di imparzialità e ruolo promozionale delle tutele dei lavoratori, Dott. Massimo Lisi, Seminari cassinati di diritto del lavoro. Gli studenti incontrano gli operatori del diritto, Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale.

Periodo di studio e ricerca presso P.A.:
Dal 4 settembre 2023 al 4 marzo 2024: Periodo di studio e ricerca presso il Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro (CNEL), Roma.

***Premi e altri riconoscimenti formalizzati per attività di ricerca**:*
2 maggio 2023: Premio "Ludovico Barassi" per la migliore tesi di laurea in diritto del lavoro e della sicurezza sociale, conferito da AIDLASS.

Periodo di studio e ricerca all'estero:

5 settembre 2024 – 7 dicembre 2024/1 marzo 2025 – 7 giugno 2025: Periodo di Studio e ricerca presso la Facultad de Ciencias Políticas y Sociología de la Universidad Complutense de Madrid, Sección Departamental de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social, Campus de Somosaguas, 28223 POZUELO DE ALARCÓN (MADRID).

Principali attività svolte: Ricerca bibliografica, partecipazione a lezioni e seminari organizzati dall'Università ospitante. Studio dell'ordinamento spagnolo, con particolare riguardo al funzionamento del diritto del lavoro e delle norme in materia di contratti pubblici.

Altre attività:

1. Partecipazione al Percorso di formazione sulla progettazione europea, realizzato a cura del Servizio di Progettazione Europea della Fondazione Rome Technopole.

• 13 marzo 2025, Modulo 5, Panoramica dei bandi in ambito sociale e giuridico

• 20 marzo 2025, Modulo 6, Tecniche e metodi per la redazione progettuale

• 27 marzo 2025, Modulo 7, Budgeting e rendicontazione finanziaria

• 10 aprile 2025, Modulo 9, Open Science nei progetti europei

2. Dal 23 gennaio 2024 (in corso): Rappresentante dei Dottorandi nel Collegio dei docenti del Corso "Pubblica amministrazione e imprese per l'innovazione e lo sviluppo del territorio".

TURRIZIANI COLONNA LUCREZIA

PUBBLICAZIONI

1. *Contratti pubblici e Terzo Settore: brevi riflessioni a margine di due recenti pronunce del Consiglio di Stato (n. 5217 e 5218 del 2023*), in RIDEC n. 3/2023.
2. Enti del Terzo settore: rapporti tra iscrizione e legittimazione ad agire: brevi riflessioni a margine della pronuncia del TAR Molise n. 84 del 2024, Rivista giuridica del Molise e del Sannio, n. 2 del 2024

ZANGHI BUFFI LAVINIA

PUBBLICAZIONI

1. *Il PPP: le concessioni e la finanza di progetto*, in *Giornale di Diritto Amministrativo*, n. 3/2023, 364.
2. *Sulla disciplina del Golden Power per le imprese del settore delle comunicazioni, in Diritto ed economia dei mezzi di comunicazione,* n. 3/2023.

3. Articolo di commento alla disciplina della finanza di progetto – di cui all'articolo 193 del D. Lgs. 36/2023 – per come modificata dal c.d. "Decreto Correttivo" (D. Lgs. 209/2024): "La finanza di progetto" in Giornale di Diritto Amministrativo, n. 2/2025

Ha partecipato in qualità di relatrice ai seguenti seminari:

1. 24 aprile 2024: seminario presso Università degli Studi Roma Tre (nel contesto del corso di Diritto Amministrativo I) “La discrezionalità delle stazioni appaltanti alla luce dei principi del risultato e della fiducia, analisi della sentenza del T.A.R. Sicilia, Catania, III, 12 dicembre 2023, n. 3738); Il soccorso istruttorio e principio del risultato, analisi della sentenza del T.A.R. Bolzano, sez. I, sent. 25 ottobre 2023 n. 316)”;
2. 18 ottobre 2024: seminario presso Università Sapienza di Roma (nel contesto del M.I.D.A. – Master Interateneo in Diritto Amministrativo) “La partecipazione alle gare individuale e associata”.

3. 19 luglio 2025: lezione della durata di 6 ore accademiche presso Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale (nel contesto del master sul Libro Antico) “Appalti e commesse pubblici e collaborazioni fra soggetti pubblici e privati”;

4. - 11 ottobre 2025: seminario presso Università Sapienza di Roma (nel contesto del M.I.D.A. – Master Interateneo in Diritto Amministrativo) “La partecipazione alle gare individuale e associata”.

XXXIX CICLO

PASCUCCI EDOARDO

Pubblicazioni

1. The propensity of students to sustainable mobility, Natale L., Balzano S., Demni H., Pascucci E., Porzio G.C., 2024, relazione invitata alla 4th International Conference on Data Science and Social Research - DSSR2024
2. Balzano, S., Demni, H., Pascucci, E., Natale, L., Porzio, G.C. (2025): Sustainable mobility and where you live: insights from a survey. In Data Science and Social Research – IV.

Presentazione della ricerca:
- Poster “Propensione delle nuove generazioni alla Mobilità Sostenibile”, 27 settembre 2024, Piazza Diamare (Cassino), Notte Europea delle Ricercatrici e dei Ricercatori di STREETS - Science, Technology and Research for Ethical Engagement Translated in Society
- Poster “Linee guida per favorire la mobilità sostenibile: risultati di uno studio pilota”, evento Unicas per il progetto PNRR Rome Technopole, il 3 giugno 2024;
- Presentazione “Statistical methods for students mobility. The propensity of students to sustainable mobility”, Enactus World Cup, Astana, Kazakistan – Maggio 2024, online;
- Poster “Percezione del rischio e politiche: favorire la mobilità sostenibile nel Lazio”, Convegno Mid-term del progetto PNRR Rome Technopole “Ricerca applicata, sviluppo tecnologico, innovazione e infrastrutture di ricerca”, 18 marzo 2024 (poster);
- Poster “Academic Writing Module BSST6004: 2024”, TU Dublin, 25/04/2024 (Dublino, Irlanda), in presenza alla sede Aungier Street.
- Pascucci, E., Balzano, S., Demni, H., Natale, L., Porzio, G.C. (2025): Young generation and sustainable mobility: findings from a PLS Structural Equation Model. CLADAG (CLAssification and Data Analysis Group) 2025, 8 – 10 Settembre 2025, Napoli, Italia. (Presentazione al Convegno)
- Pascucci, E. (2025): Promoting Sustainable Behaviours in Protected Areas: A Study on Adult Visitors to the Abruzzo, Lazio and Molise National Park to Inform Sustainability Education. EGRN (Enactus Global Research Network) Conference 2025, 25-28 Settembre 2025, Bangkok, Thailandia. (Presentazione al Convegno)

PELAGALLI EMILIANO

Pubblicazioni

1. Bonifica dei siti contaminati e sanzioni penali. Il reato di omessa bonifica, in Rivista e giurisprudenza agraria e dell'ambiente n. 1/2024;
2. La bonifica dei siti contaminati da amianto, in Rivista e giurisprudenza agraria e dell'ambiente n.5/2024;
3. Sicurezza alimentare ed ecologia. I nuovi sviluppi della Food Security (in corso di pubblicazione Rivista e giurisprudenza agraria e dell'ambiente n.1/202 Rivista e giurisprudenza agraria e dell'ambiente).
4.

XL CICLO

MATTEO MARCACCIO

Seminari, convegni e lezioni dottorali (come relatore)

• Convegno "Marisa Cinciari e Franco Rodano nella storia e nella cultura italiana" organizzato dall'Associazione ex Parlamenteri della Repubblica, Senato della Repubblica - 6 dicembre 2024;

• Incontro tematico "Uguali per Costituzione" organizzato dal parco "Monte Menola" in collaborazione con il dipartimento per le politiche della famiglia della Presidenza del Consiglio dei Ministri, Pontecorvo- 6 maggio 2025;

• Incontro tematico "Festa dell'Europa con i giovani: i valori e le opportunità dell'Unione europea organizzato dal Europe Direct-Roma innovazione del Formez, Formia- 7 maggio 2025;

• Lezione alla scuola nazionale di formazione socio-politica "Giorgio La Pira" del sen. prof.Ortensio Zecchino, online- 19 febbraio 2025;

• Lezione alla scuola nazionale di formazione socio-politica "Giorgio La Pira" dell' on. dott.ssa Silvia Costa, online- 18 marzo 2025;

• Lezione alla scuola nazionale di formazione socio-politica "Giorgio La Pira" del prof. Francesco Occhetta, online- 24 aprile 2025;

• Convegno "Le madri del socialismo italiano e del federalismo europeo. Quando le donne fanno la Storia", Castelforte- 5 settembre 2025.

Pubblicazioni:

• M.Marcaccio, Marisa Cinciari Rodano. Cattolica e comunista al servizio dell'Europa, Cassino, 2024

• M. Marcaccio, Politica in F. Occhetta (a cura di), Il vocabolario della fraternità, Milano, 2025, p. 258

• Recensione sulla rivista di classe A "Democrazia e Diritti Sociali" del libro L. GIORGI, Giuseppe Dossetti. La politica come missione, Roma, Carocci, 2023

• Recensione sulla rivista di classe A "Democrazia e Diritti Sociali" del libro A. Incampo (a cura di), Aldo Moro. Il diritto, lo Stato, Bari, Cacucci, 2025.

MARIA MARTINA PEIRANO

Partecipazione all'organizzazione di seminari e convegni:

- *Seminari cassinati di diritto del lavoro Gli studenti incontrano gli operatori del diritto*. "*Il ruolo dell'Ispettorato nella garanzia di effettività delle tutele lavoristiche"*. Dott.ssa Mariagrazia Lombardi. Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale - 2 dicembre 2024

- *Seminari cassinati di diritto del lavoro Gli studenti incontrano gli operatori del diritto*. "*La conciliazione lavoristica alla luce dei recenti interventi giurisprudenziali"*. Avv. Antonio Riefoli. Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale - 16 dicembre 2024

- *Seminari cassinati di diritto del lavoro Gli studenti incontrano gli operatori del diritto*. "*La funzione del giudice del lavoro, tra dovere di imparzialità e ruolo promozionale delle tutele dei lavoratori*". Dott. Massimo Lisi. Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale - 21 gennaio 2025

- *Intelligenza artificiale e mercato del lavoro*. Aula Magna Ingegneria Via G. Di Biasio, 43 – Cassino - 14 marzo 2025.

3.2.7 Indicatori selezionati da ANVUR

Indicatore ANVUR	Valore/Descrizione
Percentuale di iscritti al primo anno di Corsi di Dottorato che hanno conseguito il titolo di accesso in altro Ateneo.	XXXVIII ciclo, 87,5%. Su 8 Dottorandi, 7 hanno conseguito il titolo presso altro Ateneo. XXXIX ciclo, 60%. Su 5 Dottorandi, 3 hanno conseguito il titolo presso altro Ateneo. XL ciclo, 0%.
Percentuale di dottori di ricerca che hanno trascorso almeno tre mesi all'estero.	18,75% (3 Dottorandi su 16)
Percentuale di borse finanziate da Enti esterni.	XXXVIII ciclo, 83,3%. Si precisa che 2 borse sono finanziate dal Ministero con D.M. 351/2022; 1 borsa è finanziata da Acea ato 5 S.p.A; 1 borsa è finanziata da Ifel; 1 borsa è finanziata da Emmeci Packing S.r.l. XXXIX ciclo, 40%. Si precisa che delle 5 borse 1 borsa è cofinanziata dalla Provincia di Frosinone (D.M. 117) e che 1 è finanziata dal Comune San Donato Val di Comino/Agenzia della Coesione. XL ciclo, 66,6%. Si precisa che delle 3 borse 1 è finanziata dall'Ateneo; 1 borsa è DM 629 e 1 borsa è DM 630 cofinanziata USR CISL Lazio.
Percentuale di dottori di ricerca che hanno trascorso almeno sei mesi del percorso formativo in Istituzioni pubbliche o private diverse dalla sede dei Corsi di Dottorato di Ricerca (include mesi trascorsi all'estero).	18,75% (3 Dottorandi su 16)
Numero di prodotti della ricerca generati dai dottori di ricerca entro 1 anno dalla conclusione del percorso.	33

Presenza di un sistema di rilevazione delle opinioni dei Dottorandi durante il corso e a 1 anno dal conseguimento del titolo (SI/NO) e suo utilizzo nell'ambito della riformulazione/aggiornamento dell'organizzazione del Corso di Dottorato di Ricerca.	SI. Ad oggi ancora nessun iscritto al presente corso di dottorato ha conseguito il titolo di dottore di ricerca. Una volta rilevate le opinioni dei Dottorandi a un anno dal conseguimento del titolo, queste saranno utilizzate ai fini della riformulazione e dell'aggiornamento dell'organizzazione del corso.

3.2.8 Altri indicatori

Allo stato non vi sono ulteriori indicatori da segnalare.

3.2.9 Avanzamento dei precedenti obiettivi

Nella relazione di autovalutazione approvata dal Collegio dei docenti del 17 gennaio 2024 veniva indicato il seguente obiettivo: "*Incentivare e monitorare lo svolgimento di periodi di ricerca e studio all'estero e presso Pubbliche Amministrazioni, benché al secondo anno del Corso di dottorato si registrino già risultati positivi in tal senso*".

Siffatto obiettivo è in corso di raggiungimento, come testimoniano i risultati assai positivi illustrati *supra* sub par. 3.2.4.

3.2.10 Analisi SWOT

Sulla base dei dati sinora raccolti è possibile individuare:

- punti di forza (Strengths):
  - natura multidisciplinare, trasversale e internazionale del Collegio dei docenti;
  - offerta formativa programmata trasversale e bilanciata alle altre attività da svolgere dai Dottorandi;
  - coerenza con i principali ambiti di investimento del Piano nazionale di ripresa e resilienza.

- debolezze (Weaknesses):
  - assenza di adeguate dotazioni informatiche per le attività dei Dottorandi;
- opportunità di miglioramento (Opportunities)
  - incentivare ulteriormente percorsi di ricerca e studio all'estero e presso pubbliche amministrazioni, enti e soggetti privati;
- minacce esterne al buon funzionamento del Corso (Threats)
  - non sono state individuate al momento cause che possano incidere sul buon funzionamento del Corso.

3.3 Obiettivi e azioni di miglioramento

OBIETTIVO 2025-2026	
Descrizione obiettivo:	*Incentivare e monitorare ulteriormente lo svolgimento di periodi di ricerca e studio all'estero e presso Pubbliche Amministrazioni, benché si registrino già risultati assai positivi in tal senso.*

Azione/i da intraprendere:	*Pianificazione e programmazione da parte del Collegio dei docenti e dei rispettivi tutor/co-tutor dei Dottorandi, con la supervisione del Coordinatore, dello svolgimento delle attività di ricerca e studio all'estero; supporto nell'individuazione delle sedi ove svolgere tali periodi; verifica e monitoraggio delle istituzioni pubbliche già convenzionate al fine di valutare l'ampliamento dei soggetti esteri con cui convenzionarsi e attivare nuove collaborazioni.*
Indicatore/i di riferimento:	*Numero dei Dottorandi rispetto al totale che ha svolto tale attività. Monitorare la percentuale anche con i dati nazionali.*
Responsabilità:	*La responsabilità è attribuita al Coordinatore del Collegio che si avvarrà della collaborazione, per la realizzazione dell'obiettivo, del Collegio dei docenti del Dottorato; dei rispettivi tutor e co-tutor; dell'ufficio internazionalizzazione di Ateneo, Ufficio Dottorandi, Ufficio di segreteria del Dipartimento per il supporto all'attività organizzativa.*
Tempi di esecuzione:	*Tempi di esecuzione e monitoraggio: conclusione del terzo e ultimo anno e monitoraggio continuo a partire dal XLI ciclo.*

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CASSINO E DEL LAZIO MERIDIONALE
Dipartimento di Economia e Giurisprudenza

Corso di Dottorato in
Pubblica Amministrazione e Imprese per l'Innovazione e lo Sviluppo del Territorio

Coordinatore Prof. Luigi Di Santo

Verbale della riunione del Gruppo AQ 12 febbraio 2026

Il giorno 12 febbraio 2026, alle ore 14.30, il Gruppo AQ del Corso di Dottorato di cui in epigrafe si riunisce in modalità telematica all'indirizzo meet.google.com/cxp-sxue-dbk per l'approvazione del seguente punto all'o.d.g.:

1) approvazione della scheda di autovalutazione 2025 dei cicli XXXVIII, XXXIX e XL integrata alla luce delle osservazioni del Presidio della Qualità.

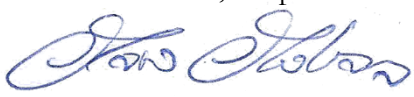
Sono presenti tutti i membri del Gruppo AQ:
- Prof. Mario Molinara, Responsabile;
- Prof. Carlo Bersani;
- Dott. Matteo Marcaccio.

A seguito di ampia discussione, il Gruppo AQ approva la scheda di autovalutazione 2025 dei cicli XXXVIII, XXXIX e XL integrata alla luce delle osservazioni del Presidio della Qualità. Si acclude tale scheda di autovalutazione al presente verbale.
Alle ore 15.30, non essendovi più nulla da discutere, si chiude la seduta.

Letto, approvato e sottoscritto.

Cassino, 12 febbraio 2026

Prof. Mario Molinara, Responsabile



Prof. Carlo Bersani

Dott. Matteo Marcaccio

GRIGLIA DI VERIFICA PER LA RELAZIONE DI AUTOVALUTAZIONE DEI CORSI DI DOTTORATO DI RICERCA - 2025

Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale

Template approvato dal Presidio della Qualità di Ateneo nella seduta del 25 luglio 2025
Documento approvato dal Presidio della Qualità di Ateneo nella seduta del 22 dicembre 2025

Corso di Dottorato di Ricerca:	**Pubblica Amministrazione e Imprese per l'innovazione e lo sviluppo del Territorio**
Coordinatore:	**Luigi Di Santo**
Composizione del gruppo di assicurazione della qualità del Corso (se presente):	**La composizione non è specificata dal documento, ma è raggiungibile dal link allegato a 1.2 (p. 5); potrebbe essere utile inserirla nel testo non sapendo se il link sarà permanente e non verrà modificato.**
Dipartimento:	**Dipartimento di Economia e giurisprudenza**

INFORMAZIONI GENERALI				
	Punti di attenzione	**SI**	**NO**	**NOTE (testo libero)**
1	Il formato editoriale è conforme al template? Sono presenti tutte le sezioni previste dal template e nel corretto ordine?			
2	La relazione nel suo complesso è facilmente fruibile dal lettore, senza informazioni ridondanti, poco chiare, o incomplete?	**X**		
3	Il sommario della relazione è presente e aggiornato?	**X**		Nel sommario non è segnalata la pagina della sezione 1.3
4	Per ogni sezione sono indicate delle fonti documentali a supporto?	**X**		
5	Le fonti indicate sono chiaramente descritte e accessibili al lettore?	**X**		

L'organizzazione e i contenuti della sezione sono conformi alle indicazioni e ai suggerimenti forniti nelle "Linee Guida"? • **SI (il documento è soddisfacente)** • **PARZIALMENTE (il documento può essere migliorato con piccole modifiche, come specificato nelle note)** • **NO (il documento richiede una significativa revisione, come specificato nelle note)**				
	SI	**PARZ.**	**NO**	**NOTE (testo libero)**
SEZIONE 1 – Progettazione del Corso di Dottorato di Ricerca				
1.1 Visione e progetto formativo	**X**			
1.2 Visibilità	**X**			
1.3 Internazionalizzazione	**X**			
SEZIONE 2 – Pianificazione e organizzazione delle attività formative e di ricerca per la crescita dei dottorandi				
2.1 Formazione, crescita e autonomia		**X**		In 2.1, per i cicli XXIX e XL, è presentato un calendario, nel quale però sono indicate sommariamente solo le ore dell'offerta formativa e non le date precise di svolgimento (come ci si aspetterebbe da un calendario, almeno diviso per semestri/quadrimestri).
2.2 Strutture, servizi e risorse finanziarie	**X**			
2.3 Partecipazione ad attività didattiche e di tutoraggio, collaborazioni scientifiche e gestione prodotti	**X**			
SEZIONE 3 – Monitoraggio e miglioramento delle attività				
3.1 Descrizione delle procedure per il monitoraggio e il riesame	**X**			
3.2 Esiti del monitoraggio e riesame	**X**			
3.2.1 Composizione, modalità di lavoro e riunioni del Collegio dei Docenti	**X**			
3.2.2 Studenti iscritti	**X**			
3.2.3 Incontri con i portatori di interesse	**X**			
3.2.4 Soddisfazione di dottorandi e dottori di ricerca	**X**			
3.2.5 Mobilità internazionale dei dottorandi	**X**			
3.2.6 Prodotti dei dottorandi	**X**			
3.2.7 Indicatori selezionati da ANVUR	**X**			
3.2.8 Altri indicatori		**X**		Si indicano come ulteriori indicatori il questionario dottorandi e i risultati delle rilevazioni Alma Laurea. Questi indicatori non possono essere considerati 'indicatori ulteriori', ma di base.

3.2.9 Avanzamento dei precedenti obiettivi	**X**			
3.2.10 Analisi SWOT	**X**			
3.3 Obiettivi e azioni di miglioramento		**X**		In 3.3 è probabilmente contenuto un refuso: l'obiettivo dovrebbe guardare al futuro e non al passato, come si evince invece dal titolo «obiettivo 2024-1»