



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CASSINO  
E DEL LAZIO MERIDIONALE



**Dipartimento di Ingegneria Elettrica e dell'Informazione "Maurizio Scarano"**

**Bando di Concorso a. a. 2022/2023**

**Master di II livello in**

**Applied Digital Innovation & Transformation**

**Art. 1**

***Attivazione Master, contenuti ed obiettivi formativi***

Presso l'Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale è istituito e attivato per l'A.A. 2022/2023 il Master di II livello in **"Applied Digital Innovation & Transformation"**. Coordinatore del Master è il prof. Claudio De Stefano, professore ordinario presso l'Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale, Dipartimento di Ingegneria Elettrica e dell'Informazione "Maurizio Scarano".

Il Master in **"Applied Digital Innovation & Transformation"** attivato in collaborazione con il Consorzio Universitario Universalus, con sede legale in Roma, Via della Conciliazione, 22, è articolato prevalentemente in quattro assi interdisciplinari inerenti il cambiamento informatico e digitale nelle aziende, pubbliche e private:

- La componente tecnologico-digitale
- La componente metodologica
- La componente esperienziale (use case aziendali reali)
- La componente gestionale - aziendalistica

L'articolazione dei moduli didattici del Master si prefigge di fornire le competenze necessarie alla gestione e all'implementazione di tutte le attività finalizzate alla trasformazione digitale, le metodologie per la riorganizzazione dei processi funzionali atti alla realizzazione di un'Azienda digitale e aperta, per l'erogazione di servizi facilmente utilizzabili e di qualità; per il raggiungimento di migliori standard di efficienza ed economicità.

Al termine del percorso formativo, i partecipanti avranno acquisito logiche, tecniche e strumenti (tecnologici, metodologici e manageriali) per operare in modo efficace e consapevole.

Il Master concilia una formazione di alto valore scientifico con un approccio pratico e operativo, lancia una sfida importante e impegnativa ai partecipanti, ma compatibile con l'attività lavorativa e offrirà ai partecipanti la possibilità di accrescere il proprio bagaglio di conoscenze, anche in funzione della propria crescita professionale.

Il Master fornisce ai partecipanti una preparazione manageriale completa e multidisciplinare che consente di affrontare e risolvere le sfide poste dalla progressiva reingegnerizzazione e digitalizzazione dei processi, sia in ambito pubblico che privato.

Attraverso un programma multifocale che comprende diversi aspetti tra i quali quelli metodologici, informatici, economici e di comunicazione, i partecipanti acquisiranno le competenze necessarie a sfruttare tutti i vantaggi dell'innovazione digitale e dei nuovi processi da essa attivati, gestendo correttamente questo cambiamento che, se governato nel modo giusto, porterà innegabili miglioramenti nell'attività di ogni organizzazione, permettendo un taglio e una razionalizzazione dei costi oltre che la possibilità di offrire all'utente un servizio sempre più immediato e di più alto livello.

La valorizzazione e la competitività di un territorio dipendono anche da come le aziende che ne fanno parte sono in grado di cogliere le sfide poste dall'innovazione digitale e di metterle in pratica in un'ottica di efficienza interna e di costante e misurabile miglioramento dei servizi offerti. Per questo occorre che sia le figure coinvolte siano dotate di competenze manageriali e multidisciplinari per poter sviluppare efficacemente nuove iniziative, azioni e progetti che consentono di implementare concretamente l'innovazione digitale presso le strutture di cui fanno parte. Occorre pertanto che possiedano competenza e strumenti per l'innovazione e la competitività.

**La didattica del master è articolata come segue:**



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CASSINO  
E DEL LAZIO MERIDIONALE



| Moduli                                         | Insegnamenti                                                      | CFU | SSD        |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----|------------|
| Digital Trasformation Design and Execution     | Business Essentials                                               | 2   | SECS-P/08  |
|                                                | Organizational Evolution for Digital Transformation               | 2   | ING-IND/35 |
|                                                | Digital Trasformation Management + IT Infrastructure Requirements | 8   |            |
|                                                | Cybersecurity                                                     | 4   | ING-INF/05 |
|                                                | Cloud Computing                                                   | 2   | ING-INF/03 |
| Data Science for business                      | Introduction to Machine learning                                  | 3   | ING-INF/05 |
|                                                | Introduction to deep learning                                     | 3   | ING-INF/05 |
|                                                | Big Data and Analytics                                            | 6   |            |
|                                                | Internet Of Things/Cyber Physical Systems                         | 2   | ING-INF/05 |
| Envisioning/shaping the future (digital) world | Digital Twins (Metaverso)                                         | 3   |            |
|                                                | Blockchain/NTF (Metaverso)                                        | 3   | ING-INF/07 |
|                                                | PROJECT WORK                                                      | 19  |            |
|                                                | PROVA FINALE                                                      | 1   |            |
|                                                | TOTALE CFU                                                        | 60  |            |

## Art. 2

### Numero di partecipanti

Il numero massimo degli ammessi al Master è di **200 (duecento)** iscritti. L'Ateneo si riserva di non attivare il corso qualora non venga raggiunto il numero minimo di **25 (venticinque)** iscritti.

## Art. 3

### Titoli di ammissione al Master

L'accesso al master è riservato ai candidati in possesso almeno della laurea di secondo livello, di cui ai DM 509/1999 e 270/2004, oppure di titoli equipollenti ai sensi della normativa vigente.

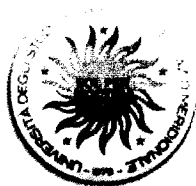
Possono richiedere l'ammissione al master i candidati in possesso di un titolo accademico estero equiparabile, per livello, natura, contenuto e diritti accademici (accesso ad ulteriori corsi), al titolo accademico italiano richiesto per l'accesso al corso.

I cittadini extra UE dovranno svolgere le procedure di preiscrizione utilizzando il portale UNIVERSITALY e presentare la domanda di partecipazione al Master direttamente all'Università ai sensi di quanto indicato nel presente bando.

Al fine della valutazione dell'idoneità del titolo i candidati devono produrre i seguenti documenti:

- Il diploma posseduto debitamente corredato di traduzione ufficiale in lingua italiana munita di legalizzazione;
- Dichiarazione di Valore rilasciata a cura della Rappresentanza italiana competente per territorio nel Paese al cui ordinamento appartiene l'istituzione che ha rilasciato il titolo. In alternativa, Attestazioni del centro ENIC-NARIC italiano (CIMEA)–Le informazioni per il rilascio delle Attestazioni, ai sensi della Convenzione sottoscritta dall'Ateneo che prevede tempi e costi agevolati, sono reperibili al seguente link: <https://www.unicas.it/studenti/international-students/convenzione-cimea.aspx>

I documenti devono essere trasmessi, entro il termine di scadenza del presente bando, all'Ufficio Offerta Formativa dell'Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale, sito presso il Rettorato - Viale dell'Università



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CASSINO  
E DEL LAZIO MERIDIONALE



Campus Folcara, 03043 Cassino (FR). Pec: master@pec.unicas.it protocollo@pec.unicas.it email: master.ateneo@unicas.it

**Per gli studenti internazionali:**

A seguito della conferma di accettazione da parte dell'Ateneo, i candidati richiedono alla Rappresentanza il rilascio del visto di ingresso per motivi di studio, con validità correlata alla durata del corso. Nel caso in cui sia previsto un esame di ammissione in presenza, il visto per Studio avrà una validità convenzionale di 100 giorni.

Nel caso di superamento della prova di ammissione in posizione utile - lo studente procederà direttamente all'iscrizione al corso ed alla richiesta di proroga del permesso di soggiorno, senza dover rientrare nel Paese di provenienza. L'Ateneo a seguito della richiesta di ammissione al master, comunica l'avvenuta accettazione dello studente ovvero l'eventuale esito positivo delle prove di accesso alle Rappresentanze competenti.

La normativa e le procedure di riferimento sono reperibili sul sito: <https://www.studiare-in-italia.it/studentistranieri/>.

La selezione dei candidati sarà basata sulla valutazione dei seguenti aspetti:

-analisi del curriculum studiorum e dei titoli conseguiti;

-accertamento degli aspetti motivazionali e delle propensioni individuali verso le materie oggetto del Master, attraverso colloquio individuale che, su disposizione dell'Ateneo, potrà essere svolto anche in modalità telematica.

La graduatoria di merito sarà ordinata in base al punteggio che ogni candidato riuscirà a totalizzare, sulla base della griglia riportata nella seguente tabella:

| Titoli valutabili                                                      | Voto                    | Punteggio attribuito |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------|
| <b>Voto di laurea</b>                                                  | <b>66 a 70</b>          | <b>26</b>            |
|                                                                        | <b>71 a 75</b>          | <b>27</b>            |
|                                                                        | <b>76 a 80</b>          | <b>28</b>            |
|                                                                        | <b>81 a 85</b>          | <b>29</b>            |
|                                                                        | <b>86 a 90</b>          | <b>30</b>            |
|                                                                        | <b>91 a 95</b>          | <b>31</b>            |
|                                                                        | <b>96 a 100</b>         | <b>32</b>            |
|                                                                        | <b>101 a 105</b>        | <b>33</b>            |
|                                                                        | <b>106 a 109</b>        | <b>34</b>            |
|                                                                        | <b>110 e 110 e lode</b> | <b>35</b>            |
| <b>Dottorato di ricerca</b>                                            |                         | <b>Max 10</b>        |
| <b>Corsi di formazione post-lauream certificati e con esito finale</b> |                         | <b>Max 5</b>         |
| <b>Master universitari</b>                                             |                         | <b>Max 10</b>        |
| <b>Anni di esperienza professionale nel settore IT</b>                 |                         | <b>Max 10</b>        |
| <b>Prova orale</b>                                                     |                         | <b>da 18 a 30</b>    |

Il colloquio è mirato a rilevare la motivazione dei candidati e il livello delle conoscenze sui temi trattati nel Master.

Con riferimento al voto di laurea, in caso di possesso di più titoli di studio, i relativi punteggi non sono cumulabili e sarà considerato esclusivamente il titolo di studio che dà luogo al punteggio più alto.

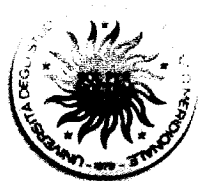
La Commissione preposta alla selezione sarà nominata con Decreto Rettorale.

Alla Commissione spetterà la redazione di una graduatoria di merito secondo l'ordine decrescente della valutazione complessiva assegnata a ciascun candidato.

**Art. 4**

***Durata del Corso ed acquisizione crediti formativi***

L'iter didattico del Master è comprensivo di attività didattica frontale, didattica e-learning di studio guidato e di didattica interattiva nonché dello studio individuale per un totale di 1500 ore, di cui:



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CASSINO  
E DEL LAZIO MERIDIONALE



- 120 ore di didattica frontale
- 160 ore di lezioni in fad (esercitazioni, studio casi d'uso, ecc.)
- 475 ore di project work

Il Master ha una durata pari a un anno accademico e inizierà entro il 31 gennaio 2023

Alla prova finale sono ammessi solo gli allievi che abbiano frequentato almeno il 70% delle attività formative e che abbiano superato tutte le verifiche di profitto e svolto il project work previsto.

Il Project Work è un lavoro che unisce la dimensione della ricerca teorica all'applicazione pratica nel proprio ambito lavorativo. Proprio per la sua specifica finalità, il Project Work dovrà essere elaborato tenendo conto di alcuni necessari principi metodologici, professionali e di progettazione tali da poter qualificare in modo sostanziale il lavoro svolto.

Tutte le attività didattiche previste appositamente nell'ambito del Master permetteranno ai corsisti di acquisire le conoscenze indispensabili e le competenze metodologiche utili ai fini della redazione del Project Work.

Obiettivo del project work sarà professionalizzare i discenti che, singolarmente o suddivisi in gruppi di lavoro, realizzeranno un progetto empirico di ricerca.

La prova finale è basata sulla discussione del project-work elaborato dal candidato e controfirmato dal tutor. La valutazione complessiva si baserà sui seguenti elementi:

- superamento test fine moduli;
- rendimento su piattaforma UNIVERSALUS;
- discussione del project-work.

Il rispetto della frequenza prevista del master, il superamento delle verifiche in itinere e di fine modulo, lo svolgimento del project work e la verifica finale daranno luogo al rilascio da parte dell'Università degli studi di Cassino e del Lazio Meridionale del titolo di Master di II livello in **"Applied Digital Innovation & Transformation"**, che conferisce 60 Crediti Formativi Universitari.

#### Art. 5

##### *Sedi svolgimento attività Master*

Il Master verrà svolto in modalità Blended. Il percorso didattico prevederà l'erogazione delle lezioni in parte presenza e parte in Fad, sincrona e asincrona.

Le attività didattiche in presenza si svolgeranno presso le sedi del Consorzio e/o dell'Università.

Le attività didattiche da remoto (Fad), verranno erogate attraverso la Piattaforma eLearning del Consorzio, da cui avranno accesso al materiale di studio: videolezioni, test, approfondimenti, etc...

L'aula destinata all'attività didattica, in ogni caso, conterà un numero di postazioni adeguate al numero dei discenti, una postazione docente, pc, video proiettore, stampante.

In tutti i locali, climatizzati e dotati delle migliori attrezzature, è garantito il rispetto della normativa antinfortunistica, delle norme in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro (d.lgs. 81/2008 e successive modifiche), di prevenzione incendi e abbattimento delle barriere architettoniche.

Tutte le dotazioni sono disponibili nella sede effettiva di svolgimento del Master.

#### Art. 6

##### *Presentazione domande di ammissione e calendario delle prove di selezione*

Le domande di ammissione on-line devono pervenire entro il **5 gennaio 2023**

La domanda di ammissione al master si effettua on-line attraverso la procedura predisposta sul sito internet: <https://gomp.unicas.it/>.

Oltre alla domanda di ammissione è previsto il versamento di € 50,00 a titolo di contributo, non rimborsabile, per la copertura delle spese di selezione.

Il versamento dovrà essere effettuato espressamente secondo una delle seguenti modalità:

- Mediante PagoPA il sistema dei pagamenti elettronici a favore delle pubbliche amministrazioni. Il modulo di pagamento dovrà essere stampato on-line accedendo alla propria area riservata sul sito web dell'Ateneo <http://gomp.unicas.it/>
- Mediante carta di credito attraverso la procedura on-line disponibile sul sito dell'Ateneo <http://gomp.unicas.it/>

**ATTENZIONE: non è ammesso il pagamento con bonifico e non si risponde dei versamenti effettuati in forme diverse dalle modalità sopra indicate.**



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CASSINO  
E DEL LAZIO MERIDIONALE



L'elenco dei candidati ammessi a sostenere il colloquio con indicazione delle modalità di svolgimento dello stesso sarà pubblicato entro il **12 gennaio 2023** sul sito dell'Ateneo <https://www.unicas.it/didattica/post-laurea/master/info-bandi-e-iscrizioni/master-20202021.aspx>

I colloqui di selezione avranno luogo il **16 gennaio 2023 alle ore 10,00**.

La graduatoria degli ammessi al Master, sarà pubblicata a partire dal **20 gennaio 2023** sul sito internet: <https://www.unicas.it/didattica/post-laurea/master/info-bandi-e-iscrizioni/master-20222023.aspx> nella sezione dedicata del Master.

I candidati diversamente abili ai sensi della Legge 5 febbraio 1992 n.104, dovranno fare esplicita richiesta in relazione al proprio handicap, riguardo all'ausilio necessario, nonché l'eventuale necessità di tempi aggiuntivi per poter sostenere le prove specificate nel presente bando.

Non sarà data altra comunicazione ai candidati. Il presente bando ha valore di notifica a tutti gli effetti: pertanto i candidati ammessi sono tenuti a presentarsi al colloquio senza alcun preavviso. L'assenza del candidato sarà considerata come rinuncia al concorso.

#### **Art. 7**

##### ***Presentazione domande di immatricolazione***

Gli ammessi al corso, pena la decadenza, sono tenuti a iscriversi entro il **30 gennaio 2023** presentando apposita domanda indirizzata al Rettore compilata per via telematica collegandosi al sito <http://gomp.unicas.it/> e seguendo le informazioni riportate.

La tassa d'iscrizione è stabilita in € 5.000,00 da versare in cinque rate pari a euro 1.000,00 ognuna alle seguenti scadenze:

1. la prima rata di € 1.000,00 più l'imposta di bollo di € 16,00 deve essere versata all'atto d'iscrizione entro il suddetto termine;
2. la seconda entro il 31 marzo 2023
3. la terza entro il 31 maggio 2023
4. la quarta entro il 31 luglio 2023
5. la quinta entro il 30 settembre 2023

Il versamento dovrà essere effettuato espressamente secondo una delle seguenti modalità:

- Mediante PagoPA il sistema dei pagamenti elettronici a favore delle pubbliche amministrazioni. Il modulo di pagamento dovrà essere stampato on-line accedendo alla propria area riservata sul sito web dell'Ateneo <http://gomp.unicas.it/> I pagamenti potranno essere effettuati scegliendo liberamente lo strumento di pagamento e il canale tecnologico preferito.
- Mediante carta di credito attraverso la procedura on-line disponibile sul sito dell'Ateneo <http://gomp.unicas.it/>

Tutti i versamenti relativi alla tassa di iscrizione effettuati oltre i termini stabiliti saranno assoggettati ai vigenti diritti di mora. La rinuncia volontaria agli studi, comunque giustificata, effettuata oltre il decimo giorno dall'inizio ufficiale del Corso, esclude il rimborso delle tasse di iscrizione versate al Master. In caso di rinuncia, e comunque non oltre il decimo giorno dall'inizio ufficiale del corso, potranno subentrare i candidati dichiarati idonei e compresi nella graduatoria definitiva.

#### **Art. 8**

##### **Rilascio del titolo di Master**

A conclusione del Master, agli iscritti che avranno svolto le attività e adempiuto agli obblighi previsti dal presente bando sarà rilasciato, secondo la legge vigente, un Diploma di Master universitario di II livello in **"Applied Digital Innovation & Transformation"** con l'indicazione dei crediti acquisiti.

#### **Art. 9**

##### ***Responsabile del procedimento***

Ai sensi della legge n. 241 del 7 agosto 1990 e successive modifiche e integrazioni, il responsabile del procedimento di cui al presente bando è la **dott.ssa Anna Angela Grimaldi**, Responsabile dell'Ufficio Offerta Formativa.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CASSINO  
E DEL LAZIO MERIDIONALE



#### Art. 10

#### **Informativa ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 (GDPR) e D.Lgs. 101/2018**

È titolare del trattamento dei dati l'Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale.

Legale Rappresentante dell'Università è il Rettore pro tempore. Dati di contatto: protocollo@pec.unicas.it - Responsabile della protezione dei dati: rpd@unicas.it – pec: dpo@pec.unicas.it

**Finalità del trattamento e base giuridica** Ai sensi dell'art. 6 del Regolamento Europeo il trattamento dei dati è necessario per l'esecuzione di un compito di interesse pubblico o connesso all'esercizio di pubblici poteri di cui è investito il Titolare del trattamento. I dati forniti verranno trattati nella misura strettamente necessaria e per le finalità connesse all'iscrizione ed allo svolgimento dei Corsi di Master.

**Natura del conferimento dei dati e conseguenze di un eventuale rifiuto** I dati personali conferiti sono trattati in osservanza dei principi di liceità, correttezza e trasparenza previsti dalla legge, anche con l'ausilio di strumenti informatici e telematici atti a memorizzare e gestire i dati stessi e, comunque, in modo tale da garantirne la sicurezza e tutelare la massima riservatezza dell'interessato. Il conferimento dei dati è obbligatorio. L'eventuale rifiuto di fornire tali dati comporta l'impossibilità di dar corso all'iscrizione al corso e alla gestione delle attività procedurali correlate.

**Modalità del trattamento e soggetti autorizzati al trattamento** La raccolta dei dati avviene nel rispetto dei principi di pertinenza, completezza e non eccedenza in relazione ai fini per i quali sono trattati. Il trattamento dei dati sopra indicati avviene in base a procedure manuali, cartacee e informatizzate, mediante il loro inserimento in archivi cartacei e/o informatici esclusivamente ai fini dell'adempimento delle prescrizioni di legge ovvero per finalità amministrative e didattiche, da parte dei soggetti incaricati al trattamento dei dati stessi. Il conferimento dei dati è obbligatorio. L'eventuale rifiuto di conferimento di dati comporta l'impossibilità per il Titolare, per il Responsabile e per gli incaricati, di effettuare le operazioni di trattamento dati e, quindi, l'impossibilità di erogare i relativi servizi e/o corrispettivi e/o agevolazioni richieste. In particolare, il mancato conferimento del consenso al trattamento dei dati preclude l'instaurazione e la prosecuzione del rapporto con l'Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale.

#### **Diritti dell'interessato**

L'interessato potrà chiedere al Titolare o al Responsabile della Protezione dei dati, sopra indicato, ricorrendone le condizioni, l'accesso ai dati personali ai sensi dell'art. 15 del Regolamento, la rettifica degli stessi ai sensi dell'art. 16, la cancellazione degli stessi ai sensi dell'art. 17 o la limitazione del trattamento ai sensi dell'art. 18, ovvero potrà opporsi al loro trattamento ai sensi dell'art. 21, oltre a poter esercitare il diritto alla portabilità dei dati ai sensi dell'art. 20 dello stesso.

In caso di violazione delle disposizioni del Regolamento, l'interessato potrà proporre reclamo all'Autorità Garante per la Protezione dei dati personali. La partecipazione al concorso, con le modalità di cui al presente bando, implica la presa di conoscenza della suddetta informativa e il rilascio esplicito del consenso del trattamento dei dati personali.

Per ulteriori informazioni è possibile rivolgersi alle seguenti strutture attivate presso l'Università di Cassino e del Lazio Meridionale:

- Dipartimento di Ingegneria Elettrica e dell'Informazione "Maurizio Scarano", Via G.- Di Biasio, n. 43- 03043 CASSINO (FR), dott.ssa Ida Raimondi, Responsabile Amministrativa del Dipartimento, telefono 0776/2994810 – e-mail: i.raimondi@unicas.it;
- Consorzio Universitario Universalus, Via della Conciliazione, n. 22 – ROMA, tel. 063224818, mail: segreteria@consorziouniversalus.it;
- Ufficio Offerta Formativa, sito presso il Rettorato - Viale dell'Università Campus Folcara, 03043 CASSINO (FR), tel. 0776-2993155-3345-3298, e-mail master.ateneo@unicas.it.

Cassino **3 NOV. 2022**

Il Rettore  
(Prof Marco DELL'ISOLA)