

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI
CASSINO E DEL LAZIO
MERIDIONALE



Bilancio Unico di
Ateneo di Esercizio
2025

Area Economico Finanziaria - Settore Bilancio

Sommario

RELAZIONE SULLA GESTIONE	4
STATO PATRIMONIALE.....	26
CONTO ECONOMICO	28
RENDICONTO FINANZIARIO	30
NOTA INTEGRATIVA	31
ANALISI DI DETTAGLIO DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE	39
ATTIVITÀ	39
A. Immobilizzazioni.....	39
B. Attivo Circolante.....	49
C. Ratei e risconti attivi	55
D. Ratei attivi per progetti e ricerche in corso.....	55
PASSIVITÀ.....	56
A. Patrimonio Netto	56
B. Fondi rischi e oneri	59
C. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato.....	61
D. Debiti	61
E. Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti	67
F. Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	69
ANALISI DI DETTAGLIO DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO	70
A) PROVENTI OPERATIVI.....	70
I – Proventi propri.....	70
II – Contributi	72
III – Proventi per attività assistenziale e S.S.N.....	77
IV – Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio	77
V – Altri proventi e ricavi diversi	77
VI – Variazione rimanenze.....	78
VII – Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	78
B) COSTI OPERATIVI.....	79
VIII – Costi del personale	79
IX – Costi della gestione corrente	84
X - Ammortamenti e svalutazioni	89

XI – Accantonamenti per rischi e oneri	90
XII – Oneri diversi di gestione	92
C) Proventi e oneri finanziari	94
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	94
E) Proventi e oneri straordinari	94
F) Imposte sul reddito dell'esercizio corrente, differite, anticipate	95
Risultato d'esercizio	96
Proposta al Consiglio di amministrazione di destinazione dell'utile di esercizio	96
Allegato 1 – Rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria di cassa	100

RELAZIONE SULLA GESTIONE

La relazione sulla gestione completa il quadro informativo economico del Bilancio Unico di Ateneo di esercizio, redatto in conformità alla normativa vigente e sulla base di quanto previsto dalla quarta edizione del Manuale Tecnico Operativo MUR di cui all'art. 9, D.M. 15 gennaio 2025, n. 34, aggiornata alla luce delle disposizioni normative contenute nel D.M. n. 394 del 08 giugno 2017 e successivamente emanato con il D.D. n. 1055 del 30 maggio 2019. In base a quanto previsto all'art. 1 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 18, la presente relazione è a corredo del bilancio unico di esercizio, composto da:

- Stato Patrimoniale che sintetizza la situazione patrimoniale alla data di chiusura dell'esercizio;
- Conto Economico che evidenzia il risultato economico dell'esercizio;
- Rendiconto Finanziario che rappresenta la dinamica dei flussi di cassa verificatesi nell'anno;
- Nota Integrativa che ha la funzione di: fornire ulteriori informazioni quantitative e descrittive, completando, integrando e rendendo maggiormente intellegibili i dati contenuti nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico; illustrare i principi di valutazione; rendere ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituire un elemento informativo fondamentale di supporto alla comprensione sistemica del Bilancio di esercizio.

L'analisi che segue è finalizzata a rappresentare una sintesi delle principali dimensioni contabili e gestionali, al fine di consentire una immediata valutazione dell'attività svolta nel 2025. Per la trattazione puntuale delle singole poste di bilancio (conto economico e stato patrimoniale) si rimanda al contenuto della Nota Integrativa.

Analisi Patrimoniale

Dal punto di vista patrimoniale, si è assistito a un incremento dell'attivo di circa 3 mln di euro. In merito, appare utile evidenziare che nel corso del 2025 sono stati effettuati ulteriori investimenti di ristrutturazione e riqualificazione e manutenzione sia ordinaria che straordinaria, in continuità con le medesime iniziative avviate negli anni precedenti a valere principalmente sul fondo per l'edilizia universitaria. Nel dettaglio, alla data di stesura del presente documento, risultano in corso di finalizzazione gli interventi relativi a:

- adeguamento strutturale della sede di Ingegneria pal. B (facciate e terrazzi) (DM 1274);
- adeguamento strutturale della sede di Ingegneria pal. A (facciate) (DM 1274);
- adeguamento strutturale della sede del Palazzo Studi alla Folcara (n. 3 terrazzi) (DM 1274);
- adeguamento strutturale della sede di Frosinone (facciata, cappotto termico, terrazza, infissi facciata principale) (DM 1274);
- acquisizione degli arredi antincendio per il deposito librario della nuova sede dell'Area Umanistica alla Folcara (DM 455);
- adeguamento antincendio della sede di Ingegneria pal. B (serbatoio accumulo idrico) (DM 455).

In prospettiva, è prevista la realizzazione della II fase dell'intervento per l'Housing Universitario presso lo Janula Residence. Inoltre, sono in programmazione gli interventi relativi alla:

- realizzazione della Piazza del Campus.
- manutenzione straordinaria dei servizi igienici delle sedi di Ingegneria;
- efficientamento energetico delle sedi dell'Ateneo (DM 744);
- progettazione del fabbricato I stralcio per il Dipartimento di Eccellenza.

Un'altra voce che ha fatto registrare un aumento nel corso dell'esercizio appena concluso è quella delle attrezzature tecnico – scientifiche in virtù degli acquisti effettuati per i progetti PNRR.

In merito alle passività occorre rappresentare la diminuzione dei debiti per oltre 10 mln di euro, quasi interamente dovuti alla riduzione dell'esposizione debitoria nei confronti del MUR, ora pari a 0.

Analisi economica

Relativamente all'equilibrio economico della gestione, le principali evidenze mostrano che il risultato d' esercizio è pari a oltre 18 mln di euro.

Rispetto all'esercizio 2024 si assiste ad una riduzione del risultato di esercizio di oltre 13 mln di euro dovuta a:

- una riduzione di circa 7.5 mln dei proventi per la didattica (riferita ai percorsi abilitanti e di sostegno e non alla didattica dei corsi di laurea che ha assistito ad un aumento dei proventi)
- un incremento di 2 mln di euro da contributi ministeriali
- un incremento di 1 mln per altri proventi
- un incremento dei costi complessivi per 6.5 mln di euro (dovuti ad un incremento dei costi del personale per 3 mln, un incremento dei costi della gestione corrente per altri 3 mln ed un incremento di 0.5 mln per accantonamenti
- una riduzione di quasi 2 mln di euro dei proventi straordinari.

Nel seguito, sono espone nel dettaglio le voci economiche che portano al risultato di esercizio pari a circa 18 mln di euro.

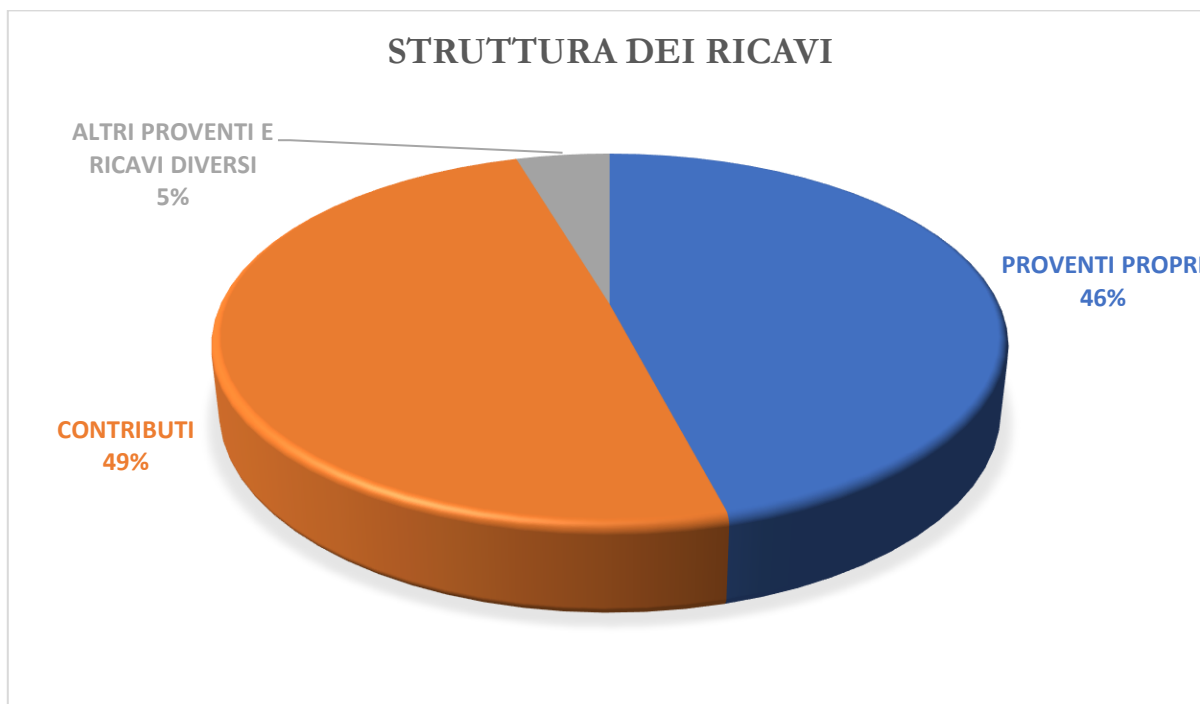
La struttura dei ricavi

I proventi operativi per il 2025 sono contabilizzati in 88 mln di euro, di cui il 49 % per Contributi, il 46 % per Proventi propri e il 5 % per Altri proventi e ricavi diversi.

Tabella 1. Proventi operativi

Proventi operativi		
2023	2024	2025
66.495.549	92.269.294	88.066.509

Grafico 1. Struttura dei Ricavi



Tra i Proventi propri si segnalano i Proventi per la didattica che costituiscono l'83,6 % del totale della voce. Tra i Contributi, la componente principale è rappresentata dai Contributi MUR che rappresentano il 94,7%.

L'andamento dei Proventi per la didattica osserva innanzitutto un incremento rilevante per Tasse e contributi per corsi di laurea da contributo omnicomprensivo; inoltre si osserva una prevedibile riduzione relativa agli altri proventi da attività didattica e formazione dei percorsi di specializzazione per le attività di *sostegno* didattico agli alunni con disabilità e ai percorsi di formazione continua degli insegnanti, stante l'andamento osservato dalle suddette attività formative.

Nel seguito si riportano alcune tabelle e grafici che descrivono l'andamento e la distribuzione degli studenti iscritti e immatricolati ai corsi di Laurea dell'offerta formativa dell'Ateneo.

Tabella 2. Iscritti per Dipartimento di afferenza

Iscritti per Dipartimento

Dipartimento	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025	2025/2026
Economia e Giurisprudenza	2.804	2.714	2.782	2.833	3.106
Ingegneria Civile e Meccanica	1.014	973	1.097	1.160	1.397
Ingegneria Elettrica e dell'Informazione "Maurizio Scarano"	427	442	488	453	443
Lettere e Filosofia	378	405	512	631	687
Scienze Umane, Sociali e della Salute	2.574	2.535	2.488	2.380	2.331
Ex Facoltà	199	147	91	76	56
Totale	7.396	7.216	7.458	7.533	8.020

* il valore degli iscritti nell'a.a. 2025/2026 rappresenta un dato non definitivo. Al 24/03/2026 i dati forniti dal settore competente evidenziano un numero complessivo di iscritti pari a 8.020. Si precisa inoltre che per l'a.a. 2024/2025 il dato relativo agli iscritti al momento della redazione del Bilancio d'esercizio 2024 risultava pari a 7.066.

Grafico 2. Studenti iscritti per Dipartimento di afferenza

Iscritti per Dipartimento

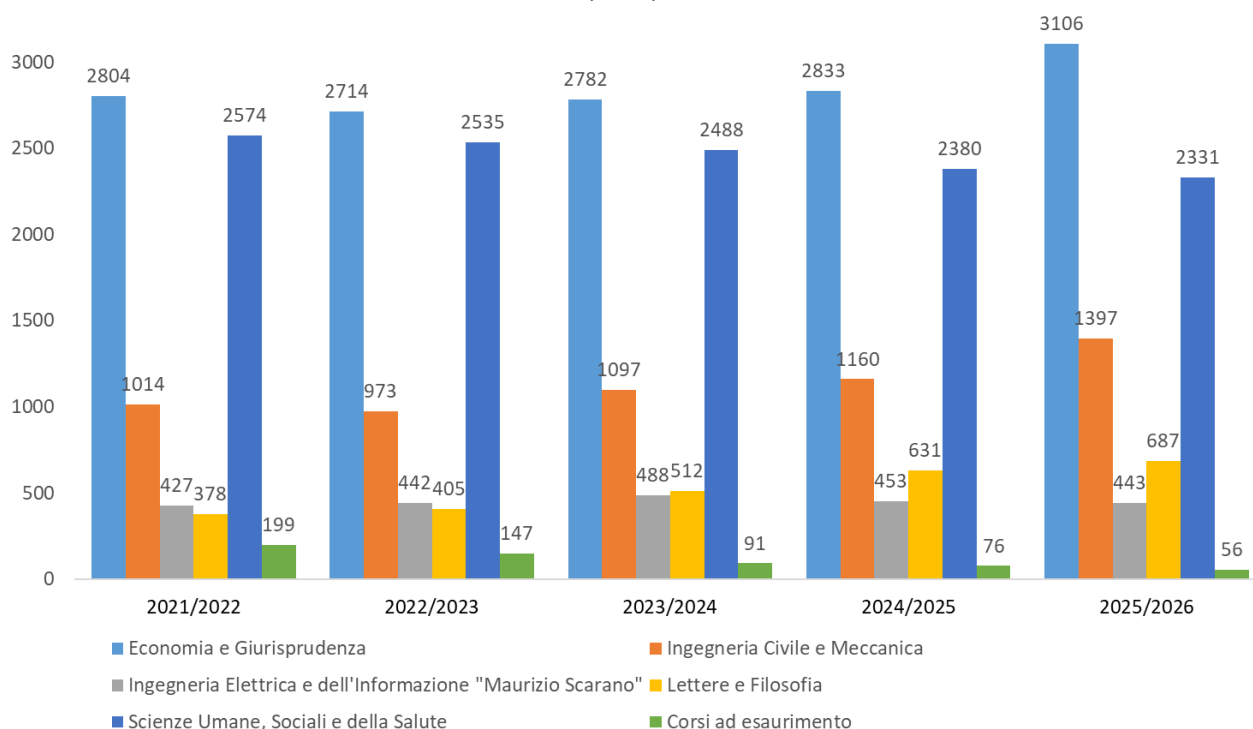


Tabella 3. Evoluzione del numero di studenti con cittadinanza estera rispetto al totale degli iscritti nell'arco di cinque anni accademici (dal 2021/2022 al 2025/2026)

Anno Accademico	Stranieri	Totale Iscritti	% Stranieri
2021/2022	935	7.396	12,6%
2022/2023	1.055	7.216	14,6%
2023/2024	1.652	7.458	22,2%
2024/2025	1.851	7.533	24,6%
2025/2026	2.430	8.020	30,3%

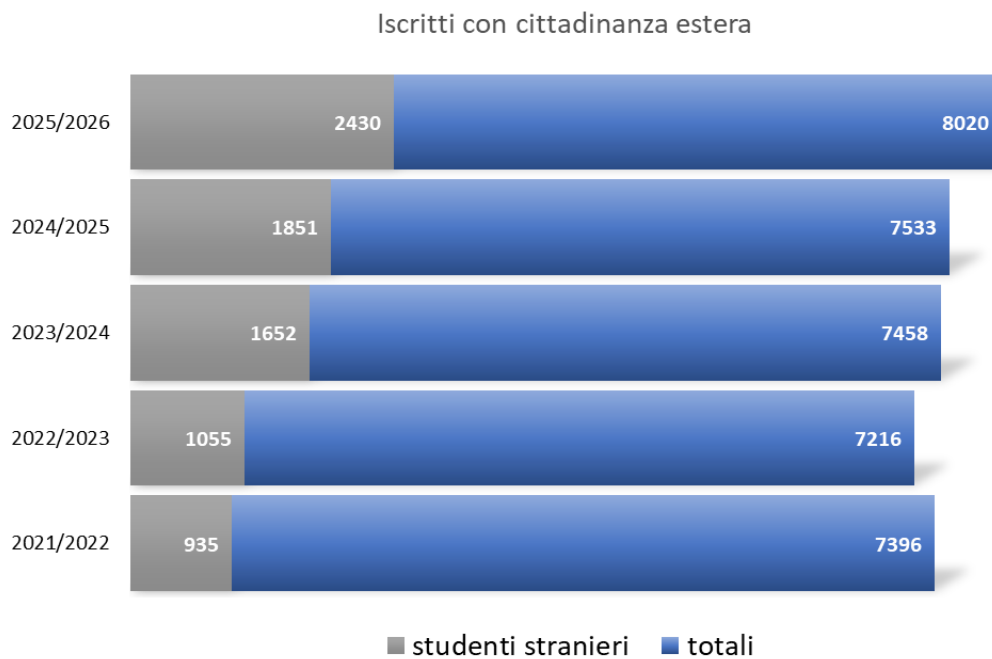


Tabella 4. Studenti per Regione di residenza

Residenza Area	Residenza Regione	Iscritti
NORD	Liguria	5
	Lombardia	10
	Piemonte	9
	Emilia Romagna	8
	Friuli Venezia Giulia	-
	Provincia autonoma di Bolzano	1
	Provincia autonoma di Trento	-
	Veneto	3
	CENTRO	Lazio
Marche		7
Toscana		16
Umbria		-
SUD	Abruzzo	30
	Basilicata	4
	Calabria	7

	Campania	1106
	Molise	231
	Puglia	16
ISOLE	Sardegna	5
	Sicilia	17
REGIONE ESTERA		2260

Grafico 3. Percentuale di iscritti per Regione di residenza

Percentuale di iscritti per regione di residenza (a.a. 2025/2026)



Tabella 5. Iscritti per tipologia

	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025	2025/2026
Laurea Magistrale Ciclo Unico (DM270)	470	431	526	674	778
Laurea Specialistica	8	3	2	2	1
Laurea Triennale	26	22	16	13	11
Laurea Magistrale (DM270)	1694	1680	1820	1807	1785
Laurea (DM270)	5198	5080	5094	5037	5445
Totale	7396	7216	7458	7533	8020

Grafico 4. Iscritti per tipologia

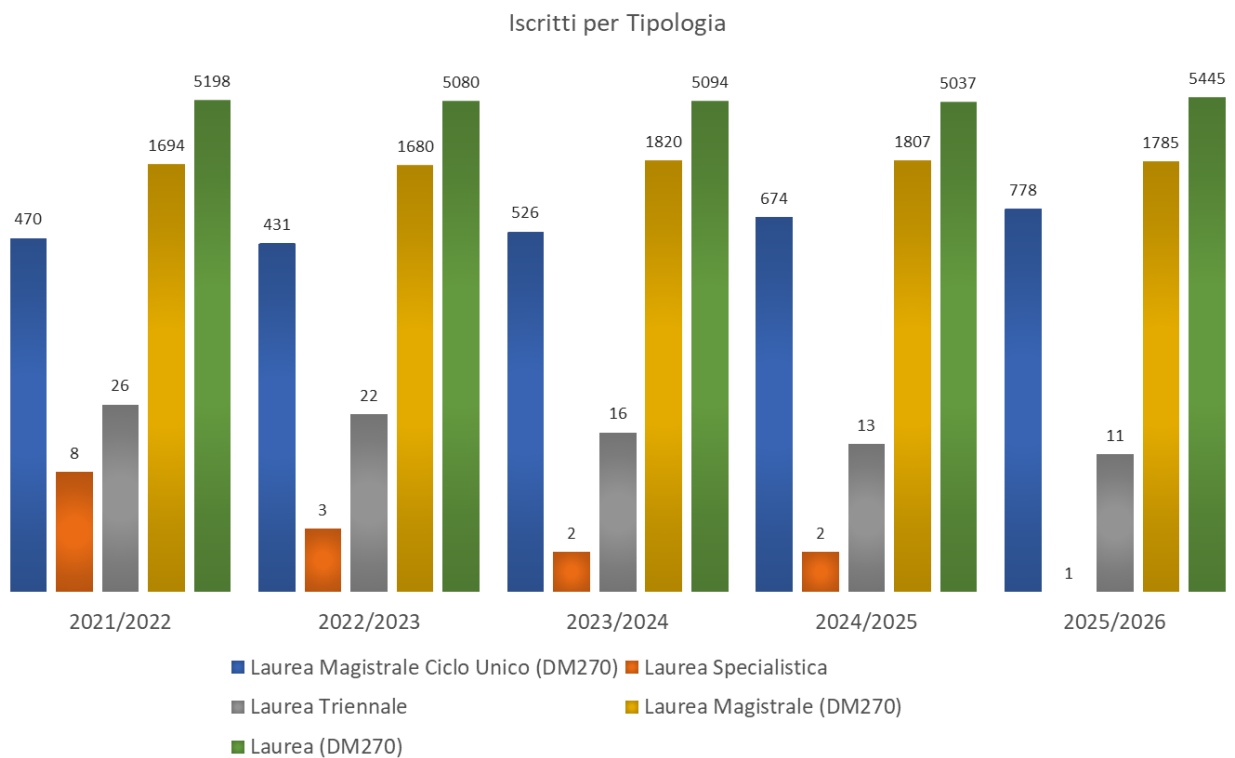


Tabella 6. Immatricolati per Dipartimento

Immatricolati per Dipartimento					
Dipartimento	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025	2025/2026
Economia e Giurisprudenza	1205	862	1111	979	1218
Ingegneria Civile e Meccanica	312	297	425	459	584
Ingegneria Elettrica e dell'Informazione "Maurizio Scarano"	138	173	207	124	182
Lettere e Filosofia	124	117	232	245	224
Scienze Umane, Sociali e della Salute	898	879	909	852	903
Totale	2677	2328	2884	2659	3111

*Il valore degli immatricolati nell'a.a. 2025/2026 rappresenta un dato non definitivo. Al 24/03/2026 i dati forniti dal settore competente evidenziano un numero complessivo di immatricolati pari a 3.111. Si precisa inoltre che per l'a.a. 2024/2025 il dato relativo agli immatricolati al momento della redazione del Bilancio d'esercizio 2024 risultava pari a 2.525.

Grafico 5. Immatricolati per Dipartimento

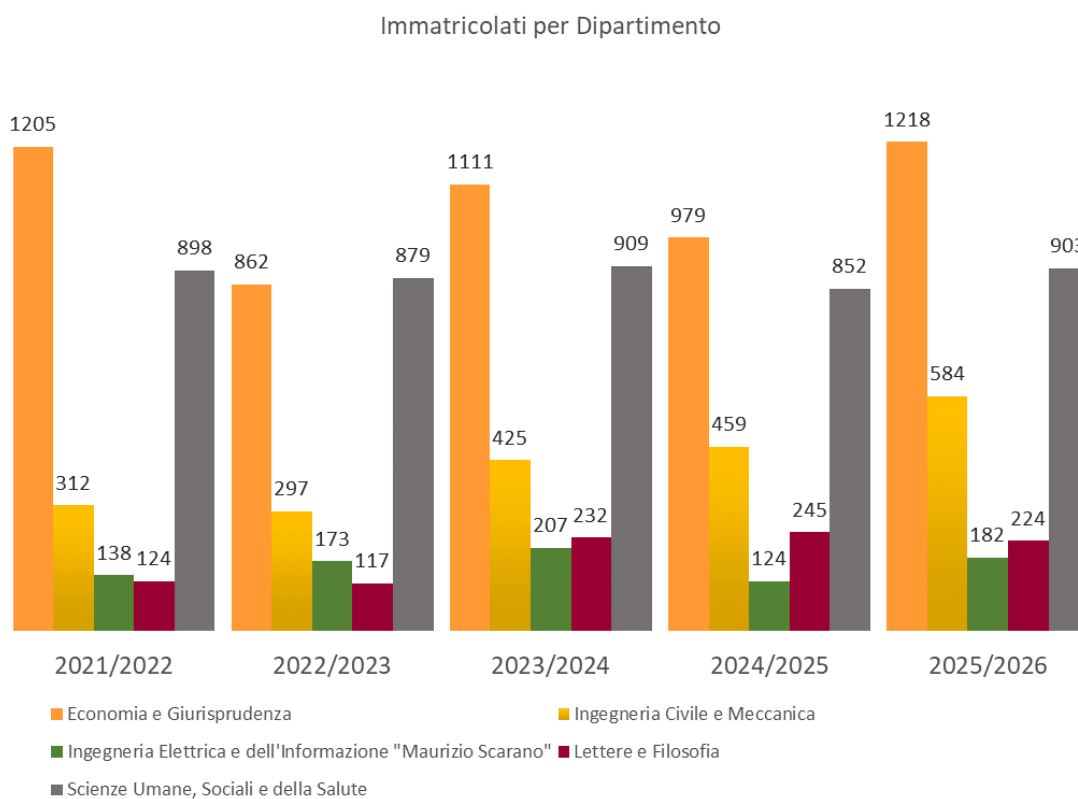


Tabella 7. Immatricolati con cittadinanza estera

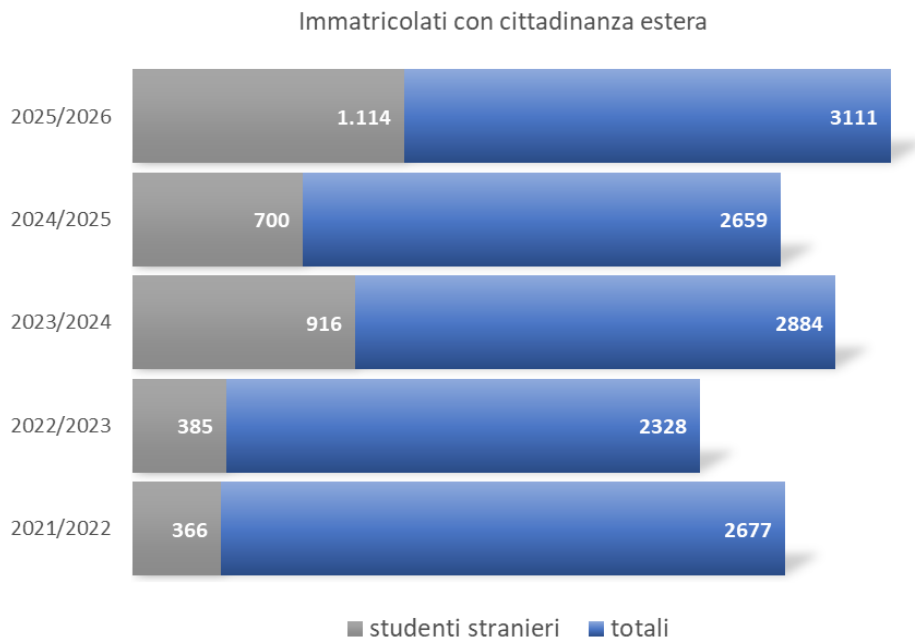
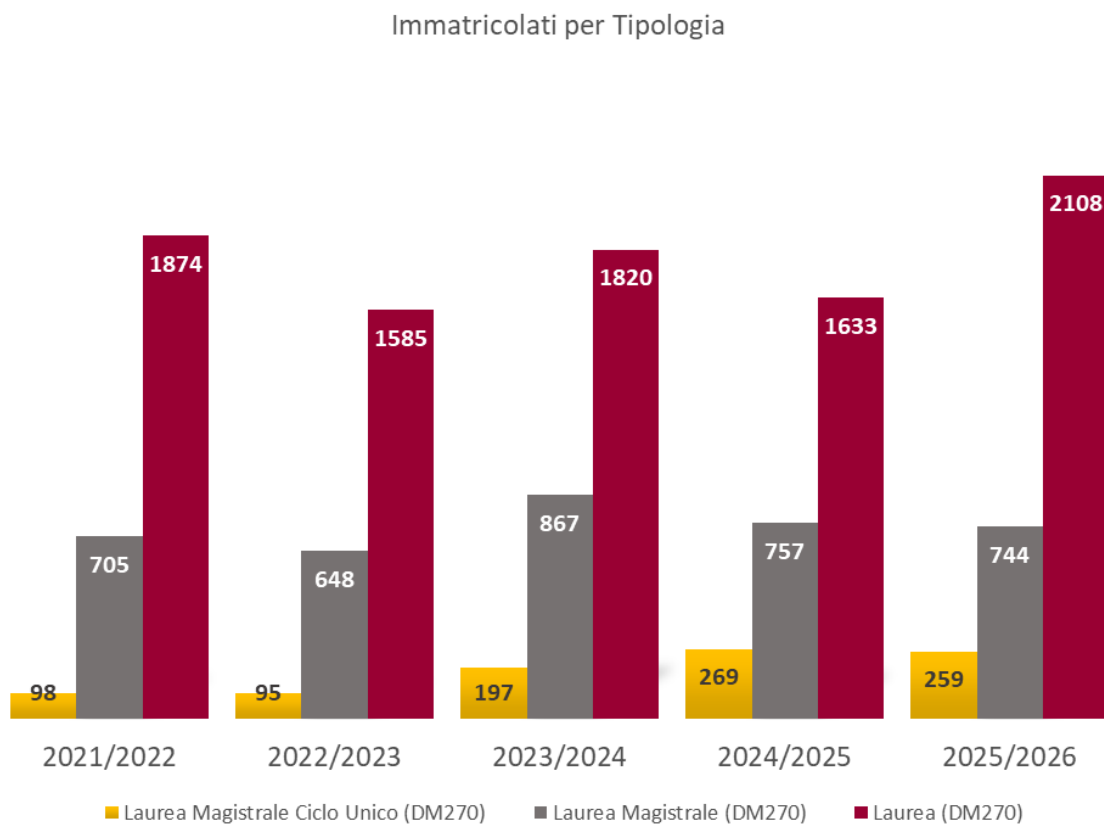


Tabella 8. Immatricolati per tipologia

Immatricolati per Tipologia

Tipo di Laurea	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025	2025/2026
Laurea Magistrale Ciclo Unico (DM270)	98	95	197	269	259
Laurea Magistrale (DM270)	705	648	867	757	744
Laurea (DM270)	1.874	1.585	1.820	1.633	2.108
Totale	2.677	2.328	2.884	2.659	3.111

Grafico 6. Immatricolati per tipologia



Il seguente grafico illustra la distribuzione degli iscritti per l'Anno Accademico 2025/2026, suddivisi per dipartimento e tipologia di corso di laurea (Il grafico non include i 56 iscritti ai corsi ad esaurimento).

Grafico 9. Iscritti per genere

Equilibrio tra popolazione studentesca maschile e femminile.

L'ateneo mostra una solida base femminile (oltre il 53%), che riflette l'impegno dell'ateneo nel promuovere l'accesso paritario all'istruzione superiore.

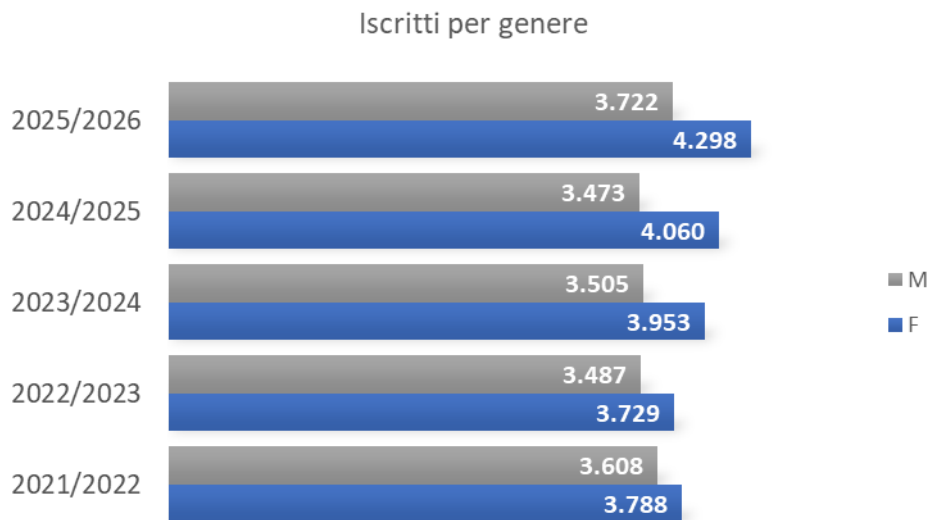
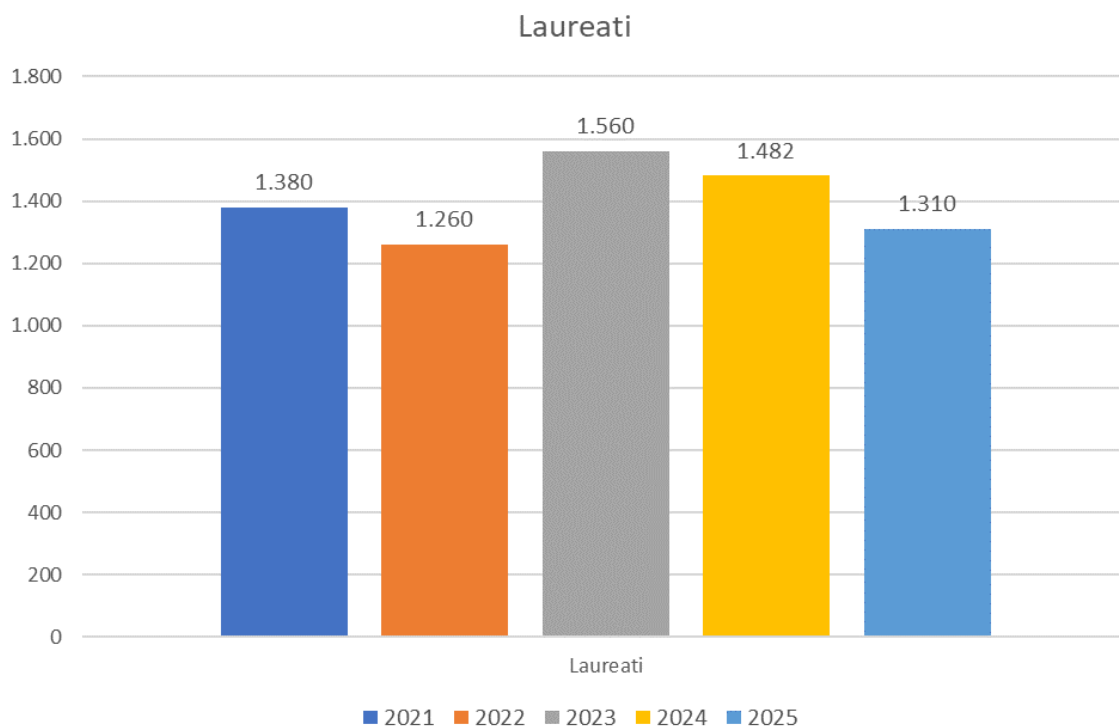


Grafico 10. Laureati nell'anno solare



Nel dettaglio la tabella che segue riporta il numero degli iscritti per Classe di Laurea.

Tabella 9. Iscritti per Corsi di Laurea

Classe	Anno Accademico				
	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025	2025/2026
	Iscritti	Iscritti	Iscritti	Iscritti	Iscritti
L-1 - Beni culturali	-	1	-	-	-
L-7 - Ingegneria civile e ambientale	158	151	151	138	121
L-8 - Ingegneria dell'informazione	288	306	300	309	311
L-9 - Ingegneria industriale	517	503	555	653	910
L-10 - Lettere	302	313	299	277	219
L-11 - Lingue e culture moderne	369	326	286	270	252
L-14 - Scienze dei servizi giuridici	745	664	360	232	194
L-18 - Scienze dell'economia e della gestione aziendale	516	533	526	524	529
L-19 - Scienze dell'educazione e della formazione	803	822	837	816	750
L-20 - Scienze della comunicazione	1	1	3	4	1
L-22 - Scienze delle attività motorie e sportive	537	528	548	541	530
L-33 - Scienze economiche	739	738	1.024	1.084	1.308
L-39 - Servizio sociale	223	194	205	189	186
LMG/01 - Magistrali in giurisprudenza	470	431	407	423	411
LM-14 - Filologia moderna	81	85	80	82	80

LM-27 - Ingegneria delle telecomunicazioni	29	21	42	27	42
LM-28 - Ingegneria elettrica	40	45	57	56	44
LM-31 - Ingegneria gestionale	69	74	54	58	53
LM-32 - Ingegneria informatica	83	81	92	64	48
LM-33 - Ingegneria meccanica	196	141	167	153	159
LM-37 - Lingue e letterature moderne europee e americane	85	67	87	70	42
LM-38 - Lingue moderne per la comunicazione e la cooperazione internazionale	85	79	46	55	49
LM-47 - Organizzazione e gestione dei servizi per lo sport e le attività motorie	-	24	50	43	40
LM-56 - Scienze dell'economia	189	230	342	431	513
LM-67 - Scienze e tecniche delle attività motorie preventive e adattate	137	152	147	122	126
LM-77 - Scienze economico-aziendali	233	176	161	173	176
LM-85 - Scienze pedagogiche	268	279	218	219	183
LM-87 - Servizio sociale e politiche sociali	87	81	73	61	44
LM-92 - Teorie della comunicazione	1	3	1	1	-
LM-93 - Teorie e metodologie dell'e-learning e della media education	1	1	1	1	1
LM-85 bis - Scienze della formazione primaria	-	-	119	251	367
L-24 - Scienze e tecniche psicologiche	-	-	-	-	134
LM-23 - Ingegneria civile	80	116	173	155	152
LM-35 - Ingegneria per l'ambiente e il territorio	30	17	13	14	11
LM-89 - Storia dell'arte	-	8	16	22	22
Classi di Laurea DM 509	34	25	18	15	12

Nel dettaglio la tabella che segue riporta il numero degli immatricolati per Classe di Laurea

Tabella 10. Immatricolati per Classi di Laurea

Classe	Anno Accademico				
	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025	2025/2026
	Immatricolati	Immatricolati	Immatricolati	Immatricolati	Immatricolati
L-7 - Ingegneria civile e ambientale	45	44	39	39	34
L-8 - Ingegneria dell'informazione	77	110	99	88	108
L-9 - Ingegneria industriale	137	132	187	273	420
L-10 - Lettere	89	90	79	64	55
L-11 - Lingue e culture moderne	100	86	77	74	81
L-14 - Scienze dei servizi giuridici	514	198	103	55	71
L-18 - Scienze dell'economia e della gestione aziendale	146	191	168	169	195
L-19 - Scienze dell'educazione e della formazione	255	271	282	265	224
L-22 - Scienze delle attività motorie e sportive	173	186	208	210	200
L-33 - Scienze economiche	269	216	498	332	519
L-39 - Servizio sociale	69	61	80	64	68
LMG/01 - Magistrali in giurisprudenza	98	95	87	126	121
LM-14 - Filologia moderna	35	19	36	28	23
LM-23 - Ingegneria civile	39	55	99	56	50
LM-27 - Ingegneria delle telecomunicazioni	8	4	34	9	22
LM-28 - Ingegneria elettrica	15	18	29	12	23
LM-31 - Ingegneria gestionale	36	31	15	35	13
LM-32 - Ingegneria informatica	38	41	45	15	29
LM-33 - Ingegneria meccanica	46	31	81	49	64
LM-35 - Ingegneria per l'ambiente e il territorio	9	4	4	7	3
LM-37 - Lingue e letterature moderne europee e americane	27	27	36	17	15
LM-38 - Lingue moderne per la comunicazione e la cooperazione internazionale	39	21	22	26	20
LM-47 - Organizzazione e gestione dei servizi per lo sport e le attività motorie	-	23	31	12	21
LM-56 - Scienze dell'economia	81	102	183	203	229
LM-67 - Scienze e tecniche delle attività motorie preventive e adattate	75	72	58	66	64
LM-77 - Scienze economico-aziendali	97	60	72	94	83
LM-85 - Scienze pedagogiche	127	100	79	96	57
LM-87 - Servizio sociale e politiche sociali	33	32	36	22	20
LM-89 - Storia dell'arte	-	8	7	10	8
LM-85 bis - Scienze della formazione primaria	-	-	110	143	138
L-24 - Scienze e tecniche psicologiche	-	-	-	-	133

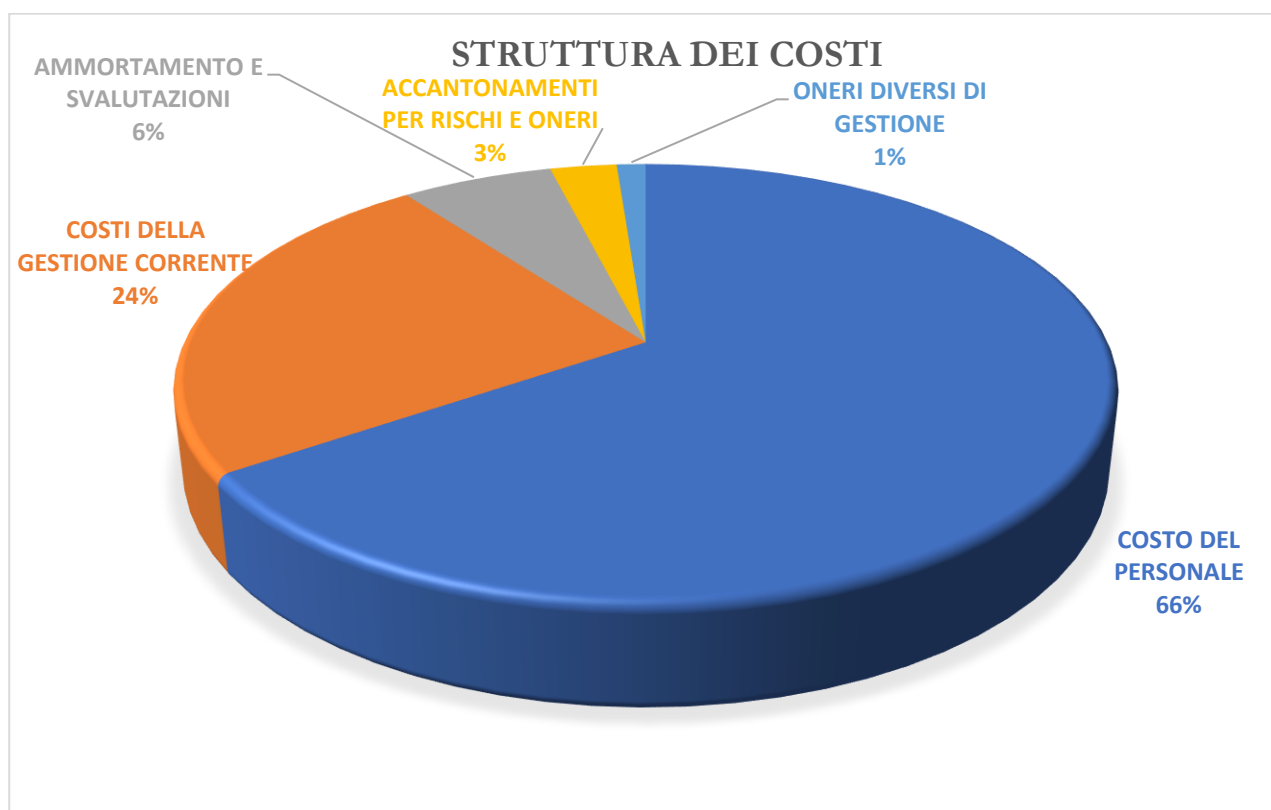
La struttura dei costi operativi

Tabella 11. Costi operativi

Costi operativi		
2023	2024	2025
57.808.641	60.452.455	66.726.076

Nel dettaglio, i costi operativi sono contabilizzati in 66,7 mln di euro. Le due componenti principali sono il *Costo del personale* (66%) e il *Costo della gestione corrente* (24%).

Grafico 11. Struttura dei costi



La numerosità complessiva del Personale passa nel 2025 a 547 unità. In particolare, la componente docenti/ricercatori consiste di 280 unità comprensivo dei ricercatori assunti sui piani straordinari e quella PTA di 547 incluso il personale assunto a tempo determinato.

Tabella 12. Consistenza personale

Descrizione	2023	2024	2025
Personale dedicato alla ricerca e alla didattica	281	280	280
Personale dirigente e tecnico amministrativo (tempo indeterminato e tempo determinato)	258	254	267
Totale	539	534	547

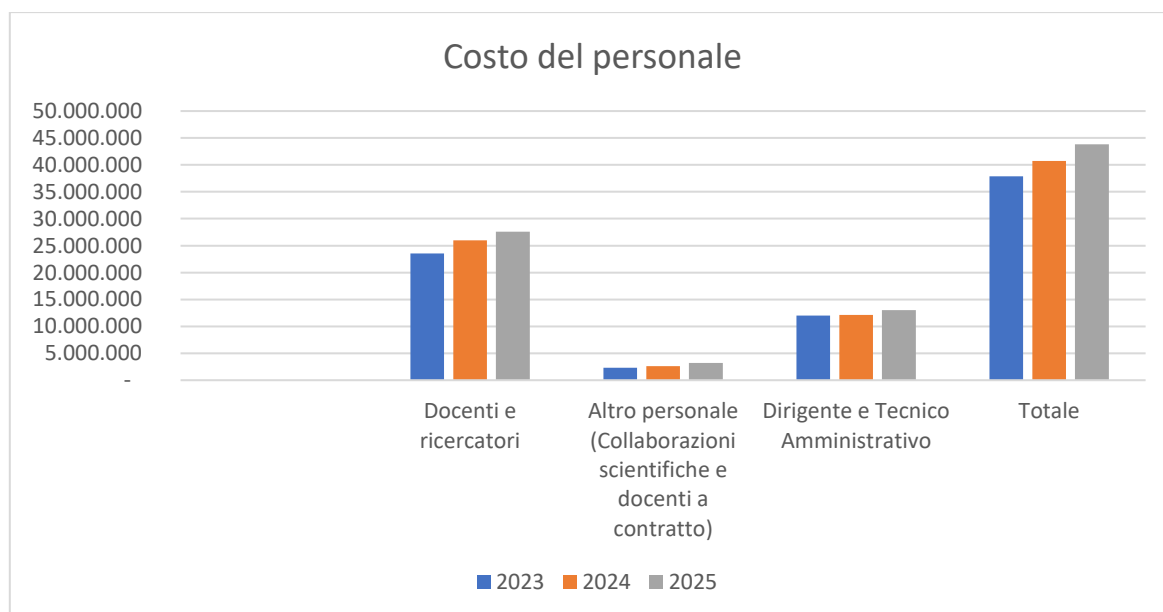
Pertanto, alla data del 31 dicembre 2025 risulta il seguente costo del personale:

Tabella 13. Costo del personale

Descrizione	2023	2024	2025
Docenti e ricercatori	23.542.701	25.957.747	27.604.658
Altro personale (Collaborazioni scientifiche e docenti a contratto)	2.324.655	2.636.136	3.201.228
Dirigente e Tecnico Amministrativo	11.999.357	12.127.266	12.639.755
Totale	37.866.713	40.721.149	43.445.641

Nello specifico si rappresenta che la voce docenti e ricercatori per il 2025 contempla euro 25,3 per il personale a tempo indeterminato e per 2,3 mln per il personale ricercatore a tempo determinato. Inoltre, la voce dirigente e tecnico amministrativo per il 2025 contempla euro 12 mln per il personale a tempo indeterminato e per 0,6 mln per il personale a tempo determinato.

Grafico 12. Costo del personale



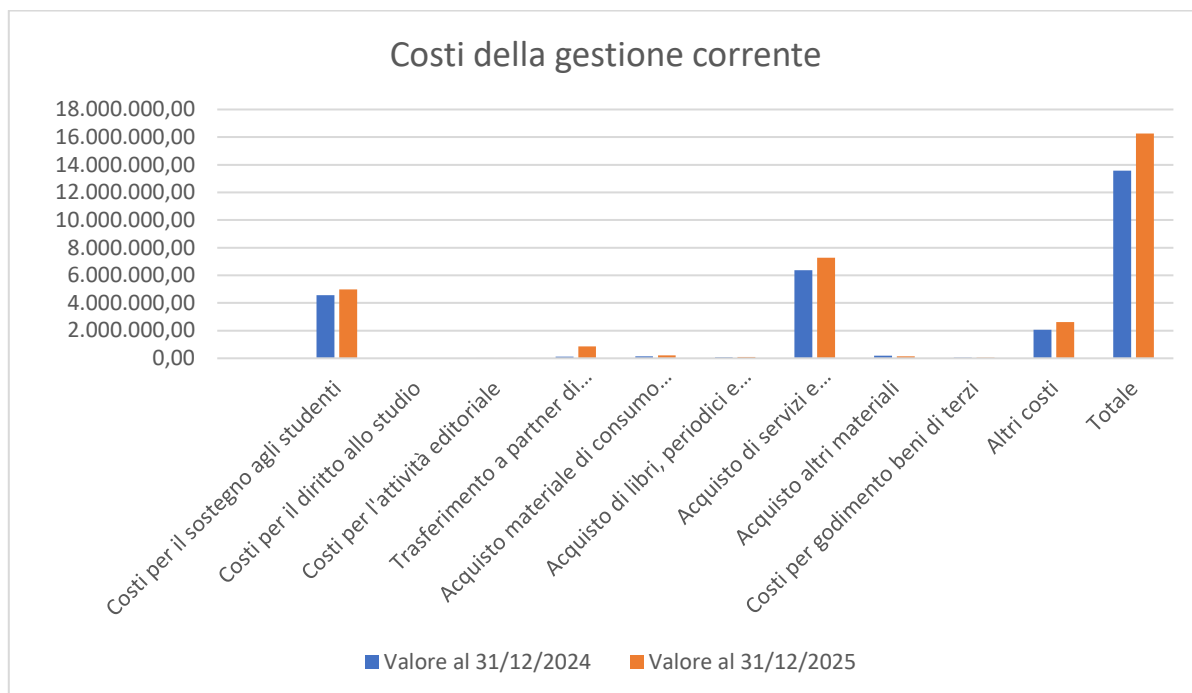
Il costo del *Personale docente/ricercatore* fa registrare nel corso del 2025 un incremento rispetto all'ultimo anno osservato, ascrivibile a interventi promossi dai piani straordinari per il reclutamento, alle progressioni di carriera, nonché di classe stipendiale per ricercatori e professori che hanno ricevuto la positiva valutazione ex art. 6 Legge 30 dicembre 2010, n. 240, nonché alle assunzioni a valere sulle facoltà assunzionali deliberate dal MUR in considerazione del *turn over*.

Il suddetto costo contempla altresì le competenze accessorie e il costo per i docenti a contratto inerenti al costo di competenza per la docenza sul X° ciclo del corso di specializzazione al sostegno.

I *Costi della gestione corrente* nel 2025 rappresentano il 24% del totale dei costi operativi; al riguardo, le componenti più significative sono i *Costi per il sostegno agli studenti*, l'*Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali* e gli *Altri costi*.

Si pone l'attenzione sull'incremento complessivo dei costi della gestione corrente di circa 2,5 mln di euro rispetto all'anno precedente. In particolare, la voce trasferimento ai partner va interpretato come l'effetto diretto dell'attività legate ai progetti di ricerca. La crescita dei costi per servizi è riconducibile a una combinazione di fattori endogeni (scelte strategiche) ed esogeni (dinamiche di mercato). Con riferimento alla manutenzione e sicurezza si rappresenta che è stata impressa un'accelerazione alle attività di manutenzione ordinaria per garantire l'efficienza e la sicurezza delle infrastrutture fisiche, garantendo standard elevati per studenti e personale. La spesa per i vettori energetici risente inevitabilmente della forte instabilità dei costi dell'energia. L'Ateneo ha dovuto assorbire l'incremento dei prezzi dei vettori energetici e lasciare inalterato il livello dei servizi essenziali. Per i servizi che ricadono sotto l'area della digitalizzazione e della dotazione software si evidenzia che una quota significativa dell'aumento è destinata all'implementazione di nuovi applicativi e infrastrutture software. Questo aspetto è pienamente ricompreso nelle strategie dell'Ateneo di miglioramento della didattica, della gestione amministrativa e della digitalizzazione dei servizi.

Grafico 13. Costi della gestione corrente



Il risultato operativo

Il risultato operativo di 21,34 mln al 31 dicembre 2025, in continuità con gli ultimi esercizi consuntivati, conferma il trend economico positivo. Ciò ha consentito di sostenere un'importante decurtazione del FFO 2025 al fine di estinguere in via anticipata l'accordo di programma in essere con il Ministero.

Tabella 14. Risultato operativo

2023	2024	2025
8.686.907	31.816.840	21.340.433

Indicatori economico-finanziari

Gli indicatori ex D.Lgs 49/2012 sono determinati sulla base delle grandezze utilizzate dal Ministero mediante la procedura PROPER.

L'indicatore *Spese del personale* viene determinato mediante il rapporto tra:

- a) oneri per il personale di ruolo e a tempo determinato, aumentati del fondo accessorio del PTA e dei contratti di insegnamento, nonché diminuiti dei finanziamenti pubblici e privati destinati a tali spese;

FFO aumentato delle tasse, soprattasse e contributi universitari, da considerare

Tabella 15. Indicatore spesa del personale

Indicatore Spesa del personale	esercizio 2025
Spese per il personale a carico di Ateneo (A)	39.157.257
FFO (B)*	26.987.903
Programmazione Triennale (C)	298.352
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	29.190.177
Totale (E)=(B+C+D)	56.476.432
RAPPORTO (A/E) = < 80%	
69,33%	

Come da indicazioni Ministeriali, ai fini del calcolo dell'indicatore, il Fondo di Finanziamento Ordinario (B) è rilevato al netto della rata di rimborso ordinaria e straordinaria per un totale di 9,24 mln di euro, relative all'accordo di programma ad oggi estinto con il MUR. Su tali premesse l'indicatore per il 2025 risulta stimato al 69,33 %.

È opportuno evidenziare che il valore dell'indicatore sconta alcune peculiarità che caratterizzano l'anno in corso: da un lato il valore subisce la significativa riduzione del FFO a causa del rimborso di 9,24 mln, dall'altro beneficia del valore elevato connesso ai contributi da percorsi abilitanti (30 e 60 CFU - DPCM 4 agosto 2023 e del D.L. 59/2017) del 2025.

L'indicatore *Spese di indebitamento* è calcolato quale rapporto tra:

- a) le rate di mutuo rimborsate nell'anno (al netto dei contributi statali per investimento);
- b) PFFO (aumentato delle entrate contributive) rettificato dei fitti passivi e delle Spese del personale a carico dell'Ateneo.

Tabella 16. Indicatore spesa di indebitamento

Indicatore Spesa di indebitamento	esercizio 2025
Ammortamento mutuo (capitale + interessi) (A)*	0
TOTALE (A)	0,00%
FFO (B)	26.987.903
Programmazione triennale (C)	298.352
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	29.190.177
Spese di personale a carico Ateneo (E)	39.157.257
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	0
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	17.319.175 €
RAPPORTO (A/G) = < 15%	0,00%

L'indicatore risulta pari a zero e quindi inferiore al valore soglia fissato al 15%.

L'indicatore di *sostenibilità economico finanziaria* si determina quale rapporto tra:

- a) l'82% delle entrate nette (pari alla somma di FFO e delle entrate contributive al netto dei rimborsi);
- b) le spese del personale, aumentate delle rate di ammortamento mutui.

L'indicatore essendo superiore a 1 presenta un valore positivo.

Tabella 17. Indicatore di sostenibilità economico - finanziaria

Indicatore di sostenibilità economico-finanziaria	esercizio 2025
FFO (B)	26.987.903
Programmazione Triennale (B)	298.352
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	29.190.177
Fitti passivi (D)	0
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	56.476.432 €
Spese di personale a carico Ateneo (F)	39.157.257
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	0
TOTALE (H) = (F+G)	39.157.257 €
RAPPORTO (82"%E/H) = > 1	1,18

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	192.083,41	204.466,69
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	1.549.184,57	1.637.348,34
Totale immobilizzazioni immateriali	1.741.267,98	1.841.815,03
II - Immobilizzazioni materiali:		
1) Terreni e fabbricati	39.181.270,06	39.328.548,51
2) Impianti e attrezzature	1.082.566,98	930.929,76
3) Attrezzature scientifiche	1.545.532,77	1.165.413,43
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0,00	0,00
5) Mobili e arredi	508.659,55	224.398,36
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	710.475,32	665.313,25
Totale immobilizzazioni materiali	43.028.504,68	42.314.603,31
III - Immobilizzazioni Finanziarie		
1) Partecipazioni	13.822,79	13.822,79
Totale immobilizzazioni finanziarie	13.822,79	13.822,79
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	44.783.595,45	44.170.241,13
B) ATTIVO CIRCOLANTE		
I - Rimanenze	0,00	0,00
Totale rimanenze	0,00	0,00
II - CREDITI		
1) Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	6.715.256,52	5.795.872,12
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	266.354,16	211.455,28
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	111.770,15	201.598,44
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	184.047,79	125.666,12
5) Crediti verso Università	1.631.815,58	3.072.399,66
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	3.988.407,12	3.932.043,41
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	981.081,35	1.009.279,99
9) Crediti verso altri (privati)	1.449.099,15	1.788.720,13
Totale crediti	15.327.831,82	16.137.035,15
III - Attività finanziarie	0,00	0,00
Totale attività finanziarie	0,00	0,00
IV - Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	48.550.079,07	46.249.083,94
2) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00
Totale disponibilità liquide	48.550.079,07	46.249.083,94
TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE	63.877.910,89	62.386.119,09
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
c1) ratei e risconti attivi	0,00	0,00
TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	0,00	0,00
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
d1) ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	1.214.229,98	503.636,57
TOTALE D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	1.214.229,98	503.636,57
TOTALE ATTIVO	109.875.736,30	107.059.996,79

PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
A) PATRIMONIO NETTO		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	-43.440.649,78	-43.440.649,78
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0,00	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	10.000.000,00	0,00
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0,00	0,00
Totale patrimonio vincolato	10.000.000,00	0,00
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato gestionale esercizio	18.635.095,56	31.301.336,32
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	45.041.480,95	23.740.144,63
3) Riserve statutarie	0,00	0,00
Totale patrimonio non vincolato	63.676.576,51	55.041.480,95
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	30.235.926,73	11.600.831,17
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	12.118.347,32	10.315.701,74
TOTALE B) FONDI PER RISCHI E ONERI	12.118.347,32	10.315.701,74
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
TOTALE C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
D) DEBITI		
1) Mutui e debiti verso banche	0,00	0,00
2) Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	9.240.000,00
3) Debiti verso Regione e Province autonome	0,00	0,00
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	0,00	0,00
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0,00	0,00
6) Debiti verso Università	0,00	0,00
7) Debiti verso studenti	0,00	0,00
8) Acconti	0,00	0,00
9) Debiti verso fornitori	224.030,36	334.220,39
10) Debiti verso dipendenti	228.418,34	258.629,28
11) Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00
12) altri debiti	5.808.169,37	6.902.412,80
TOTALE D) DEBITI	6.260.618,07	16.735.262,47
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
e1) Contributi agli investimenti	32.052.227,32	34.904.232,17
e2) Ratei e risconti passivi	17.034.886,22	23.752.827,11
TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	49.087.113,54	58.657.059,28
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	12.173.730,66	9.751.142,13
TOTALE F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	12.173.730,66	9.751.142,13
TOTALE PASSIVO	109.875.736,30	107.059.996,79

CONTO ECONOMICO

	31/12/2025	31/12/2024
A) PROVENTI OPERATIVI		
I - PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	33.774.985,53	41.287.050,42
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2.342.198,50	2.603.282,32
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	4.434.203,62	3.821.945,19
TOTALE PROVENTI PROPRI	40.551.387,65	47.712.277,93
II - CONTRIBUTI		
1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	41.202.656,70	39.270.584,24
2) Contributi Regioni e Province autonome	76.416,99	10.133,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	209.966,32	85.709,39
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	594.775,66	792.606,59
5) Contributi da Università	186.827,42	128.439,00
6) Contributi da altri (pubblici)	977.469,94	714.692,37
7) Contributi da altri (privati)	239.536,19	364.305,59
TOTALE CONTRIBUTI	43.487.649,22	41.366.470,18
III - PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00
IV - ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	4.027.472,29	3.190.546,64
V - VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VI - INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	88.066.509,16	92.269.294,75
B) COSTI OPERATIVI		
VII - COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		
a) docenti/ricercatori	27.604.657,68	25.952.188,26
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	1.414.245,31	1.049.174,75
c) docenti a contratto	1.404.365,15	1.208.669,80
d) esperti linguistici	382.617,88	378.291,89
e) altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	0,00	0,00
Totale costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	30.805.886,02	28.588.324,70
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	12.639.754,59	12.127.266,09
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	43.445.640,61	40.715.590,79
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostengo agli studenti	4.978.272,86	4.555.537,38
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	7.263,24	6.274,80
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	860.947,58	120.949,00
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	202.202,95	132.804,60
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	87.226,87	63.195,62
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	7.589.910,18	6.375.469,75
9) Acquisto altri materiali	152.533,49	185.494,82

10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	61.049,02	60.593,55
12) Altri costi	2.180.060,92	2.076.542,71
TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	16.119.467,11	13.576.862,23
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	990.715,71	1.276.710,71
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.999.763,12	2.721.896,39
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	209.357,65	193.301,70
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	4.199.836,48	4.191.908,80
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	2.304.287,15	1.342.951,32
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	656.845,07	625.142,08
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	66.726.076,42	60.452.455,22
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	21.340.432,74	31.816.839,53
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	1.420,79	1.915,27
2) Interessi e altri oneri finanziari	1.224,08	1.216,14
3) Utili e perdite su cambi	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	196,71	699,13
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (D)	0,00	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	1.448.943,12	2.480.794,80
2) Oneri	1.182.006,56	364.467,88
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	266.936,56	2.116.326,92
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	21.607.566,01	33.933.865,58
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	2.972.470,45	2.632.529,26
RISULTATO DI ESERCIZIO	18.635.095,56	31.301.336,32

RENDICONTO FINANZIARIO

Flusso monetario (Cash Flow) assorbito/generato dalla gestione corrente	31/12/2025	31/12/2024
Risultato Netto	18.635.095,56	31.301.336,32
 Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità	-	-
Ammortamenti e Svalutazioni	3.990.478,83	3.998.607,10
Variazione netta dei Fondi rischi ed oneri	1.802.645,58	-24.848,47
Variazione netta del TFR	-	-
Flusso monetario (Cash Flow) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante	-	-
(Aumento)/Diminuzione dei Crediti	809.203,33	1.237.218,27
(Aumento)/Diminuzione delle Rimanenze	-	-
Aumento/(Diminuzione) dei Debiti	-10.474.644,40	-4.945.143,94
Variazione di altre voci del Capitale Circolante	-7.857.950,64	1.969.948,20
A) Flusso di cassa (Cash Flow) Operativo	6.904.828,26	33.537.117,48
Investimenti in Immobilizzazioni	-	-
Materiali	-3.713.664,47	-3.145.445,98
Immateriali	-890.168,66	-539.322,98
Finanziarie	-	-
Disinvestimenti di Immobilizzazioni:	-	-
Materiali	-	-
Immateriali	-	-
Finanziarie	-	-
B) Flusso monetario (Cash Flow) da attività di investimento/disinvestimento	-4.603.833,13	-3.684.768,96
Attività di Finanziamento	-	-
Aumento di Capitale (Variazione del Patrimonio Netto)	-	-
Variazione netta dei Finanziamenti a Medio - Lungo Termine	-	-
C) Flusso di Cassa (Cash Flow) da Attività di Finanziamento	-	-
D) Flusso di Cassa (Cash Flow) dell'esercizio (A+B+C)	2.300.995,13	29.852.348,52
Disponibilità Monetaria Netta Iniziale	46.249.083,94	16.396.735,42
Disponibilità Monetaria Netta Finale	48.550.079,07	46.249.083,94
Flusso di Cassa (cash Flow) dell'esercizio	2.300.995,13	29.852.348,52

NOTA INTEGRATIVA

Il Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2024 rappresenta la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Università degli studi di Cassino e del Lazio Meridionale. Si compone dei prospetti di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario.

Detto Bilancio è stato redatto in conformità a quanto disposto dal Decreto Legislativo n. 18 del 27/1/2012 – *“Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e comma 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240”*, dal Decreto Interministeriale del MIUR di concerto con il MEF n.19 del 14 gennaio 2014 – *“Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università”* così come modificato dal Decreto Interministeriale MIUR-MEF n. 394/2017 *“Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al Decreto Interministeriale 19/2014”*- nonché dal Decreto Direttoriale MIUR n. 1055 del 30/05/2019 riportante la terza versione del Manuale Tecnico Operativo di cui all'art. 8 del Decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014.

La presente Nota Integrativa ha il duplice obiettivo di esporre le informazioni richieste dal Decreto Interministeriale 19/2014 e di fornire le ulteriori indicazioni necessarie ad una più completa rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria nonché del risultato della gestione economica dell'Ateneo, facilitando la comprensione dei valori contabili contenuti nei documenti su menzionati e dei principi di redazione impiegati.

PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Il Bilancio Unico d'Ateneo d'esercizio 2024 è improntato ai principi contabili e postulati di Bilancio individuati dall'art. 2 del Decreto Interministeriale 19/2014. Il contenuto dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è conforme al dettato normativo degli articoli 3 e 4 del Decreto Interministeriale 19/2014, così come modificati dall'art. 5 comma 1 del Decreto Interministeriale 394/2017.

La valutazione e la classificazione delle voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è avvenuta nel rispetto dei principi prudenziali e nella visione prospettica dell'attività nel lungo

periodo nonché sulla base dei criteri definiti dal novellato Decreto Interministeriale n. 19/2014 e degli schemi ivi previsti.

Ai sensi dell'art. 1 del citato Decreto, per tutto quanto non espressamente previsto dal medesimo, si applicano le disposizioni del Codice Civile e i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Con l'intervento normativo del Decreto Interministeriale n. 394 dell'08/06/2017, questo Ateneo ha recepito le nuove modalità di valutazione delle singole voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, apportando le debite rettifiche ove necessario. Segnatamente, in applicazione dell'art. 2, comma 1 lettera f) del Decreto Interministeriale n. 394/2017 ed al fine di un'immediata evidenza, i ratei e risconti riferita progetti, commesse e ricerche finanziate sono stati riclassificati per l'inserimento nelle nuove voci dell'attivo ("Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso") e del passivo ("Risconti passivi per progetti e ricerche in corso") dello Stato Patrimoniale.

Di seguito i criteri di valutazione adottati per singola categoria/classe di voci.

Immobilizzazioni

Il criterio utilizzato per le immobilizzazioni è basato sul concetto del costo di acquisto dei beni, inclusi i costi direttamente imputabili al bene. Il valore così determinato viene diminuito ogni anno dell'ammortamento determinato in ragione dei coefficienti deliberati dal Consiglio di amministrazione del 22/03/2011 e di seguito riportati.

Tabella 18. Tipologia di Investimento

TIPOLOGIA DI INVESTIMENTO	DURATA ANNI	QUOTA AMMORTAMENTO (%)
Fabbricati	33	3,00
Strumenti tecnici, macchinari d'ufficio, attrezzature	5	20,00
Hardware e software	3	33,30
Materiale bibliografico	1	100,00
Collezioni scientifiche	5	20,00
Mobili e arredamenti	5	20,00
Automezzi	5	20,00
Altri beni mobili	5	20,00

Immobilizzazioni immateriali

Le Immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali intangibili che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Considerato ciò, il costo viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell'ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

I costi sostenuti per le migliorie su beni di terzi vengono iscritti nella voce Altre immobilizzazioni immateriali, trattandosi di migliorie e spese incrementative non separabili dai beni stessi, ovvero non dotati di autonoma funzionalità. Questi costi sono ammortizzati in base alla minore durata tra la vita economico-tecnica delle migliorie effettuate e la durata del diritto di godimento/contratto di affitto.

Immobilizzazioni materiali

Le Immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali di proprietà acquisiti per la realizzazione delle proprie attività e destinati ad essere utilizzati durevolmente. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne che seguono le percentuali di ammortamento utilizzate per i cespiti acquistati con fondi propri. Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. L'IVA, indetraibile in ragione della condizione soggettiva dell'Ateneo di ente non commerciale, viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I costi di manutenzione delle immobilizzazioni sono contabilizzati nell'esercizio in cui sono sostenuti. Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano

originato le svalutazioni. L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni materiali è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene.

Per la contabilizzazione dei contributi in conto capitale a copertura degli investimenti si è adottato il metodo - disciplinato dal decreto interministeriale di riferimento e accettato dai principi contabili OIC - della rilevazione tramite risconti passivi: nell'attivo permane il valore degli immobili determinato nei modi descritti in precedenza, nel passivo i risconti di contributi, gradualmente accreditati a conto economico in proporzione all'ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

Le immobilizzazioni materiali, ad eccezione dei terreni e delle opere non soggette a depauperamento e/o obsolescenza, sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio.

Terreni

I terreni di proprietà non sono soggetti ad ammortamento; la loro iscrizione è avvenuta al costo d'acquisto.

Fabbricati

I fabbricati sono iscritti al costo di acquisto determinando il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato in Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene. Per quanto riguarda il patrimonio immobiliare se il bene immobile risulta essere completamente ammortizzato il fondo di ammortamento sarà pari al valore dello stesso. Se il bene non risulta interamente ammortizzato, e per il suo acquisto sono stati ricevuti contributi da terzi, viene iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi, al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui.

Beni mobili

È stato ricostruito il costo di acquisto e determinato il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenendo conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato in Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene. Se il bene non risulta interamente ammortizzato, e per il suo acquisto sono stati ricevuti contributi da terzi, va iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi, al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui.

Patrimonio librario

Per la valutazione del patrimonio librario si è optato per la patrimonializzazione, con un ammortamento di importo pari al costo di acquisto, coerentemente con quanto fissato dal Consiglio di Amministrazione nella delibera del 22.03.2011.

Immobilizzazioni in corso e acconti

Nelle Immobilizzazioni in corso e acconti vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione, ampliamento e ristrutturazione. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in funzione. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi.

Immobilizzazioni finanziarie

La voce comprende le partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole e iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori, corretto di eventuali perdite durevoli di valore. In particolare, trattandosi di partecipazioni in enti e società, le stesse sono state valutate in base al "metodo del costo" di cui all'articolo 2426, comma 4, del Codice civile, tenuto altresì conto degli indirizzi del manuale tecnico-operativo, e comunque compatibilmente con i principi OIC.

Rimanenze

In considerazione della natura dell'attività svolta dall'Ateneo, in prima applicazione, il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di merci vengono, quindi, sempre rilevati come costi direttamente a conto economico, dal momento dell'arrivo della merce a destinazione.

Crediti e Debiti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo e pertanto tramite un Fondo svalutazione crediti calcolato tenendo conto delle perdite risultanti da elementi ed informazioni certi ad oggi disponibili o comunque sulla base di previsioni attendibili inerenti il realizzo. I debiti sono iscritti al valore nominale. I crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti o del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte a conto economico.

Ratei e Risconti

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica. Nella voce Ratei e risconti attivi sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce Ratei e risconti passivi sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri. I Ratei attivi e i Risconti passivi sono valorizzati in ragione del criterio della commessa completata che assume particolare rilevanza per i progetti e le ricerche in corso. Segnatamente, per ciascun progetto pluriennale sono stati infatti confrontati i ricavi di competenza al 31 dicembre 2022 con i costi correlati, tenendo conto altresì degli incassi e dei pagamenti rilevati nella contabilità finanziaria a partire dall'avvio del progetto; nel caso in cui i ricavi siano risultati maggiori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del risconto passivo, mentre nel caso in cui i ricavi siano risultati minori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del rateo attivo. L'eventuale margine residuo di commessa, risultante dalla differenza tra i costi complessivi di commessa ed i ricavi totali, viene accantonato in un apposito fondo spese future per la copertura dei costi da sostenersi dopo la chiusura della commessa. Pertanto, i progetti ormai conclusi e quelli finanziati dall'Ateneo sono stati attribuiti ad un Fondo spese future.

Commesse

Come previsto dai principi contabili, la valutazione avviene al costo sia per le commesse annuali che per le commesse pluriennali, stante la scelta effettuata da questa Università. Le commesse possono essere suddivise in due tipologie principali: commesse istituzionali e commesse conto terzi che sono svolte nel prevalente interesse del committente sia esso ente pubblico o privato.

Di seguito i criteri principali utilizzati per la valorizzazione delle commesse e dei progetti. I costi presi in considerazione sono solamente quelli diretti. Le somme riconosciute per i progetti di ricerca vengono rilevate a ricavo, a seconda della natura dei progetti stessi, al momento della fatturazione o della ricezione del contributo, indipendentemente dallo stato di avanzamento del progetto. A fine esercizio gli eventuali ricavi registrati nell'esercizio in eccedenza rispetto alla quota di costi come indicata nel precedente punto, sono riscontati negli esercizi successivi fino a completamento della commessa o progetto.

Contributi in conto capitale

I contributi in conto capitale sono iscritti nella corrispondente voce di ricavo nel conto economico e successivamente riscontati al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti futuri.

Fondi rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza.

Fondo di trattamento di fine rapporto

Per quanto attiene al TFR l'Università, quale ente pubblico non economico, non è soggetto all'erogazione del TFR ai propri dipendenti. Tale adempimento è demandato all'INPS ex INPDAP.

Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo si articola in Fondo di dotazione, Patrimonio vincolato e Patrimonio non vincolato.

Fondo di dotazione

Il Fondo di dotazione rappresenta la differenza contabile tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale.

Conti d'ordine

Riguardo ai conti d'ordine trattasi degli ordini, nonché contratti e incarichi, per cui a chiusura dell'esercizio non vi è stato l'arrivo del bene, ovvero l'effettuazione della prestazione. La voce comprende, inoltre, i beni mobili (contratto di leasing).

Operazioni fuori bilancio

L'Università non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata" né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni similari giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi producenti attività e/o passività potenziali.

Costi e Ricavi

I ricavi ed i proventi sono stati imputati nel rispetto del principio della competenza economica e della prudenza. I ricavi e i costi relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta. Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti sono rilevati in ragione del principio di competenza considerando le frazioni degli anni accademici.

Contributi

Come contributi in conto esercizio vengono intese le somme disposte da terzi per sostenere il funzionamento dell'Ateneo o per la realizzazione di attività non classificabili tra gli investimenti. I contributi in conto esercizio certi ed esigibili sono stati iscritti nel Conto Economico. Per contributi in conto capitale, invece, si intendono gli importi erogati a fondo perduto dallo Stato o da altri enti, pubblici o privati, per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli. I contributi in conto capitale vengono iscritti nel Conto Economico, in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone la quota residua fino alla conclusione dell'ammortamento.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito (IRES e IRAP) sono determinate in base all'autoliquidazione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

ANALISI DI DETTAGLIO DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVITÀ

A. Immobilizzazioni

Nella tabella seguente si rappresenta la situazione delle immobilizzazioni di Ateneo con i rispettivi valori registrati alla data del 31 dicembre 2025 a valle degli incrementi, decrementi e ammortamenti dell'anno:

Tabella 19. Immobilizzazioni

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti o anno 2025	Valore al 31/12/2025
I IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	204.466,69	25.886,96	0,00	38.270,24	192.083,41
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	1.637.348,34	864.281,70	0,00	952.445,47	1.549.184,57
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.841.815,03	890.168,66	0,00	990.715,71	1.741.267,98
II MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	39.328.548,51	1.793.939,47	0,00	1.941.217,92	39.181.270,06
2) Impianti e attrezzature	930.929,76	379.176,20	0,00	227.538,98	1.082.566,98
3) Attrezzature scientifiche	1.165.413,43	800.935,19	0,00	420.815,85	1.545.532,77
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0,00	19.390,73	0,00	19.390,73	0,00
5) Mobili e arredi	224.398,36	349.545,16	0,00	65.283,97	508.659,55
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	665.313,25	370.677,72	0,00	325.515,65	710.475,32
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	42.314.603,31	3.713.664,47	0,00	2.999.763,10	43.028.504,68
III FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARE	13.822,79	0,00	0,00	0,00	13.822,79
Totale	44.170.241,13	4.603.833,13	0,00	3.990.478,81	44.783.595,45

A I – Immobilizzazioni immateriali

La voce accoglie le immobilizzazioni immateriali dell'Ateneo.

Tabella 20. Altre immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2025
Immobilizzazioni immateriali	1.841.815,03	890.168,66	0,00	990.715,71	1.741.267,98
Totale	1.841.815,03	890.168,66	0,00	990.715,71	1.741.267,98

All'interno della voce *immobilizzazioni immateriali* trova spazio la voce *migliorie su beni di terzi* che sono costituite da interventi straordinari su beni non di proprietà, come nel seguente dettaglio:

Tabella 16. Migliorie su beni di terzi

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2025
Lavori su Castello di Gaeta	1.242.685,06	145.754,49	0,00	707.471,15	680.968,40
Lavori su Polo didattico di Frosinone	387.149,06	691.642,44	0,00	235.115,76	843.675,74
Totale	1.629.834,12	837.396,93	0,00	942.586,91	1.524.644,14

Nel corso 2025 si rilevano lavori di migliorie e spese incrementative relative al polo didattico di Frosinone e al Castello Angioino di Gaeta.

A II – Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali, di proprietà dell'Ateneo, destinati ad essere utilizzati durevolmente. Sono iscritte al costo di acquisto comprendente i costi accessori. Il costo delle immobilizzazioni è stato ridotto della corrispondente quota di ammortamento che riflette l'effettiva perdita di valore dell'immobile, considerata la percentuale di ammortamento fissata dal Consiglio di amministrazione con la delibera del 22/03/2011.

Tabella 22. Immobilizzazioni materiali

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2025
Fabbricati	30.893.084,66	1.793.939,47	0,00	1.941.217,92	30.745.806,21
Terreni	8.435.463,84	0,00	0,00	0,00	8.435.463,84
Impianti e attrezzature	930.929,76	379.176,20	0,00	227.538,98	1.082.566,98
Attrezzature scientifiche	1.165.413,43	800.935,19	0,00	420.815,85	1.545.532,77
Patrimonio librario, opere d'arte	0,00	19.390,73	0,00	19.390,73	0,00
Mobili e arredi	224.398,36	349.545,16	0,00	65.283,97	508.659,55
Immobilizzazioni in corso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre immobilizzazioni materiali	665.313,25	370.677,72	0,00	325.515,65	710.475,32
Totale	42.314.603,30	3.713.664,47	0,00	2.999.763,10	43.028.504,67

Nel corso del 2025, il valore delle immobilizzazioni materiali si è incrementato per complessivi 3,7 mln di euro, di cui fabbricati per 1,7 mln.

Per la restante parte, si tratta di incrementi di valore per impianti e attrezzature e attrezzature scientifiche.

Le voci *impianti e attrezzature* e *attrezzature scientifiche* fanno registrare un incremento complessivo di 1,1 mln circa.

A II 1) – Terreni e Fabbricati

La voce comprende i terreni e i fabbricati di proprietà dell'Ateneo su cui esiste un diritto reale non limitato temporalmente.

Il prospetto che segue espone informazioni dettagliate sul valore e sulle variazioni che hanno riguardato i fabbricati:

Tabella 23. Fabbricati

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2025
Fabbricato ex Mulino	34.602,64	103.011,50	0,00	13.471,13	124.143,01
Fabbricato Via G. Di Biasio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fabbricato Folcara Economia e Giurisprudenza	13.543.790,26	335.660,07	0,00	998.870,71	12.880.579,62
Fabbricato Ingegneria Via G. Di Biasio	3.942.594,88	268.156,00	0,00	275.606,32	3.935.144,56
Fabbricato Ingegneria e Parcheggio	1.036.034,88	8.757,74	0,00	76.336,03	968.456,59

Fabbricato Lettere	1.238.739,63	0,00	0,00	92.429,39	1.146.310,24
Fabbricato Folcara Economia e Giurisprudenza	331.100,00	364.571,04	0,00	34.037,13	661.633,91
Fabbricato Folcara corpo B	1.384.632,07	0,00	0,00	90.302,09	1.294.329,98
Fabbricato Folcara corpo B	426.474,54	0,00	0,00	27.813,56	398.660,98
Fabbricato Folcara corpo B	143.213,71	0,00	0,00	9.340,02	133.873,69
Fabbricato New York	505.600,00	0,00	0,00	23.700,00	481.900,00
Rettorato edificio ex Lingue	742.799,72	237.385,83	0,00	38.955,85	941.229,70
Fabbricato Folcara - centro discipline motorie	99.411,19	0,00	0,00	6.935,67	92.475,52
Fabbricato Via Zamosch Fabbricati B e C	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Realizzazione impianti sportivi Folcara	68.465,89	0,00	0,00	6.041,11	62.424,78
Realizzazione impianti sportivi Folcara	107.147,51	0,00	0,00	9.454,19	97.693,32
Fabbricato Via Mazzaroppi	94.739,64	0,00	0,00	0,00	94.739,64
Impianti sportivi tennis e padel Campus Folcara	174.181,12	0,00	0,00	5.742,23	168.438,89
Janula Residence - Housing Universitario	801.245,75	0,00	0,00	25.571,67	775.674,08
Dipartimento di Lettere - Campus Folcara	6.218.311,23	476.397,29	0,00	206.610,82	6.488.097,70
Totale	30.893.084,66	1.793.939,47	0,00	1.941.217,92	30.745.806,21

In particolare: i fabbricati di *Via Zamosch* e di *Via G. Di Biasio* sono stati completamente ammortizzati, da qui il relativo valore nullo riportato in tabella.

La voce terreni non ha subìto incrementi e/o decrementi nel corso dell'esercizio 2025:

Tabella 24. Terreni

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2025
Terreni Folcara	115.470,73	0,00	0,00	0,00	115.470,73
Terreni Folcara	134.595,64	0,00	0,00	0,00	134.595,64
Terreni Folcara	12.911,42	0,00	0,00	0,00	12.911,42
Terreni Folcara	25.135,19	0,00	0,00	0,00	25.135,19
Terreni Folcara	2.582,28	0,00	0,00	0,00	2.582,28
Terreni Folcara	14.271,69	0,00	0,00	0,00	14.271,69
Terreni Folcara	18.374,76	0,00	0,00	0,00	18.374,76
Terreni Folcara	17.486,19	0,00	0,00	0,00	17.486,19
Terreni Folcara	3.648,45	0,00	0,00	0,00	3.648,45
Terreni Folcara	39.992,40	0,00	0,00	0,00	39.992,40
Terreni Folcara	19.771,06	0,00	0,00	0,00	19.771,06
Terreni Folcara	27.501,25	0,00	0,00	0,00	27.501,25
Terreni Folcara	14.767,00	0,00	0,00	0,00	14.767,00
Terreni Folcara	217.362,31	0,00	0,00	0,00	217.362,31

Terreni Folcara	6.568,56	0,00	0,00	0,00	6.568,56
Terreni Folcara	2.856,53	0,00	0,00	0,00	2.856,53
Terreno Folcara Residenze Studenti	1.436,64	0,00	0,00	0,00	1.436,64
Terreno Folcara Residenze Studenti	29.684,00	0,00	0,00	0,00	29.684,00
Terreno Folcara Residenze Studenti	25.707,00	0,00	0,00	0,00	25.707,00
Terreno Folcara Residenze Studenti	23.796,40	0,00	0,00	0,00	23.796,40
Terreno Folcara Residenze Studenti	25.116,60	0,00	0,00	0,00	25.116,60
Terreno Folcara Residenze Studenti	41.164,00	0,00	0,00	0,00	41.164,00
Terreno Folcara Residenze Studenti	74.110,10	0,00	0,00	0,00	74.110,10
Terreno Folcara Opere urbanizzazione	20.382,00	0,00	0,00	0,00	20.382,00
Terreno Folcara Opere urbanizzazione	10.320,00	0,00	0,00	0,00	10.320,00
Terreno Folcara Opere urbanizzazione	17.544,00	0,00	0,00	0,00	17.544,00
Terreno Folcara Opere urbanizzazione	10.492,00	0,00	0,00	0,00	10.492,00
Terreno Folcara Opere urbanizzazione	59.262,60	0,00	0,00	0,00	59.262,60
Terreno Folcara Opere urbanizzazione	588,24	0,00	0,00	0,00	588,24
Terreno Folcara Mensa universitaria	32.054,00	0,00	0,00	0,00	32.054,00
Terreno Folcara Opere urbanizzazione	59.967,80	0,00	0,00	0,00	59.967,80
Terreno Folcara Impianti Sportivi	55.930,00	0,00	0,00	0,00	55.930,00
Lavori urbaniz.ne + parcheggio Campus Folcara	7.274.613,00	0,00	0,00	0,00	7.274.613,00
Totale	8.435.463,84	0,00	0,00	0,00	8.435.463,84

A II 2) – Impianti e attrezzature

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche. Per i singoli cespiti si è provveduto a calcolare il fondo di ammortamento cumulato negli anni, considerata la percentuale di ammortamento fissata dal Consiglio di amministrazione con la delibera del 22.03.2011.

Nel corso del 2025 sono state acquistate impianti e attrezzature per l'importo evidenziato in tabella.

Tabella 25. Impianti e attrezzature

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2025
Impianti e attrezzature	930.929,76	379.176,20	0,00	227.538,98	1.082.566,98
Totale	930.929,76	379.176,20	0,00	227.538,98	1.082.566,98

A II 3) – Attrezzature scientifiche

La voce si riferisce all'acquisizione e installazione di impianti e macchinari destinati alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca. Comprende, quindi, tutte le attrezzature scientifiche impiegate dall'Ateneo per lo svolgimento dell'attività di ricerca nei vari settori scientifico-disciplinari di competenza.

Per i singoli cespiti si è provveduto a imputare al fondo di ammortamento cumulato negli anni, considerata la percentuale di ammortamento fissata dal Consiglio di amministrazione con la delibera del 22.03.2011.

Nel corso del 2025 sono state acquistate attrezzature scientifiche a valere su progettualità diverse per l'importo presente in tabella.

Tabella 26. Attrezzature scientifiche

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2025
Attrezzature scientifiche	1.165.413,43	800.935,19	0,00	420.815,85	1.545.532,77
Totale	1.165.413,43	800.935,19	0,00	420.815,85	1.545.532,77

A. II. 4) – Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Nella valutazione dei libri e delle riviste che perdono valore nel corso del tempo si è optato per l'iscrizione nell'attivo patrimoniale degli acquisti, interamente ammortizzati nell'anno di acquisizione coerentemente con quanto fissato dal Consiglio di amministrazione nella delibera del 22.03.2011.

Tabella 27. Patrimonio librario

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2025
Patrimonio librario	0,00	19.390,73	0,00	19.390,73	0,00
Totale	0,00	19.390,73	0,00	19.390,73	0,00

A. II. 5) – Mobili e arredi

La voce si riferisce all'acquisizione di mobili e arredi destinati alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca dell'Ateneo. Per i singoli cespiti si è provveduto a calcolare il fondo di ammortamento cumulato negli anni, considerata la percentuale di ammortamento fissata dal Consiglio di amministrazione con la delibera del 22.03.2011.

Tabella 28. Mobili e arredi

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2025
Mobili e arredi	224.398,36	349.545,16	0,00	65.283,97	508.659,55
Totale	224.398,36	349.545,16	0,00	65.283,97	508.659,55

L'incremento annotato in tabella si riferisce in larga parte all'investimento necessario per rendere fruibile alla didattica gli spazi nel nuovo plesso dedicato al Dipartimento di Lettere e Filosofia, ivi compresi biblioteca e archivi.

A. II. 6) – Immobilizzazioni in corso e acconti

Le immobilizzazioni in corso si riferiscono alla realizzazione del nuovo fabbricato di Lettere presso il Campus Folcara. Nell'esercizio 2024 il fabbricato è stato ultimato e adesso trova esposizione alla voce Fabbricati.

Tabella 29. Immobilizzazioni in corso e acconti

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2025
Immobilizzazioni in corso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

A.II 7) Altre immobilizzazioni materiali

Trovano collocazione in questa voce i beni materiali non altrimenti classificabili. La voce si riferisce a tutti i mezzi e automezzi di proprietà dell'Ateneo, hardware e altri beni materiali ed edilizia generale, utilizzati per le attività scientifiche e didattiche dall'amministrazione per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali. Per i singoli cespiti si è provveduto a calcolare il fondo di ammortamento cumulato negli anni, considerata la percentuale di ammortamento fissata dal Consiglio di amministrazione con la delibera del 22.03.2011.

Tabella 30. Altre immobilizzazioni materiali

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2025
Automezzi	45.597,12	0,00	0,00	8.050,55	37.546,57
Hardware	311.376,95	320.384,82	0,00	293.625,99	338.135,78
Altri beni materiali ed edilizia generale	308.339,18	50.292,90	0,00	23.839,11	334.792,97
Totale	665.313,25	370.677,72	0,00	325.515,65	710.475,32

A.III Immobilizzazioni Finanziarie

La posta comprende le Partecipazioni detenute dall'Ateneo. Tali voci sono iscritte tra le immobilizzazioni in quanto destinate a perdurare durevolmente in Ateneo. Al 31/12/2025 le Partecipazioni ammontano a euro 13.822,79 e sono così dettagliate:

Tabella 31. Immobilizzazioni finanziarie

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2025
Partecipazioni - Palmer	13.242,24	0,00	0,00	0,00	13.242,24
Partecipazioni - Apef	580,55	0,00	0,00	0,00	580,55
Totale	13.822,79	0,00	0,00	0,00	13.822,79

Ai sensi delle disposizioni del Manuale Tecnico Operativo adottato con Decreto Direttoriale n. 1055 del 30/05/2019, si riporta l'indicazione delle altre partecipazioni non iscritte in bilancio tra le immobilizzazioni finanziarie. Le partecipate che hanno valore zero nella colonna "Partecipazione patrimoniale dell'Università" sono enti che non hanno comportato alcun esborso in sede di adesione.

Con riferimento alla tabella di dettaglio riportata di seguito, le partecipazioni dell'Ateneo in società di capitali non comportano un rapporto di controllo ai sensi dell'art. 2359 C.C., né sussiste controllo secondo quanto previsto dall'Orientamento in merito alla nozione di “società a controllo pubblico” pubblicato in data 15/02/2018 dalla Direzione VIII “Struttura di monitoraggio e controllo delle partecipazioni pubbliche” costituita presso il MEF secondo quanto previsto dall'art. 15 del D. Lgs. 175/2016.

Sono riportate altresì le quote di partecipazione attualmente detenute in Consorzi di Ricerca e in Consorzi interuniversitari per i quali l'Ateneo non ha il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'Assemblea dei soci, né può nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione.

Inoltre, sono riportati anche i Consorzi in cui l'adesione dell'Ateneo non comporta nessun onere e non è prevista una quota di partecipazione al capitale.

Tabella 32. Società, Enti e Consorzi

Ente/Società	Tipologia	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università	Patrimonio netto ultimo bilancio disponibile	Utile/perdita di esercizio da ultimo bilancio disponibile	Importo Utile/perdita da ultimo bilancio disponibile
NITEL Consorzio Nazionale Interuniversitario per i Trasporti e la Logistica	Consorzio	SÌ	5.164,57	5,26	0	163.579,00	Utile	246
CINI Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica	Consorzio	SÌ	10.324,64	1,77	0	1.011.168,00	Utile	3.907,00
CNIT Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni	Consorzio	SÌ	5.164,57	2,38	0	24.296.526,70	Utile	241.015,50
AlmaLaurea Consorzio Interuniversitario	Consorzio	SÌ	2.583,00	1,08	0	3.636.718,00	Utile	135.740,00
CIL - Consorzio Industriale del Lazio	Consorzio	SÌ	5.000,00	0,18	5.395,00	23.612.140,00	Utile	864143
MESE Consorzio Interuniversitario di Ricerca in Metriche e Tecnologie di Misura sui Sistemi Elettrici	Consorzio universitario	SÌ	1.500,00	20	0	12.056,00	Utile	17
CREATE Consorzio di Ricerca per l'Energia e le Applicazioni Tecnologiche dell'Elettromagnetismo	Consorzio	SÌ	10.000,00	14,29	0	5.153.072,00	Utile	240.869,00
PALMER Parco Scientifico e Tecnologico del Lazio Meridionale S.c.a.r.l.	Società di capitali	SÌ	2.000,00	1,96	0	233.314,00	Utile	2.351,00
INSTM Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali	Consorzio universitario	SÌ	0	1,89	0	10.662.911,00	Utile	13.787,00
CUEIM Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale	Consorzio universitario	SÌ	0	0	0	1.905.891,00	Perdita	286.459,00
CUA	Consorzio universitario	SÌ	14.239,00	2,94	3.000,00	133.365,00	Avanzo di cassa	124.721,95
Ensiel	Consorzio universitario	SÌ	5.000,00	4,35	0	294.052,00	Utile	2.162,00
CINECA	Consorzio universitario	SÌ	25.000,00	0,76	0	150.790.119,00	Utile	174.574,00
CISIA	Consorzio universitario	SÌ	0	1,28	0	2.923.889,00	Utile	388.045,00
Fondazione TICHE	Fondazione	SÌ	0	1,92	1.500,00	465.077,00	Utile	31.234,00
APENET	Associazione	SÌ	1.250,00	1,75	2.500,00	0	Utile	0

B. Attivo Circolante

I Rimanenze

Al 31/12/2025 non sono state rilevate rimanenze in quanto il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi rilevati come costi direttamente a conto economico, dal momento dell'arrivo della merce a destinazione.

II Crediti

Nella tabella che segue, si espone il valore totale dei crediti secondo il loro presumibile valore di realizzo. Il totale dei crediti al 31 dicembre 2025, al netto del fondo svalutazione crediti, è pari a euro 15.327.831,82.

Tabella 33. Crediti

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
1) verso MUR e altre amministrazioni centrali	5.795.872,12	6.715.256,52	919.384,40
2) verso Regioni e Province Autonome	211.455,28	266.354,16	54.898,88
3) verso altre amministrazioni locali	201.598,44	111.770,15	-89.828,29
4) verso l'UE e il Resto del Mondo	125.666,12	184.047,79	58.381,67
5) verso Università	3.072.399,66	1.631.815,58	-1.440.584,08
6) verso studenti per tasse e contributi	3.932.043,41	3.988.407,12	56.363,71
7) verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00
8) verso altri (pubblici)	1.009.279,99	981.081,35	-28.198,64
9) verso altri (privati)	1.788.720,13	1.449.099,15	-339.620,98
Totale	16.137.035,15	15.327.831,82	-809.203,33

L'analisi del dettaglio dei crediti iscritti a bilancio è esposta nelle tabelle di seguito riportate.

Tabella 34. Crediti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	5.795.872,12	6.715.256,52	919.384,40
Fondo svalutazione crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00
Totale	5.795.872,12	6.715.256,52	919.384,40

Con riferimento al credito v/MUR per Fondo di Finanziamento Ordinario 2025, si sottolinea che lo stesso è registrato senza considerare i 9,2 mln che il Ministero, in base all'accordo di programma sottoscritto, non trasferirà all'Ateneo per annullare l'importo residuo sull'anticipazione concessa.

Si rappresenta la situazione dei crediti v/MUR:

Tabella 35. Dettaglio crediti verso MUR

Descrizione	Importo
Decreto Ministeriale n. 1274/2021 (Edilizia Universitaria)	541.217,00
Decreto Direttoriale n. 47/2025	324.367,38
Bando MIC "Abbattimento barriere architettoniche e cognitive presso Castello di Gaeta"	432.392,72
PRIN 2022 (Decreto Direttoriale 104/2022) e PRIN 2022 PNRR (Decreto Direttoriale n. 1049/2022)	1.050.791,70
Progetti PNRR	407.362,22
Fondo Finanziamento Ordinario 2025	1.384.636,00
Decreto Ministeriale n. 1062/2021	220.450,65
Decreto Ministeriale n. 1061/2021	664.838,50
Dottorati di Ricerca Decreti Ministeriali 117, 118, 351, 352,628, 629,630	1.397.512,28
Altri progetti	291.688,07
Totale	6.715.256,52

Di seguito il dettaglio dei crediti verso Regioni:

Tabella 36. Crediti verso Regioni e Province Autonome

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Crediti verso Regioni e Province autonome	211.455,28	266.354,16	54.898,88
Fondo svalutazione crediti verso Regioni e Province Autonome	0,00	0,00	0,00
Totale	211.455,28	266.354,16	54.898,88

Di seguito il dettaglio dei crediti verso altre Amministrazioni locali.

Tabella 37. Crediti verso altre Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Crediti verso altre Amministrazioni locali	215.231,46	123.956,61	-91.274,85
Fondo svalutazione crediti verso altre Amministrazioni locali	-13.633,02	-12.186,46	1.446,56
Totale	201.598,44	111.770,15	-89.828,29

Di seguito il dettaglio dei crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo:

Tabella 38. Crediti verso UE e Resto del Mondo

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Crediti verso l'UE e il Resto del Mondo	157.459,25	207.915,92	50.456,67
Fondo svalutazione crediti verso l'UE e Resto del Mondo	-31.793,13	-23.868,13	7.925,00
Totale	125.666,12	184.047,79	58.381,67

Di seguito il dettaglio dei crediti verso Università:

Tabella 39. Crediti verso Università

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Crediti verso Università	3.072.399,66	1.631.815,58	-1.440.584,08
Fondo svalutazione crediti verso Università	0,00	0,00	0,00
Totale	3.072.399,66	1.631.815,58	-1.440.584,08

Di seguito il dettaglio dei crediti verso studenti per tasse e contributi:

Tabella 40. Crediti verso Studenti per Tasse e Contributi

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Crediti verso Studenti per tasse e contributi	4.172.650,96	4.242.987,12	70.336,16
Fondo svalutazione crediti verso Studenti per tasse e contributi	-240.607,55	-254.580,00	-13.972,45
Totale	3.932.043,41	3.988.407,12	56.363,71

I crediti verso studenti al 31 dicembre 2025 ammontano (al lordo del fondo svalutazione) a euro 4,2 mln di euro e riguardano le tasse e contributi su corsi di studio che gli studenti iscritti all'a.a. 2025/2026 verseranno nel corso dell'anno 2026 e le rate della tassa di iscrizione che gli iscritti al corso di specializzazione sul sostegno X° verseranno nel corso del 2026. Essendo i proventi da tasse e contributi e da corsi di specializzazione sostanzialmente in linea con l'anno precedente, il decremento del credito può essere ascritto alle diverse scadenze di pagamento fissate dall'Amministrazione. A fronte del valore dei crediti, in conformità a quanto stabilito dal Manuale tecnico operativo, è stato confermato il fondo svalutazione crediti per un valore di euro 254.580,00 in base alla serie storica degli ultimi tre anni, dato fornito dal Settore competente, in merito ad abbandoni, rinunce, ricalcoli delle tasse.

Di seguito il dettaglio dei crediti verso altri pubblici:

Tabella 41. Crediti verso altri (pubblici)

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Crediti verso altri (pubblici)	1.031.973,51	981.081,35	-50.892,16
Fondo svalutazione crediti verso altri (pubblici)	-22.693,52	0,00	22.693,52
Totale	1.009.279,99	981.081,35	-28.198,64

L'aggregato *Crediti verso altri pubblici* non presenta nel complesso sostanziali variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Di seguito il dettaglio dei crediti verso altri privati:

Tabella 42. Crediti verso altri (privati)

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Crediti verso altri (privati)	2.022.883,35	1.795.095,58	-227.787,77
Fondo svalutazione crediti verso altri (privati)	-234.163,22	-345.996,43	-111.833,21
Totale	1.788.720,13	1.449.099,15	-339.620,98

Come esposto in tabella, si evidenzia che i crediti al lordo del fondo svalutazione verso privati alla data del 31 dicembre 2025 fanno registrare un decremento. Il relativo fondo svalutazione è complessivamente aumentato in virtù degli utilizzi e a seguito degli accantonamenti effettuati nel corso dell'esercizio.

Suddivisione dei crediti in base alla scadenza al lordo del fondo svalutazione

Tabella 43. Suddivisione dei crediti in base alla scadenza al lordo del fondo svalutazione

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio	Credito lordo
1) verso MUR e altre amministrazioni centrali	6.715.256,52	0,00	6.715.256,52
2) verso Regioni e Province Autonome	266.354,16	0,00	266.354,16
3) verso altre Amministrazioni locali	123.956,61	0,00	123.956,61
4) verso l'UE e il Resto del Mondo	207.915,92	0,00	207.915,92
5) verso Università	1.631.815,58	0,00	1.631.815,58
6) verso studenti per tasse e contributi	4.242.987,12	0,00	4.242.987,12
7) verso società ed Enti controllati	0,00	0,00	0,00
8) verso altri (pubblici)	981.081,35	0,00	981.081,35
9) verso altri (privati)	1.795.095,58	0,00	1.795.095,58
Totale	15.964.462,84	0,00	15.964.462,84

Riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina nell'anno 2025 i valori di presunto realizzo in euro 15.327.831,82.

Tabella 44. Riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione

Descrizione	credito lordo	fondo svalutazione	credito netto
1) verso MUR e altre amministrazioni centrali	6.715.256,52	0,00	6.715.256,52
2) verso Regioni e Province Autonome	266.354,16	0,00	266.354,16
3) verso altre Amministrazioni locali	123.956,61	-12.186,46	111.770,15
4) verso l'UE e il Resto del Mondo	207.915,92	-23.868,13	184.047,79
5) verso Università	1.631.815,58	0,00	1.631.815,58
6) verso studenti per tasse e contributi	4.242.987,12	-254.580,00	3.988.407,12
7) verso società ed Enti controllati	0,00	0,00	0,00
8) verso altri (pubblici)	981.081,35	0,00	981.081,35
9) verso altri (privati)	1.795.095,58	-345.996,43	1.449.099,15
Totale	15.964.462,84	-636.631,02	15.327.831,82

Dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti distinguendo per rilevanza informativa tra crediti verso studenti e tutti gli altri crediti

Tabella 45. Movimentazione Fondo svalutazione crediti

Descrizione	Valori	di cui su crediti verso studenti per tasse	di cui sugli altri crediti
Fondo al 31/12/2024	542.890,44	240.607,55	302.282,89
(-) utilizzi anno 2025	115.617,07	0,00	115.617,07
(-) Rilasci per crediti incassati	0,00	0,00	0,00
(+) Accantonamento anno 2025	209.357,65	13.972,45	195.385,20
Totale	636.631,02	254.580,00	382.051,02

IV Disponibilità liquide

Al 31 dicembre 2025 risultano le seguenti disponibilità liquide:

Tabella 46. Disponibilità liquide

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Depositi bancari e postali	46.249.083,94	48.550.079,07	2.300.995,13
Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	0,00
Totale	46.249.083,94	48.550.079,07	2.300.995,13

Il cash flow è rappresentato nel rendiconto finanziario al quale si rimanda.

C. Ratei e risconti attivi

c1) ratei e risconti attivi

Al 31 dicembre 2025 non sono rilevati ratei e risconti attivi.

D. Ratei attivi per progetti e ricerche in corso

d1) Ratei per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso

L'art. 2 comma 1 lettera f) del Decreto Interministeriale n. 394/2017, che modifica l'art. 4 comma 1 lettera g) del Decreto Interministeriale n. 19/2014, ha introdotto una nuova sezione specifica per i ratei attivi relativi ai proventi correlati a commesse o ricerche finanziate o co-finanziate.

Tabella 47. Ratei attivi per progetti e ricerche in corso

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	503.636,57	1.214.229,98	710.593,41
Ratei e risconti attivi	0,00	0,00	0,00
Totale	503.636,57	1.214.229,98	710.593,41

L'incremento registrato sulla voce ratei attivi per progetti e ricerche in corso deriva dall'imputazione di proventi di competenza dell'esercizio ma esigibili in esercizi successivi relativamente a commesse annuali e pluriennali.

PASSIVITÀ

A. Patrimonio Netto

In tabella si rappresenta la composizione del Patrimonio Netto al 31 dicembre 2025.

Tabella 48. Patrimonio Netto

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Destinazione utile 2024 (CdA del 29/04/2025)	Risultato esercizio anno 2025	Altri movimenti (in aumento o in diminuzione)	Valore al 31/12/2025
Fondo di dotazione dell'Ateneo	-43.440.649,78	0,00	0,00	0,00	-43.440.649,78
I-FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENE0	-43.440.649,78	0,00	0,00	0,00	-43.440.649,78
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00
3) Fondi vincolati (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II-PATRIMONIO VINCOLATO	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00
1) Risultato gestionale esercizio	31.301.336,32	-31.301.336,32	18.635.095,56	0,00	18.635.095,56
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	23.740.144,63	21.301.336,32	0,00	0,00	45.041.480,95
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III-PATRIMONIO NON VINCOLATO	55.041.480,95	-10.000.000,00	18.635.095,56	0,00	63.676.576,51
TOTALE PATRIMONIO NETTO	11.600.831,17	0,00	18.635.095,56	0,00	30.235.926,73

Fondo di dotazione dell'Ateneo

Il fondo di dotazione dell'Ateneo è negativo per euro 43.440.649,78. L'entità del fondo di dotazione dell'Ateneo è il risultato delle rigorose scelte effettuate in sede di valutazione del patrimoniale iniziale 2016, anno di adozione del sistema contabile a base economico-patrimoniale.

Tabella 49. Fondo di dotazione dell'Ateneo

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Fondo di dotazione dell'Ateneo	-43.440.649,78	-43.440.649,78	0,00
Totale	-43.440.649,78	-43.440.649,78	0,00

Patrimonio vincolato

Al 31 dicembre 2025 è presente patrimonio vincolato per complessivi 10.000.000,00 a Fondi vincolati per decisioni degli organi Istituzionali come da delibera di approvazione del Bilancio unico d'esercizio 2024 approvato in data 29 aprile 2025 dal Consiglio di Amministrazione.

Patrimonio non vincolato

Il patrimonio non vincolato è pari all'utile realizzato nel corso del 2025 e al risultato gestionale relativo ad esercizi precedenti come indicato nella tabella che segue:

Tabella 50. Patrimonio non vincolato

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Risultato gestionale relativi ad esercizi precedenti	23.740.144,63	45.041.480,95	21.301.336,32
Risultato gestionale esercizio	31.301.336,32	18.635.095,56	-12.666.240,76
Totale	55.041.480,95	63.676.576,51	8.635.095,56

Tabella 51. Dettaglio utilizzo riserve di patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico-patrimoniale approvati

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO	Situazione COGE Bilancio esercizio (anno 2024)			Gestione e Bilancio esercizio (anno 2025)		Bilancio di previsione (anno 2026)			Bilancio di previsione (anno 2026)		Bilancio di previsione (anno 2027)		P.N. Finale
	P.N. DA BILANCIO D'ESERCIZIO (anno 2024)	Approvazione CdA (2024): destinazione utile copertura perdite (2024)	P.N. (anno 2024) (post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita)	VARIAZIONI P.N. (Durante anno 2025) con effetto sull'alimentazione e o decremento delle poste (variazione budget economico/investimenti)	P.N. (anno 2025) Post delibera CDA destinazione utile/copertura perdita (anno x-1) e variazioni eventuali (anno x) confermate in sede di definizione bilancio esercizio (anno x) dato di bilancio (anno x)	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2026) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (2026) e variazioni relative	Valore residuo P.N. (2026)	Utilizzo per alimentazione Budget economico (2027) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno 2027) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico (2028) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (2028) e variazioni relative	Valore residuo P. N. fine triennio (2028)
	A	B	C=A+B	D	E=(C+D)	F	G	H=E± F±G	I	L	M	N	O=H±I±L±M±N
I-FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	- 43.440.649,78	-	- 43.440.649,78	-	- 43.440.649,78	-	-	- 43.440.649,78	-	-	-	-	- 43.440.649,78
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Fondi vincolati (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II-PATRIMONIO VINCOLATO	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000.000,00
1) Risultato gestionale esercizio	31.301.336,32	-31.301.336,32	0,00	0,00	18.635.095,56	0,00	0,00	18.635.095,56	0,00	0,00	0,00	0,00	18.635.095,56
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	23.740.144,63	21.301.336,32	45.041.480,95	0,00	45.041.480,95	0,00	0,00	45.041.480,95	0,00	0,00	0,00	0,00	45.041.480,95
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	0,00	-	-	-	-	-	-	-	-
III-PATRIMONIO NON VINCOLATO	55.041.480,95	-10.000.000,00	45.041.480,95	0,00	63.676.576,51	0,00	0,00	63.676.576,51	0,00	0,00	0,00	0,00	63.676.576,51
TOTALE PATRIMONIO NETTO	11.600.831,17	0,00	11.600.831,17	0,00	30.235.926,73	0,00	0	30.235.926,73	0	0	0	0	30.235.926,73

B. Fondi rischi e oneri

Il fondo per rischi e oneri al 31 dicembre 2025 è così rappresentato:

Tabella 52. Fondo per rischi e oneri

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Fondo per rischi e oneri	10.315.701,74	12.118.347,32	1.802.645,58
Totale	10.315.701,74	12.118.347,32	1.802.645,58

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi, debiti potenziali ritenuti probabili o minori elementi dell'attivo certi e/o potenziali che non trovano esposizione in riduzione delle relative componenti dell'attivo. Il fondo risulta così dettagliato:

Tabella 53. Fondi per rischi e oneri

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Altri fondi per rischi e oneri	2.230.533,51	2.181.489,03	-49.044,48
Fondo spese future per economie su progetti	5.013.898,18	6.245.970,62	1.232.072,44
Fondo per contenziosi in corso	1.996.693,03	2.347.693,03	351.000,00
Fondo da destinare al personale tecnico amministrativo reg.to c/terzi	226.352,01	224.969,63	-1.382,38
Fondo per il personale tecnico amministrativo	848.225,01	1.118.225,01	270.000,00
Totale	10.315.701,74	12.118.347,32	1.802.645,58

I fondi per rischi e oneri in base al principio OIC n. 31, rappresentano passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati. Nel dettaglio, i fondi per rischi rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati. Si tratta, quindi, di passività potenziali connesse a situazioni già esistenti alla data di bilancio, ma caratterizzate da uno stato d'incertezza il cui esito dipende dal verificarsi o meno di uno o più eventi in futuro.

Le variazioni intervenute sui fondi per rischi e oneri sono il risultato degli utilizzi e degli accantonamenti intervenuti nel corso dell'esercizio. Di seguito le operazioni effettuate sui suddetti fondi.

In particolare, nel corso del 2025 il fondo di accantonamento per rischi e oneri è diminuito anche in virtù delle competenze stipendiali erogate al personale docente e precedentemente accantonate

e incrementato del 50 % dell'assegnazione 2025 in favore del personale tecnico amministrativo ai sensi dell'articolo 1, comma 297, della legge 30 dicembre 2021, n. 234 come modificato dall'articolo 5 del D.L. n. 75/2023 <<...*Il restante 50 per cento è destinato all'integrazione delle componenti del trattamento fondamentale diverse dallo stipendio, negli importi da definirsi nell'ambito del contratto collettivo nazionale.*

Il Fondo spese future per economie su progetti nel 2025 registra un incremento in ragione degli utilizzi effettuati nell'esercizio e degli accantonamenti eseguiti in fase di redazione del bilancio e riguardanti i progetti che hanno terminato le attività previste e vedono confluire le disponibilità presenti alla data del 31 dicembre 2025 nel fondo appositamente creato.

All'interno del suddetto fondo si rappresenta che trovano allocazione risorse, quantificate in 1.15 mln di euro, appositamente deliberate e destinate come Fondo unico di Ateneo a copertura degli oneri futuri per i Ricercatori a tempo determinato di tipologia A), come da programmazione triennale vigente.

Il Fondo rischi per contenziosi in corso risulta essere adeguato a far fronte alle pendenze legali risultanti alla data del 31 dicembre 2025, incrementato dei contenziosi emersi nel corso del 2025, sulla base delle risultanze comunicate dal competente settore legale.

Il fondo copre passività possibili e probabili che alla data dell'esercizio risultano indeterminati nell'ammontare o nella data di sopravvenienza.

Il Fondo per incentivazione del personale tecnico amministrativo è variato in ragione degli utilizzi effettuati e degli accantonamenti realizzati nel corso dell'esercizio in materia di personale per l'incentivazione ai sensi dei Regolamenti c/terzi e master attualmente in vigore.

Nel Fondo per il personale tecnico amministrativo, trovano accantonamento le somme da riportare nell'esercizio successivo dei fondi del salario accessorio certificate per il 2025 del personale di categoria B, C, D – EP e Dirigenti; le risorse destinate (ovvero il restante 50% delle risorse previste dall'articolo 1, comma 297, della legge 30 dicembre 2021, n. 234 come modificato dall'articolo 5 del D.L. n. 75/2023) alla valorizzazione del personale tecnico-amministrativo in ragione della partecipazione dello stesso ad appositi progetti finalizzati al raggiungimento di più elevati obiettivi nell'ambito della didattica, della ricerca e della terza missione. Nel medesimo fondo sono state accantonate le risorse per corrispondere al personale tecnico amministrativo gli arretrati 2025 previsti sul rinnovo contrattuale CCNL.

C. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Al 31/12/2025 non risulta presente alcuna quota di TFR.

L'Università, quale ente pubblico autonomo, non è soggetto all'erogazione del TFR ai propri dipendenti. Tale adempimento è demandato all'INPS ex INPDAP.

D. Debiti

Al 31 dicembre 2025 i debiti risultano così composti:

Tabella 54. Debiti

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Mutui e debiti verso Banche	0	0	0
verso MUR e altre amministrazioni centrali	9.240.000,00	0,00	-9.240.000,00
verso Regioni e Province Autonome	0,00	0,00	0,00
verso altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali	0,00	0,00	0,00
verso Università	0,00	0,00	0,00
verso studenti	0,00	0,00	0,00
verso dipendenti	258.629,28	228.418,34	-30.210,94
Acconti	0,00	0,00	0,00
verso fornitori	334.220,39	224.030,36	-110.190,03
verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00
Altri debiti	6.902.412,80	5.808.169,37	-1.094.243,43
Totale	16.735.262,47	6.260.618,07	-10.474.644,40

1) Mutui e debiti verso le banche

Alla data del 31 dicembre 2025 non risultano *Mutui e debiti verso le banche*.

Tabella 55. Mutui e debiti verso banche

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Mutui e debiti verso banche	0	0	0
Totale	0	0	0

2) Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali

Con riferimento al *debito v/Mur* si rappresenta che al 31 dicembre 2025 il debito risulta estinto in virtù della restituzione anticipata del debito residuo di cui all'accordo di programma del 19 gennaio 2024.

Tabella 56. Debiti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Debiti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali	9.240.000,00	0,00	-9.240.000,00
Totale	9.240.000,00	0,00	-9.240.000,00

3) Debiti verso Regioni e Province autonome

Non sono rilevati debiti verso Regioni e Province autonome

Tabella 57. Debiti verso Regioni e Province autonome

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Debiti verso Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

4) Debito verso altre Amministrazioni locali

Non sono rilevati debiti verso altre Amministrazioni locali

Tabella 58. Debiti verso altre Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Debiti verso altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

5) Debito verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali

Tabella 59. Debiti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Debiti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali	0	0	0
Totale	0	0	0

6) Debito verso Università

Tabella 60. Debiti verso Università

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Debiti verso Università	0	0	0
Totale	0	0	0

7) Debito verso Studenti

Tabella 61. Debiti verso studenti

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Debiti verso studenti	0	0	0
Totale	0	0	0

8) Acconti

Al 31/12/2025 non risultano contabilizzati acconti.

9) Debiti verso fornitori

Alla voce *debiti verso fornitori* risultano iscritti i debiti verso terzi risultano iscritti tutti i debiti derivanti dai rapporti verso terzi per l'acquisto di beni e servizi per le attività istituzionali dell'Ateneo sia per le spese correnti sia per le spese di investimento.

Tabella 62. Debiti verso fornitori

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Debiti verso fornitori	334.220,39	224.030,36	-110.190,03
Totale	334.220,39	224.030,36	-110.190,03

L'importo segna un decremento rispetto all'anno precedente mostrando la puntualità dei pagamenti dell'amministrazione, come è possibile evincere anche dalla positività degli indicatori in materia di tempestività dei pagamenti del debito commerciale.

10) Debiti verso dipendenti

Al 31 dicembre 2025 la suesposta voce *debiti verso dipendenti* contiene le somme che l'Ateneo si è impegnato a erogare nei confronti del personale tecnico amministrativo con riferimento agli interventi inclusi nel *welfare* aziendale e le indennità di risultato che sarà riconosciuto al personale tecnico amministrativo a valle della valutazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi.

Tabella 63. Debiti verso dipendenti

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Debiti verso dipendenti	258.629,28	228.418,34	-30.210,94
Totale	258.629,28	228.418,34	-30.210,94

11) Debiti verso enti controllati

Non sono rilevati debiti verso enti controllati

Tabella 64. Debiti verso enti controllati

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Debiti verso enti controllati	0	0	0
Totale	0	0	0

12) Altri debiti

Al 31 dicembre 2025 *gli altri debiti* mostrano una diminuzione rispetto all'anno precedente motivata dalla chiusura e/o riduzione di alcune posizioni di debito, come meglio rappresentato nelle tabelle che seguono.

Tabella 65. Altri debiti

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Altri debiti	6.902.412,80	5.808.169,37	-1.094.243,43
Totale	6.902.412,80	5.808.169,37	-1.094.243,43

Si mostra di seguito il dettaglio del macro aggregato:

Tabella 66. Altri debiti

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Debiti IVA da <i>split payment</i> istituzionale e commerciale	182.568,38	217.529,93	34.961,55
IVA a debito commerciale	51.189,55	39.393,64	-11.795,91
Debito per Ires	20.000,00	0,00	-20.000,00
Erario c/INAIL	897,44	0,00	-897,44
Debito per master	2.170.737,71	1.888.715,20	-282.022,51
Erario c/IRPEF	1.222.433,21	1.308.618,14	86.184,93
Debito INPS/INPDAP ritenute lavoro dipendente/autonomo	1.729.370,21	1.677.156,43	-52.213,78
Debiti v/Regione per IRAP	345.932,46	371.471,91	25.539,45
Debiti per imposta di bollo	407.376,00	0,00	-407.376,00

Debiti verso società e enti collegati	0,00	0,00	0,00
Debiti v/CUS	226.268,63	117.691,39	-108.577,24
Debiti v/DiscoLazio	0,00	0,00	0,00
Debiti v/Comune di Cassino per TARI	320.000,00	0,00	-320.000,00
Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo	225.639,21	187.592,73	-38.046,48
Totale	6.902.412,80	5.808.169,37	-1.094.243,43

I *debiti per IVA da split payment istituzionale e commerciale* si riferiscono a situazione di debito nell'ambito del normale ciclo passivo della gestione e rappresentano somme calcolate e versate entro l'ordinaria scadenza prevista per il 16 gennaio 2025.

I debiti *per Erario c/IVA, Erario c/IRPEF, Debiti INPS e Debiti v/Regione per IRAP* non corrispondono a situazioni debitorie pregresse, ma rappresentano somme calcolate sulle retribuzioni del personale dipendente relativamente al mese di dicembre 2025 versate, nel rispetto della scadenza naturale, entro il giorno 16 del mese di gennaio 2026.

I *debiti per master* fanno riferimento a edizioni di attività formative *masterine* del 2024 e 2025 in maniera preponderante e di edizioni precedenti per la parte residuale.

Di seguito si espongono i debiti riportando, per ciascuna voce, gli importi esigibili oltre l'esercizio.

Tabella 67. Riepilogo debiti - suddivisione per scadenza

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Valore al 31/12/2024
Mutui e debiti verso le banche	0,00	0,00	0,00
verso MUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00
verso Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00
verso altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali	0,00	0,00	0,00
verso l'Università	0,00	0,00	0,00
verso Studenti	0,00	0,00	0,00
verso dipendenti	228.418,34	0,00	228.418,34
Acconti	0,00	0,00	0,00
verso fornitori	224.030,36	0,00	224.030,36
verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00
Altri debiti	5.808.169,37	0,00	5.808.169,37
Totale	6.260.618,07	0,00	6.260.618,07

E. Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti

Nella voce Risconti passivi sono iscritte le quote di proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce Ratei passivi sono iscritte le quote di costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi: segnatamente tale voce ingloba i costi di competenza relativi al X ciclo del corso di specializzazione sul sostegno. Di seguito è riportato il dettaglio della voce di cui al presente punto.

Tabella 68. Ratei e risconti passivi

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Contributi agli investimenti	34.904.232,17	32.052.227,32	-2.852.004,85
Ratei e risconti passivi	23.223.070,27	17.034.886,22	-6.188.184,05
Totale	58.127.302,44	49.087.113,54	-9.040.188,90

E.1 Contributi agli investimenti

La voce “*Contributi agli investimenti*” comprende la quota riscontata da esercizi precedenti, relativa a contributi in conto capitale finalizzati all’acquisizione di beni a fecondità ripetuta; sulla base di quanto indicato all’art. 4, c. 2, lett. b del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014, tali contributi vengono iscritti nel conto economico in base alla vita utile del cespite, e riscontati fino alla conclusione del periodo di ammortamento.

Tabella 69. Contributi agli investimenti

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Contributi agli investimenti	34.904.232,17	32.052.227,32	-2.852.004,85
Totale	34.904.232,17	32.052.227,32	-2.852.004,85

E.2 Altri ratei e risconti passivi

La voce *E.2 Altri ratei e risconti passivi* trova così rappresentazione al 31 dicembre 2025:

Tabella 70. Ratei e risconti passivi

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Ratei e risconti passivi	23.752.827,11	17.034.886,22	-6.717.940,89
Totale	23.752.827,11	17.034.886,22	-6.717.940,89

Di seguito si riporta il dettaglio sulla composizione della voce E2:

Tabella 71. Dettaglio altri ratei e risconti passivi

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Ratei passivi	1.980.724,61	1.854.531,12	-126.193,49
Altri risconti passivi	3.996.550,98	2.573.916,65	-1.422.634,33
Risconti passivi per tasse e contributi degli studenti	14.668.570,07	9.657.457,00	-5.011.113,07
Risconti passivi per Dipartimento di Eccellenza	3.106.981,45	2.948.981,45	-158.000,00
Totale	23.752.827,11	17.034.886,22	-6.717.940,89

Nella voce *Ratei Passivi* è stata registrata la quota di competenza dell'esercizio 2025 dei costi relativi al corso di specializzazione al sostegno X ciclo.

Con riferimento alla voce *altri risconti passivi*, si evidenzia che la stessa registra un incremento rispetto all'esercizio precedente in ragione delle rettifiche per la corretta individuazione della competenza economica dei maggiori proventi e contributi per gli interventi finanziati dal Ministeri e da altre Amministrazioni centrali. In particolare, tali voci sono imputate dal momento che i ricavi percepiti nell'anno risultano maggiori dei costi relativi all'effettuazione degli interventi. Con riferimento all'esercizio concluso al 31 dicembre 2025, l'incremento può essere ricondotto per la quasi totalità alla rettifica delle voci di ricavo relative ai finanziamenti competitivi.

Il *risconto passivo per tasse e contributi dovuti dallo studente* per l'anno accademico in corso consente di attribuire la giusta competenza economica (in dodicesimi) alle quote contabilizzate nell'esercizio. Il sostanziale incremento deriva dalla contabilizzazione dei proventi da tasse e contributi per corsi di studio rilevate interamente al momento dell'iscrizione da parte dello studente e dai maggiori proventi registrati a valere sul corso di specializzazione sul sostegno.

Parimenti, per il *risconto sul Dipartimento di eccellenza* si fa riferimento ai proventi da riscontare negli esercizi successivi, in quanto non ancora maturati poiché i costi ad essi correlati devono ancora trovare manifestazione.

F. Risconti passivi per progetti e ricerche in corso

La voce *Risconti passivi per progetti e ricerche in corso* viene esposta separatamente all'interno della macro-voce *Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti*.

La voce, di euro 12.173.730,64 comprende i risconti passivi iscritti in relazione ai progetti di ricerca in essere, i cui ricavi nell'anno sono stati superiori ai costi; tali progetti, sono valutati sulla base del principio della commessa completata e dunque del costo sostenuto, che prevede una correlazione diretta dei ricavi ai costi sino all'esercizio di conclusione del progetto.

Tabella 72. Risconti passivi per progetti e ricerche in corso

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	9.751.142,13	12.173.730,64	2.422.588,51
Totale	9.751.142,13	12.173.730,64	2.422.588,51

Larga parte della variazione con segno positivo della voce *Risconti passivi per progetti e ricerche in corso* è sostanzialmente attribuibile a maggiori ricavi per PNRR contabilizzati nell'anno ma rinviati all'esercizio futuro in relazione ai costi sostenuti nell'esercizio.

ANALISI DI DETTAGLIO DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

A) PROVENTI OPERATIVI

Nella tabella seguente sono sintetizzati i *Proventi operativi* determinati in base al principio della competenza economica ed esposti in considerazione della loro diversa natura.

Al 31 dicembre 2025 il valore complessivo è pari a 88.066.509,16 con un decremento rispetto al 2024.

Tabella 73. Proventi Operativi

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
PROVENTI PROPRI	47.712.277,93	40.551.387,65	-7.160.890,28
CONTRIBUTI	41.366.470,18	43.487.649,22	2.121.179,04
PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00
PROVENTI PER GESTIONE INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	3.190.546,64	4.027.472,29	836.925,65
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
Totale	92.269.294,75	88.066.509,16	-4.202.785,59

I – Proventi propri

I Proventi propri corrispondono ai proventi per la didattica, ai ricavi per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico ed ai proventi da ricerche con finanziamenti competitivi come dettagliati di seguito:

Tabella 74. Proventi Propri

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Proventi per la didattica	41.287.050,42	33.774.985,53	-7.512.064,89
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2.603.282,32	2.342.198,50	-261.083,82
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	3.821.945,19	4.434.203,62	612.258,43
Totale	47.712.277,93	40.551.387,65	-7.160.890,28

I proventi per la didattica risultano così composti:

Tabella 75. Proventi per la didattica

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Tasse e contributi per corsi di laurea	4.268.141,16	4.836.681,63	568.540,47
Tasse e contributi per corsi post- <i>lauream</i>	1.165.343,78	942.402,92	-222.940,86
Pre-iscrizioni corsi ed esami	943.560,00	1.176.115,00	232.555,00
Altri proventi da attività didattica e formazione	34.734.538,92	26.735.808,09	-7.998.730,83
Iscrizione Esami di Stato	78.276,56	30.427,89	-47.848,67
Tasse e contributi per altri corsi	97.190,00	53.550,00	-43.640,00
Totale	41.287.050,42	33.774.985,53	-7.512.064,89

La voce “*Tasse e contributi per corsi di laurea*” aggrega le voci tasse iscrizioni e contributi universitari. Allo stesso modo la voce “*Tasse e contributi per corsi post-lauream*” comprende le tasse e contributi iscrizioni master e corsi di perfezionamento. Questa voce vede un incremento rilevante a conferma del numero in crescita degli immatricolati e degli iscritti come meglio dettagliato nella relazione sulla gestione.

Parimenti, la voce “*Altri proventi da attività didattica e formazione*” raccoglie i proventi di competenza connessi al X ciclo del Corso di specializzazione e i proventi da percorsi di formazione iniziale degli insegnamenti per la scuola secondaria di primo e secondo grado 30 CFU e 60 CFU. Per queste ultime tipologie di attività didattiche si è assistito a una rilevante riduzione come da previsioni.

Tabella 76. Proventi da ricerche Commissionate e Trasferimento Tecnologico

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Ricerche e progetti commissionati di natura commerciale	2.603.282,32	2.342.198,50	-261.083,82
Totale	2.603.282,32	2.342.198,50	-261.083,82

I *Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico* includono i ricavi derivanti dall’attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, di cessione di risultati della ricerca, di formazione, di didattica e di servizio fornite dall’Ateneo.

I Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi sono così composti:

Tabella 77. Proventi da Ricerche con Finanziamenti competitivi

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Ricerche con finanziamenti competitivi da MUR (PRIN, FIRB, ecc...)	2.088.425,14	2.649.651,72	561.226,58
Ricerche con finanziamenti da altri Ministeri per Ricerca scientifica	123.792,42	257.187,02	133.394,60
Ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea	571.229,07	453.952,88	-117.276,19
Ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni e Province Autonome	105.874,65	31.631,96	-74.242,69
Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Università	91.178,25	422.070,19	330.891,94
Ricerche con finanziamenti competitivi da Enti di Previdenza	53.416,71	212.483,11	159.066,40
Ricerche con finanziamenti competitivi da Enti di Ricerca	3.002,10	20.934,07	17.931,97
Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Amministrazioni pubbliche	87.690,67	4.255,66	-83.435,01
Ricerche con finanziamenti competitivi da altre imprese private	697.336,18	382.037,01	-315.299,17
Totale	3.821.945,19	4.434.203,62	612.258,43

Tali proventi sono stati iscritti in bilancio a fronte di documentazione ufficiale ricevuta dall'Ente finanziatore e coerentemente allo stato di avanzamento del progetto in base al principio del costo sostenuto. Sono stati iscritti in bilancio nel rispetto della competenza economica, applicando il principio della commessa completata.

II – Contributi

La voce comprende le somme erogate dallo Stato per il finanziamento dell'attività istituzionale e da soggetti terzi finalizzati alla copertura di spese correnti e costi per attività specificatamente previste come dettagliato nella tabella seguente:

Tabella 78. Contributi

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Contributi MUR e altre amministrazioni centrali	39.270.584,24	41.202.656,70	1.932.072,46
Contributi Regioni e Province autonome	10.133,00	76.416,99	66.283,99
Contributi altre amministrazioni locali	85.709,39	209.966,32	124.256,93
Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	792.606,59	594.775,66	-197.830,93
Contributi da Università	128.439,00	186.827,42	58.388,42
Contributi da altri (pubblici)	714.692,37	977.469,94	262.777,57
Contributi da altri (privati)	364.305,59	239.536,19	-124.769,40
Totale	41.366.470,18	43.487.649,22	2.121.179,04

La voce *Contributi da MUR e altre amministrazioni centrali*, rappresenta la quasi totalità della macrovoce contributi, e in particolare riguarda le seguenti componenti di ricavo:

Tabella 79. Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Fondo di Funzionamento Ordinario	37.840.415,00	38.991.959,00	1.151.544,00
Finanziamento per la programmazione dello sviluppo del sistema universitario	216.243,82	460.372,35	244.128,53
Finanziamento dal MUR per l'attività sportiva	183.395,47	195.598,93	12.203,46
Altri finanziamenti da MUR	860.596,15	950.285,80	89.689,65
Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni centrali	80.255,46	115.515,62	35.260,16
Contributi agli investimenti da Stato - Edilizia Universitaria	0,00	488.925,00	488.925,00
Trasferimenti in conto capitale da Stato - Finanziamenti per la ricerca dal MUR	89.678,34	0,00	-89.678,34
Totale	39.270.584,24	41.202.656,70	1.932.072,46

All'interno del macro aggregato, la voce *Fondo di Finanziamento ordinario* rappresenta la quasi totalità dei trasferimenti da MUR, ed è contabilizzato tenendo conto dell'assegnazione di cui al D.M. n. 595 del 7 agosto 2025 e viene esposto al lordo della somma che il Ministero trattiene nel rispetto del nuovo accordo di programma e comprensiva dei trasferimenti effettuati nell'anno.

Nella tabella che segue si riporta il dettaglio del Fondo di Finanziamento Ordinario del 2025 raffrontato con quello dell'anno precedente, partendo solamente dall'assegnazione Ministeriale avvenuta con D.M. n. 595 del 7 agosto 2025.

La voce *Finanziamento da MUR per l'attività sportiva* fa riferimento al Contributo Ministeriale per il potenziamento dell'attività sportiva universitaria e alle attività dei Comitati Universitari Sportivi istituiti presso gli Atenei ai sensi della Legge 394/1977.

La voce *Altri finanziamenti correnti da MUR* accoglie i finanziamenti che a diverso titolo provengono dal Ministero dell'Università e della Ricerca per il sistema universitario. Si segnalano in particolare i finanziamenti di competenza per l'erogazione di borse di studio per dottorati che l'Ateneo ha attivato sui cicli XXXVIII, XXXIX e XL: Decreti Ministeriali 3511 -352/2022 – 117 -118/2023 e 628 – 629/2024. Si evidenziano inoltre maggiori contributi in relazione ad alcuni finanziamenti assegnati dal Ministero nell'ambito del PNRR come il Decreto Ministeriale n. 934/2022 seconda edizione “*Orientamento attivo nella transizione scuola – università – NextGeneration UE*”.

Tabella 80. Fondo di Finanziamento Ordinario

Fondo di Funzionamento Ordinario	Anno 2024	Anno 2025	Variazione
Interventi quota base	16.894.933,00	17.850.018,00	955.085,00
* costo standard	9.291.565,00	10.587.236,00	1.295.671,00
* quota storica	6.997.258,00	6.619.330,00	-377.928,00
* Integrazione quota base art. 238 D.L. 34/2020	606.110,00	634.576,00	28.466,00
* Importo una tantum da attribuire o recuperare su quota base	0,00	8.876,00	8.876,00
* Riattribuzione importi recuperati su PRO3 21-23	0,00	0,00	0,00
Potenziamento servizi agli studenti	237.575,00	261.055,00	23.480,00
Attuazione dm 1676/2024	210.131,00	0,00	-210.131,00
Importi da riattribuire a seguito di rimborso UNICAS	0,00	0,00	0,00
Assegnazione quota premiale (L.1/2009)	9.690.812,00	10.314.303,00	623.491,00
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR)	6.466.372,00	6.735.804,00	269.432,00
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR)	1.341.595,00	1.546.530,00	204.935,00
c) 20% autonomia responsabile	1.882.845,00	2.031.969,00	149.124,00
Contributo commissioni abilitazione scientifica nazionale	0,00	35.847,00	35.847,00
Intervento perequativo (art. 11, L. 240/2010)	307.469,00	416.208,00	108.739,00
Piani straordinari	5.772.895,00	5.922.924,00	150.029,00
Attuazione dm 1673/2024 art. 6 comma 2 lettera ii)	150.029,00	150.029,00	0,00
Attuazione dm 1673/2024 art. 6 comma 2 lettera iii)	0,00	219.444,00	219.444,00
Programmazione triennale	0,00	298.352,00	298.352,00
Assegnazione rete GARR	24.671,00	24.532,00	-139,00
Borse post-lauream	711.066,00	696.485,00	-14.581,00
Fondo sostegno giovani	254.201,00	281.052,00	26.851,00
* mobilità	194.756,00	224.881,00	30.125,00
* assegni tutorato	34.865,00	31.314,00	-3.551,00
* corsi strategici	24.580,00	24.857,00	277,00
Sostegno scatti biennali personale docente/ricercatore	790.093,00	790.093,00	0,00
Valorizzazione PTA	264.349,00	264.349,00	0,00
No tax area	908.143,00	861.558,00	-46.585,00

Estensione No tax area	446.667,00	438.386,00	-8.281,00
Assegnazione finale No Tax Area	0,00	350.000,00	350.000,00
Altro intervento	107.349,00	78.255,00	-29.094,00
Somme non trattenute da <i>MUR</i>	1.070.032,00	260.931,00	-809.101,00
Totale	37.840.415,00	38.991.959,00	1.151.544,00
Importo una tantum 2025 da recuperare su quota base Università di Cassino	4.600.000,00	9.240.000,00	
Totale	33.240.415,00	29.751.959,00	

I *contributi Regioni e Province autonome* riguardano i trasferimenti da Regioni e Province autonome in ragione di specifiche convenzioni sottoscritte tra gli Enti e l'Ateneo:

Tabella 81. Contributi da Regioni e Province autonome

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Trasferimenti correnti da Regioni e Province autonome	10.133,00	76.416,99	66.283,99
Totale	10.133,00	76.416,99	66.283,99

I *contributi da altre Amministrazioni locali* attengono ai trasferimenti correnti e in conto capitale da altre Amministrazioni locali:

Tabella 82. Contributi altre Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Trasferimenti correnti da Province e altre Amministrazioni locali	64.358,16	21.077,74	-43.280,42
Trasferimenti correnti da altri Enti e Agenzie Regionali e sub Regionali	16.451,23	188.888,58	172.437,35
Trasferimenti in conto capitale da Regioni e Province autonome	4.900,00	0,00	-4.900,00
Totale	85.709,39	209.966,32	124.256,93

I *contributi da Unione Europea e Resto del Mondo* riguardano i trasferimenti da Unione Europea e Resto del Mondo

Tabella 83. Contributi da Unione Europea e Resto del Mondo

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Trasferimenti correnti da UE	736.969,76	575.707,01	-161.262,75
Trasferimenti in conto capitale da UE	55.636,83	0,00	-55.636,83
Trasferimenti in conto capitale dal Resto del Mondo	0,00	19.068,65	19.068,65
Totale	792.606,59	594.775,66	-197.830,93

I *contributi da Università* riguardano i trasferimenti correnti da Università

Tabella 84. Trasferimenti correnti da Università

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Trasferimenti correnti da Università	128.439,00	186.827,42	58.388,42
Totale	128.439,00	186.827,42	58.388,42

I *Contributi da altri (pubblici)* includono i ricavi derivanti da contratti, convenzioni o accordi di programma stipulati con altre amministrazioni pubbliche, enti di ricerca, imprese pubbliche, aziende ospedaliere ed altri soggetti pubblici.

Tabella 85. Contributi da altri (pubblici)

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Trasferimenti correnti da Aziende Sanitarie	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti da Enti di Ricerca	48.696,92	22.509,15	-26.187,77
Trasferimenti correnti da altre Pubbliche Amministrazioni	91.019,92	208.158,07	117.138,15
Trasferimenti correnti da Imprese Pubbliche	573.706,45	737.020,77	163.314,32
Contributi agli investimenti da altre Pubbliche Amministrazioni	415,04	0,00	-415,04
Trasferimenti in conto capitale da altre imprese pubbliche	854,04	9.781,95	8.927,91
Totale	714.692,37	977.469,94	262.777,57

I *Contributi da altri (privati)* sono relativi ai ricavi connessi a finanziamenti erogati da privati per lo svolgimento dell'attività di ricerca.

Tabella 86. Contributi da altri (privati)

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Trasferimenti correnti da famiglie	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti da istituzioni sociali private	78.120,40	9.625,91	-68.494,49
Sponsorizzazioni da imprese	51,74	-4.394,59	-4.446,33
Altri trasferimenti correnti da imprese private	286.133,45	233.304,87	-52.828,58
Trasferimenti in conto capitale da altre imprese private	0,00	1.000,00	1.000,00
Totale	364.305,59	239.536,19	-124.769,40

III – Proventi per attività assistenziale e S.S.N.

Nell'esercizio in corso non sono rilevati proventi per attività assistenziale e S.S.N.

IV – Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio

Nell'esercizio in corso non sono rilevati proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio.

V – Altri proventi e ricavi diversi

Sono compresi in questa voce gli altri componenti positivi di reddito aventi natura accessoria o esclusi dalle voci prima indicate. Nello specifico, al 31 dicembre 2025 i proventi e ricavi diversi possono essere così dettagliati:

Tabella 87. Proventi e ricavi diversi

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Proventi derivanti da Contratti, Convenzioni e Accordi di programma con il MUR	0,00	0,00	0,00
Proventi derivanti da Contratti, Convenzioni e Accordi di programma con altri Ministeri	0,00	32.174,59	32.174,59
Proventi derivanti da Contratti, Convenzioni e Accordi di programma con Unione Europea	330.947,12	384.530,82	53.583,70
Proventi derivanti da Contratti, Convenzioni e Accordi di programma con Organismi Pubblici Esteri o Internazionali	9.358,97	18.998,80	9.639,83
Proventi derivanti da Contratti, Convenzioni e Accordi di programma con Regioni e Province Autonome	0,00	45.453,50	45.453,50
Proventi derivanti da Contratti, Convenzioni e Accordi di programma con Enti di Ricerca	74.860,19	23.557,70	-51.302,49
Proventi derivanti da Contratti, Convenzioni e Accordi di programma con altre Amministrazioni pubbliche	12.452,70	10.318,49	-2.134,21
Proventi derivanti da Contratti, Convenzioni e Accordi di programma con altri Imprese	54.860,01	40.748,94	-14.111,07
Proventi derivanti da Contratti, Convenzioni e Accordi di programma con altri soggetti	9.670,00	3.577,35	-6.092,65
Proventi per vendita di beni	0,00	0,00	0,00
Proventi per vendita di servizi	187.086,56	160.011,26	-27.075,30
Fitti attivi da fabbricati	0,00	0,00	0,00
Recuperi e rimborsi	371.303,20	377.349,13	6.045,93
Altre poste correttive e compensative di spese	2.705,01	1.703,62	-1.001,39
Altre entrate n.a.c. da proventi diversi	80.511,87	77.043,24	-3.468,63
Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	2.056.791,01	2.852.004,85	795.213,84
Totale	3.190.546,64	4.027.472,29	836.925,65

Nella voce *“Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali”* sono annotate le somme scaturenti dal procedimento di sterilizzazione delle quote di ammortamenti per i contributi in c/capitale.

VI – Variazione rimanenze

Nell'esercizio in corso non sono rilevate variazioni di rimanenze

VII – Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni

Nell'esercizio in corso non sono rilevati incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

B) COSTI OPERATIVI

L'aggregato dei costi operativi è comprensivo dei costi del personale, delle altre spese amministrative, degli ammortamenti su immobilizzazioni materiali e immateriali e degli altri proventi ed oneri di gestione; ossia dei costi strettamente legati all'attività istituzionale dell'Ateneo e di fatto riconducibili alla didattica e alla ricerca nonché ai costi generali di funzionamento.

Tabella 88. Costi Operativi

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
COSTO DEL PERSONALE	40.715.590,79	43.445.640,61	2.730.049,82
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	13.576.862,23	16.119.467,11	2.573.474,96
AMMORTAMENTO E SVALUTAZIONI	4.191.908,80	4.199.836,48	7.927,68
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.342.951,32	2.304.287,15	961.335,83
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	625.142,08	656.845,07	31.702,99
Totale	60.452.455,22	66.726.076,42	6.199.094,78

L'ammontare complessivo dei costi operativi è maggiore rispetto al 2024 soprattutto in relazione alle voci più importanti del costo del personale e dei costi della gestione corrente, come meglio dettagliato nel seguito della trattazione e rappresentato nella relazione sulla gestione.

VIII – Costi del personale

Nella tabella seguente, così come previsto dalla Schema di Nota integrativa adottato dal Manuale Tecnico Operativo, riporta una esposizione distinta per i costi che interessano il *personale dedicato alla ricerca e alla didattica* e per il *personale dirigente e tecnico – amministrativo*.

Il valore comprende le competenze fisse ed accessorie, gli oneri fiscali, previdenziali ed assistenziali a carico dell'Università, i costi per la formazione per attività strutturata e non strutturata, oltre alle indennità di missione e i rimborsi per le spese di trasferta.

Il costo del personale per l'esercizio 2025, registra un incremento complessivo di 2,7 mln di euro di cui euro 2,2 mln per il personale docente/ricercatore ed euro 0,5 per il personale tecnico amministrativo.

Tabella 89. Costo del personale

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Personale dedicato alla ricerca e alla didattica	28.588.324,70	30.805.886,02	2.217.561,32
Personale dirigente e tecnico amministrativo	12.127.266,09	12.639.754,59	512.488,50
Totale	40.715.590,79	43.445.640,61	2.730.049,82

La voce *Personale dedicato alla ricerca e alla didattica* risulta a sua volta così composta:

Tabella 90. Personale dedicato alla ricerca e alla didattica

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Docenti/Ricercatori	25.952.188,26	27.604.657,68	1.652.469,42
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegni, ecc)	1.049.174,75	1.414.245,31	365.070,56
Docenti a contratto	1.208.669,80	1.404.365,15	195.695,35
Esperti linguistici	378.291,89	382.617,88	4.325,99
Totale	28.588.324,70	30.805.886,02	2.217.561,32

La voce *docenti/ricercatori* risulta così composta:

Tabella 91. Docenti/Ricercatori

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Competenze fisse ai docenti a tempo indeterminato	14.238.816,27	15.544.676,03	1.305.859,76
Competenze accessorie ai docenti a tempo indeterminato	1.444.131,19	2.559.839,50	1.115.708,31
Contributi obbligatori a carico Ente personale docente a tempo indeterminato	4.539.558,58	4.607.478,43	67.919,85
Competenze fisse ai ricercatori a tempo indeterminato	2.337.609,67	1.928.848,88	-408.760,79
Competenze accessorie ai ricercatori a tempo indeterminato	87.116,25	146.943,76	59.827,51
Contributi obbligatori a carico Ente personale ricercatore a tempo indeterminato	691.152,23	559.702,96	-131.449,27
Ricercatori a tempo determinato	1.900.863,33	1.625.967,65	-274.895,68
Competenze accessorie ai ricercatori a tempo determinato	119.996,75	146.747,81	26.751,06
Contributi obbligatori per i ricercatori a tempo determinato	592.943,99	484.452,66	-108.491,33
Totale	25.952.188,26	27.604.657,68	1.652.469,42

Il costo del *Personale docente/ricercatore* fa registrare nel corso dell'anno un incremento complessivo di 1,3 mln con riferimento alle voci fisse e continuative rispetto al precedente anno, ascrivibile alla variazione della composizione del corpo docente a seguito del reclutamento e alle progressioni di carriera promossi dai piani straordinari ministeriali, nonché ai passaggi di classe stipendiale per ricercatori e professori che hanno ricevuto la positiva valutazione *ex art. 6* Legge 30 dicembre 2010, n. 240 e all'adeguamento ISTAT che determina nuove basi stipendiali, oltre al reclutamento sul *turn over* ordinario sulla base delle facoltà assunzionali deliberate con decreto del MUR.

Infatti, come meglio rappresentato dalla tabella sulla consistenza numerica del personale, benché in termini assoluti il numero complessivo di docenti/ricercatori è rimasto inalterato, si osserva una diversa distribuzione all'interno delle diverse fasce di docenza.

Il costo sconta, inoltre, i costi connessi al personale con finanziamento esterno (tra i quali si annoverano i progetti di ricerca con particolare riferimento al PNRR) e con finanziamento del Dipartimento di eccellenza, sia i costi accessori legati allo svolgimento del corso di specializzazione al sostegno e ai percorsi abilitanti, che vengono controbilanciati da un aumento dei proventi e dei contributi.

La voce delle *competenze accessorie dei docenti* comprende anche le competenze corrisposte ai docenti/ricercatori per le attività di docenza svolte sul corso di specializzazione sul sostegno e sui percorsi abilitanti e i compensi per i docenti/ricercatori nominati componenti delle commissioni di concorso sul medesimo corso di specializzazione oltre alle commissioni di concorso per gli esami di Stato.

Le collaborazioni scientifiche comprendono i costi per gli assegni di ricerca e per le collaborazioni del personale impiegato nei progetti di ricerca.

Tabella 92. Collaborazioni Scientifiche

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Assegni di Ricerca	714.738,49	1.103.120,71	388.382,22
Collaborazioni esterne scientifiche di tipo occasionale	128.356,29	161.211,01	32.854,72
Contributi obbligatori per gli Assegni di Ricerca	165.518,45	26.137,75	-139.380,70
Contributi obbligatori Co.co.co e co.co.pro dedicati a ricerca e didattica	40.561,52	25.458,23	-15.103,29
Contratti di Ricerca	0,00	69.966,06	69.966,06

Contributi obbligatori su contratti di ricerca	0,00	28.351,55	28.351,55
Totale	1.049.174,75	1.414.245,31	365.070,56

La voce compensi docenti a contratto riflette la spesa per docenza relativa all'offerta formativa e sui corsi *post-lauream*. In merito, si evidenzia che il costo delle attività rese dai docenti e ricercatori di ruolo sul corso di specializzazione sul sostegno, sono state imputate ai corrispondenti conti sotto la macro-voce *Docenti/ricercatori*.

Tabella 93. Docenti a contratto

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Compensi docenti a contratto su master	655.152,72	772.400,83	117.248,11
Compensi a docenti a contratto	553.517,08	631.964,32	78.447,24
Totale	1.208.669,80	1.404.365,15	195.695,35

La voce esperti linguistici accoglie le retribuzioni dei collaboratori ed esperti linguistici che al 31 dicembre 2025 risultano assunti a tempo indeterminato.

Tabella 94. Esperti linguistici

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	282.481,16	287.727,15	5.245,99
Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	95.810,73	92.904,73	-2.906,00
Competenze accessorie ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	0,00	1.986,00	1.986,00
Totale	378.291,89	382.617,88	4.325,99

Tabella 96. Dotazione organico - Personale docente e ricercatore

ORGANICO	Anno 2024	Anno 2025	Variazione n° unità	Variazione %
Personale di ruolo			-	
Professori ordinari	89	89	0	0,00
Professori Associati	109	124	15	13,76
Ricercatori a tempo indeterminato	39	28	-11	-28,21
Ricercatori a tempo determinato di tipo A)	28	27	-1	-3,57
Ricercatori a tempo determinato di tipo B)	12	0	-12	-100,00

Ricercatori a tempo determinato <i>tenure track</i>	3	12	9	300,00
Totale	280	280	0	0,00

Di seguito il dettaglio del costo del personale dirigente e tecnico – amministrativo:

Tabella 95. Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Competenze fisse al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	7.014.633,81	6.851.264,27	-163.369,54
Competenze accessorie al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	1.577.554,75	2.166.734,06	589.179,31
Straordinario al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	46.525,49	47.019,58	494,09
Contributi obbligatori per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	2.285.811,35	2.312.410,28	26.598,93
Competenze al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	100.826,29	275.797,07	174.970,78
Competenze accessorie al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	2.812,91	2.836,79	23,88
Contributi obbligatori per il personale tecnico amministrativo a tempo determinato	31.198,24	78.984,03	47.785,79
Competenze fisse ai dirigenti a tempo indeterminato	180.126,63	119.077,36	-61.049,27
Competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	188.204,72	132.542,48	-55.662,24
Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo indeterminato	106.479,74	72.089,81	-34.389,93
Competenze ai dirigenti a tempo determinato	75.509,64	89.060,35	13.550,71
Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo determinato	24.991,68	25.640,44	648,76
Competenze al Direttore Generale	114.000,00	126.563,49	12.563,49
Competenze accessorie al Direttore Generale	22.800,00	22.800,00	0,00
Contributi obbligatori per i Direttori Generali	34.914,27	52.265,96	17.351,69
Indennità di missione e rimborsi spese viaggi (PTA)	37.211,25	39.726,59	2.515,34
Formazione del personale non docente	15.596,00	6.423,50	-9.172,50
Mensa/buoni pasto	149.900,23	124.575,30	-25.324,93
Compensi per commissioni di concorso	37.284,37	35.577,43	-1.706,94
Equo indennizzo	20.000,00	5.085,53	-14.914,47
Interventi assistenziali a favore del personale	55.884,72	53.280,27	-2.604,45
Accertamenti sanitari resi necessari dell'attività lavorativa	5.000,00	0,00	-5.000,00
Totale	12.127.266,09	12.639.754,59	512.488,50

Nella voce *Competenze accessorie al personale tecnico – amministrativo a tempo indeterminato*, sono ricomprese le somme erogate al personale di categoria B, C, D ed EP nell'ambito dei fondi destinati al trattamento accessorio del personale tecnico – amministrativo e bibliotecario. Nella medesima voce sono contabilizzate le somme a titolo di indennità di risultato di competenza dell'esercizio da erogare al personale a seguito di valutazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi.

Tabella 96. Dotazione organico - Personale tecnico - amministrativo e bibliotecario

ORGANICO	Anno 2024	Anno 2025	Variazione n° unità	Variazione %
Personale a tempo indeterminato				
di cui dirigenti	4	4	0	0,00
di cui categoria EP	10	9	-1	-10,00
di cui categoria D, C, B	226	231	5	2,21
Collaboratori esperti linguistici	9	7	-2	-22,22
Totale personale a tempo indeterminato	249	251	2	0,80
Personale a tempo determinato	0			
di cui dirigenti	2	2	0	0,00
di cui categorie D, C, B	5	14	9	180,00
Totale personale a tempo determinato	7	16	9	128,57
Totale	256	267	11	4,30

IX – Costi della gestione corrente

I costi della gestione corrente sono così rappresentati:

L'analisi della tabella sottostante riflette la fase di forte dinamismo e ammodernamento che l'Ateneo sta attraversando.

Tabella 97. Costi della gestione corrente

<	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Costi per il sostegno agli studenti	4.555.537,38	4.978.272,86	422.735,48
Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
Costi per l'attività editoriale	6.274,80	7.263,24	988,44
Trasferimento a partner di progetti coordinati	120.949,00	860.947,58	739.998,58
Acquisto materiale di consumo per laboratori	132.804,60	202.202,95	69.398,35
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	63.195,62	87.226,87	24.031,25
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	6.375.469,75	7.589.910,18	1.214.440,43
Acquisto altri materiali	185.494,82	152.533,49	-32.961,33
Costi per godimento beni di terzi	60.593,55	61.049,02	455,47
Altri costi	2.076.542,71	2.180.060,92	103.510,21
Totale	13.576.862,23	16.119.467,11	2.573.474,96

Nel dettaglio, i costi per il sostegno agli studenti sono composti dalle seguenti voci:

Tabella 98. Costi per il sostegno agli studenti

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	531.449,06	793.574,69	262.125,63
Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	44.684,00	16.600,81	-28.083,19
Altri interventi a favore degli studenti	936.538,77	1.570.292,27	633.753,50
Dottorato di Ricerca	2.678.075,50	2.188.988,55	-489.086,95
Altre borse	251.041,60	281.826,53	30.784,93
Missione dottorato di Ricerca	113.748,45	126.990,01	13.241,56
Totale	4.555.537,38	4.978.272,86	-422.735,48

L'incremento della voce *Programmi di mobilità e scambi culturali studenti* evidenzia un impegno dell'Ateneo nel delineare un quadro di forte espansione delle opportunità di scambio per la comunità studentesca. In merito, si ricorda l'avvio del programma Ministeriale dell'Erasmus italiano e il consolidamento delle attività connesse alla partecipazione dell'Ateneo all'Alleanza strategica EUT+.

Nella voce *Altri interventi a favore degli studenti* sono ricompresi anche i costi che l'Ateneo sostiene per il sostegno degli studenti come i contributi per le spese di locazione abitativa, i servizi per gli studenti diversamente abili offerti dal Centro Universitario per la Disabilità, l'Inclusione e la Ricerca e del Fondo giovani finanziato dal Ministero e del placement di Ateneo.

Con riferimento alla voce *Dottorato di Ricerca* include i costi per le borse di Dottorato di Ricercata a valere sui cicli attivi nell'anno ovvero - XXXVIII° - XXXXIX° - XL° e XLI° per i mesi di competenza.

Non si rilevano costi per il diritto allo studio, in quanto detti costi vengono sostenuti direttamente da DISCo Lazio (Ente Regionale per il Diritto allo Studio e alla Conoscenza).

I costi per l'attività editoriale sono riferiti a pubblicazioni e stampe:

Tabella 99. Costi per l'attività editoriale

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Costi per l'attività editoriale	6.274,80	7.263,24	988,44
Totale	6.274,80	7.263,24	988,44

Il *trasferimento a partner di progetti coordinati* riguarda trasferimenti correnti per progetti ad altre Università partner e ad altre imprese private partner, tale voce è strettamente connessa all'andamento dei proventi da ricerche e progetti dell'Ateneo, soprattutto con riferimento alle linee di finanziamento su PNRR. Inoltre, tale voce è strettamente connessa al ruolo di capofila che l'Ateneo assume nei progetti di ricerca.

Tabella 100. Trasferimento a partner di progetti coordinati

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Trasferimento a partner di progetti coordinati	120.949,00	860.947,58	739.998,58
Totale	120.949,00	860.947,58	739.998,58

L'acquisto di materiali di consumo per laboratori è riportato nella tabella che segue:

Tabella 101. Acquisto materiali di consumo per laboratori

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Acquisto materiali di consumo per laboratori	132.804,60	202.202,95	69.398,35
Totale	132.804,60	202.202,95	69.398,35

Si espone di seguito la voce acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.

Tabella 102. Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico	63.195,62	87.226,87	24.031,25
Totale	63.195,62	87.226,87	24.031,25

La voce *acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali* comprende tutti i costi per servizi che l'Ateneo sostiene per il proprio funzionamento. In particolare, sono costi che riguardano

principalmente le utenze (acqua, energia elettrica, gas), i costi di gestione degli immobili (manutenzione immobili, pulizia, vigilanza) e i servizi connessi alla realizzazione delle attività progettuali e ai master.

Tabella 103. Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Spese postali	1.956,71	5.029,47	3.072,76
Assicurazioni	113.983,98	152.760,14	38.776,16
Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	3.865,80	3.416,00	-449,80
Assistenza informatica e manutenzione software	463.304,50	238.126,29	-225.178,21
Spese per liti (patrocinio legale)	66.011,19	103.876,72	37.865,53
Smaltimento rifiuti nocivi	2.243,43	2.053,43	-190,00
Altri costi servizi	519.746,33	481.536,43	-38.209,90
Spesa corrente per brevetti	14.299,86	14.336,72	36,86
Altre spese per servizi per progetti	1.488.173,20	1.908.614,15	420.440,95
Collaborazioni occasionali	0,00	77.509,82	77.509,82
Collaborazioni professionali	42.241,99	191.525,74	149.283,75
Altre collaborazioni tecnico gestionali	85.201,12	149.584,44	64.383,32
Utenze e canoni per telefonia fissa	32.112,36	24.576,91	-7.535,45
Utenze e canoni per telefonia mobile	13.251,88	2.348,65	-10.903,23
Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	28.659,50	35.464,00	6.804,50
Utenze e canoni per energia elettrica	956.597,12	1.143.320,28	186.723,16
Utenze e canoni per acqua	92.953,53	103.760,15	10.806,62
Utenze e canoni per gas	330.389,84	538.666,18	208.276,34
Altre utenze e canoni	141,12	0,00	-141,12
Pulizia	794.008,20	727.602,41	-66.405,79
Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	838.627,00	856.372,27	17.745,27
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	33.735,66	108.229,58	74.493,92
Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	8.760,49	8.745,31	-15,18
Vigilanza	81.560,83	77.551,53	-4.009,30
Canoni software	363.644,11	634.903,56	271.259,45
Totale	6.375.469,75	7.589.910,18	1.214.440,43

La categoria acquisto altri materiali comprende i costi per l'acquisto di cancelleria, di materiali di consumo e carburanti, combustibili e lubrificanti.

Tabella 104. Acquisto altri materiali

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Carburanti, combustili e lubrificanti	8.268,46	3.590,19	-4.678,27
Cancelleria e altro materiale di consumo	177.226,36	148.943,30	-28.283,06
Totale	185.494,82	152.533,49	-32.961,33

I costi per godimento beni di terzi si riferiscono al noleggio e spese accessorie:

Tabella 105. Costi per godimento beni di terzi

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Costi per godimento beni di terzi	60.593,55	61.049,02	455,47
Totale	60.593,55	61.049,02	455,47

Nell'ambito dell'aggregato *Altri costi*, si osserva come l'importo complessivo sia sostanzialmente in linea con quello dell'esercizio precedente.

Di seguito il dettaglio della voce altri costi:

Tabella 106. Altri Costi

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Missione personale docente e ricercatore	491.232,57	314.864,06	-176.368,51
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	132.385,65	280.268,03	147.882,38
Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio	61.641,24	25.568,13	-36.073,11
Trasferimenti correnti ad altre Università	45.435,90	56.178,40	10.742,50
Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo	276.453,72	195.598,93	-80.854,79
Trasferimenti correnti a imprese pubbliche	0,00	166.490,00	166.490,00
Trasferimenti correnti ad altre imprese private	23.189,00	6.281,57	-16.907,43
Acquisto di altri beni	194.541,83	128.070,29	-66.471,54
Acquisto di altri servizi corso di specializzazione al sostegno	309.243,80	477.866,61	168.622,81
Restituzioni e rimborsi	116.600,26	37.233,13	-79.367,13
Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	160.000,00	199.264,00	39.264,00
Valori bollati	996,89	338,61	-658,28
Altri tributi	33.592,97	50.388,50	16.795,53
Missioni personale esterno	8.838,44	19.466,45	10.628,01
Pubblicità	3.949,01	4.000,00	50,99

Organizzazione manifestazioni e convegni	81.059,64	80.650,78	-408,86
Spese di condominio	60.000,00	60.000,00	0,00
Rimborsi tasse e contributi agli studenti	77.381,79	77.533,43	151,64
Totale	2.076.542,71	2.180.060,92	103.510,21

La voce *Acquisto di altri servizi* ospita gli oneri connessi alla logistica e allo svolgimento del corso di specializzazione al sostegno, ivi compreso il costo per lo svolgimento informatizzato della procedura.

X - Ammortamenti e svalutazioni

In tale voce rientrano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali. Il costo delle immobilizzazioni, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è stato ammortizzato tenendo conto della residua possibilità di utilizzo di ciascun bene.

L'ammontare totale della voce *Ammortamenti e Svalutazioni* per l'esercizio 2025 è riportato nella tabella seguente.

Tabella 107. Ammortamenti e svalutazioni

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Ammortamento immobilizzazioni materiali	2.721.896,39	2.999.763,12	277.866,73
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	1.276.710,71	990.715,71	-285.995,00
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	193.301,70	209.357,65	16.055,95
Totale	4.191.908,80	4.199.836,48	7.927,68

Nel dettaglio, si riportano nella tabella seguente gli *ammortamenti delle immobilizzazioni materiali*.

Tabella 108. Ammortamenti Immobilizzazioni Materiali

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
-------------	----------------------	----------------------	------------

Ammortamento fabbricati	1.887.399,75	1.941.217,94	53.818,19
Ammortamento impianti e attrezzature	184.702,61	298.741,79	114.039,18
Ammortamento attrezzature scientifiche	309.183,10	349.613,04	40.429,94
Ammortamento patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	32.966,67	19.390,73	-13.575,94
Ammortamento mobili e arredi	12.852,62	65.283,97	52.431,35
Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	294.791,64	325.515,65	30.724,01
Totale	2.721.896,39	2.999.763,12	277.866,73

Relativamente agli *ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali* si rileva che il valore dell'anno precedente superiore a quello di quest'anno dipendeva dalla dismissione del Polo di Atina dai cespiti dell'Ateneo.

Invece, con riferimento alla voce *svalutazione crediti* si rappresenta che è stata effettuata la svalutazione relativa all'anzianità delle posizioni creditorie v/privati e v/pubblci. Sono stati altresì prudenzialmente svalutati i crediti v/studenti in base alla serie storica degli ultimi tre anni, dato fornito dal Settore competente, in merito ad abbandoni, rinunce, ricalcoli delle tasse. L'ammontare della svalutazione per euro 209.357,65 consente di considerare il valore netto dei crediti come valore presumibile di realizzo alla data della predisposizione del bilancio.

XI – Accantonamenti per rischi e oneri

Con riferimento a tale voce, di seguito si rappresentano gli importi da accantonare al 31 dicembre 2025 per possibili oneri futuri:

Tabella 109. Accantonamenti per rischi e oneri

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Accantonamenti per rischi e oneri	1.342.951,32	1.953.287,15	610.335,83
Accantonamenti per contenziosi	0,00	351.000,00	351.000,00
Totale	1.342.951,32	2.304.287,15	961.335,83

Nella voce *Accantonamenti per rischi e oneri* trovano allocazione gli accantonamenti fatti in materia di personale PTA per eventuali arretrati sui rinnovi contrattuali, gli accantonamenti per la premialità prevista nei diversi piani finanziari e gli accantonamenti a fondo spese future per economie su progetti.

Nella tabella successiva, si mostra il dettaglio degli accantonamenti per rischi e oneri:

Tabella 110. Dettaglio movimentazione accantonamenti per rischi e oneri

Descrizione accantonamento	Valore
Risorse per PTA Regolamenti c/terzi e master/fondi	325.333,41
Valorizzazione del personale tecnico amministrativo 50%	135.624,00
Progetti chiusi al 31 dicembre 2024	361.329,74
Fondo Unico di Ateneo	966.000,00
Rinnovo contrattuale PTA arretrati 2025	165.000,00
Totale	1.953.287,15

Nel corso dell'anno è stato necessario accantonare euro 351.000 per nuove contenzioni rappresentati dal settore competente con una quota preponderante relativa a contenziosi con privati.

XII – Oneri diversi di gestione

La voce oneri diversi di gestione comprende tutte le voci di spesa non riconducibili alle fattispecie precedentemente esposte, né alla gestione finanziaria o straordinaria.

Tabella 111. Oneri diversi di gestione

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	890,42	0,00	-890,42
Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	286.837,38	286.460,46	-376,92
Quote associative	67.375,68	68.501,78	1.126,10
Altre spese per attività istituzionali	30.338,08	62.182,31	31.844,23
Versamenti al Bilancio dello Stato	239.700,52	239.700,52	0,00
Totale	625.142,08	656.845,07	31.702,99

Disposizioni di contenimento della spesa (soggette a modifiche sulla base della normativa vigente):

Tabella 112. Versamenti al Bilancio dello Stato

Descrizione	Versamento	Capitolo Capo x	estremi versamento
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Art. 61 comma 5 (spese per le relazioni pubbliche e convegni)	36.894,72 €	3422	Mandato n. 7759/2025
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)	1.260,60 €	3422	Mandato n. 7759/2025
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali e integrativi)	120.979,37 €	3348	Mandato n. 13214/2025
Totale applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	159.134,69 €		
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)			
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 (legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	44.743,57 €	3422	Mandato n. 7759/2025
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	28.622,92 €	3422	Mandato n. 7759/2025
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	7.199,34 €	3422	Mandato n. 7760/2025

TOTALE applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L.n. 122/2010 -	
Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (art. 6 comma 21)	80.565,83 €
TOTALE	239.700,52 €

In materia di contenimento della spesa, appare utile evidenziare che l'Ateneo ha provveduto ad applicare le disposizioni di razionalizzazione della spesa introdotte con la Legge di Bilancio 2020 (Legge 27 dicembre 2019, n. 160) commi da 591 a 594, concernenti specifiche tipologie di spesa.

In particolare, la norma prevede che a decorrere dal 01/01/2020 non è più possibile effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come ribadito con Circolare esplicativa del MEF n. 15 del 7 aprile 2023.

C) Proventi e oneri finanziari

C) 1 – Proventi finanziari

Nell'esercizio sono presenti proventi finanziari per interessi attivi riconosciuti dall'Istituto Cassiere per euro 1.420,79.

C) 2 – Interessi e altri oneri finanziari

Tale voce include i costi per commissioni bancarie per euro 1.224,08.

Tabella 113. Proventi e oneri finanziari

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Altri interessi attivi	1.915,27	1.420,79	-494,48
Commissioni bancarie, interm. E altri oneri finanziari	1.216,14	1.224,08	7,94
Totale	699,13	196,71	-502,42

C) 3 – Utile e perdite su cambi

Nell'esercizio in corso non sono rilevati utili e perdite su cambi

Il saldo dei proventi e oneri finanziari è, dunque, positivo per euro 196,71.

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

Nell'esercizio in corso non sono rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie.

E) Proventi e oneri straordinari

E) 1 – Proventi straordinari

Includono i ricavi legati a plusvalenze e sopravvenienze diverse, come di seguito riportato in tabella:

Tabella 114. Proventi straordinari

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Indennizzi di assicurazione	28.318,00	231.612,40	203.294,40
Sopravvenienze attive	2.435.859,69	1.206.999,27	-1.228.860,42
Sopravvenienza attiva da carico cespite	16.617,11	10.331,45	-6.285,66
Totale	2.480.794,80	1.448.943,12	-1.031.851,68

Gli importi maggiormente significativi che spiegano la valorizzazione della voce *sopravvenienze attive* sono di seguito descritti: euro 495.038 dal trasferimento da parte del Ministero di quote del Fondo di Finanziamento Ordinario di anni precedenti; la restante parte fa riferimento a incassi di tasse e contributi relative ad anni accademici precedenti.

E) 2 – Oneri straordinari

Gli oneri straordinari sono complessivamente pari a euro 1.182.006,56.

Tabella 115. Oneri straordinari

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Sopravvenienze passive	364.402,28	1.176.870,45	812.468,17
Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	65,60	5.136,11	5.070,51
Totale	364.467,88	1.182.006,56	817.538,68

Nelle sopravvenienze passive sono stati valorizzati costi sostenuti nell'esercizio ma di competenza di esercizi precedenti.

F) Imposte sul reddito dell'esercizio corrente, differite, anticipate

In questa voce trova esposizione anche l'IRAP versata nell'ambito degli oneri derivanti dalla gestione stipendiale. In particolare, l'Irap su gestione stipendiale ammonta a euro 2.972.470,45.

Tabella 116. Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025	Variazione
Irap su collaborazioni	34.392,02	106.867,59	72.475,57
Irap su gestione stipendiale	2.494.701,24	2.637.240,86	142.539,62
IRES	103.436,00	228.362,00	124.926,00
Totale	2.632.529,26	2.972.470,45	339.941,19

Risultato d'esercizio

Il risultato di esercizio è rappresentato da un utile di euro, 18.635.095,56

Proposta al Consiglio di amministrazione di destinazione dell'utile di esercizio

Al Consiglio di amministrazione viene proposto di destinare il risultato di esercizio 2025 come sopra determinato nel modo seguente:

- euro 5.000.000,00 da destinare alla voce del patrimonio netto vincolato *“Fondi vincolati per decisione degli organi collegiali”* per il finanziamento di opere di edilizia, per la riqualificazione delle strutture di Ateneo, per l'investimento in beni strumentali dedicati sia all'attività scientifica sia a quella didattica, per la copertura dei relativi ammortamenti futuri; a tal proposito, si rimanda a una successiva delibera degli organi il dettaglio delle specifiche attività oggetto di finanziamento.
- euro 13.635.095,56 da destinare alla voce del Patrimonio netto non vincolato *“Risultati gestionali relativi a esercizi precedenti”*.

Tabella 117. Proposta al Consiglio di amministrazione di destinazione dell'Utile/copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto

	Valore al 31/12/2025	Destinazione utile 2025	Valore post destinazione utile
Fondo di dotazione dell'Ateneo	-43.440.649,78	0,00	-43.440.649,78
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	-43.440.649,78	0,00	-43.440.649,78
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0,00	0,00	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	10.000.000,00	5.000.000,00	15.000.000,00
3) Fondi vincolati (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0,00	0,00	0,00
II - PATRIMONIO VINCOLATO	10.000.000,00	5.000.000,00	15.000.000,00
1) Risultato gestionale esercizio	18.635.095,56	-18.635.095,56	0,00
2) Risultati gestionali relativi a esercizi precedenti	45.041.480,95	13.635.095,56	58.676.576,51
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	63.676.576,51	-5.000.000,00	58.676.576,51
TOTALE PATRIMONIO NETTO	30.235.926,73	0,00	30.235.926,73

Misure di contenimento della spesa pubblica

Com'è noto, la legge 27 dicembre 2019 n. 160 (Legge di bilancio 2020), ha introdotto dei limiti per il contenimento della spesa pubblica che riguardano tutte le amministrazioni dello Stato. Attraverso il riordino della normativa in materia, sono state introdotte alcune significative norme di razionalizzazione e di riduzione della spesa, in base alle quali gli enti e organismi pubblici sono chiamati a definire il limite di spesa annuale con riferimento alle voci di costo per acquisto di beni e servizi e il versamento di quanto dovuto all'entrata del bilancio dello Stato.

Nel dettaglio, l'art. 1 comma 591 della su richiamata legge n. 160/2019 stabilisce che: *“A decorrere dall'anno 2020, i soggetti di cui al comma 590 non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati.....”*

Il successivo comma 592 individua le voci di spesa da considerare ai fini del rispetto del limite e alla lettera b) recita che: *“per gli enti e organismi che adottano la contabilità civilistica, alle corrispondenti voci B6, B7 e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013 [...]. Le Università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto del Ministero dell'Istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014, individuano le voci di bilancio riconducibili a quelle indicate nel primo periodo della presente lettera”*

Il comma 593 precisa che il superamento del suddetto limite è possibile, sempre compatibilmente alle disponibilità di bilancio, in presenza di maggiori ricavi rispetto all'esercizio 2018.

Con riferimento alla già richiamata normativa e alla circolare ministeriale n. 12 del 22 aprile 2025, l'Ateneo ha provveduto a quantificare il suddetto limite, individuando le voci di spesa da considerare per il calcolo della media dei costi sostenuti per beni e servizi nel triennio 2016-2018. Nel calcolo della media sono state considerate le spese per beni e servizi dell'Amministrazione centrale e delle Strutture autonome con esclusione dei costi connessi a progetti e attività finanziate da soggetti pubblici o privati nonché dei costi sostenuti per i consumi energetici.

Alla luce di quanto sopra esposto, il limite di spesa per l'Ateneo al netto delle spese escluse dal calcolo è pari a 2.995.822,31.

Di seguito si rappresenta l'applicazione delle misure di cui sopra:

Tabella 118. Costi soggetti al contenimento

Descrizione voci		Valore bilancio al 31/12/2025
B6)	per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	152.533,49
B7)	per servizi	5.447.846,16
B8)	per godimento di beni di terzi	61.049,02
TOTALE		5.661.428,67

Tabella 119. Riepilogo anno 2025 contenimento della spesa

Rispetto limite	Valori
<i>Costi 2025</i>	5.661.428,67
<i>Limite 2018</i>	2.995.882,31
Differenza	2.665.546,36

Con riferimento al 2025, ai sensi dell'art. 1 comma 593 della legge 160/2019, si dà evidenza che i maggiori ricavi 2024 rispetto al 2018 ammontano a euro 44.408.295,75 come differenza tra i proventi propri del 2024 e quelli del 2018, hanno consentito il superamento del limite di spesa. Contestualmente si quantificano in euro 40.205.510,16 i maggiori proventi al 31 dicembre 2025 rispetto ai proventi dell'esercizio 2018.

Allegato 1 – Rendiconto unico di Ateneo in contabilità finanziaria di cassa

Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale - Prospetti SIOPE Incassi - Anno 2025		
CODICE SIOPE	DESCRIZIONE VOCE	IMPORTO INCASSI
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	30.854.223,43
2.01.01.01.003	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	29.475,00
2.01.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	20.037,36
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	39.646,96
2.01.01.02.007	Trasferimenti correnti da Camere di Commercio	11.000,00
2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	38.705,48
2.01.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	183.463,01
2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	1.066.001,92
2.01.03.01.999	Sponsorizzazioni da altre imprese	1.010,00
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	207.645,01
2.01.04.00.000	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	35.000,00
2.01.05.01.004	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	45.328,40
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	384.978,76
3.01.02.01.008	Proventi da mense	8.235,98
3.01.02.01.028	Proventi da servizi informatici	7.800,00
3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	2.365.715,40
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	735.390,04
3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	4.867.108,70
3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	2.012.885,04
3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	22.312.716,03
3.03.03.03.000	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	1.420,79
3.05.01.01.001	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	231.612,40
3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	35.128,74
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	77.748,62
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	267.715,09
3.05.99.00.000	Altre entrate correnti n.a.c.	48.177,93
4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	5.474.776,98
4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	76.657,15
4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Università	264.786,62
4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	247.453,15
4.02.03.03.000	Contributi agli investimenti da altre Imprese	327.475,54
4.02.05.99.000	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	838.444,11
9.01.01.02.000	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	1.981.081,93
9.01.01.99.999	Altre ritenute n.a.c.	333,34
9.01.02.01.000	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	8.988.821,93
9.01.02.02.000	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	3.470.450,87
9.01.02.99.000	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	414.791,31
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	560.911,35
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	80.151,63
9.01.03.99.999	Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	50,64
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	2.500,00
9.01.99.99.000	Altre entrate per partite di giro diverse	133.070,92
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	4.875,00
9.02.05.01.001	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	444.170,00
9.02.99.00.000	Altre entrate per conto terzi	176.176,00
		89.375.148,56

Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale - Prospetti SIOPE Pagamenti - Anno 2025

MISSIONI			Ricerca e innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire
PROGRAMMI			Ricerca e tecnologica di base	Ricerca e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
Classificazione COFOG (II livello)			01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8
CODICE SIOPE	DESCRIZIONE VOCE	IMPORTO PAGAMENTI	Ricerca base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	€24.901.459,32	€8.077.329,89	€7.914.109,98	€0,00	€5.440.950,61	€6.645,72	€0,00	€0,00	€741.947,81	€2.720.475,31	€0,00
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	€55.650,18	€5.984,43	€5.984,43	€0,00	€7.214,09	€24.298,51	€0,00	€0,00	€88,08	€12.080,64	€0,00
1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	€5.302.678,95	€983.443,55	€374.317,13	€29.384,81	€2.108.948,53	€886.356,97	€0,00	€0,00	€208.328,99	€705.280,39	€6.618,58
1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	€61.742,36	€61.742,36	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	€2.165.590,45	€1.234.019,32	€444.932,93	€3.891,70	€282.757,94	€21.652,90	€0,00	€0,00	€38.164,20	€140.171,46	€0,00
1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	€1.209.602,06	€1.031.822,87	€134.376,56	€33.015,69	€10.386,61	€0,00	€0,00	€0,00	€0,07	€0,26	€0,00
1.01.01.02.002	Buoni pasto	€124.575,30	€3.118,82	€3.118,82	€0,00	€2.144,19	€0,00	€0,00	€0,00	€292,39	€115.901,08	€0,00
1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	€31.469,59	€31.379,02	€42,62	€0,00	€29,30	€0,00	€0,00	€0,00	€4,00	€14,65	€0,00
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	€9.173.361,06	€2.843.801,69	€2.538.066,42	€2.031,69	€1.828.783,43	€199.751,49	€0,00	€0,00	€328.030,94	€895.588,91	€537.306,49
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	€2.853.690,05	€880.165,23	€742.327,02	€3.668,63	€729.657,97	€94.497,04	€0,00	€0,00	€101.163,05	€301.648,53	€562,58
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	€186,00	€65,92	€51,92	€10,00	€36,32	€0,00	€0,00	€0,00	€4,68	€17,16	€0,00
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	€519.264,00	€166.164,48	€166.164,48	€0,00	€114.238,08	€0,00	€0,00	€0,00	€15.577,92	€57.119,04	€0,00
1.02.01.07.001	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	€624,00	€199,68	€199,68	€0,00	€137,28	€0,00	€0,00	€0,00	€18,72	€68,64	€0,00
1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	€3.022,09	€967,07	€967,07	€0,00	€664,86	€0,00	€0,00	€0,00	€90,66	€332,43	€0,00
1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	€228.362,00	€73.075,84	€73.075,84	€0,00	€50.239,64	€0,00	€0,00	€0,00	€6.850,86	€25.119,82	€0,00
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	€25.212,51	€8.171,36	€8.019,36	€0,00	€5.513,51	€0,00	€0,00	€0,00	€751,82	€2.756,66	€0,00
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	€25.451,59	€3.462,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€21.989,59	€0,00
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	€54.379,22	€20.258,14	€9.600,44	€0,00	€10.992,33	€12.952,31	€0,00	€0,00	€0,00	€576,00	€0,00
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	€38.396,33	€13.699,23	€6.448,25	€0,00	€2.904,58	€0,00	€0,00	€0,00	€47,49	€15.296,78	€0,00
1.03.01.02.004	Vestituario	€1.275,96	€0,00	€0,00	€0,00	€1.275,96	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	€4.816,56	€0,00	€3.458,70	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€1.357,86	€0,00
1.03.01.02.006	Materiale informatico	€34.711,55	€19.023,63	€3.665,89	€3.627,52	€2.698,64	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€5.695,87	€0,00
1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	€1.710,27	€1.373,60	€331,42	€5,25	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.03.01.02.014	Stampati specialistici	€3.336,70	€1.494,50	€0,00	€1.842,20	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	€253.351,40	€110.083,78	€25.755,64	€35.097,93	€11.171,41	€21.925,87	€0,00	€0,00	€20.963,50	€28.353,27	€0,00
1.03.01.05.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	€1.988,42	€1.988,42	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	€2.358,22	€707,47	€707,47	€0,00	€471,64	€235,82	€0,00	€0,00	€0,00	€235,82	€0,00

1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	€75.058,34	€4.930,36	€4.930,36	€0,00	€3.389,62	€0,00	€0,00	€0,00	€60.113,19	€1.694,81	€0,00
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	€513.326,07	€248.094,20	€97.215,50	€48.771,28	€82.295,21	€32.840,70	€0,00	€0,00	€422,54	€3.686,64	€0,00
1.03.02.02.004	Pubblicità	€4.188,88	€3.042,00	€606,88	€0,00	€330,00	€0,00	€0,00	€0,00	€45,00	€165,00	€0,00
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	€80.806,25	€35.830,41	€1.518,76	€19.251,20	€13.257,50	€0,00	€0,00	€0,00	€10.935,12	€13,26	€0,00
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	€802,00	€256,64	€256,64	€0,00	€176,44	€0,00	€0,00	€0,00	€24,06	€88,22	€0,00
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	€5.225,00	€1.672,00	€1.672,00	€0,00	€1.149,50	€0,00	€0,00	€0,00	€156,75	€574,75	€0,00
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	€14.653,70	€1.060,85	€1.060,85	€0,00	€729,34	€0,00	€0,00	€0,00	€99,46	€11.703,20	€0,00
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	€2.190,28	€396,84	€1.347,00	€0,00	€272,83	€0,00	€0,00	€0,00	€37,20	€136,41	€0,00
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	€35.464,00	€25.376,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€10.088,00	€0,00
1.03.02.05.004	Energia elettrica	€1.143.320,27	€109.519,19	€109.519,19	€0,00	€75.294,45	€0,00	€0,00	€0,00	€10.267,42	€838.720,02	€0,00
1.03.02.05.005	Acqua	€103.727,57	€25.827,20	€25.827,20	€0,00	€17.756,20	€0,00	€0,00	€0,00	€2.421,30	€31.895,67	€0,00
1.03.02.05.006	Gas	€538.674,73	€62.431,50	€62.431,50	€0,00	€42.921,66	€0,00	€0,00	€0,00	€5.852,95	€365.037,12	€0,00
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	€543.705,52	€26.031,49	€26.031,49	€0,00	€46.240,91	€25.766,40	€0,00	€0,00	€2.440,45	€417.194,78	€0,00
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	€1.200,00	€0,00	€0,00	€0,00	€1.200,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	€3.859,00	€0,00	€0,00	€0,00	€1.065,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€2.794,00	€0,00
1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	€160.535,53	€100.650,00	€31.415,00	€28.470,53	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	€20.210,42	€3.982,01	€3.350,25	€9.354,96	€1.709,46	€0,00	€0,00	€0,00	€233,11	€1.580,63	€0,00
1.03.02.07.007	Altre licenze	€507,61	€0,00	€507,61	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	€57.413,20	€16.989,72	€14.676,60	€7.930,00	€8.902,50	€0,00	€0,00	€0,00	€1.213,98	€7.700,40	€0,00
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	€22.089,31	€18.821,18	€960,38	€861,32	€660,26	€0,00	€0,00	€0,00	€90,04	€696,13	€0,00
1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	€15.751,29	€5.034,17	€5.034,17	€0,00	€3.460,99	€19,52	€0,00	€0,00	€471,95	€1.730,49	€0,00
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	€100.852,07	€5.196,83	€4.706,83	€0,00	€3.235,95	€0,00	€0,00	€0,00	€441,27	€87.271,19	€0,00
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	€29.304,40	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€29.304,40	€0,00
1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	€1.264.215,38	€109.253,68	€89.624,71	€0,00	€60.233,05	€33.294,00	€0,00	€0,00	€8.213,60	€963.596,34	€0,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	€153.145,42	€61.572,76	€16.919,36	€12.000,00	€62.247,98	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€405,32	€0,00
1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	€26.212,77	€14.601,40	€5.903,87	€0,00	€4.194,72	€0,00	€0,00	€0,00	€324,17	€1.188,61	€0,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	€40.276,16	€22.263,04	€1.478,22	€0,00	€915,90	€9.274,65	€0,00	€0,00	€547,00	€5.797,35	€0,00
1.03.02.11.006	Patrocinio legale	€96.899,35	€31.007,79	€31.007,79	€0,00	€21.317,86	€0,00	€0,00	€0,00	€2.906,98	€10.658,93	€0,00
1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	€233.787,49	€74.976,05	€6.697,89	€2.531,75	€119.447,46	€20.509,65	€0,00	€0,00	€1.571,36	€8.053,33	€0,00
1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	€14.885,62	€4.465,75	€10.419,87	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	€47.029,49	€3.762,43	€4.862,43	€0,00	€2.447,92	€28.659,92	€0,00	€0,00	€268,35	€7.028,44	€0,00
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	€1.285.444,26	€62.942,76	€8.479,63	€0,00	€845.855,33	€336.866,33	€0,00	€0,00	€13.317,94	€17.982,27	€0,00
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	€77.551,53	€2.007,65	€2.007,65	€0,00	€1.380,26	€0,00	€0,00	€0,00	€188,22	€71.967,75	€0,00
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	€674.898,06	€52.420,23	€52.420,23	€0,00	€41.067,43	€0,00	€0,00	€0,00	€4.914,40	€524.075,77	€0,00
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	€16.012,00	€5.579,63	€4.657,16	€1.021,98	€1.890,45	€1.720,07	€0,00	€0,00	€244,87	€897,84	€0,00
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	€5.558,68	€3.500,00	€1.285,44	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€773,24
1.03.02.13.005	Servizi ausiliari a beneficio del personale	€1.764,39	€602,95	€546,56	€0,00	€375,76	€0,00	€0,00	€0,00	€51,24	€187,88	€0,00
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	€2.391,20	€170,80	€351,36	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€1.869,04	€0,00
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	€1.852.016,90	€1.062.336,16	€107.165,19	€179.046,96	€320.561,73	€72.815,04	€0,00	€0,00	€19.063,58	€91.028,24	€0,00
1.03.02.16.002	Spese postali	€5.777,78	€1.574,76	€3.373,72	€0,00	€503,10	€0,00	€0,00	€0,00	€68,60	€257,60	€0,00
1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	€466.556,81	€179.680,91	€31.930,57	€13.402,16	€104.662,46	€5.469,50	€0,00	€0,00	€4.522,96	€126.888,25	€0,00
1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	€1.224,09	€402,10	€197,10	€577,53	€28,94	€0,00	€0,00	€0,00	€3,95	€14,47	€0,00

1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	€115.720,38	€10.288,13	€10.288,13	€0,00	€7.073,09	€0,00	€0,00	€0,00	€964,51	€87.106,52	€0,00
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	€252.461,70	€69.877,72	€58.089,05	€958,87	€33.557,84	€320,00	€0,00	€0,00	€9.323,19	€80.085,03	€250,00
1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	€371,88	€119,00	€119,00	€0,00	€81,81	€0,00	€0,00	€0,00	€11,16	€40,91	€0,00
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	€8.046,34	€4.617,29	€3.429,05	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.04.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni	€600,00	€0,00	€600,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	€1.645.034,55	€865.996,89	€393.826,14	€0,00	€235.407,04	€0,00	€0,00	€0,00	€32.100,96	€117.703,52	€0,00
1.04.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	€169.290,22	€0,00	€8.307,23	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€160.982,99
1.04.02.03.001	Borse di studio	€1.688.109,96	€171.012,80	€75.883,49	€78.655,77	€825.315,70	€453.237,65	€0,00	€0,00	€3.016,03	€80.988,52	€0,00
1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	€2.189.918,44	€1.861.254,93	€145.100,75	€0,00	€116.602,47	€2.692,71	€0,00	€0,00	€14.473,34	€49.794,24	€0,00
1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	€961.306,50	€10.432,73	€10.432,73	€0,00	€911.572,50	€20.903,22	€0,00	€0,00	€978,07	€6.987,25	€0,00
1.04.03.02.001	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	€4.100,00	€0,00	€0,00	€0,00	€4.100,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	€203.807,77	€500,00	€1.481,57	€0,00	€35.836,20	€165.990,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.04.05.99.001	Altri Trasferimenti correnti alla UE	€298.080,00	€298.080,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	€200,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€200,00	€0,00	€0,00
1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	€11.962,68	€2.639,94	€745,24	€0,00	€0,00	€6.445,00	€0,00	€0,00	€43,50	€2.089,00	€0,00
1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	€889,38	€19,52	€847,90	€0,00	€13,42	€0,00	€0,00	€0,00	€1,83	€6,71	€0,00
1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	€77.133,43	€13.694,60	€13.694,60	€0,00	€31.815,04	€11.937,80	€0,00	€0,00	€1.283,87	€4.707,52	€0,00
1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	€11.867,77	€9.146,83	€0,00	€0,00	€0,00	€2.232,94	€0,00	€0,00	€0,00	€488,00	€0,00
1.09.99.06.001	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	€491,45	€57,38	€57,38	€0,00	€351,59	€0,00	€0,00	€0,00	€5,38	€19,72	€0,00
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	€1.222.454,01	€17.392,40	€17.392,40	€0,00	€11.957,27	€0,00	€0,00	€0,00	€1.630,54	€5.978,64	€1.168.102,76
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	€905,90	€905,90	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	€10.893,13	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€10.893,13	€0,00
1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	€140.498,88	€3.975,96	€3.975,96	€0,00	€2.733,47	€2.399,00	€0,00	€0,00	€372,75	€127.041,74	€0,00
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	€5.136,11	€1.643,56	€1.643,56	€0,00	€1.129,94	€0,00	€0,00	€0,00	€154,08	€564,97	€0,00
1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	€743.752,35	€275.906,35	€115.427,85	€21.198,62	€82.301,93	€116.156,64	€0,00	€0,00	€35.762,25	€94.892,88	€2.105,83
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	€323.408,27	€23.809,57	€11.526,61	€0,00	€8.060,95	€0,00	€0,00	€0,00	€169.300,62	€110.710,52	€0,00
2.02.01.03.002	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	€8.601,00	€0,00	€7.417,60	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€1.183,40	€0,00
2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	€11.206,92	€0,00	€10.035,72	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€1.171,20	€0,00
2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	€31.321,69	€2.186,24	€0,00	€0,00	€0,00	€13.420,63	€0,00	€0,00	€0,00	€15.714,82	€0,00
2.02.01.04.002	Impianti	€55.338,64	€33.612,66	€0,00	€0,00	€0,00	€8.784,00	€0,00	€0,00	€0,00	€12.941,98	€0,00
2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	€95.368,98	€90.488,77	€3.343,01	€1.537,20	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	€1.124.708,93	€856.037,58	€4.778,00	€91.749,00	€1.617,48	€38.547,55	€0,00	€0,00	€0,00	€131.979,32	€0,00
2.02.01.07.001	Server	€125.119,22	€55.040,71	€0,00	€0,00	€11.458,29	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€58.620,22	€0,00
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	€5.187,96	€2.829,82	€1.479,14	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€879,00	€0,00
2.02.01.07.003	Periferiche	€6.816,20	€4.126,69	€2.689,51	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	€311,68	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€311,68	€0,00
2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	€18.680,65	€8.091,92	€4.281,78	€2.748,01	€719,80	€1.236,06	€0,00	€0,00	€0,00	€1.603,08	€0,00
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	€273.491,60	€108.756,19	€38.270,64	€20.561,01	€17.858,63	€1.773,88	€0,00	€0,00	€443,88	€85.827,37	€0,00
2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	€2.722.167,72	€189.050,99	€36.121,85	€0,00	€24.833,77	€87.000,00	€0,00	€0,00	€3.386,42	€2.381.774,69	€0,00
2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	€19.081,57	€2.520,91	€2.072,84	€0,00	€14.463,82	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€24,00	€0,00
2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	€63.889,59	€53.137,96	€3.223,93	€0,00	€3.947,46	€699,00	€0,00	€0,00	€86,63	€2.794,61	€0,00
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	€39.900,00	€0,00	€0,00	€39.900,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00

2.02.03.02.002	Acquisto software	€142.932,04	€39.484,61	€5.556,56	€16.838,68	€3.820,14	€29.654,00	€0,00	€0,00	€7.243,13	€40.334,92	€0,00
2.02.03.03.001	Brevetti	€7.383,03	€7.383,03	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	€170,80	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€170,80	€0,00
2.04.21.02.999	Altri trasferimenti in conto capitale n.a.c. a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	€95.029,28	€0,00	€0,00	€0,00	€13.000,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€82.029,28
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	€976.865,33	€1.256,19	€1.256,19	€0,00	€863,63	€0,00	€0,00	€0,00	€117,77	€431,82	€972.939,73
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	€9.146.288,44	€0,00	€0,00	€0,00	€93,35	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€9.146.195,09
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	€3.066.775,21	€569,41	€569,41	€0,00	€7.669,59	€6.015,46	€0,00	€0,00	€53,38	€195,74	€3.051.702,22
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	€3.929,24	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€3.929,24
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	€320.779,89	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€320.779,89
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	€66.984,40	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€66.984,40
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	€2.500,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€2.500,00
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	€190.420,48	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€190.420,48
7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	€1.145.647,98	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€1.145.647,98
7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	€404.035,00	€2,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€404.033,00
Totali		87.074.153,53	23.057.752,92	14.222.083,85	709.942,25	14.910.651,11	2.804.997,95	0,00	0,00	1.894.751,48	12.210.110,19	17.263.863,78