



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI  
DI CASSINO E DEL  
LAZIO MERIDIONALE**

# **BILANCIO UNICO DI ATENEIO DI ESERCIZIO 2023**

**Area Economica e Finanziaria  
Settore Bilancio**

## Sommario

RELAZIONE SULLA GESTIONE .....	4
STATO PATRIMONIALE.....	21
CONTO ECONOMICO .....	23
RENDICONTO FINANZIARIO.....	25
NOTA INTEGRATIVA .....	26
ANALISI DI DETTAGLIO DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE .....	34
ATTIVITÀ .....	34
A. Immobilizzazioni.....	34
B. Attivo circolante .....	45
C. Ratei e risconti attivi.....	51
D. Ratei attivi per progetti e ricerche in corso .....	52
PASSIVITÀ .....	53
A. Patrimonio Netto .....	53
B. Fondi rischi e oneri .....	56
C. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato .....	58
D. Debiti.....	58
E. Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti.....	64
F. Risconti passivi per progetti e ricerche in corso.....	67
ANALISI DI DETTAGLIO DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO .....	68
A) PROVENTI OPERATIVI .....	68
I – Proventi propri.....	68
II – Contributi.....	71
III – Proventi per attività assistenziale e S.S.N.....	75
IV – Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio .....	75
V – Altri proventi e ricavi diversi .....	75
VI – Variazione rimanenze.....	76
VII – Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni .....	76
B) COSTI OPERATIVI .....	77
VIII – Costi del personale .....	77
IX – Costi della gestione corrente .....	82
X - Ammortamenti e svalutazioni .....	88

XI – Accantonamenti per rischi e oneri .....	89
XII – Oneri diversi di gestione .....	90
C) Proventi e oneri finanziari.....	91
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie.....	92
E) Proventi e oneri straordinari.....	92
F) Imposte sul reddito dell'esercizio corrente, differite, anticipate .....	93
Risultato d'esercizio .....	94
Misure di contenimento della spesa pubblica .....	94
Applicazione misure previste dal D.P.C.M. 23/08/2022 n. 143 .....	97
ALLEGATO 1 – Rendiconto Unico di Ateneo in contabilità finanziaria di cassa.....	99

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

La relazione sulla gestione completa il quadro informativo economico del Bilancio Unico di Ateneo di esercizio, redatto in conformità alla normativa vigente e sulla base di quanto previsto dalla terza edizione del Manuale Tecnico Operativo MUR, aggiornata alla luce delle disposizioni normative contenute nel D.M. n. 394 del 08 giugno 2017 e successivamente emanato con il D.D. n. 1055 del 30 maggio 2019. In base a quanto previsto all'art. 1 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 18, la presente relazione è a corredo del bilancio unico di esercizio, composto da:

- Stato Patrimoniale che sintetizza la situazione patrimoniale alla data di chiusura dell'esercizio;
- Conto Economico che evidenzia il risultato economico dell'esercizio;
- Rendiconto Finanziario che rappresenta la dinamica dei flussi di cassa verificatesi nell'anno;
- Nota Integrativa che ha la funzione di: fornire ulteriori informazioni quantitative e descrittive, completando, integrando e rendendo maggiormente intellegibili i dati contenuti nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico; illustrare i principi di valutazione; rendere ogni dettaglio delle voci di bilancio e costituire un elemento informativo fondamentale di supporto alla comprensione sistemica del Bilancio di esercizio.

L'analisi che segue è finalizzata a rappresentare una sintesi delle principali dimensioni contabili e gestionali, al fine di consentire una immediata valutazione dell'attività svolta nel 2023. Per la trattazione puntuale delle singole poste di bilancio (conto economico e stato patrimoniale) si rimanda al contenuto della Nota Integrativa.

Le evidenze della gestione contabile confermano una situazione di sostanziale equilibrio economico. In particolare:

- i costi operativi sono aumentati rispetto al 2022 di 5,9 milioni di euro; l'aumento è dovuto in larga parte all'incremento dei costi del personale (+1,8 milioni di euro) e dei costi della gestione corrente (+1,9 milioni di euro);

- i proventi operativi sono caratterizzati da un significativo incremento (+7,9 milioni di euro) dovuto principalmente all'incremento dei contributi MUR e altre amministrazioni centrali (+2,5 milioni di euro), dei proventi per la didattica (+3,5 milioni di euro), dei proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (+0,9 milioni di euro) e da proventi da ricerche con finanziamenti competitivi (+1 milione di euro);
- l'aumento dei costi del personale è da ricondursi all'avvio del piano straordinario di reclutamento del personale docente e tecnico amministrativo e bibliotecario promosso dagli interventi di cui al D.M. 6 maggio 2022, n. 445 e alle progressioni di carriera ed economiche di professori e ricercatori.
- l'incremento dei proventi della didattica è legato alla rilevante e crescente attrattività dei corsi di formazione per il conseguimento della specializzazione per le attività di sostegno didattico agli alunni con disabilità nella scuola.

Ciò premesso, vale la pena evidenziare che l'esercizio 2023 registra un risultato economico positivo di 8,2 milioni di euro (+2,8 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente) che è da considerarsi a reintegro del Fondo di dotazione dell'Ateneo.

Questo risultato ha consentito all'Ateneo di proporre e sottoscrivere una rimodulazione dell'Accordo di programma con il MUR, che prevede una consistente anticipazione nella restituzione del debito. In base al nuovo Accordo, la quota annuale di rimborso viene infatti integrata per gli anni 2023 e 2024 da una quota ulteriore, con l'obiettivo di rendere uniforme e non progressiva la quota di rimborso annuale prevista fino al 2031.

### **La struttura dei ricavi**

I ricavi risultano in aumento rispetto al 2022, in considerazione dell'incremento dei Proventi per la didattica, con particolare riferimento ai proventi derivanti dalla tassa di iscrizione al corso di specializzazione al sostegno, dai Contributi da MUR e da altre Amministrazioni centrali e per i finanziamenti competitivi.

I proventi operativi per il 2023 sono contabilizzati in 66,5 mln di euro, di cui il 62,01% per Contributi, il 33,63% per Proventi propri, il 4,35% per Altri proventi e ricavi diversi.

Tra i Proventi propri si segnalano i Proventi per la didattica che costituiscono il 71,09% del totale della voce.

Grafico 1-Contributi anno 2022

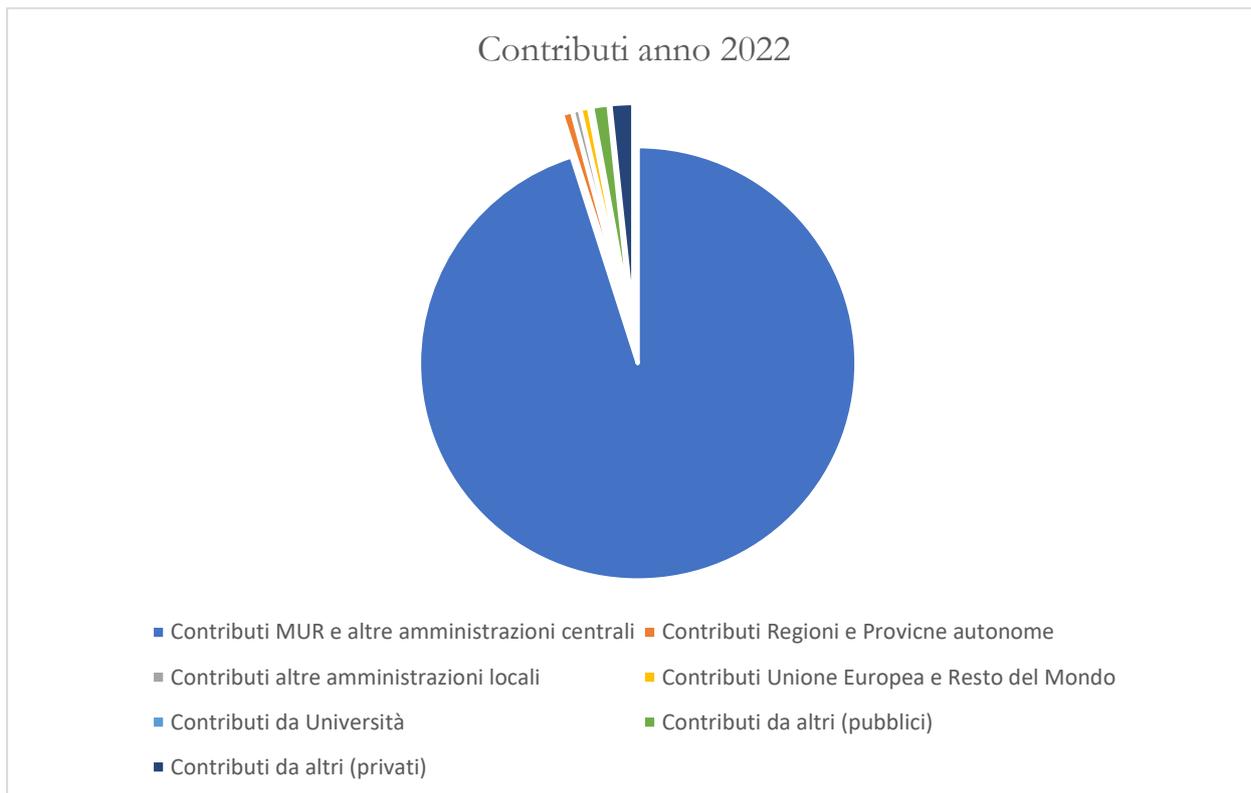
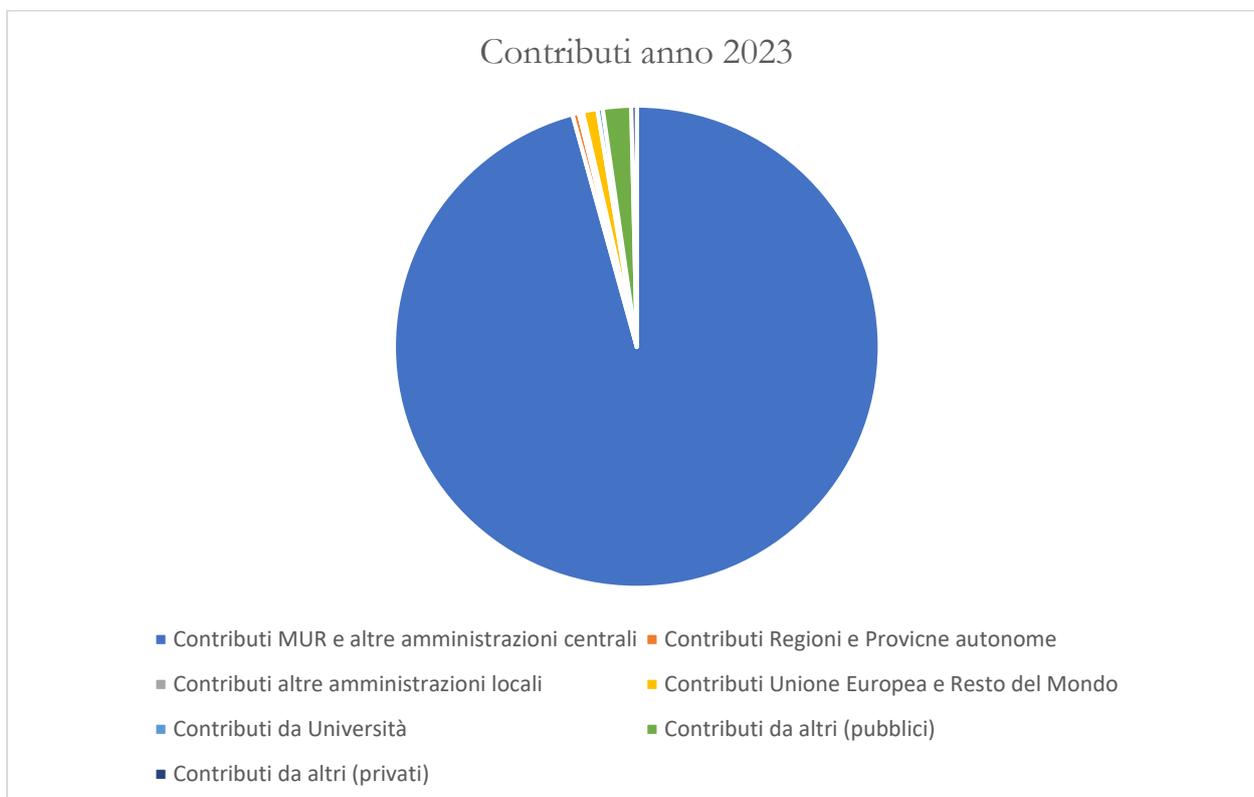


Grafico 2-Contributi anno 2023



Tra i contributi, la componente principale è rappresentata dai *Contributi MUR* che rappresentano il 95,73% del totale dei *Contributi*.

Tabella 1. Proventi operativi

Proventi operativi		
2021	2022	2023
54.253.328	58.568.587	66.495.549

Grafico 3. Proventi propri anno 2022

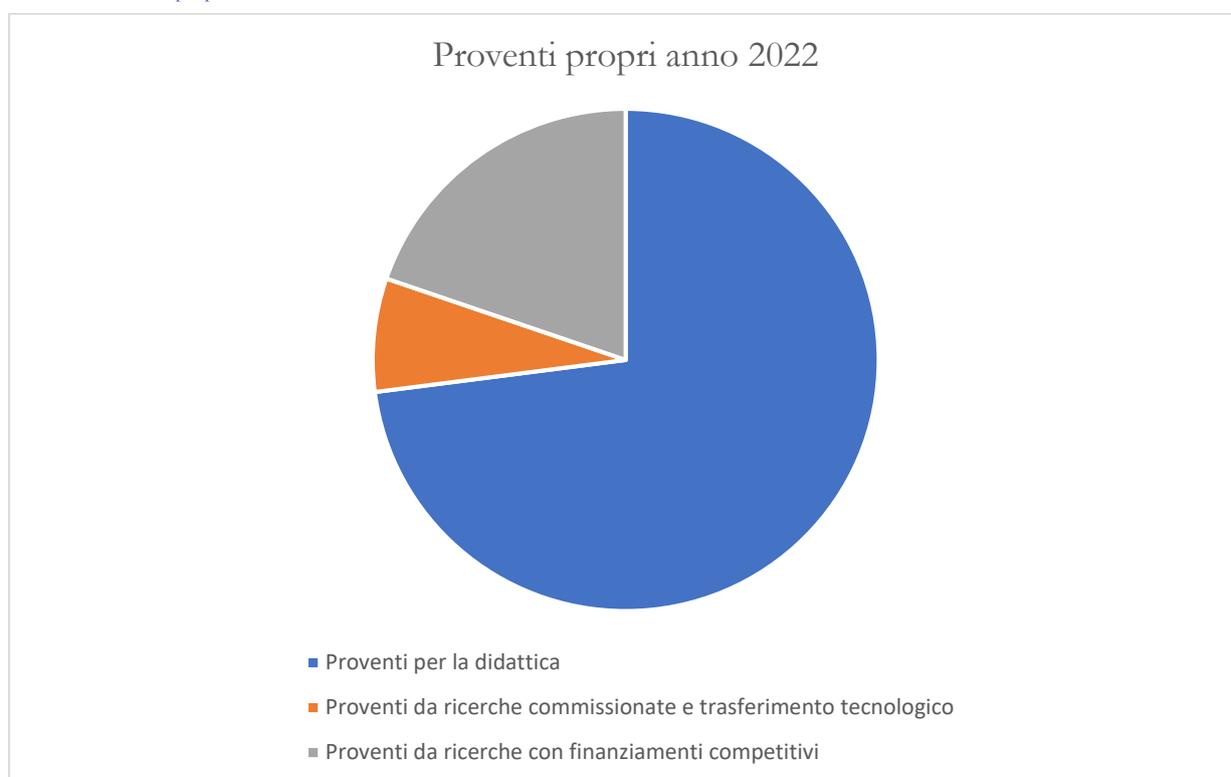
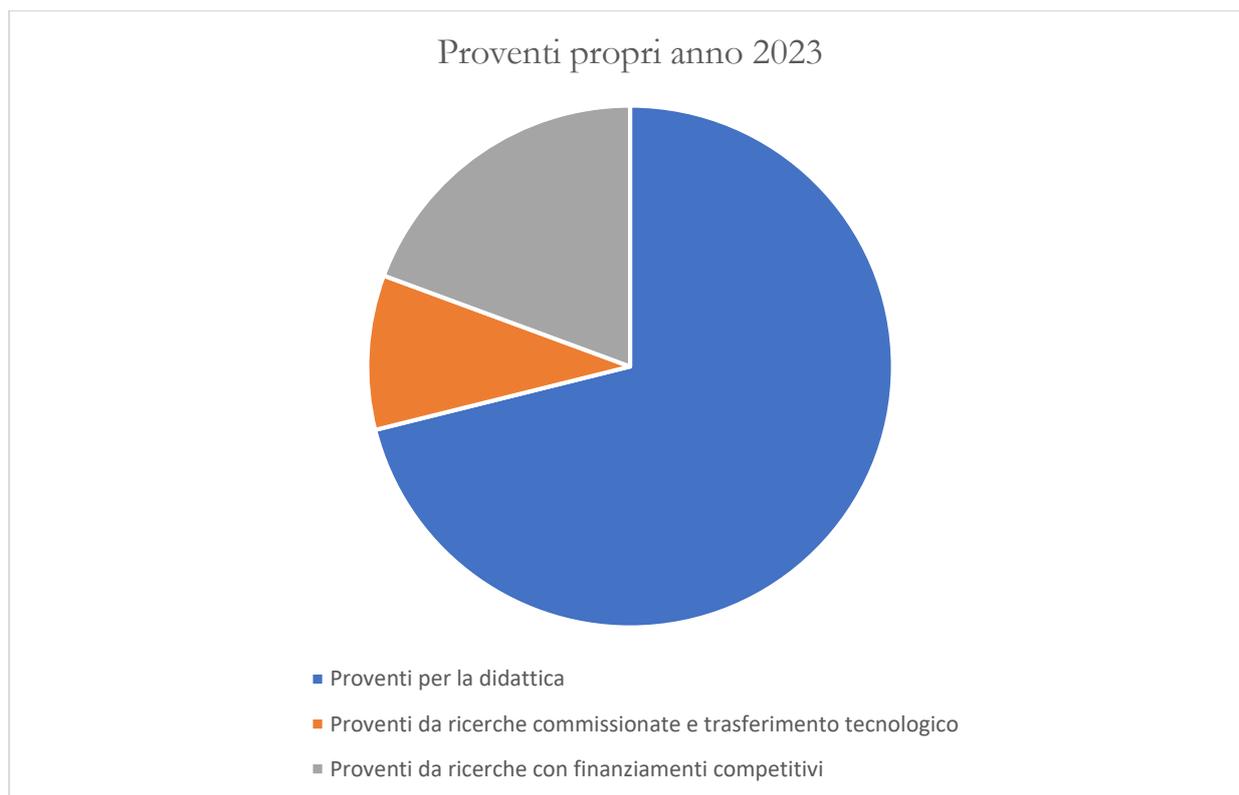


Grafico 4. Proventi propri anno 2023



I *Proventi per la didattica* non sono connessi tanto all'andamento degli iscritti che risulta tendenzialmente costante, quanto piuttosto all'attrattività dei percorsi post *lauream* e in particolare ai corsi di Specializzazione per le attività di *sostegno* didattico agli alunni con disabilità. Come risulta evidente dalle tabelle che seguono, il numero di immatricolati, seppur non definitivo, risulta in crescita rispetto ai dati degli ultimi cinque anni, anche per la rilevante presenza di studenti internazionali sui corsi di laurea e laurea magistrale erogati in lingua inglese.

Tabella 2. Iscritti per Dipartimento di afferenza

Iscritti per Dipartimento di afferenza					
Dipartimento	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
Economia e Giurisprudenza	2.402	2.411	2.808	2.719	2.633
Ingegneria Civile e Meccanica	1.113	1.058	1.015	972	1.039
Ingegneria Elettrica e dell'Informazione "Maurizio Scarano"	427	428	431	443	477
Lettere e Filosofia	327	357	378	405	479
Scienze Umane, Sociali e della Salute	2.559	2.695	2.576	2.535	2.341
Strutture precedenti	384	268	195	144	80
<b>Totale</b>	<b>7.212</b>	<b>7.217</b>	<b>7.403</b>	<b>7.218</b>	<b>7.049*</b>

\* il valore degli iscritti nell'a.a. 2023/2024 rappresenta un dato non definitivo. Al 04/03/2023 i dati forniti dal settore competente evidenziano un numero complessivo di iscritti pari a 7.049. Si precisa inoltre che per l'a.a. 2022/2023 il dato relativo agli iscritti al momento della redazione del Bilancio d'esercizio 2022 risultava pari a 6.754.

Grafico 5. Studenti iscritti per Dipartimento di afferenza

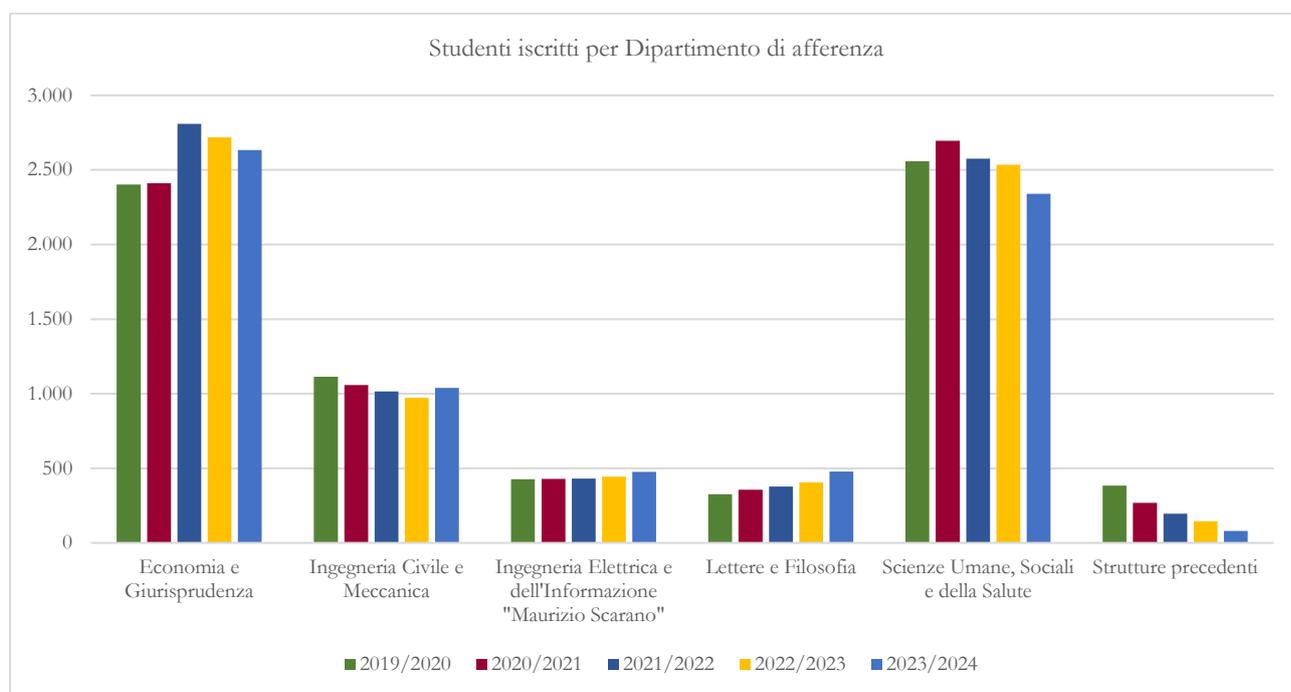


Tabella 3. Immatricolati per Dipartimento

Immatricolati per Dipartimento di afferenza					
Dipartimento	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
Economia e Giurisprudenza	827	751	1.207	868	1.086
Ingegneria Civile e Meccanica	336	287	312	297	414
Ingegneria Elettrica e dell'Informazione "Maurizio Scarano"	120	140	141	175	204
Lettere e Filosofia	104	114	124	117	223
Scienze Umane, Sociali e Della Salute	930	935	899	880	890
<b>Totale</b>	<b>2.317</b>	<b>2.227</b>	<b>2.683</b>	<b>2.337</b>	<b>2.817*</b>

\*Il valore degli immatricolati nell'a.a. 2023/2024 rappresenta un dato non definitivo. Al 04/03/2023 i dati forniti dal settore competente evidenziano un numero complessivo di immatricolati pari a 2.817. Si precisa inoltre che per l'a.a. 2022/2023 il dato relativo agli immatricolati al momento della redazione del Bilancio d'esercizio 2022 risultava pari a 2.224.

Grafico 6. Studenti immatricolati per Dipartimento di afferenza

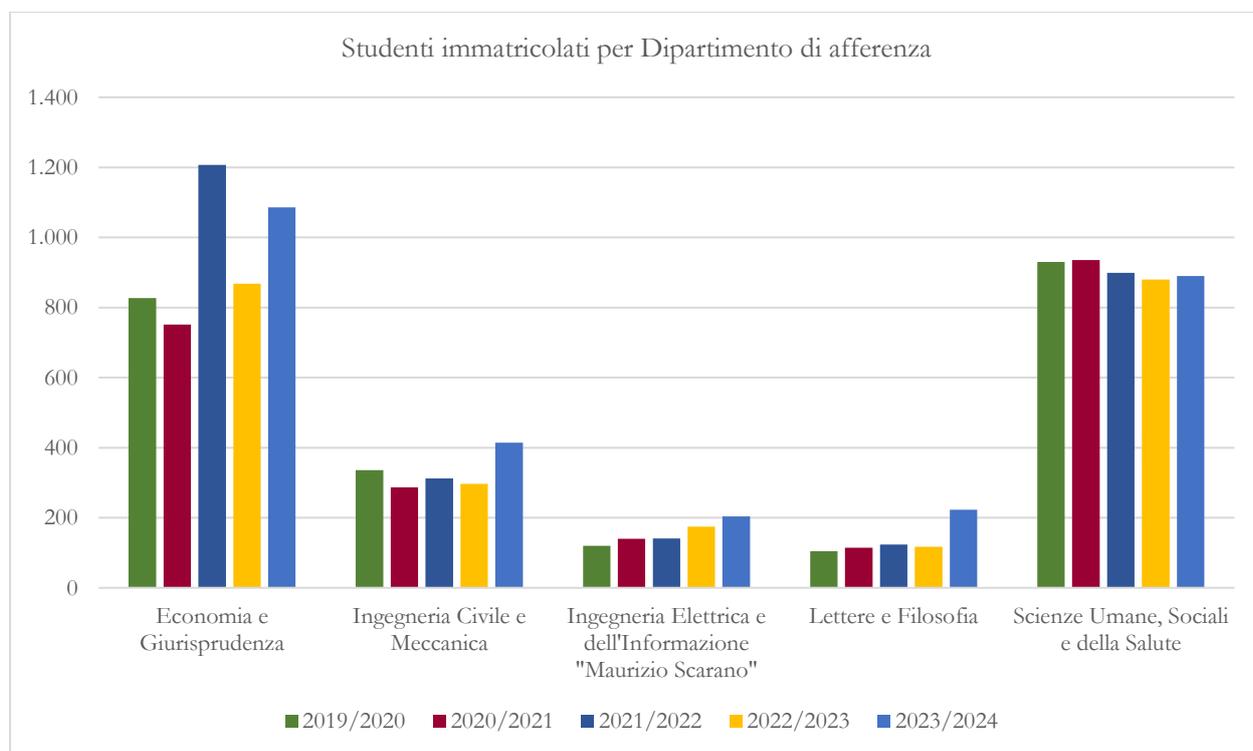
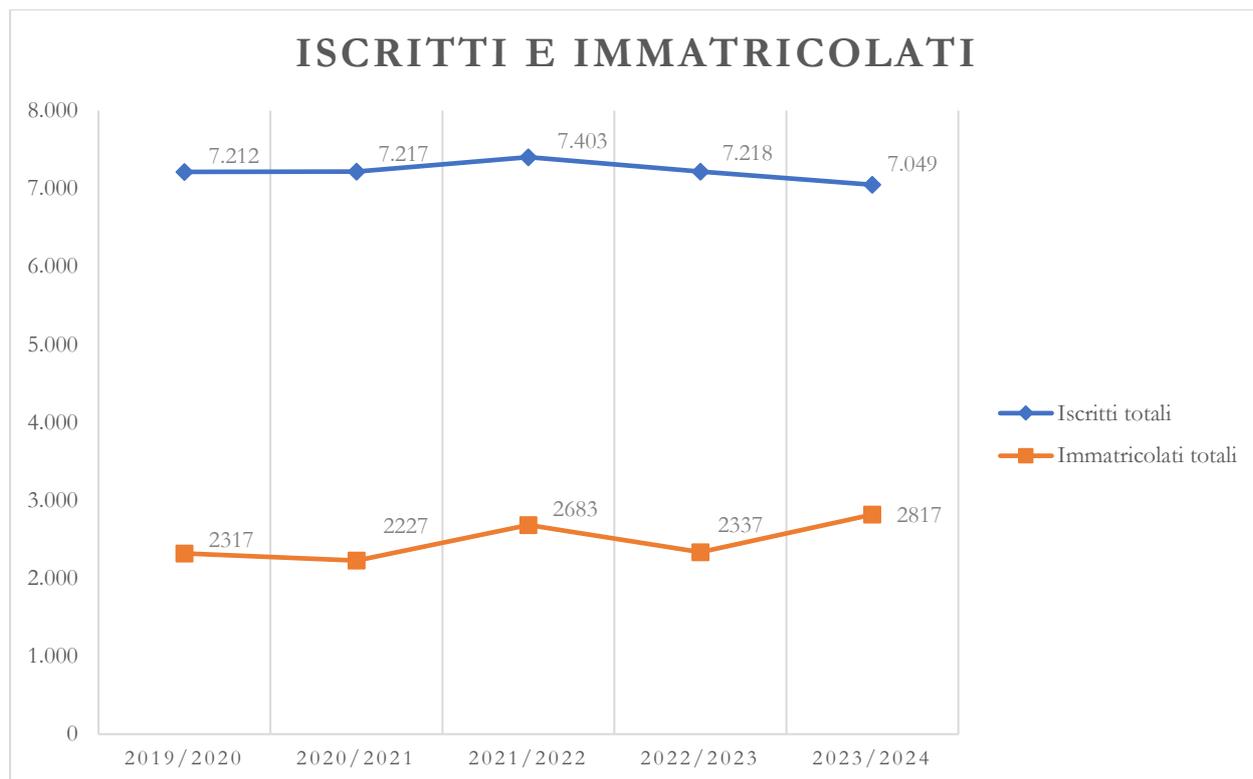


Grafico 7. Andamento studenti iscritti e immatricolati



Nel dettaglio la tabella che segue riporta il numero degli iscritti per Classe di Laurea.

Tabella 4. Iscritti per Corsi di Laurea

Classe	Anno Accademico				
	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
L-1 - Beni culturali	-	-	-	1	-
L-7 - Ingegneria civile e ambientale	222	164	160	152	142
L-8 - Ingegneria dell'informazione	292	294	288	307	296
L-9 - Ingegneria industriale	621	584	516	501	529
L-10 - Lettere	253	282	301	315	286
L-11 - Lingue e culture moderne	423	425	369	325	269
L-14 - Scienze dei servizi giuridici	464	394	745	662	300
L-18 - Scienze dell'economia e della gestione aziendale	600	568	517	534	508
L-19 - Scienze dell'educazione e della formazione	745	822	804	822	798
L-20 - Scienze della comunicazione	5	3	1	1	2
L-22 - Scienze delle attività motorie e sportive	534	563	537	528	533
L-33 - Scienze economiche	544	650	740	743	1.002
L-39 - Servizio sociale	263	243	223	194	190
LMG/01 - Magistrali in giurisprudenza	546	504	471	429	392

LM-14 - Filologia moderna	83	81	81	84	54
LM-23 - Ingegneria civile	68	63	80	116	172
LM-27 - Ingegneria delle telecomunicazioni	53	42	29	21	40
LM-28 - Ingegneria elettrica	44	52	40	44	49
LM-31 - Ingegneria gestionale	50	57	69	74	48
LM-32 - Ingegneria informatica	59	58	87	82	95
LM-33 - Ingegneria meccanica	187	198	196	141	151
LM-35 - Ingegneria per l'ambiente e il territorio	41	40	30	17	11
LM-37 - Lingue e letterature moderne europee e americane	65	81	84	66	74
LM-38 - Lingue moderne per la comunicazione e la cooperazione internazionale	67	80	86	80	35
LM-47 - Organizzazione e gestione dei servizi per lo sport e le attività motorie	-	-	-	24	46
LM-56 - Scienze dell'economia	190	167	189	230	324
LM-59 - Scienze della comunicazione pubblica, d'impresa e pubblicità	-	-	-	-	-
LM-67 - Scienze e tecniche delle attività motorie preventive e adattate	124	140	138	152	139
LM-77 - Scienze economico-aziendali	233	247	233	176	143
LM-85 - Scienze pedagogiche	263	256	268	280	202
LM-87 - Servizio sociale e politiche sociali	112	114	87	81	62
LM-89 - Storia dell'arte	-	-	-	8	16
LM-92 - Teorie della comunicazione (in esaurimento)	4	2	1	3	-
LM-93 - Teorie e metodologie dell'e-learning e della media education (in esaurimento)	2	1	1	1	1
LM-85 bis - Scienze della formazione primaria	-	-	-	-	127
Classi di Laurea DM 509	55	42	32	24	13
Totale	7.212	7.217	7.403	7.218	7.049

Nel dettaglio la tabella che segue riporta il numero degli immatricolati per Classe di Laurea

Tabella 5. Immatricolati per Classi di Laurea

Classe	Anno Accademico				
	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024
L-7 - Ingegneria civile e ambientale	48	27	45	44	39
L-8 - Ingegneria dell'informazione	82	76	77	111	99
L-9 - Ingegneria industriale	155	137	137	132	186
L-10 - Lettere	72	86	89	90	77
L-11 - Lingue e culture moderne	118	124	100	86	76
L-14 - Scienze dei servizi giuridici	196	83	514	198	95
L-18 - Scienze dell'economia e della gestione aziendale	131	155	147	191	162
L-19 - Scienze dell'educazione e della formazione	240	305	256	271	282
L-22 - Scienze delle attività motorie e sportive	172	171	173	186	208

L-33 - Scienze economiche	235	246	270	222	500
L-39 - Servizio sociale	90	67	69	61	79
LMG/01 - Magistrali in giurisprudenza	96	88	98	95	83
LM-14 - Filologia moderna	32	28	35	19	21
LM-23 - Ingegneria civile	18	22	39	55	99
LM-27 - Ingegneria delle telecomunicazioni	9	10	8	4	33
LM-28 - Ingegneria elettrica	14	18	15	18	24
LM-31 - Ingegneria gestionale	23	31	36	31	11
LM-32 - Ingegneria informatica	15	36	41	42	48
LM-33 - Ingegneria meccanica	78	59	46	31	76
LM-35 - Ingegneria per l'ambiente e il territorio	14	11	9	4	3
LM-37 - Lingue e letterature moderne europee e americane	26	38	26	27	32
LM-38 - Lingue moderne per la comunicazione e la cooperazione internazionale	40	35	40	21	21
LM-47 - Organizzazione e gestione dei servizi per lo sport e le attività motorie	-	-	-	23	27
LM-56 - Scienze dell'economia	66	53	81	102	181
LM-67 - Scienze e tecniche delle attività motorie preventive e adattate	74	67	75	72	58
LM-77 - Scienze economico-aziendali	103	126	97	60	65
LM-85 - Scienze pedagogiche	115	87	127	101	76
LM-87 - Servizio sociale e politiche sociali	55	41	33	32	31
LM-89 - Storia dell'arte	-	-	-	8	7
LM-85 bis - Scienze della formazione primaria	-	-	-	-	118
Totale	2.317	2.227	2.683	2.337	2.817

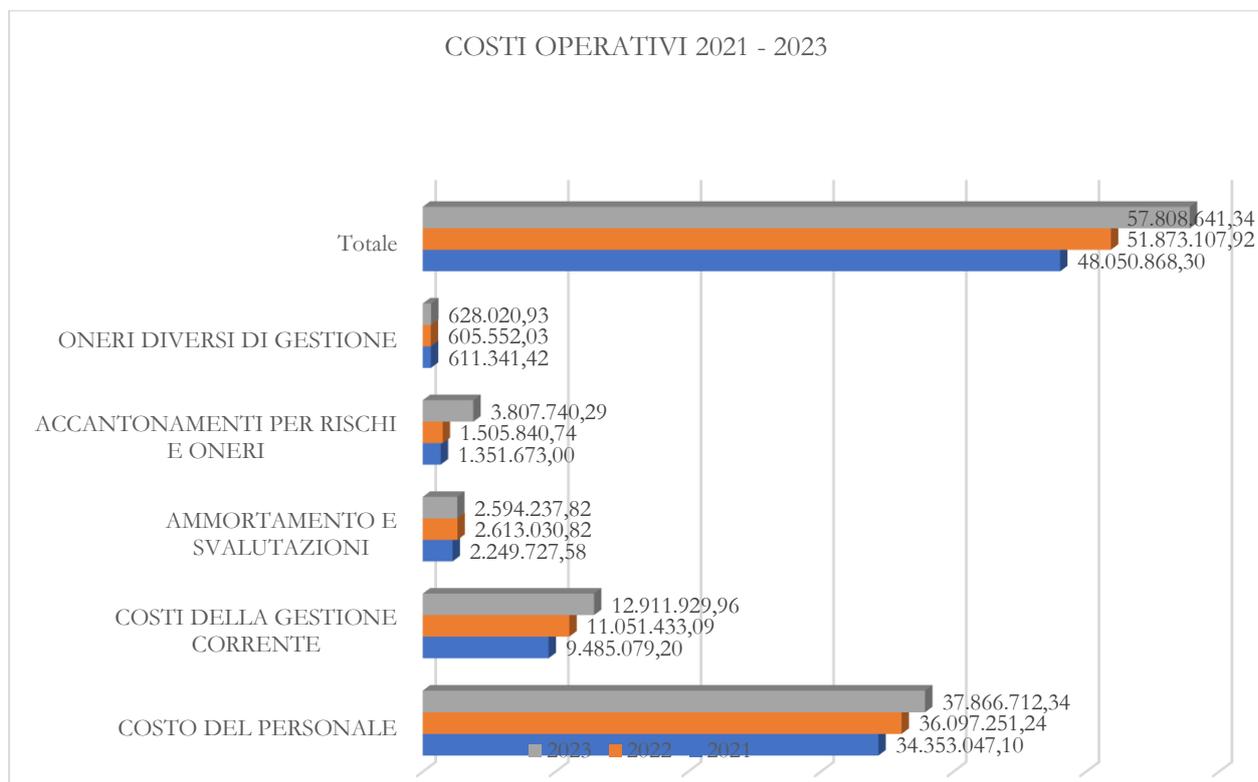
## La struttura dei costi operativi

Tabella 6. Costi operativi

Costi operativi		
2021	2022	2023
48.050.867	51.873.108	57.808.641

Nel dettaglio, i costi operativi sono contabilizzati in 57,8 mln di euro. Le due componenti principali sono il *Costo del personale* e il *Costo della gestione corrente*, entrambi in aumento rispetto al 2022. Occorre considerare che tali aumenti, come spiegato dettagliatamente nel seguito, risultano coperti per la quasi totalità dai rispettivi proventi.

Grafico 8. Costi operativi



La numerosità complessiva del Personale passa nel 2023 a 539 unità. In particolare, la componente docenti/ricercatori passa a 281 unità comprensivo dei ricercatori assunti sui piani straordinari e quella PTA a 258 unità.

Tabella 7. Numerosità del personale

	2021	2022	2023
Personale dedicato alla ricerca e alla didattica	259	275	281
Personale dirigente e tecnico amministrativo	262	254	258
<b>Totale</b>	<b>521</b>	<b>529</b>	<b>539</b>

Pertanto, alla data del 31 dicembre 2023 risulta il seguente costo del personale:

Tabella 8. Costo del personale

Descrizione	2021	2022	2023
Docenti e ricercatori	20.496.247	22.022.428	23.542.701
Altro personale (Collaborazioni scientifiche e docenti a contratto)	2.732.273	2.778.751	2.324.655
Dirigente e Tecnico Amministrativo	11.124.527	11.296.073	11.999.357
<b>Totale</b>	<b>34.353.047</b>	<b>36.097.252</b>	<b>37.866.712</b>

Grafico 9. Costo del personale

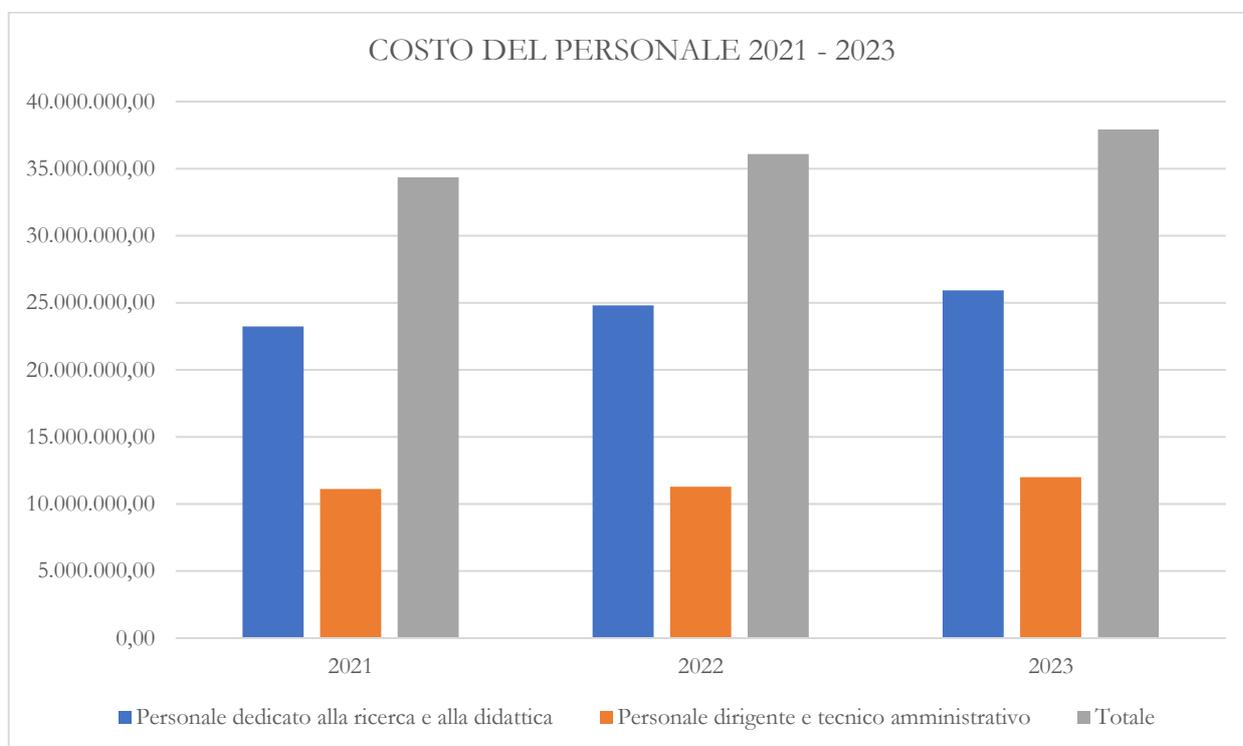
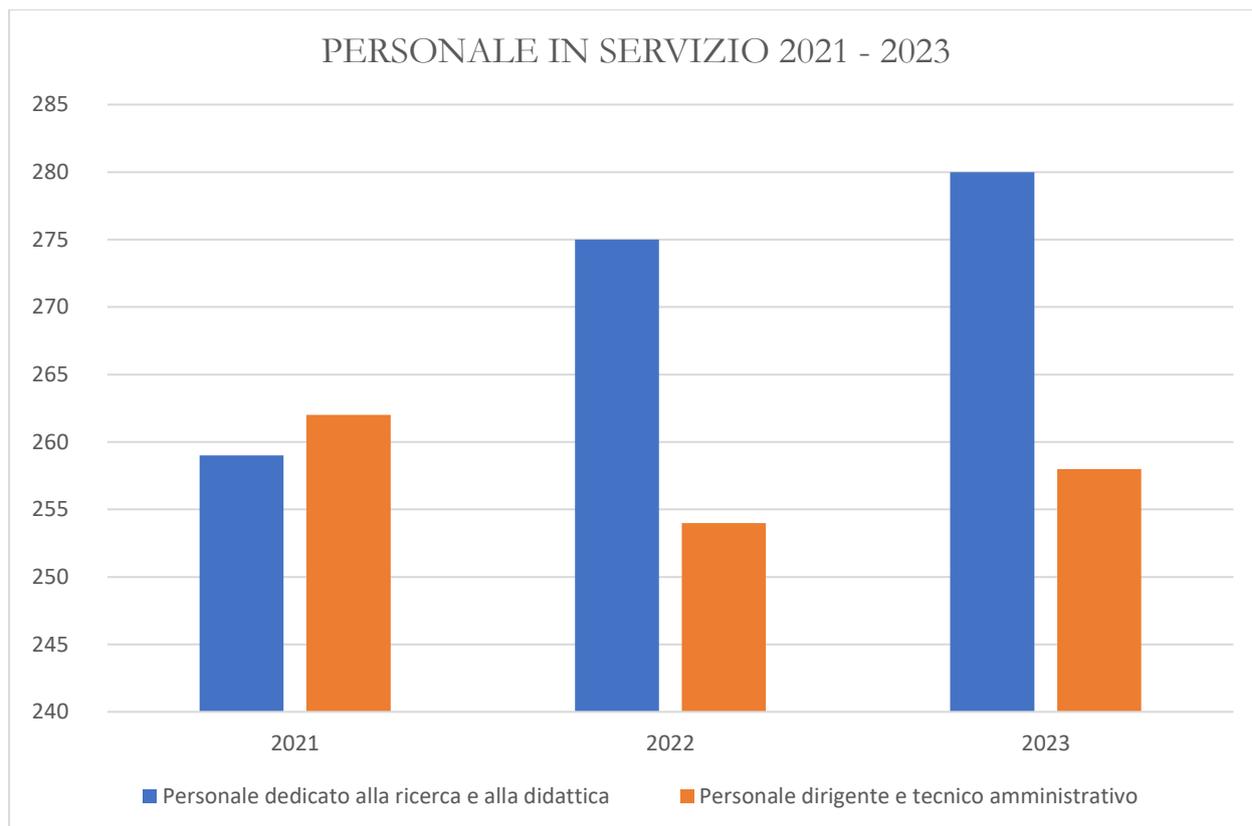


Grafico 10. Personale in servizio

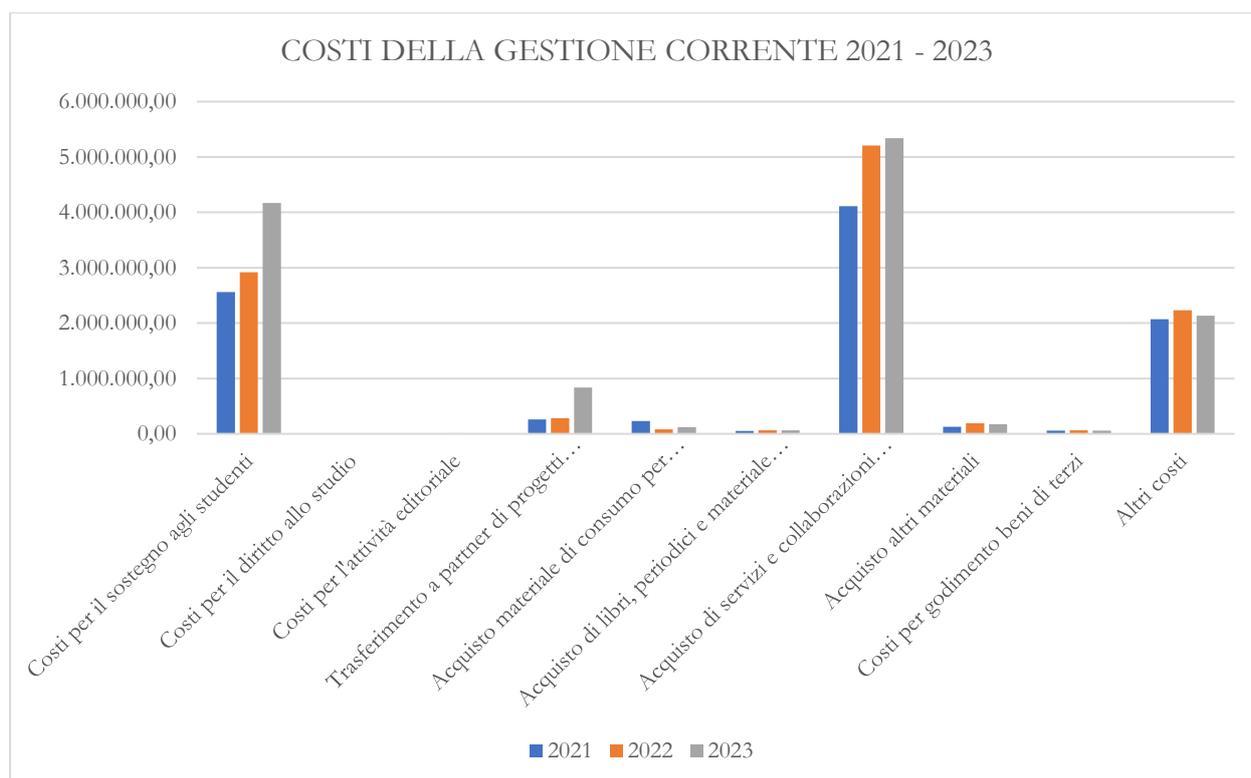


Il costo del *Personale docente/ricercatore* fa registrare nel corso del 2023 un incremento rispetto all'ultimo anno osservato, ascrivibile a interventi promossi dai piani straordinari per il reclutamento, alle progressioni di carriera, nonché di classe stipendiale per ricercatori e professori che hanno ricevuto la positiva valutazione ex art. 6 Legge 30 dicembre 2010, n. 240.

Il suddetto costo contempla altresì le competenze accessorie e il costo per i docenti a contratto inerenti al costo di competenza per la docenza sul VIII ciclo del corso di specializzazione al sostegno.

I *Costi della gestione corrente* nel 2023 rappresentano il 22,33% dei costi operativi; al riguardo, le componenti più significative sono i *Costi per il sostegno agli studenti*, l'*Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali* e gli *Altri costi*.

Grafico 11. Costi della gestione corrente



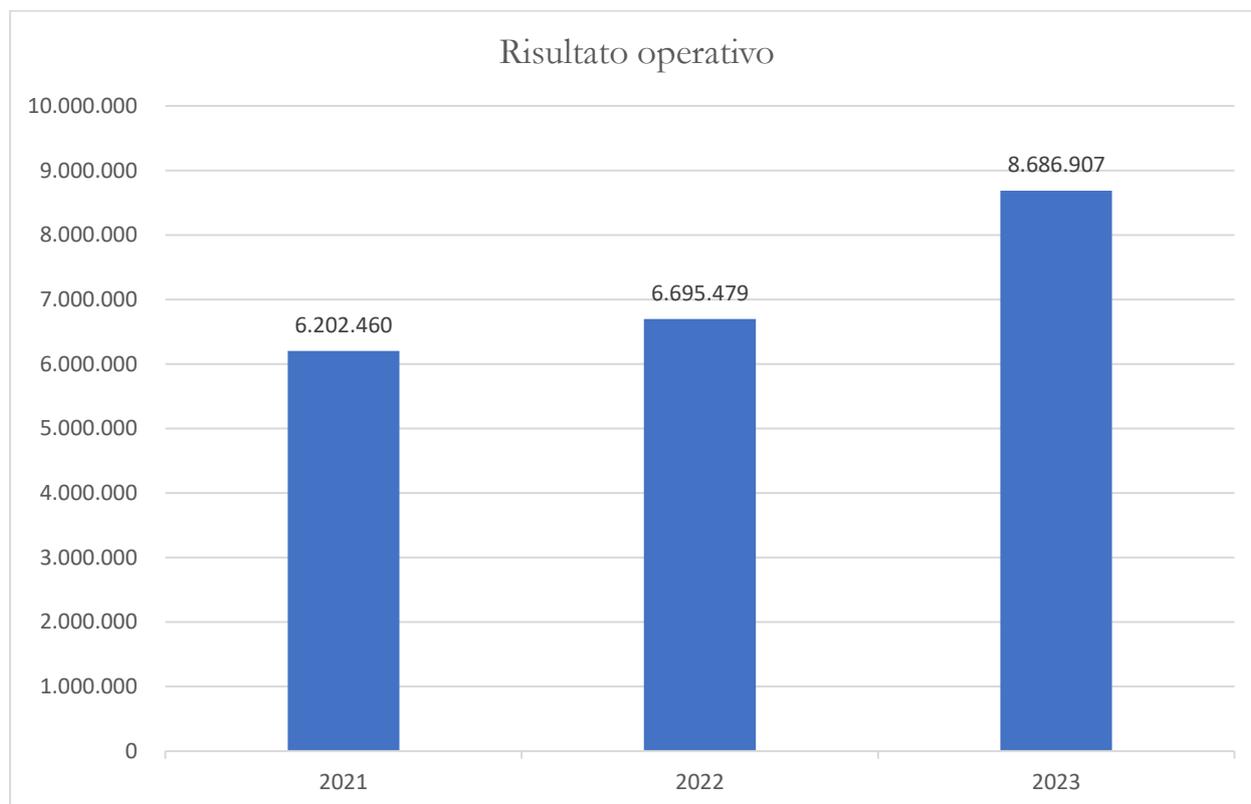
## Il risultato operativo

Il risultato operativo di 8,7 mln al 31 dicembre 2023 conferma il permanere delle condizioni di equilibrio della struttura operativa, con cash flow positivo. Ciò ha consentito di sostenere un'importante decurtazione del FFO 2023, finalizzata al recupero non solo della quota annuale ma anche della quota di anticipazione, rispetto agli impegni assunti nei confronti del MUR con specifico accordo.

Tabella 9. Risultato operativo

2021	2022	2023
6.202.460	6.695.479	8.686.907

Grafico 12. Risultato operativo



Quanto alla posizione debitoria, si registra una importante riduzione del debito nei confronti del MUR che a fine esercizio si attesta a 13,84 milioni di euro, a seguito della decurtazione di complessivi 4,2 mln di euro, a valere sull'assegnazione del Fondo di Finanziamento Ordinario per l'anno 2023.

### **Indicatori economico-finanziari**

Gli indicatori ex D.Lgs 49/2012 sono determinati sulla base delle grandezze utilizzate dal Ministero mediante la procedura PROPER.

L'indicatore *Spese del personale* viene determinato mediante il rapporto tra:

- a) oneri per il personale di ruolo e a tempo determinato, aumentati del fondo accessorio del PTA e dei contratti di insegnamento, nonché diminuiti dei finanziamenti pubblici e privati destinati a tali spese;

- b) FFO aumentato delle tasse, soprattasse e contributi universitari, da considerare per cassa e non già per competenza, come invece rilevato nel bilancio.

Tabella 10. Indicatore spesa del personale

Indicatore Spesa del personale	esercizio 2023
Spese per il personale a carico di Ateneo (A)	37.866.712
FFO (B)	32.882.819
Programmazione Triennale (C)	284.630
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	17.240.008
<b>Totale (E)=(B+C+D)</b>	<b>50.122.827</b>
<b>RAPPORTO (A/E) = &lt; 80%</b>	
<b>75,55%</b>	

Come da indicazioni Ministeriali, ai fini del calcolo dell'indicatore, il Fondo di Finanziamento Ordinario (B) è rilevato al netto della rata di rimborso ordinaria e straordinaria per un totale di 4,2 mln di euro relative all'accordo di programma in essere con il MUR. Su tali premesse l'indicatore risulta pari al 75,55 %.

L'indicatore *Spese di indebitamento* è calcolato quale rapporto tra:

- a) le rate di mutuo rimborsate nell'anno (al netto dei contributi statali per investimento);
- b) l'FFO (aumentato delle entrate contributive) rettificato dei fitti passivi e delle Spese del personale a carico dell'Ateneo.

Tabella 11. Indicatore spesa di indebitamento

Indicatore Spesa di indebitamento	esercizio 2023
Ammortamento mutuo (capitale + interessi) (A)	0
<b>TOTALE (A)</b>	
<b>0,00%</b>	
FFO (B)	32.882.819
Programmazione triennale (C)	284.630
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	17.240.008
Spese di personale a carico Ateneo (E)	37.866.712
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	0
<b>TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)</b>	
<b>12.256.115 €</b>	
<b>RAPPORTO (A/G) = &lt; 15%</b>	
<b>0,00%</b>	

L'indicatore risulta pari a zero e quindi inferiore al valore soglia fissato al 15%.

L'indicatore di *sostenibilità economico finanziaria* si determina quale rapporto tra:

- a) l'82% delle entrate nette (pari alla somma di FFO e delle entrate contributive al netto dei rimborsi);
- b) le spese del personale, aumentate delle rate di ammortamento mutui.

Tabella 12. Indicatore di sostenibilità economico - finanziaria

<b>Indicatore di sostenibilità economico-finanziaria</b>	<b>esercizio 2023</b>
FFO (B)	32.882.819
Programmazione Triennale (B)	284.630
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi ( C )	17.240.008
Fitti passivi (D)	0
<b>TOTALE (E) = (A+B+C-D)</b>	<b>50.407.457 €</b>
Spese di personale a carico Ateneo (F)	37.866.712
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	0
<b>TOTALE (H) = (F+G)</b>	<b>37.866.712 €</b>
<b>RAPPORTO (82"%E/H) = &gt; 1</b>	<b>1,09%</b>

## STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2023	31/12/2022
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali:</b>		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	195.222,00	188.098,94
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	2.383.980,76	2.552.743,18
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>2.579.202,76</b>	<b>2.740.842,12</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali:</b>		
1) Terreni e fabbricati	33.536.246,79	34.288.880,93
2) Impianti e attrezzature	832.735,39	875.478,32
3) Attrezzature scientifiche	560.520,43	355.148,87
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0,00	0,00
5) Mobili e arredi	40.364,65	40.773,74
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	6.410.630,13	6.202.048,35
7) Altre immobilizzazioni materiali	510.556,33	554.082,31
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>41.891.053,72</b>	<b>42.316.412,52</b>
<b>II - Immobilizzazioni Finanziarie</b>		
1) Partecipazioni	13.822,79	13.822,79
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>13.822,79</b>	<b>13.823</b>
<b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>44.484.079,27</b>	<b>45.071.077,43</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I - Rimanenze</b>		
<b>II - CREDITI</b>		
1) Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	9.968.872,31	5.315.738,40
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	220.619,80	261.813,18
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	161.366,54	36.713,33
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	189.265,98	88.367,32
5) Crediti verso Università	369.650,88	331.139,57
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	4.570.293,45	3.142.640,02
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	728.250,90	771.214,70
9) Crediti verso altri (privati)	1.165.933,56	693.381,10
<b>Totale crediti</b>	<b>17.374.253,42</b>	<b>10.641.007,20</b>
<b>III - Attività finanziarie</b>	0,00	0,00
<b>Totale attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) Depositi bancari e postali	16.396.735,42	8.077.977,70
2) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>16.396.735,42</b>	<b>8.077.977,70</b>
<b>TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>33.770.988,84</b>	<b>18.718.984,90</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		
c1) ratei e risconti attivi	0,00	0,00
<b>TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
d1) ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	543.331,21	590.102,01
<b>TOTALE D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>543.331,21</b>	<b>590.102,01</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>78.798.399,32</b>	<b>64.380.165,34</b>
Conti d'ordine dell'attivo	0	34.132

PASSIVO	31/12/2023	31/12/2022
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	-43.440.649,78	-43.440.649,78
<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0,00	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	0,00	0,00
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0,00	0,00
<b>Totale patrimonio vincolato</b>	<b>-43.440.649,78</b>	<b>-43.440.649,78</b>
<b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>		
1) Risultato gestionale esercizio	8.201.001,50	5.427.960,65
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	15.539.143,13	10.111.182,48
3) Riserve statutarie	-	-
<b>Totale patrimonio non vincolato</b>	<b>23.740.144,63</b>	<b>15.539.143,13</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-19.700.505,15</b>	<b>-27.901.506,65</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
<b>TOTALE B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>10.340.550,21</b>	<b>7.933.867,75</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		
<b>TOTALE C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>D) DEBITI</b>		
1) Mutui e debiti verso banche	0	0
2) Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	13.840.000,00	18.040.000,00
3) Debiti verso Regione e Province autonome	0,00	0,00
4) Debiti verso altre Amministrazioni locali	0,00	0,00
5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0,00	0,00
6) Debiti verso Università	0,00	0,00
7) Debiti verso studenti	0,00	0,00
8) Acconti	0,00	0,00
9) Debiti verso fornitori	711.526,13	905.221,16
10) Debiti verso dipendenti	260.226,28	259.323,58
11) Debiti verso società o enti controllati	0,00	0,00
12) altri debiti	6.868.654,00	7.102.392,13
<b>TOTALE D) DEBITI</b>	<b>21.680.406,41</b>	<b>26.306.936,97</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		
e1) Contributi agli investimenti	36.165.081,35	33.865.664,79
e2) Ratei e risconti passivi	23.223.070,27	18.699.200,20
<b>TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>59.388.151,62</b>	<b>52.564.864,99</b>
<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	7.089.796,23	5.476.002,97
<b>TOTALE F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>7.089.796,23</b>	<b>5.476.002,97</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>78.798.399,32</b>	<b>64.380.165,03</b>
Conti d'ordine del passivo	0	34.132

# CONTO ECONOMICO

	31/12/2023	31/12/2022
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		
<b>I - PROVENTI PROPRI</b>		
1) Proventi per la didattica	15.899.233,50	12.342.129,34
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	2.141.364,27	1.233.915,86
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	4.323.590,73	3.340.350,77
<b>TOTALE PROVENTI PROPRI</b>	<b>22.364.188,50</b>	<b>16.916.395,97</b>
<b>II - CONTRIBUTI</b>		
1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	39.473.507,02	36.920.541,00
2) Contributi Regioni e Province autonome	175.245,60	289.616,20
3) Contributi altre Amministrazioni locali	113.382,22	197.229,41
4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo	400.012,17	246.906,08
5) Contributi da Università	144.518,79	54.434,53
6) Contributi da altri (pubblici)	778.851,06	465.923,06
7) Contributi da altri (privati)	149.851,03	648.008,03
<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>41.235.367,89</b>	<b>38.822.658,31</b>
<b>III - PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE E S.S.N.</b>		
<b>IV - PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>		
<b>V - ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>2.895.992,24</b>	<b>2.829.532,27</b>
<b>VI - VARIAZIONE RIMANENZE</b>		
<b>VII - INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>		
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)</b>	<b>66.495.548,63</b>	<b>58.568.587,55</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>		
<b>VIII - COSTI DEL PERSONALE</b>		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica		
a) docenti/ricercatori	23.542.701,28	22.022.428
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	837.079,15	977.386
c) docenti a contratto	1.070.596,47	1.395.970
d) esperti linguistici	416.978,91	405.395
e) altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	0,00	0,00
<b>Totale costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>25.867.355,81</b>	<b>24.801.178</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	11.999.356,53	11.296.073
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>37.866.712,34</b>	<b>36.097.251,24</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		
1) Costi per sostengo agli studenti	4.171.116,48	2.920.025,03
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	7.757,78	9.230,35
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	838.347,01	282.839,79
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	122.658,82	79.694,83
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	63.463,00	65.258,34
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	5.341.359,53	5.210.413,07
9) Acquisto altri materiali	173.998,18	189.998,81
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	60.981,57	61.134,34
12) Altri costi	2.132.247,59	2.232.838,53
<b>TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>12.911.929,96</b>	<b>11.051.433,09</b>
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	162.454,48	184.622,75
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.225.363,23	2.113.681,92

3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	206.420,11	314.726,15
<b>TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>2.594.237,82</b>	<b>2.613.030,82</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>3.807.740,29</b>	<b>1.505.841</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>628.020,93</b>	<b>605.552</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI (B)</b>	<b>57.808.641,34</b>	<b>51.873.106,92</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>8.686.907,29</b>	<b>6.695.481</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
1) Proventi finanziari	2.403,11	1,00
2) Interessi e altri oneri finanziari	1.327,26	24.458,03
3) Utili e perdite su cambi	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI ( C)</b>	<b>1.075,85</b>	<b>-24.457,03</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>		
1) Rivalutazioni	0,00	0
2) Svalutazioni	0,00	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
1) Proventi	2.469.575,51	1.221.671,65
2) Oneri	402.731,26	239.634,28
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>2.066.844,25</b>	<b>982.037,37</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)</b>	<b>10.754.827,39</b>	<b>7.653.060,97</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>2.553.825,89</b>	<b>2.225.099,06</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>8.201.001,50</b>	<b>5.427.960,91</b>

## RENDICONTO FINANZIARIO

	31/12/2023
<b>Flusso monetario (Cash Flow) assorbito/generato dalla gestione corrente</b>	
Risultato Netto	8.201.001,50
<b>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità</b>	-
Ammortamenti e Svalutazioni	2.387.817,71
Variazione netta dei Fondi rischi ed oneri	2.406.682,51
Variazione netta del TFR	-
<b>Flusso monetario (Cash Flow) assorbito/generato dalle variazioni del capitale circolante</b>	-
(Aumento)/Diminuzione dei Crediti	-6.733.245,80
(Aumento)/Diminuzione delle Rimanenze	-
Aumento/(Diminuzione) dei Debiti	-4.626.530,46
Variazione di altre voci del Capitale Circolante	8.483.851,81
<b>A) Flusso di cassa (Cash Flow) Operativo</b>	<b>10.119.577,27</b>
<b>Investimenti in Immobilizzazioni</b>	-
Materiali	-1.800.004,43
Immateriali	-815,12
Finanziarie	-
<b>Disinvestimenti di Immobilizzazioni:</b>	-
Materiali	-
Immateriali	-
Finanziarie	-
<b>B) Flusso monetario (Cash Flow) da attività di investimento/disinvestimento</b>	<b>-1.800.819,55</b>
<b>Attività di Finanziamento</b>	-
Aumento di Capitale (Variazione del Patrimonio Netto)	-
Variazione netta dei Finanziamenti a Medio - Lungo Termine	-
<b>C) Flusso di Cassa (Cash Flow) da Attività di Finanziamento</b>	-
<b>D) Flusso di Cassa (Cash Flow) dell'esercizio (A+B+C)</b>	<b>8.318.757,72</b>
Disponibilità Monetaria Netta Iniziale	8.077.977,70
Disponibilità Monetaria Netta Finale	16.396.735,42
<b>Flusso di Cassa (cash Flow) dell'esercizio</b>	<b>8.318.757,72</b>

## NOTA INTEGRATIVA

Il Bilancio Unico di Ateneo di esercizio 2023 rappresenta la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Università degli studi di Cassino e del Lazio Meridionale. Si compone dei prospetti di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario.

Detto Bilancio è stato redatto in conformità a quanto disposto dal Decreto Legislativo n. 18 del 27/1/2012 – *“Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e comma 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240”*, dal Decreto Interministeriale del MIUR di concerto con il MEF n.19 del 14 gennaio 2014 – *“Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università”* così come modificato dal Decreto Interministeriale MIUR-MEF n. 394/2017 *“Revisione principi contabili e schemi di bilancio di cui al Decreto Interministeriale 19/2014”*- nonché dal Decreto Direttoriale MIUR n. 1055 del 30/05/2019 riportante la terza versione del Manuale Tecnico Operativo di cui all'art. 8 del Decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014.

La presente Nota Integrativa ha il duplice obiettivo di esporre le informazioni richieste dal Decreto Interministeriale 19/2014 e di fornire le ulteriori indicazioni necessarie ad una più completa rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria nonché del risultato della gestione economica dell'Ateneo, facilitando la comprensione dei valori contabili contenuti nei documenti su menzionati e dei principi di redazione impiegati.

## PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Il Bilancio Unico d'Ateneo d'esercizio 2023 è improntato ai principi contabili e postulati di Bilancio individuati dall'art. 2 del Decreto Interministeriale 19/2014. Il contenuto dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è conforme al dettato normativo degli articoli 3 e 4 del Decreto Interministeriale 19/2014, così come modificati dall'art. 5 comma 1 del Decreto Interministeriale 394/2017.

La valutazione e la classificazione delle voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è avvenuta nel rispetto dei principi prudenziali e nella visione prospettica dell'attività nel lungo periodo nonché sulla base dei criteri definiti dal novellato Decreto Interministeriale n. 19/2014 e degli schemi ivi previsti.

Ai sensi dell'art. 1 del citato Decreto, per tutto quanto non espressamente previsto dal medesimo, si applicano le disposizioni del Codice Civile e i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Con l'intervento normativo del Decreto Interministeriale n. 394 dell'08/06/2017, questo Ateneo ha recepito le nuove modalità di valutazione delle singole voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, apportando le debite rettifiche ove necessario. Segnatamente, in applicazione dell'art. 2, comma 1 lettera f) del Decreto Interministeriale n. 394/2017 ed al fine di un'immediata evidenza, i ratei e risconti riferita progetti, commesse e ricerche finanziate sono stati riclassificati per l'inserimento nelle nuove voci dell'attivo ("Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso") e del passivo ("Risconti passivi per progetti e ricerche in corso") dello Stato Patrimoniale.

Di seguito i criteri di valutazione adottati per singola categoria/classe di voci.

### Immobilizzazioni

Il criterio utilizzato per le immobilizzazioni è basato sul concetto del costo di acquisto dei beni, inclusi i costi direttamente imputabili al bene. Il valore così determinato viene diminuito ogni anno dell'ammortamento determinato in ragione dei coefficienti deliberati dal Consiglio di amministrazione del 22/03/2011 e di seguito riportati.

Tabella 13. Tipologia di Investimento

TIPOLOGIA DI INVESTIMENTO	DURATA ANNI	QUOTA AMMORTAMENTO (%)
Fabbricati	33	3,00
Strumenti tecnici, macchinari d'ufficio, attrezzature	5	20,00
Hardware e software	3	33,30
Materiale bibliografico	1	100,00
Collezioni scientifiche	5	20,00
Mobili e arredamenti	5	20,00
Automezzi	5	20,00
Altri beni mobili	5	20,00

### Immobilizzazioni immateriali

Le Immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali intangibili che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Considerato ciò, il costo viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell'ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

I costi sostenuti per le migliorie su beni di terzi vengono iscritti nella voce Altre immobilizzazioni immateriali, trattandosi di migliorie e spese incrementative non separabili dai beni stessi, ovvero non dotati di autonoma funzionalità. Questi costi sono ammortizzati in base alla minore durata tra la vita economico-tecnica delle migliorie effettuate e la durata del diritto di godimento/contratto di affitto.

### Immobilizzazioni materiali

Le Immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali di proprietà acquisiti per la realizzazione delle proprie attività e destinati ad essere utilizzati durevolmente. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne che seguono le percentuali di ammortamento utilizzate per i cespiti acquistati con fondi propri. Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. L'IVA, indetraibile in ragione della condizione soggettiva dell'Ateneo di ente non commerciale, viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I costi di manutenzione delle immobilizzazioni sono contabilizzati nell'esercizio in cui sono sostenuti. Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano

originato le svalutazioni. L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni materiali è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene.

Per la contabilizzazione dei contributi in conto capitale a copertura degli investimenti si è adottato il metodo - disciplinato dal decreto interministeriale di riferimento e accettato dai principi contabili OIC - della rilevazione tramite risconti passivi: nell'attivo permane il valore degli immobili determinato nei modi descritti in precedenza, nel passivo i risconti di contributi, gradualmente accreditati a conto economico in proporzione all'ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

Le immobilizzazioni materiali, ad eccezione dei terreni e delle opere non soggette a deprezzamento e/o obsolescenza, sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio.

### Terreni

I terreni di proprietà non sono soggetti ad ammortamento; la loro iscrizione è avvenuta al costo d'acquisto.

### Fabbricati

I fabbricati sono iscritti al costo di acquisto determinando il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato in Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene. Per quanto riguarda il patrimonio immobiliare se il bene immobile risulta essere completamente ammortizzato il fondo di ammortamento sarà pari al valore dello stesso. Se il bene non risulta interamente ammortizzato, e per il suo acquisto sono stati ricevuti contributi da terzi, viene iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi, al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui.

### Beni mobili

È stato ricostruito il costo di acquisto e determinato il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenendo conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato in Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene. Se il bene non risulta interamente ammortizzato, e per il suo acquisto sono stati ricevuti contributi da terzi, va iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi, al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui.

## Patrimonio librario

Per la valutazione del patrimonio librario si è optato per la patrimonializzazione, con un ammortamento di importo pari al costo di acquisto, coerentemente con quanto fissato dal Consiglio di Amministrazione nella delibera del 22.03.2011.

## Immobilizzazioni in corso e acconti

Nelle Immobilizzazioni in corso e acconti vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione, ampliamento e ristrutturazione. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in funzione. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi.

## Immobilizzazioni finanziarie

La voce comprende le partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole e iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori, corretto di eventuali perdite durevoli di valore. In particolare, trattandosi di partecipazioni in enti e società, le stesse sono state valutate in base al "metodo del costo" di cui all'articolo 2426, comma 4, del Codice civile, tenuto altresì conto degli indirizzi del manuale tecnico-operativo, e comunque compatibilmente con i principi OIC.

## Rimanenze

In considerazione della natura dell'attività svolta dall'Ateneo, in prima applicazione, il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di merci vengono, quindi, sempre rilevati come costi direttamente a conto economico, dal momento dell'arrivo della merce a destinazione.

## Crediti e Debiti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo e pertanto tramite un Fondo svalutazione crediti calcolato tenendo conto delle perdite risultanti da elementi ed informazioni certi ad oggi disponibili o comunque sulla base di previsioni attendibili inerenti il realizzo. I debiti sono iscritti al valore nominale. I crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del

documento; le differenze cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti o del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte a conto economico.

### **Ratei e Risconti**

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica. Nella voce Ratei e risconti attivi sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce Ratei e risconti passivi sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi rilevati entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi futuri. I Ratei attivi e i Risconti passivi sono valorizzati in ragione del criterio della commessa completata che assume particolare rilevanza per i progetti e le ricerche in corso. Segnatamente, per ciascun progetto pluriennale sono stati infatti confrontati i ricavi di competenza al 31 dicembre 2022 con i costi correlati, tenendo conto altresì degli incassi e dei pagamenti rilevati nella contabilità finanziaria a partire dall'avvio del progetto; nel caso in cui i ricavi siano risultati maggiori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del risconto passivo, mentre nel caso in cui i ricavi siano risultati minori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del rateo attivo. L'eventuale margine residuo di commessa, risultante dalla differenza tra i costi complessivi di commessa ed i ricavi totali, viene accantonato in un apposito fondo spese future per la copertura dei costi da sostenersi dopo la chiusura della commessa. Pertanto, i progetti ormai conclusi e quelli finanziati dall'Ateneo sono stati attribuiti ad un Fondo spese future.

### **Commesse**

Come previsto dai principi contabili, la valutazione avviene al costo sia per le commesse annuali che per le commesse pluriennali, stante la scelta effettuata da questa Università. Le commesse possono essere suddivise in due tipologie principali: commesse istituzionali e commesse conto terzi che sono svolte nel prevalente interesse del committente sia esso ente pubblico o privato.

Di seguito i criteri principali utilizzati per la valorizzazione delle commesse e dei progetti. I costi presi in considerazione sono solamente quelli diretti. Le somme riconosciute per i

progetti di ricerca vengono rilevate a ricavo, a seconda della natura dei progetti stessi, al momento della fatturazione o della ricezione del contributo, indipendentemente dallo stato di avanzamento del progetto. A fine esercizio gli eventuali ricavi registrati nell'esercizio in eccedenza rispetto alla quota di costi come indicata nel precedente punto, sono riscontati negli esercizi successivi fino a completamento della commessa o progetto.

#### Contributi in conto capitale

I contributi in conto capitale sono iscritti nella corrispondente voce di ricavo nel conto economico e successivamente riscontati al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti futuri.

#### Fondi rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza.

#### Fondo di trattamento di fine rapporto

Per quanto attiene al TFR l'Università, quale ente pubblico non economico, non è soggetto all'erogazione del TFR ai propri dipendenti. Tale adempimento è demandato all'INPS ex INPDAP.

#### Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo si articola in Fondo di dotazione, Patrimonio vincolato e Patrimonio non vincolato.

#### Fondo di dotazione

Il Fondo di dotazione rappresenta la differenza contabile tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale.

#### Conti d'ordine

Riguardo ai conti d'ordine trattasi degli ordini, nonché contratti e incarichi, per cui a chiusura dell'esercizio non vi è stato l'arrivo del bene, ovvero l'effettuazione della prestazione. La voce comprende, inoltre, i beni mobili (contratto di leasing).

## Operazioni fuori bilancio

L'Università non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata" né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni simili giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi producenti attività e/o passività potenziali.

## Costi e Ricavi

I ricavi ed i proventi sono stati imputati nel rispetto del principio della competenza economica e della prudenza. I ricavi e i costi relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta. Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti sono rilevati in ragione del principio di competenza considerando le frazioni degli anni accademici.

## Contributi

Come contributi in conto esercizio vengono intese le somme disposte da terzi per sostenere il funzionamento dell'Ateneo o per la realizzazione di attività non classificabili tra gli investimenti. I contributi in conto esercizio certi ed esigibili sono stati iscritti nel Conto Economico. Per contributi in conto capitale, invece, si intendono gli importi erogati a fondo perduto dallo Stato o da altri enti, pubblici o privati, per la realizzazione di opere e per l'acquisizione di beni durevoli. I contributi in conto capitale vengono iscritti nel Conto Economico, in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone la quota residua fino alla conclusione dell'ammortamento.

## Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito (IRES e IRAP) sono determinate in base all'autoliquidazione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

# ANALISI DI DETTAGLIO DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

## ATTIVITÀ

### A. Immobilizzazioni

Tabella 14. Immobilizzazioni

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Incrementi	Decrementi	Ammortamento anno 2023	Valore al 31/12/2023
<b>I IMMATERIALI</b>					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	188.098,94	32.911,12	0,00	25.788,06	195.222,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	2.552.743,18	0,00	32.096,00	136.666,42	2.383.980,76
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>2.740.842,12</b>	<b>32.911,12</b>	<b>32.096,00</b>	<b>162.454,48</b>	<b>2.579.202,76</b>
<b>II MATERIALI</b>					
1) Terreni e fabbricati	34.288.880,93	904.374,55	0,00	1.657.008,69	33.536.246,79
2) Impianti e attrezzature	875.478,32	64.483,91	0,00	107.226,84	832.735,39
3) Attrezzature scientifiche	355.148,87	380.521,52	0,00	175.149,96	560.520,43
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0,00	49.396,71	25,00	49.371,71	0,00
5) Mobili e arredi	40.773,74	8.698,91	0,00	9.108,00	40.364,65
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	6.202.048,35	208.581,78	0,00	0,00	6.410.630,13
7) Altre immobilizzazioni materiali	554.082,31	183.972,05	0,00	227.498,03	510.556,33
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>42.316.412,52</b>	<b>1.800.029,43</b>	<b>0,00</b>	<b>2.225.363,23</b>	<b>41.891.053,72</b>
<b>III FINANZIARIE</b>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>13.822,79</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.822,79</b>
<b>Totale</b>	<b>45.071.077,43</b>	<b>1.832.940,55</b>	<b>32.096,00</b>	<b>2.387.817,71</b>	<b>44.484.104,27</b>

#### A I – Immobilizzazioni immateriali

La voce accoglie le immobilizzazioni immateriali dell'Ateneo.

Tabella 15. Immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2023
Immobilizzazioni immateriali	2.740.842,12	32.911,12	32.096,00	162.454,48	2.579.202,76
<b>Totale</b>	<b>2.740.842,12</b>	<b>32.911,12</b>	<b>32.096,00</b>	<b>162.454,48</b>	<b>2.579.202,76</b>

## A II – Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali, di proprietà dell'Ateneo, destinati ad essere utilizzati durevolmente. Sono iscritte al costo di acquisto comprendente i costi accessori. Il costo delle immobilizzazioni è stato ridotto della corrispondente quota di ammortamento che riflette l'effettiva perdita di valore dell'immobile, considerata la percentuale di ammortamento fissata dal Consiglio di amministrazione con la delibera del 22/03/2011.

Tabella 15. Immobilizzazioni materiali

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2023
Fabbricati	25.853.417,09	904.374,55	0,00	1.657.008,69	25.100.782,95
Terreni	8.435.463,84	0,00	0,00	0,00	8.435.463,84
Impianti e attrezzature	875.478,32	64.483,91	0,00	107.226,84	832.735,39
Attrezzature scientifiche	355.118,48	380.521,52	0,00	175.149,96	560.490,04
Patrimonio librario, opere d'arte	0,00	49.396,71	25,00	49.371,71	0,00
Mobili e arredi	40.773,74	8.698,91	0,00	9.108,00	40.364,65
Immobilizzazioni in corso	6.202.048,35	208.581,78	0,00	0,00	6.410.630,13
Altre immobilizzazioni materiali	554.082,31	183.972,05	0,00	227.498,03	510.556,33
<b>Totale</b>	<b>42.316.382,13</b>	<b>1.800.029,43</b>	<b>25,00</b>	<b>2.225.363,23</b>	<b>41.891.023,33</b>

Nel corso del 2023, il valore delle immobilizzazioni materiali si è incrementato per complessivi euro 1.800.029,43, di cui fabbricati per 904.374,55, relativi per euro 852.389,09 all'acquisizione di Janula Residence per euro 750.000 e alle migliorie su di essa apportate nel corso dell'anno per euro 102.389,09, adibita ad alloggi per studenti e per la restante parte si tratta di migliorie apportate a strutture esistenti.

Le voci *impianti e attrezzature* e *attrezzature scientifiche* fanno registrare un incremento complessivo di 445.000.

Con riferimento alla voce immobilizzazioni in corso, l'incremento registrato fa riferimento all'imputazione dei lavori effettuati sul nuovo fabbricato di Lettere presso il *Campus Folcara*.

#### A II 1) – Terreni e Fabbricati

La voce comprende i terreni e i fabbricati di proprietà dell'Ateneo su cui esiste un diritto reale non limitato temporalmente.

Il prospetto che segue espone informazioni dettagliate sul valore e sulle variazioni che hanno riguardato i fabbricati:

Tabella 16. Fabbricati

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2023
Fabbricato ex Mulino	55.364,20	0,00	0,00	10.380,78	44.983,42
Fabbricato Via G. Di Biasio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fabbricato Folcara Economia e Giurisprudenza	14.892.072,38	0,00	0,00	970.471,21	13.921.601,17
Fabbricato Ingegneria Via G. Di Biasio	3.799.894,40	0,00	0,00	247.819,20	3.552.075,20
Fabbricato Ingegneria e Parcheggio	1.147.951,27	40.230,21	0,00	76.073,30	1.112.108,18
Fabbricato Lettere	1.411.843,16	11.755,25	0,00	92.429,39	1.331.169,02
Fabbricato Folcara Economia e Giurisprudenza	377.300,00	0,00	0,00	23.100,00	354.200,00
Fabbricato Folcara corpo B	1.565.236,25	0,00	0,00	90.302,09	1.474.934,16
Fabbricato Folcara corpo B	482.101,66	0,00	0,00	27.813,56	454.288,10
Fabbricato Folcara corpo B	161.893,75	0,00	0,00	9.340,02	152.553,73
Fabbricato New York	553.000,00	0,00	0,00	23.700,00	529.300,00
Rettorato edificio ex Lingue	806.468,26	0,00	0,00	31.834,27	774.633,99
Fabbricato Folcara - centro discipline motorie	113.282,53	0,00	0,00	6.935,67	106.346,86
Fabbricato Via Zamosch Fabbricati B e C	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Realizzazione impianti sportivi Folcara	80.548,11	0,00	0,00	6.041,11	74.507,00
Realizzazione impianti sportivi Folcara	126.055,89	0,00	0,00	9.454,19	116.601,70
Fabbricato Via Mazzaroppi	94.739,64	0,00	0,00	0,00	94.739,64
Impianti sportivi tennis e padel Campus Folcara	185.665,58	0,00	0,00	5.742,23	179.923,35
Janula Residence - Housing Universitario	0,00	852.389,09	0,00	25.571,67	826.817,42
<b>Totale</b>	<b>25.853.417,08</b>	<b>904.374,55</b>	<b>0,00</b>	<b>1.657.008,69</b>	<b>25.100.782,94</b>

In particolare: i fabbricati di *Via Zamosch* e di *Via G. Di Biasio* sono stati completamente ammortizzati, da qui il relativo valore nullo riportato in tabella; per contro il fabbricato di *Via Mazzaroppi* è oggetto di compensazione con la ditta aggiudicatrice per i lavori di realizzazione del nuovo fabbricato di *Lettere*.

La voce terreni non ha subito incrementi e/o decrementi nel corso dell'esercizio 2023:

Tabella 17. Terreni

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2023
Terreni Folcara	115.470,73	0,00	0,00	0,00	115.470,73
Terreni Folcara	134.595,64	0,00	0,00	0,00	134.595,64
Terreni Folcara	12.911,42	0,00	0,00	0,00	12.911,42
Terreni Folcara	25.135,19	0,00	0,00	0,00	25.135,19
Terreni Folcara	2.582,28	0,00	0,00	0,00	2.582,28
Terreni Folcara	14.271,69	0,00	0,00	0,00	14.271,69
Terreni Folcara	18.374,76	0,00	0,00	0,00	18.374,76
Terreni Folcara	17.486,19	0,00	0,00	0,00	17.486,19
Terreni Folcara	3.648,45	0,00	0,00	0,00	3.648,45
Terreni Folcara	39.992,40	0,00	0,00	0,00	39.992,40
Terreni Folcara	19.771,06	0,00	0,00	0,00	19.771,06
Terreni Folcara	27.501,25	0,00	0,00	0,00	27.501,25
Terreni Folcara	14.767,00	0,00	0,00	0,00	14.767,00
Terreni Folcara	217.362,31	0,00	0,00	0,00	217.362,31
Terreni Folcara	6.568,56	0,00	0,00	0,00	6.568,56
Terreni Folcara	2.856,53	0,00	0,00	0,00	2.856,53
Terreno Folcara Residenze Studenti	1.436,64	0,00	0,00	0,00	1.436,64
Terreno Folcara Residenze Studenti	29.684,00	0,00	0,00	0,00	29.684,00
Terreno Folcara Residenze Studenti	25.707,00	0,00	0,00	0,00	25.707,00
Terreno Folcara Residenze Studenti	23.796,40	0,00	0,00	0,00	23.796,40
Terreno Folcara Residenze Studenti	25.116,60	0,00	0,00	0,00	25.116,60
Terreno Folcara Residenze Studenti	41.164,00	0,00	0,00	0,00	41.164,00
Terreno Folcara Residenze Studenti	74.110,10	0,00	0,00	0,00	74.110,10
Terreno Folcara Opere urbanizzazione	20.382,00	0,00	0,00	0,00	20.382,00
Terreno Folcara Opere urbanizzazione	10.320,00	0,00	0,00	0,00	10.320,00
Terreno Folcara Opere urbanizzazione	17.544,00	0,00	0,00	0,00	17.544,00
Terreno Folcara Opere urbanizzazione	10.492,00	0,00	0,00	0,00	10.492,00
Terreno Folcara Opere urbanizzazione	59.262,60	0,00	0,00	0,00	59.262,60

Terreno Folcara Opere urbanizzazione	588,24	0,00	0,00	0,00	588,24
Terreno Folcara Mensa universitaria	32.054,00	0,00	0,00	0,00	32.054,00
Terreno Folcara Opere urbanizzazione	59.967,80	0,00	0,00	0,00	59.967,80
Terreno Folcara Impianti Sportivi	55.930,00	0,00	0,00	0,00	55.930,00
Lavori urbaniz.ne + parcheggio Campus Folcara	7.274.613,00	0,00	0,00	0,00	7.274.613,00
<b>Totale</b>	<b>8.435.463,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.435.463,84</b>

## A II 2) – Impianti e attrezzature

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti e macchinari destinati alle attività didattiche e amministrative, nonché attrezzature elettriche ed elettroniche. Per i singoli cespiti si è provveduto a calcolare il fondo di ammortamento cumulato negli anni, considerata la percentuale di ammortamento fissata dal Consiglio di amministrazione con la delibera del 22.03.2011.

Tabella 18. Impianti e attrezzature

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2023
Impianti e attrezzature	875.478,32	64.483,91	0,00	107.226,84	832.735,39
<b>Totale</b>	<b>875.478,32</b>	<b>64.483,91</b>	<b>0,00</b>	<b>107.226,84</b>	<b>832.735,39</b>

Nel corso del 2023 sono state acquistate attrezzature non scientifiche per un importo di euro 64.483,91.

## A II 3) – Attrezzature scientifiche

La voce si riferisce all'acquisizione e installazione di impianti e macchinari destinati alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca. Comprende, quindi, tutte le attrezzature scientifiche impiegate dall'Ateneo per lo svolgimento dell'attività di ricerca nei vari settori scientifico-disciplinari di competenza.

Per i singoli cespiti si è provveduto a calcolare il fondo di ammortamento cumulato negli anni, considerata la percentuale di ammortamento fissata dal Consiglio di amministrazione con la delibera del 22.03.2011.

Tabella 19. Attrezzature scientifiche

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2023
Attrezzature scientifiche	355.148,87	380.521,52	0,00	175.149,96	560.520,43
<b>Totale</b>	<b>355.148,87</b>	<b>380.521,52</b>	<b>0,00</b>	<b>175.149,96</b>	<b>560.520,43</b>

Nel corso del 2023 sono state acquistate attrezzature scientifiche per euro 380.521,52.

#### A. II. 4) – Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali

Nella valutazione dei libri e delle riviste che perdono valore nel corso del tempo si è optato per l'iscrizione nell'attivo patrimoniale degli acquisti, interamente ammortizzati nell'anno di acquisizione coerentemente con quanto fissato dal Consiglio di amministrazione nella delibera del 22.03.2011.

Tabella 20. Patrimonio librario

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2023
Patrimonio librario	0,00	49.396,71	25,00	49.371,71	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>49.396,71</b>	<b>25,00</b>	<b>-49.371,71</b>	<b>0,00</b>

Nel corso del 2023 sono stati acquistati beni per euro 49.396,71 completamente ammortizzati.

#### A. II. 5) – Mobili e arredi

La voce si riferisce all'acquisizione di mobili e arredi destinati alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca dell'Ateneo. Per i singoli cespiti si è provveduto a calcolare il fondo di ammortamento cumulato negli anni, considerata la percentuale di ammortamento fissata dal Consiglio di amministrazione con la delibera del 22.03.2011.

Tabella 21. Mobili e arredi per alloggi e pertinenze

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2023
Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	40.773,74	8.698,91	0,00	9.108,00	40.364,65
<b>Totale</b>	<b>40.773,74</b>	<b>8.698,91</b>	<b>0,00</b>	<b>9.108,00</b>	<b>40.364,65</b>

#### A. II. 6) – Immobilizzazioni in corso e acconti

Le immobilizzazioni in corso si riferiscono alla realizzazione del nuovo fabbricato di Lettere presso il Campus Folcara. Nell'esercizio, sono stati eseguiti ulteriori lavori del citato fabbricato che vanno ad incrementare il valore delle immobilizzazioni in corso per euro 208.581,78.

Tabella 22. Immobilizzazioni in corso e acconti

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2023
Immobilizzazioni in corso	6.202.048,35	208.581,78	0,00	0,00	6.410.630,13
<b>Totale</b>	<b>6.202.048,35</b>	<b>208.581,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.410.630,13</b>

#### A.II 7) Altre immobilizzazioni materiali

Trovano collocazione in questa voce i beni materiali non altrimenti classificabili. La voce si riferisce a tutti i mezzi ed automezzi di proprietà dell'Ateneo utilizzati per le attività scientifiche e dall'amministrazione per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali. Per i singoli cespiti si è provveduto a calcolare il fondo di ammortamento cumulato negli anni, considerata la percentuale di ammortamento fissata dal Consiglio di amministrazione con la delibera del 22.03.2011.

Tabella 23. Altre immobilizzazioni materiali

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2023
Automezzi	40.750,52	32.202,20	0,00	19.305,05	53.647,67
Hardware	261.807,87	130.737,09	0,00	199.880,92	192.664,04
Altri beni materiali ed edilizia generale	251.523,92	21.032,76	0,00	8.312,06	264.244,62
<b>Totale</b>	<b>554.082,31</b>	<b>183.972,05</b>	<b>0,00</b>	<b>227.498,03</b>	<b>510.556,33</b>

Si è proceduto all'acquisto nuove immobilizzazioni materiali per complessivi euro 183.972,05.

### A.III Immobilizzazioni Finanziarie

La posta comprende le Partecipazioni detenute dall'Ateneo. Tali voci sono iscritte tra le immobilizzazioni in quanto destinate a perdurare durevolmente in Ateneo. Al 31/12/2023 le Partecipazioni ammontano a euro 13.822,79 e sono così dettagliate:

Tabella 24. Immobilizzazioni finanziarie

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Incrementi	Decrementi	Quota Amm.to	Valore al 31/12/2023
Partecipazioni - Palmer	13.242,24	0,00	0,00	0,00	13.242,24
Partecipazioni - Apef	580,55	0,00	0,00	0,00	580,55
<b>Totale</b>	<b>13.822,79</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>13.822,79</b>

Ai sensi delle disposizioni del Manuale Tecnico Operativo adottato con Decreto Direttoriale n. 1055 del 30/05/2019, si riporta l'indicazione delle altre partecipazioni non iscritte in bilancio tra le immobilizzazioni finanziarie. Le partecipate che hanno valore zero nella colonna "Partecipazione patrimoniale dell'Università" sono enti che non hanno comportato alcun esborso in sede di adesione.

Con riferimento alla tabella di dettaglio riportata di seguito, le partecipazioni dell'Ateneo in società di capitali non comportano un rapporto di controllo ai sensi dell'art. 2359 C.C., né sussiste controllo secondo quanto previsto dall'Orientamento in merito alla nozione di "società a controllo pubblico" pubblicato in data 15/02/2018 dalla Direzione VIII "Struttura di monitoraggio e controllo delle partecipazioni pubbliche" costituita presso il MEF secondo quanto previsto dall'art. 15 del D. Lgs. 175/2016.

Sono riportate altresì le quote di partecipazione attualmente detenute in Consorzi di Ricerca e in Consorzi interuniversitari per i quali l'Ateneo non ha il potere di esercitare la maggioranza dei voti nell'Assemblea dei soci, né può nominare la maggioranza dei componenti degli organi di amministrazione.

Inoltre, sono riportati anche i Consorzi in cui l'adesione dell'Ateneo non comporta nessun onere e non è prevista una quota di partecipazione al capitale.

Tabella 25. Società, Enti e Consorzi

Ente/Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università	Patrimonio netto al 31/12/2022	Utile/perdita di esercizio al 31/12/2022	Utile/perdita di esercizio al 31/12/2022 (importo)	Note
NITEL Consorzio Nazionale Interuniversitario per i trasporti e la logistica	Consorzio	Promuovere, coordinare e svolgere attività di ricerca scientifica nel campo dei trasporti e della logistica e delle relative aree	SI	5.164,57	5,26	0	163.280,00	Utile	1.425,00	
CINI Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica	Consorzio	Svolgimento attività di ricerca in campo informatico a livello nazionale ed internazionale.	SI	10.324,64	1,94	0	0,00	UTILE	0,00	
CNIT Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni	Consorzio	Attività di ricerca scientifica nel campo delle telecomunicazioni e delle relative aree dell'elettromagnetismo	SI	5.164,57	2,44	0	41.853.549,33	UTILE	203.371,00	
AlmaLaurea Consorzio Interuniversitario	Consorzio	Implementare la banca-dati A.L. procedendo all'aggiornamento progressivo della carriera professionale dei laureati/diplomati nonché dei dottori di ricerca; realizzare e gestire per conto del MIUR l'anagrafe nazionale dei laureati in stretto accordo con le iniziative del ministero stesso; favorire, sia a livello nazionale che comunitario, l'occupazione dei laureati e dei diplomati e l'armonizzazione tra la formazione universitaria e le esigenze del mondo del lavoro e della ricerca; analizzare l'efficacia interna delle strutture formative degli atenei, attraverso apposite indagini, sempre nel rispetto dell'autonomia e delle finalità proprie e peculiari di ogni Università; analizzare l'efficacia esterna delle proposte formative degli atenei attraverso il monitoraggio degli sbocchi occupazionali dei laureati/diplomati; realizzare un efficace raccordo sinergico con l'istruzione e media superiore; promuovere ogni iniziativa a carattere nazionale ed europeo volta al raggiungimento delle suddette finalità.	SI	2.583,00	1,09	0	3.252.668,00	UTILE	36.395,00	
Consorzio Industriale del Lazio	Consorzio	Il Consorzio, Ente Pubblico Economico, ha come scopo la promozione dell'industrializzazione e dell'insediamento di attività commerciali, artigianali, turistiche, culturali, agricole e l'incremento di servizi nell'ambito territoriale di competenza.	SI	5.000,00	2,03	5395	27.386.344,00	PERDITA	1.349.716,00	
MESE Consorzio Interuniversitario di Ricerca in Metriche e Tecnologie di Misura sui Sistemi Elettrici	Consorzio universitario	Promuovere e coordinare l'attività delle Unità di ricerca operanti nelle Università consorziate relativamente alle problematiche tecnico-economiche dei sistemi elettrici legate alle metriche ed alle tecnologie di misura sui sistemi elettrici, con particolare riferimento alla analisi, determinazione e misura certificata e riferibile delle caratteristiche della tensione e dell'energia elettrica fornita, e ai relativi indici di qualità, ed alla quantificazione del costo di non qualità.	SI	1.500,00	16,67	0	12.016,00	PERDITA	5,00	
CREATE Consorzio di Ricerca per l'Energia e le Applicazioni Tecnologiche dell'Elettromagnetismo	Consorzio	promuovere e sviluppare l'attività di ricerca e formazione, in collaborazione con Università ed Istituti di formazione e ricerca privati e/o pubblici, nazionali e/o internazionali, per lo sviluppo di nuove tecnologie e la loro applicazione, nonché per il trasferimento delle stesse in ambito industriale. I campi di intervento operativi sono definiti dai programmi di attività e sviluppo proposti dal Comitato Tecnico Scientifico.	SI	10.000,00	14,29	0	4.125.087,00	UTILE	269.160,00	

PALMER ? Parco Scientifico e Tecnologico del Lazio Meridionale S.c.a.r.l.	Società di capitali	La società si propone di disciplinare, coordinate e sviluppare attività mirate alla promozione, realizzazione e gestione di programmi di ricerca, sperimentazione collaudo e diffusione nei campi dell'innovazione scientifica, tecnologica ed organizzativa, nonché lo studio e l'attuazione di azioni volte alla tutela ambientale, alla formazione specialistica, alla qualificazione di sistemi aziendali e di prodotti, operando per conto proprio, dello stato, di enti pubblici e di terzi in genere a supporto dello sviluppo economico e culturale e delle imprese e di altri soggetti pubblici e privati, operanti nella regione Lazio ed in ogni altro territorio della Comunità Economica Europea	SI	2.000,00	1,96	0	249.041,00	UTILE	1.383,00	
INSTM Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali	Consorzio universitario	Promuovere la ricerca ed il progresso tecnologico, in particolare in collaborazione con i settori della chimica, dell'ingegneria e delle nanotecnologie, supportando gli sforzi delle Università consorziate	SI	0,00	1,96	0	10.620.042,00	UTILE	10.877,00	
CUEIM Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale	Consorzio universitario	Il CUEIM, Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale, è un'organizzazione senza scopo di lucro dedicata alla diffusione di conoscenza in ambito economico-manageriale.	SI	0,00	0	0	2.372.074,00	PERDITA	115.183,00	
CUIA	Consorzio universitario	1) Promuovere e sostenere progetti di cooperazione interuniversitaria tra le università italiane ed argentine; 2) Promuovere e sostenere la mobilità sia tra gli studenti italiani che argentini, sia tra il personale docente e amministrativo e altre attività	SI	14.239,00	3,23	3000	90.648,00		86.091,09	avanzo di cassa
Ensiel	Consorzio universitario	Il Consorzio EnSiEL opera nel campo dell'energia, sistemi e impianti elettrici. In tale campo, promuove e coordina studi e ricerche nonché iniziative finalizzate alla didattica ed alla formazione, e favorisce la collaborazione tra gli Atenei consorziate e tra questi ed enti di ricerca ed industrie sia nazionali sia internazionali.	SI	5.000,00	5	0	268.666,00	UTILE	16.026,00	
CINECA	Consorzio universitario	Elaborazione elettronica dei dati	SI	25.000,00	0,82	0	146.330.027,00	UTILE	11.813.982,00	
CISIA	Consorzio universitario	Attività di ricerca nel campo dell'orientamento agli studi universitari	SI	0,00	1,32	0	2.443.889,00	UTILE	197.638,00	
CIRIAF	Fondazione	Il CIRIAF opera nel settore dell'inquinamento da agenti fisici e sugli effetti da esso indotti, in particolare sugli effetti ambientali, territoriali, socio-economici, medici ed oncologici. Il CRB, istituito dal Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio presso l'Università di Perugia, e il Centro di riferimento Italiano per la ricerca sui biocarburanti, i biomateriali e le biomasse ad uso energetico. Le due strutture (www.ciriaf.it e www.crbnet.it) si sono recentemente accorpate in un unico centro.	SI	0,00	0	0	0,00	UTILE	0,00	Dati non disponibili poiché semplice differenza

Fondazione fabrica dei talenti	Fondazioni e	La Fondazione intende contribuire all'elaborazione di progetti ed iniziative per il sostegno e lo sviluppo di talenti, che attraverso la propria creatività, attività manageriali ed imprenditoriali creino sviluppo economico e culturale alla Provincia di Frosinone. Si propone di sviluppare iniziative di studio e di innovazione, stimolando il miglioramento degli strumenti e l'adeguamento delle metodologie didattiche e di promuovere e/o partecipare assieme ad altri enti ad iniziative di formazione e consulenza di alto livello qualitativo. Per il perseguimento degli scopi la Fondazione, in particolare: promuove e realizza iniziative di studio, seminari e convegni e pubblicazioni tematiche economiche e culturali; promuove e realizza iniziative attive per i giovani al fine di agevolare il loro inserimento nel mercato di lavoro; assegna premi e borse di studio o partecipazioni a corsi inerenti i propri scopi istituzionali; può convenzionarsi con Università o Istituti in Italia ed all'Estero per la realizzazione delle sue iniziative di studio, consulenza e formazione, valorizzando così l'apporto scientifico e culturale. La Fondazione svolge la propria attività a favore delle imprese e degli enti pubblici della Provincia di Frosinone o interessanti il tessuto economico, sociale e culturale della Provincia di Frosinone.	SI	0,00	0	0	0,00	UTILE	0,00	Dati non disponibili poichè semplice differenza
Fondazione TICHE	Fondazioni e	La Fondazione Tiche (Technological Innovation in Cultural Heritage), è l'Organismo di coordinamento e gestione del Cluster Tecnologico Nazionale nel settore delle Tecnologie per il Patrimonio Culturale, con l'obiettivo di avviare e realizzare un sistema di innovazione territoriale di valenza nazionale, mediante la connessione in rete, l'integrazione interregionale e il governo delle competenze e delle risorse delle strutture pubbliche e private di R&S e produzione, di gestione delle tecnologie e dell'innovazione, di valorizzazione della ricerca, di trasferimento tecnologico, di incubazione di impresa, di attrazione degli investimenti, di finanza dedicata.	SI	0,00	1,92	1500	410.945,00	PERDITA	85.982,00	

## B. Attivo circolante

### B. I Rimanenze

Al 31/12/2023 non sono state rilevate rimanenze in quanto il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi rilevati come costi direttamente a conto economico, dal momento dell'arrivo della merce a destinazione.

### B. II Crediti

Nella successiva tabella 26, si espone il valore totale dei crediti secondo il loro presumibile valore di realizzo. Il totale dei crediti al 31 dicembre 2023, al netto del fondo svalutazione crediti, è pari a euro 17.374.253,42.

Tabella 26. Crediti

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
1) verso MUR e altre amministrazioni centrali	5.315.738,40	9.968.872,31	4.653.133,91
2) verso Regioni e Province Autonome	261.813,18	220.619,80	-41.193,38
3) verso altre amministrazioni locali	36.713,33	161.366,54	124.653,21
4) verso l'UE e il Resto del Mondo	88.367,32	189.265,98	100.898,66
5) verso Università	331.139,57	369.650,88	38.511,31
6) verso studenti per tasse e contributi	3.142.640,02	4.570.293,45	1.427.653,43
7) verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00
8) verso altri (pubblici)	771.214,70	728.250,90	-42.963,80
9) verso altri (privati)	693.381,10	1.165.933,56	472.552,46
<b>Totale</b>	<b>10.641.007,62</b>	<b>17.374.253,42</b>	<b>6.733.245,80</b>

L'analisi del dettaglio dei crediti iscritti a bilancio è esposta nelle tabelle di seguito riportate.

Tabella 27. Crediti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	5.315.738,40	9.968.872,31	4.653.133,91
Fondo svalutazione crediti verso MUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>5.315.738,40</b>	<b>9.968.872,31</b>	<b>4.653.133,91</b>

Il credito verso il MUR al 31/12/2023 è complessivamente pari a euro 9.968.872,31.

In tabella 28 si riporta una situazione dei crediti verso il Ministero dell'Università e della Ricerca:

Tabella 28. Dettaglio crediti verso MUR

Descrizione	Importo
Decreto Ministeriale n. 1274/2021 (Edilizia Universitaria)	2.295.600,00
Decreto Ministeriale n. 455/2023 (Edilizia Universitaria)	458.533,00
Mutuo completamento Edificio Lettere	97.135,00
PRIN 2022 (Decreto Direttoriale 104/2022) e PRIN 2022 PNRR (Decreto Direttoriale n. 1049/2022)	1.383.767,00
Progetti PNRR	1.150.371,08
Fondo Finanziamento Ordinario 2022	271.248,00
Fondo Finanziamento Ordinario 2023	2.331.533,00
Decreti Ministeriale n. 1062/2021	817.260,20
Dottorati di Ricerca Decreti Ministeriali 117, 118, 351, 352 e 1061	1.115.939,82
Altri progetti	47.485,21
<b>Totale</b>	<b>9.968.872,31</b>

Con riferimento al credito v/MUR per Fondo di Finanziamento Ordinario 2023, si sottolinea che lo stesso è registrato senza considerare i 4,2 mln che il Ministero, come per i precedenti accordi di programma, non trasferirà all'Ateneo per ridurre l'importo residuo sull'anticipazione concessa.

Di seguito il dettaglio dei crediti verso Regioni.

Tabella 29. Crediti verso Regioni e Province Autonome

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Crediti verso Regioni e Province autonome	337.965,42	220.619,80	-117.345,62
Fondo svalutazione crediti verso Regioni e Province Autonome	-76.152,24	0,00	76.152,24
<b>Totale</b>	<b>261.813,18</b>	<b>220.619,80</b>	<b>-41.193,38</b>

Di seguito il dettaglio dei crediti verso altre Amministrazioni locali.

Tabella 30. Crediti verso altre Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Crediti verso altre Amministrazioni locali	36.713,33	161.366,54	124.653,21
Fondo svalutazione crediti verso altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>36.713,33</b>	<b>161.366,54</b>	<b>124.653,21</b>

Con riferimento all'incremento dei crediti verso Amministrazioni locali rispetto all'anno precedente, si rappresenta che si tratta principalmente della nuova convenzione stipulata con il comune di San Biagio Saracinisco nell'ambito del progetto PNRR (attrattività dei borghi) per euro 55.786 e del credito nei confronti della provincia di Frosinone e relativo al finanziamento di una borsa di Dottorato a valere sul XXXVIII ciclo.

Di seguito il dettaglio dei crediti verso l'Unione Europea e Resto del Mondo:

Tabella 31. Crediti verso UE e Resto del Mondo

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Crediti verso l'UE e il Resto del Mondo	88.367,32	189.265,98	100.898,66
Fondo svalutazione crediti verso l'UE e Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>88.367,32</b>	<b>189.265,98</b>	<b>100.898,66</b>

L'incremento complessivo della voce sopra esposta è riconducibile alla posizione aperta per il credito maturato sul progetto *Design*.

Di seguito il dettaglio dei crediti verso Università:

Tabella 32. Crediti verso Università

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Crediti verso Università	331.139,57	369.650,88	38.511,31
Fondo svalutazione crediti verso Università	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>331.139,57</b>	<b>369.650,88</b>	<b>38.511,31</b>

Di seguito il dettaglio dei crediti verso studenti per tasse e contributi:

Tabella 33. Crediti verso Studenti per Tasse e Contributi

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Crediti verso Studenti per tasse e contributi	3.308.107,92	4.810.901,00	1.502.793,08
Fondo svalutazione crediti verso Studenti per tasse e contributi	-165.467,90	-240.607,55	75.139,65
<b>Totale</b>	<b>3.142.640,02</b>	<b>4.570.293,45</b>	<b>1.427.653,43</b>

I crediti verso studenti al 31/12/2023 ammontano (al lordo del fondo svalutazione) a euro 4.810.901,00 e riguardano le tasse e contributi su corsi di studio che gli studenti iscritti all'a.a. 2023/2024 verseranno nel corso dell'anno 2024 e le rate della tassa di iscrizione che gli iscritti al corso di specializzazione sul sostegno VIII ciclo verseranno nel corso del 2024. Essendo i proventi da tasse e contributi sostanzialmente in linea con l'anno precedente, l'incremento del credito è ascrivibile all'incremento degli iscritti sovranumerari al corso di specializzazione al sostegno. A fronte di questo incremento del valore dei crediti, in conformità a quanto stabilito dal Manuale tecnico operativo, è stato aggiornato il fondo svalutazione crediti per un valore di

euro 240.607,55 in base alla serie storica degli ultimi tre anni, dato fornito dal Settore competente, in merito ad abbandoni, rinunce, ricalcoli delle tasse.

Di seguito il dettaglio dei crediti verso altri pubblici:

Tabella 34. Crediti verso altri (pubblici)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Crediti verso altri (pubblici)	851.947,02	857.180,84	5.233,82
Fondo svalutazione crediti verso altri (pubblici)	-80.732,32	-128.929,94	48.197,62
<b>Totale</b>	<b>771.214,70</b>	<b>728.250,90</b>	<b>-42.963,80</b>

L'aggregato *Crediti verso altri pubblici* non presenta nel complesso sostanziali variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Di seguito il dettaglio dei crediti verso altri privati:

Tabella 35. Crediti verso altri (privati)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Crediti verso altri (privati)	1.451.353,16	1.342.804,14	-108.549,02
Fondo svalutazione crediti verso altri (privati)	-757.972,06	-176.870,58	581.101,48
<b>Totale</b>	<b>693.381,10</b>	<b>1.165.933,56</b>	<b>472.552,46</b>

Come esposto in tabella, si evidenzia che i crediti al lordo del fondo svalutazione verso privati alla data del 31 dicembre 2023 sono diminuiti di euro 108.549. Il relativo fondo svalutazione è complessivamente diminuito per euro 581.101,48 a seguito degli utilizzi e degli accantonamenti effettuati nel corso dell'esercizio.

In merito, il fondo ha subito un decremento in virtù degli utilizzi fatti nel corso del 2023 con riferimento ai contenziosi chiusi con accordi transattivi con l'Azienda San Raffaele S.p.A. e con CEA S.p.A. e degli accantonamenti prudenziali dei crediti maturati nel 2018 in continuità con quando effettuato per gli esercizi precedenti.

All'uopo si mostra che nel corso dell'esercizio 2023 l'Ateneo ha maturato posizione creditorie per oltre 600.000 euro.

### Suddivisione dei crediti in base alla scadenza al lordo del fondo svalutazione

Tabella 36. Suddivisione dei crediti in base alla scadenza al lordo del fondo svalutazione

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio	Credito lordo
1) verso MUR e altre amministrazioni centrali	9.968.872,31	0,00	9.968.872,31
2) verso Regioni e Province Autonome	220.619,80	0,00	220.619,80
3) verso altre Amministrazioni locali	161.366,54	0,00	161.366,54
4) verso l'UE e il Resto del Mondo	189.265,98	0,00	189.265,98
5) verso Università	369.650,88	0,00	369.650,88
6) verso studenti per tasse e contributi	4.810.901,00	0,00	4.810.901,00
7) verso società ed Enti controllati	0,00	0,00	0,00
8) verso altri (pubblici)	857.180,84	0,00	857.180,84
9) verso altri (privati)	1.342.804,14	0,00	1.342.804,14
<b>Totale</b>	<b>17.920.661,49</b>	<b>0,00</b>	<b>17.920.661,49</b>

### Riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina nell'anno 2023 i valori di presunto realizzo in euro 17.374.253,42

Tabella 37. Riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione

Descrizione	credito lordo	fondo svalutazione	credito netto
1) verso MUR e altre amministrazioni centrali	9.968.872,31	0,00	9.968.872,31
2) verso Regioni e Province Autonome	220.619,80	0,00	220.619,80
3) verso altre Amministrazioni locali	161.366,54	0,00	161.366,54
4) verso l'UE e il Resto del Mondo	189.265,98	0,00	189.265,98
5) verso Università	369.650,88	0,00	369.650,88
6) verso studenti per tasse e contributi	4.810.901,00	-240.607,55	4.570.293,45
7) verso società ed Enti controllati	0,00	0,00	0,00
8) verso altri (pubblici)	857.180,84	-128.929,94	728.250,90
9) verso altri (privati)	1.342.804,14	-176.870,58	1.165.933,56
<b>Totale</b>	<b>17.920.661,49</b>	<b>-546.408,07</b>	<b>17.374.253,42</b>

## Dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti distinguendo per rilevanza informativa tra crediti verso studenti e tutti gli altri crediti

Tabella 38. Movimentazione Fondo svalutazione crediti

Descrizione	valori	di cui su crediti verso studenti per tasse	di cui sugli altri crediti
Fondo al 31/12/2022	1.080.324,52	165.467,90	914.856,62
(-) utilizzi anno 2023	718.430,92	0,00	718.430,92
(-) Rilasci per crediti incassati	21.905,64	0,00	21.905,64
(+) Accantonamento anno 2023	206.420,11	75.139,65	131.280,46
<b>Totale</b>	<b>546.408,07</b>	<b>240.607,55</b>	<b>305.800,52</b>

### B. IV Disponibilità liquide

Al 31/12/2023 risultano le seguenti disponibilità liquide:

Tabella 39. Disponibilità liquide

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Depositi bancari e postali	8.077.977,70	16.396.735,42	8.318.757,72
Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>8.077.977,70</b>	<b>16.396.735,42</b>	<b>8.318.757,72</b>

Il cash flow è rappresentato nel rendiconto finanziario al quale si rimanda.

### C. Ratei e risconti attivi

#### C.1 Altri ratei e risconti attivi

Al 31/12/2023 non sono rilevati ratei e risconti attivi

## D. Ratei attivi per progetti e ricerche in corso

### D.1 Ratei attivi per progetti e ricerche in corso

L'art. 2 comma 1 lettera f) del Decreto Interministeriale n. 394/2017, che modifica l'art. 4 comma 1 lettera g) del Decreto Interministeriale n. 19/2014, ha introdotto una nuova sezione specifica per i ratei attivi relativi ai proventi correlati a commesse o ricerche finanziate o co-finanziati.

Tabella 40. Ratei attivi per progetti e ricerche in corso

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	590.102,42	543.331,21	-46.771,21
Ratei e risconti attivi	0,00	0,00	
<b>Totale</b>	<b>590.102,42</b>	<b>543.331,21</b>	<b>-46.771,21</b>

L'incremento registrato sulla voce ratei attivi per progetti e ricerche in corso deriva dall'imputazione di proventi di competenza dell'esercizio ma esigibili in esercizi successivi relativamente a commesse annuali e pluriennali.

### Conti d'ordine dell'attivo

Non sono riportati conti d'ordine dell'attivo

# PASSIVITÀ

## A. Patrimonio Netto

Tabella 41. Patrimonio Netto

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Destinazione utile 2022 (CdA del .....)	Risultato esercizio anno 2023	Altri movimenti (in aumento o in diminuzione)	Valore al 31/12/2023
Fondo di dotazione dell'Ateneo	-43.440.649,78	0,00	0,00	0,00	-43.440.649,78
<b>I-FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>-43.440.649,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-43.440.649,78</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Fondi vincolati (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00
<b>II-PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1) Risultato gestionale esercizio	5.427.960,65	-5.427.960,65	8.201.001,50	0,00	8.201.001,50
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	10.111.182,48	5.427.960,65	0,00	0,00	15.539.143,13
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>III-PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>15.539.143,13</b>	<b>0,00</b>	<b>8.201.001,50</b>	<b>0,00</b>	<b>23.740.144,63</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-27.901.506,65</b>	<b>0,00</b>	<b>8.201.001,50</b>	<b>0,00</b>	<b>-19.700.505,15</b>

### Fondo di dotazione dell'Ateneo

Il fondo di dotazione dell'Ateneo è negativo per euro 43.440.649,78. L'entità del fondo di dotazione dell'Ateneo è il risultato delle rigorose scelte effettuate in sede di valutazione del patrimoniale iniziale 2016, anno di adozione del sistema contabile a base economico-patrimoniale.

Tabella 42. Fondo di dotazione dell'Ateneo

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Fondo di dotazione dell'Ateneo	-43.440.649,78	-43.440.649,78	-
<b>Totale</b>	<b>-43.440.649,78</b>	<b>-43.440.649,78</b>	<b>-</b>

### Patrimonio vincolato

Il valore del patrimonio vincolato è pari a zero.

### Patrimonio non vincolato

Il patrimonio non vincolato è pari all'utile realizzato nel corso del 2023 e al risultato gestionale relativo ad esercizi precedenti come indicato nella tabella che segue:

Tabella 43. Patrimonio non vincolato

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Risultato gestionale relativi ad esercizi precedenti	10.111.182,48	15.539.143,13	5.427.960,65
Risultato gestionale esercizio	5.427.960,65	8.201.001,50	2.773.040,85
<b>Totale</b>	<b>15.539.143,13</b>	<b>23.740.144,63</b>	<b>8.201.001,50</b>

Tabella 44. Dettaglio utilizzo riserve di patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico-patrimoniale approvati

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO	Situazione COGE Bilancio esercizio anno 2021			Gestione e Bilancio esercizio (anno 2021)		Bilancio di previsione (anno 2022)			Bilancio di previsione (anno 2024)		Bilancio di previsione (anno 2024)		P.N. Finale
	P.N. DA BILANCIO D'ESERCIZIO (anno 2022)	Approvazione CdA (2022): destinazione utile copertura perdite (2022)	P.N. (anno 2022) (post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita)	VARIAZIONI P.N. (Durante anno 2023) con effetto sull'alimentazione e o decremento delle poste (variazione budget economico/investimenti)	P.N. (anno 2023) Post delibera CDA destinazione utile/copertura perdita (anno x-1) e variazioni eventuali (anno x) confermate in sede di definizione bilancio esercizio (anno x) dato di bilancio (anno x)	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno 2023) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno x+1) e variazioni relative	Valore residuo P.N. (anno x+1)	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno x+2) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno x+2) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico (anno x+3) e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti (anno x+3) e variazioni relative	Valore residuo P. N. fine triennio (anno x+3)
	A	B	C=A+B	D	E=(C+D)	F	G	H=E± F±G	I	L	M	N	0=H±I±L±M±N
I-FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	- 43.440.649,78	-	-43.440.649,78	-	- 43.440.649,78	-	-	-43.440.649,78	-	-	-	-	#####
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3) Fondi vincolati (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II-PATRIMONIO VINCOLATO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1) Risultato gestionale esercizio	0,00	-5.427.960,65	0,00	0,00	8.201.001,50	0,00	0,00	8.201.001,50	0,00	0,00	0,00	0,00	8.201.001,50
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	10.111.182,48	5.427.960,65	15.539.143,13	0,00	15.539.143,13	0,00	0,00	15.539.143,13	0,00	0,00	0,00	0,00	15.539.143,13
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III-PATRIMONIO NON VINCOLATO	10.111.182,79	5.427.960,65	15.539.143,44	0,00	23.740.144,63	0,00	0,00	23.740.144,63	0,00	0,00	0,00	0,00	23.740.144,63
TOTALE PATRIMONIO NETTO	- 33.329.467,30	0	-27.901.506,34	-	- 19.700.505,15	0,00	0	- 19.700.505,15	0	0	0	0	#####

## B. Fondi rischi e oneri

Il fondo per rischi e oneri al 31 dicembre 2023 è pari a euro 10.340.550,21.

Tabella 45. Fondo per rischi e oneri

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Fondo per rischi e oneri	7.933.867,70	10.340.550,21	2.406.682,51
<b>Totale</b>	<b>7.933.867,70</b>	<b>10.340.550,21</b>	<b>2.406.682,51</b>

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi, debiti potenziali ritenuti probabili o minori elementi dell'attivo certi e/o potenziali che non trovano esposizione in riduzione delle relative componenti dell'attivo. Il fondo risulta così dettagliato:

Tabella 46. Fondi per rischi e oneri

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Altri fondi per rischi e oneri	2.371.104,69	2.588.009,01	216.904,32
Fondo di garanzia debiti commerciali	8.341,86	0,00	-8.341,86
Fondo spese future per economie su progetti	2.473.607,97	4.654.709,07	2.181.101,10
Fondo per contenziosi in corso	2.852.625,62	2.142.724,07	-709.901,55
Fondo da destinare al personale tecnico amministrativo reg.to c/terzi	228.187,56	351.441,56	123.254,00
Fondo per il personale tecnico amministrativo	0,00	603.666,50	603.666,50
<b>Totale</b>	<b>7.933.867,70</b>	<b>10.340.550,21</b>	<b>2.406.682,51</b>

I fondi per rischi e oneri in base al principio OIC n. 31, rappresentano passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati. Nel dettaglio, i fondi per rischi rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati. Si tratta, quindi, di passività potenziali connesse a situazioni già esistenti alla data di bilancio, ma caratterizzate da uno stato d'incertezza il cui esito dipende dal verificarsi o meno di uno o più eventi in futuro.

I fondi per oneri rappresentano passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi.

Le variazioni intervenute sui fondi per rischi e oneri sono il risultato degli utilizzi e degli accantonamenti intervenuti nel 2023. Di seguito le operazioni effettuate sui suddetti fondi.

In particolare, nel corso del 2023 sono confluiti gli accantonamenti per gli scatti stipendiali non coperti dalle assegnazioni ministeriali e l'adeguamento ISTAT del personale docente e ricercatore di competenza dell'esercizio, il 50% dell'assegnazione in favore del personale tecnico amministrativo ai sensi dell'articolo 1, comma 297, della legge 30 dicembre 2021, n. 234 come modificato dall'articolo 5 del D.L. n. 75/2023.

Lo stesso è stato utilizzato nel 2023 per il pagamento delle valutazioni del personale docente e ricercatore e delle progressioni economiche orizzontali al personale tecnico amministrativo con decorrenza 1° gennaio 2021.

In applicazione a quanto stabilito dalla circolare MEF – RGS n. 17 del 7/04/2022, relativa agli adempimenti previsti dalla legge 30 dicembre 2018, n. 145, il Fondo di garanzia debiti commerciali è stato rilasciato in ragione delle condizioni previste dalla medesima normativa.

Il Fondo spese future per economie su progetti nel 2023 ha subito un incremento complessivo di euro 2.181.101 in ragione degli utilizzi effettuati nell'esercizio e degli accantonamenti eseguiti in fase di redazione del bilancio e riguardanti i progetti che hanno terminato le attività previste e vedono confluire le disponibilità presenti alla data del 31 dicembre 2023 nel fondo appositamente creato.

Il Fondo rischi per contenziosi in corso risulta essere adeguato a far fronte alle pendenze legali risultanti alla data del 31 dicembre 2022. A tale scopo appare utile mettere in evidenza che lo stesso ha avuto utilizzi per euro 42.171 e rilasci a conto economico per euro 665.781.

Il fondo copre passività possibili e probabili che alla data dell'esercizio risultano indeterminati nell'ammontare o nella data di sopravvenienza.

Il Fondo per incentivazione del personale tecnico amministrativo ha subito un incremento di euro 123.254 e riguarda gli accantonamenti in materia di personale per l'incentivazione al personale PTA di cui ai Regolamenti c/terzi e master attualmente in vigore.

È costituito il Fondo per il personale tecnico amministrativo, nel quale sono state accantonate le somme non utilizzate dei fondi del salario accessorio certificate per il 2023 del personale di categoria B, C, D – EP e Dirigenti; le risorse previste e non utilizzate nel corso dell'esercizio 2023 per le progressioni economiche orizzontali e le risorse destinate alla valorizzazione del personale tecnico-amministrativo in ragione della partecipazione dello stesso ad appositi progetti finalizzati al raggiungimento di più elevati obiettivi nell'ambito della didattica, della ricerca e della terza missione.

### C. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Al 31/12/2023 non risulta presente alcuna quota di TFR.

L'Università, quale ente pubblico autonomo, non è soggetto all'erogazione del TFR ai propri dipendenti. Tale adempimento è demandato all'INPS ex INPDAP.

### D. Debiti

Al 31/12/2023 i debiti risultano così composti per un totale di euro 21.680.406,41, segnando una diminuzione di 4.626.530,46 rispetto all'esercizio precedente.

Tabella 47. Debiti

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Mutui e debiti verso Banche	0	0	0
verso MUR e altre amministrazioni centrali	18.040.000,00	13.840.000,00	-4.200.000,00
verso Regioni e Province Autonome	0,00	0,00	0,00
verso altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali	0,00	0,00	0,00

verso Università	0,00	0,00	0,00
verso studenti	0,00	0,00	0,00
verso dipendenti	259.323,58	260.226,28	902,70
Acconti	0,00	0,00	0,00
verso fornitori	905.221,16	711.526,13	-193.695,03
verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00
Altri debiti	7.102.392,13	6.868.654,00	-233.738,13
<b>Totale</b>	<b>26.306.936,87</b>	<b>21.680.406,41</b>	<b>-4.626.530,46</b>

### 1) Mutui e debiti verso le banche

La voce mutui e debiti verso le banche fa riferimento all'anticipazione dell'Istituto Cassiere. Alla data del 31 dicembre 2023 i debiti verso la banca risultano essere pari a 0 poiché l'anticipazione è stata estinta.

Tabella 48. Mutui e debiti verso banche

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Mutui e debiti verso banche	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 2) Debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali

Al 31/12/2023 risultano i seguenti debiti verso MUR e altre Amministrazioni centrali

Tabella 49. Debiti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Debiti verso MUR e altre Amministrazioni Centrali	18.040.000,00	13.840.000,00	-4.200.000,00
<b>Totale</b>	<b>18.040.000,00</b>	<b>13.840.000,00</b>	<b>-4.200.000,00</b>

Con riferimento al debito sopra esposto, si rappresenta che l'importo di euro 13.840.000 attiene al debito residuo per l'anticipazione concessa sul Fondo di Finanziamento Ordinario da parte del MUR, di cui al nuovo accordo di programma sottoscritto tra l'Ateneo e il Ministero.

### 3) Debiti verso Regioni e Province autonome

Non sono rilevati debiti verso Regioni e Province autonome

Tabella 50. Debiti verso Regioni e Province autonome

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Debiti verso Regioni e Province autonome	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 4) Debito verso altre Amministrazioni locali

Non sono rilevati debiti verso altre Amministrazioni locali

Tabella 51. Debiti verso altre Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Debiti verso altre Amministrazioni locali	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 5) Debito verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali

Tabella 52. Debiti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Debiti verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 6) Debito verso Università

Tabella 53. Debiti verso Università

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Debiti verso Università	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## 7) Debito verso Studenti

Tabella 54. Debiti verso studenti

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Debiti verso studenti	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## 8) Acconti

Al 31/12/2023 non risultano contabilizzati acconti

## 9) Debiti verso fornitori

Tabella 55. Debiti verso fornitori

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Debiti verso fornitori	905.221,16	711.526,13	-193.695,03
<b>Totale</b>	<b>905.221,16</b>	<b>711.526,13</b>	<b>-193.695,03</b>

## 10) Debiti verso dipendenti

Al 31 dicembre 2023 la suesposta voce *debiti verso dipendenti* contiene le somme che l'Ateneo si è impegnato a erogare nei confronti del personale tecnico amministrativo con riferimento agli interventi inclusi nel *welfare* aziendale e le indennità di risultato che sarà riconosciuto al personale tecnico amministrativo a valle della valutazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi.

Tabella 56. Debiti verso dipendenti

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Debiti verso dipendenti	259.323,58	260.226,28	902,70
<b>Totale</b>	<b>259.323,58</b>	<b>260.226,28</b>	<b>902,70</b>

## 11) Debiti verso enti controllati

Non sono rilevati debiti verso enti controllati

Tabella 57. Debiti verso enti controllati

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Debiti verso enti controllati	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 12) Altri debiti

Al 31/12/2023 gli altri debiti sono pari complessivamente a euro 6.868.654 la voce registra un decremento complessivo di euro 233.738,13 rispetto all'esercizio precedente.

Tabella 58. Altri debiti

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Altri debiti	7.102.392,13	6.868.654,00	-233.738,13
<b>Totale</b>	<b>7.102.392,13</b>	<b>6.868.654,00</b>	<b>-233.738,13</b>

Di seguito il dettaglio:

Tabella 59. Altri debiti

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo	693.819,06	870.724,16	176.905,10
Debiti IVA da <i>split payment</i> istituzionale e commerciale	111.229,25	119.874,47	8.645,22
IVA a debito commerciale	939,56	5.251,25	4.311,69
Erario c/IVA	0,00	0,00	0,00
Erario c/INAIL	0,00	0,00	0,00
Debito per docenza su master	2.128.224,40	2.209.464,73	81.240,33
Erario c/IRPEF	1.230.747,24	1.275.453,06	44.705,82
Debiti INPS	1.710.460,23	1.687.185,24	-23.274,99
Debiti v/Regione per IRAP	369.560,33	340.392,54	-29.167,79
Debiti per imposta di bollo	87.623,29	688,00	-86.935,29
Debiti verso società e enti collegati	0,00	0,00	0,00
Debiti v/CUS	178.848,77	199.620,55	20.771,78
Debiti v/DiscoLazio	590.940,00	0,00	-590.940,00
Debiti v/Comune di Cassino per TARI	0,00	160.000,00	160.000,00
<b>Totale</b>	<b>7.102.392,13</b>	<b>6.868.654,00</b>	<b>-233.738,13</b>

La voce altri debiti esigibili entro l'esercizio accoglie, tra l'altro, i debiti verso i titolari di incarichi di docenza sull'offerta formativa di Ateneo.

I debiti per docenze su master fanno riferimento a edizioni di attività formative *masterine* del 2022 e 2023 in maniera preponderante e di edizioni precedenti per la parte residuale.

I debiti per Erario c/IVA, Erario c/IRPEF, Debiti INPS e Debiti v/Regione per IRAP non corrispondono a situazioni debitorie pregresse, ma rappresentano somme calcolate sulle retribuzioni del personale dipendente relativamente al mese di dicembre 2023 versate, nel rispetto della scadenza naturale, entro il giorno 16 del mese di gennaio 2024.

Nel corso del 2023 è stato completamente estinto il debito *v/DiscoLazio* e relativo alla tassa regionale riferita ad anni accademici precedenti.

Di seguito si espongono i debiti riportando, per ciascuna voce, gli importi esigibili oltre l'esercizio.

Tabella 60. Riepilogo debiti - suddivisione per scadenza

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Valore al 31/12/2023
Mutui e debiti verso le banche	0,00	0,00	0,00
verso MUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	13.840.000,00	13.840.000,00
verso Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00
verso altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
verso l'Unione Europea e altri organismi internazionali	0,00	0,00	0,00
verso l'Università	0,00	0,00	0,00
verso Studenti	0,00	0,00	0,00
verso dipendenti	260.226,28	0,00	260.226,28
Acconti	0,00	0,00	0,00
verso fornitori	711.526,13	0,00	711.526,13
verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00
Altri debiti	6.868.654,00	0,00	6.868.654,00
<b>Totale</b>	<b>7.840.406,41</b>	<b>13.840.000,00</b>	<b>21.680.406,41</b>

## E. Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti

Nella voce Risconti passivi sono iscritte le quote di proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Nella voce Ratei passivi sono iscritte le quote di costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi: segnatamente tale

voce ingloba i costi di competenza relativi al VIII ciclo del corso di specializzazione sul sostegno. Di seguito è riportato il dettaglio della voce di cui al presente punto.

Tabella 61. Ratei e risconti passivi

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Ratei e risconti passivi	18.699.200,20	23.223.070,27	4.523.870,07
<b>Totale</b>	<b>18.699.200,20</b>	<b>23.223.070,27</b>	<b>4.523.870,07</b>

### E.1 Contributi agli investimenti

La voce “Contributi agli investimenti” comprende la quota riscontata da esercizi precedenti, relativa a contributi in conto capitale finalizzati all’acquisizione di beni a fecondità ripetuta; sulla base di quanto indicato all’art. 4, c. 2, lett. b del D.I. n. 19 del 14 gennaio 2014, tali contributi vengono iscritti nel conto economico in base alla vita utile del cespite, e riscontati fino alla conclusione del periodo di ammortamento.

Tabella 62. Contributi agli investimenti

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Contributi agli investimenti	33.865.664,79	36.165.081,35	2.299.416,56
<b>Totale</b>	<b>33.865.664,79</b>	<b>36.165.081,35</b>	<b>2.299.416,56</b>

La voce corrisponde all’importo complessivo da utilizzare per la sterilizzazione delle immobilizzazioni oggetto di contributo pubblico.

Nella tabella seguente è rappresentata la movimentazione della voce alla luce delle registrazioni effettuate nel corso del 2023.

Tabella 63. Dettaglio movimentazione risconti passivi per Contributi agli investimenti

Descrizione	Valore al 31/12/2023
Risconti passivi al 31 dicembre 2022	33.865.664,79
(-) diminuzioni per quota sterilizzazione ammortamento 2023	1.758.803,44

Decreto Ministeriale n. 1275 Fondo ordinario per l'edilizia e le grandi attrezzature scientifiche	365.553,00
Bando Housing universitario	480.000,00
Decreto Ministeriale n. 1274 Fondo ordinario per l'edilizia e le grandi attrezzature scientifiche	2.295.600,00
Decreto Ministeriale n. 455 Fondo ordinario per l'edilizia e le grandi attrezzature scientifiche	917.067,00
<b>Totale</b>	<b>36.165.081,35</b>

## E.2 Altri ratei e risconti passivi

Si riporta di seguito il dettaglio sulla composizione della voce E2, il cui valore è pari a euro 23.223.070,27.

Tabella 65. Dettaglio altri ratei e risconti passivi

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Ratei passivi	1.736.759,85	2.072.971,31	336.211,46
Altri risconti passivi	2.877.137,70	4.657.051,08	1.779.913,38
Risconti passivi per tasse e contributi degli studenti	10.708.057,20	13.250.934,43	2.542.877,23
Risconti passivi per Dipartimento di Eccellenza	3.377.245,45	3.242.113,45	-135.132,00
<b>Totale</b>	<b>18.699.200,20</b>	<b>23.223.070,27</b>	<b>4.523.870,07</b>

Nella voce *Ratei Passivi* è stata registrata la quota di competenza dell'esercizio 2023 dei costi relativi al corso di specializzazione al sostegno VIII ciclo.

Con riferimento alla voce *altri risconti passivi*, si evidenzia che la stessa registra un incremento rispetto all'esercizio precedente in ragione delle rettifiche per la corretta individuazione della competenza economica dei maggiori proventi e contributi per gli interventi finanziati dal Ministeri e da altre Amministrazioni centrali. In particolare, tali voci sono imputate dal momento che i ricavi percepiti nell'anno risultano maggiori dei costi relativi all'effettuazione degli interventi. Con riferimento all'esercizio concluso al 31 dicembre 2023, l'incremento può essere ricondotto per la quasi totalità alla rettifica delle voci di ricavo relative ai finanziamenti competitivi per i prin 2022 e i prin 2022PNRR.

Il *risconto passivo per tasse e contributi dovuti dallo studente* per l'anno accademico in corso consente di attribuire la giusta competenza economica (in dodicesimi) alle quote contabilizzate nell'esercizio. Il sostanziale incremento deriva dalla contabilizzazione dei proventi da tasse e

contributi per corsi di studio rilevate interamente al momento dell'iscrizione da parte dello studente e dai maggiori proventi registrati a valere sul corso di specializzazione sul sostegno.

Parimenti, per il *risconto sul Dipartimento di eccellenza* si fa riferimento ai proventi da riscontare negli esercizi successivi, in quanto non ancora maturati poiché i costi ad essi correlati devono ancora trovare manifestazione.

## F. Risconti passivi per progetti e ricerche in corso

Il D.I. n. 394 dell'8 giugno 2017, che introduce modifiche agli schemi di bilancio, ha separato la voce Risconti passivi per progetti e ricerche in corso dalla macro-voce Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti.

La voce, di euro 7.089.796,23, comprende i risconti passivi iscritti in relazione ai progetti di ricerca in essere, i cui ricavi nell'anno sono stati superiori ai costi; tali progetti, sono valutati sulla base del principio della commessa completata, che prevede una correlazione diretta dei ricavi ai costi sino all'esercizio di conclusione del progetto.

Tabella 66. Risconti passivi per progetti e ricerche in corso

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	5.476.002,26	7.089.796,23	1.613.793,97
<b>Totale</b>	<b>5.476.002,26</b>	<b>7.089.796,23</b>	<b>1.613.793,97</b>

Larga parte della variazione con segno positivo della voce Risconti passivi per progetti e ricerche in corso è sostanzialmente attribuibile a maggiori ricavi rinviati nell'esercizio successivo per finanziamenti PNRR.

### Conti d'ordine del passivo

Non sono presenti conti d'ordine del passivo

## ANALISI DI DETTAGLIO DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

### A) PROVENTI OPERATIVI

Nella tabella seguente sono sintetizzati i *Proventi operativi* determinati in base al principio della competenza economica ed esposti in considerazione della loro diversa natura.

Al 31 dicembre 2023 il valore complessivo è pari a 66.495.548,63 con un incremento di 7,9 milioni di euro rispetto al 2022.

Tabella 67. Proventi Operativi

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
PROVENTI PROPRI	16.916.395,97	22.364.188,50	5.447.792,53
CONTRIBUTI	38.822.658,31	41.235.367,89	2.412.709,58
PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00
PROVENTI PER GESTIONE INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.829.532,27	2.895.992,24	66.459,97
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>58.568.586,55</b>	<b>66.495.548,63</b>	<b>7.926.962,08</b>

### I – Proventi propri

I Proventi propri, pari a euro 22.364.188,50, corrispondono ai proventi per la didattica, ai ricavi per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico ed ai proventi da ricerche con finanziamenti competitivi come dettagliati di seguito:

Tabella 68. Proventi Propri

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Proventi per la didattica	12.342.129,34	15.899.233,50	3.557.104,16
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.233.915,86	2.141.364,27	907.448,41
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	3.340.350,77	4.323.590,73	983.239,96
<b>Totale</b>	<b>16.916.395,97</b>	<b>22.364.188,50</b>	<b>5.447.792,53</b>

I Proventi per la didattica, pari a euro 15.899.233,50, risultano così composti:

Tabella 69. Proventi per la didattica

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Tasse e contributi per corsi di laurea	4.107.754,48	4.304.577,86	196.823,38
Tasse e contributi per corsi post-lauream	1.401.194,28	1.114.049,36	-287.144,92
Pre-iscrizioni corsi ed esami	721.590,00	1.522.025,00	800.435,00
Altri proventi da attività didattica e formazione	5.919.737,01	8.738.231,28	2.818.494,27
Iscrizione Esami di Stato	111.425,57	106.350,00	-5.075,57
Tasse e contributi per altri corsi	80.428,00	114.000,00	33.572,00
<b>Totale</b>	<b>12.342.129,34</b>	<b>15.899.233,50</b>	<b>3.557.104,16</b>

La voce “*Tasse e contributi per corsi di laurea*” aggrega le voci tasse iscrizioni e contributi universitari. Allo stesso modo la voce “*Tasse e contributi per corsi post-laurea*” comprende le tasse e contributi iscrizioni master e corsi di perfezionamento. La voce “*Altri proventi da attività didattica e formazione*” raccoglie i proventi connessi al VIII ciclo del Corso di specializzazione sul sostegno.

Tabella 70. Proventi da ricerche Commissionate e Trasferimento Tecnologico

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Ricerche e progetti commissionati di natura commerciale	1.233.915,86	2.141.364,27	907.448,41
<b>Totale</b>	<b>1.233.915,86</b>	<b>2.141.364,27</b>	<b>907.448,41</b>

I *Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico* includono i ricavi derivanti dall'attività di ricerca, di consulenza, di progettazione, di sperimentazione, di verifica tecnica, di cessione

di risultati della ricerca, di formazione, di didattica e di servizio fornite dall'Ateneo. Detti proventi ammontano complessivamente a euro 2.141.364,27.

I *Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi*, pari complessivamente a euro 4.323.590,73, sono così composti:

Tabella 71. Proventi da Ricerche con Finanziamenti competitivi

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Ricerche con finanziamenti competitivi da MUR (PRIN, FIRB, ecc...)	707.365,13	1.336.510,38	629.145,25
Ricerche con finanziamenti da altri Ministeri per Ricerca scientifica	545.153,09	1.107.052,74	561.899,65
Ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea	366.131,31	1.092.309,88	726.178,57
Ricerche con finanziamenti competitivi da Organismi Pubblici Esteri o Internazionali	20.017,57	0,00	-20.017,57
Ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni e Province Autonome	1.327.537,28	497.330,52	-830.206,76
Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Università	179.973,04	75.566,33	-104.406,71
Ricerche con finanziamenti competitivi da Enti di Previdenza	87.780,00	106.939,64	19.159,64
Ricerche con finanziamenti competitivi da Enti di Ricerca	17.000,00	2.921,00	-14.079,00
Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Amministrazioni pubbliche	0,00	80.400,00	80.400,00
Ricerche con finanziamenti competitivi da altre imprese private	89.393,35	24.560,24	-64.833,11
<b>Totale</b>	<b>3.340.350,77</b>	<b>4.323.590,73</b>	<b>983.239,96</b>

Tali proventi sono stati iscritti in bilancio a fronte di documentazione ufficiale ricevuta dall'Ente finanziatore e coerentemente allo stato di avanzamento del progetto. Sono stati iscritti in bilancio nel rispetto della competenza economica, applicando il principio della commessa completata.

## II – Contributi

La voce comprende le somme erogate dallo Stato per il finanziamento dell'attività istituzionale e da soggetti terzi finalizzati alla copertura di spese correnti e costi per attività specificatamente previste.

Il ricavo complessivo da contributi è pari a euro 41.235.367,89.

Tabella 72. Contributi

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Contributi MUR e altre amministrazioni centrali	36.920.541,00	39.473.507,02	2.552.966,02
Contributi Regioni e Province autonome	289.616,20	175.245,60	-114.370,60
Contributi altre amministrazioni locali	197.229,41	113.382,22	-83.847,19
Contributi Unione Europea e Resto del Mondo	246.906,08	400.012,17	153.106,09
Contributi da Università	54.434,53	144.518,79	90.084,26
Contributi da altri (pubblici)	465.923,06	778.851,06	312.928,00
Contributi da altri (privati)	648.008,03	149.851,03	-498.157,00
<b>Totale</b>	<b>38.822.658,31</b>	<b>41.235.367,89</b>	<b>2.412.709,58</b>

La voce *Contributi da MUR e altre amministrazioni centrali*, che con i suoi 39.473.507,02 milioni di euro rappresenta la quasi totalità dei contributi, riguarda le seguenti componenti di ricavo:

Tabella 73. Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Fondo di Funzionamento Ordinario	34.579.563,41	37.367.449,00	2.787.885,59
Finanziamento per la programmazione dello sviluppo del sistema universitario	0,00	5.250,96	5.250,96
Finanziamento dal MUR per l'attività sportiva	231.163,52	290.219,17	59.055,65
Altri finanziamenti da MUR	2.015.946,52	1.443.046,57	-572.899,95
Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni centrali	4.434,22	278.107,99	273.673,77
Contributi agli investimenti da Stato - Edilizia Universitaria	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti in conto capitale da Stato - Finanziamenti per la ricerca dal MUR	89.433,33	89.433,33	0,00
<b>Totale</b>	<b>36.920.541,00</b>	<b>39.473.507,02</b>	<b>2.552.966,02</b>

Il Fondo di Finanziamento ordinario è esposto al lordo delle rate che il Ministero tratterrà nel rispetto del nuovo accordo di programma.

Nella tabella seguente si riporta il dettaglio del Fondo di Finanziamento Ordinario del 2023 raffrontato con quello dell'anno precedente, partendo solamente dall'assegnazione Ministeriale avvenuta con D.M. n. 809 del 7 luglio 2023.

La voce *Finanziamento da MUR per l'attività sportiva* fa riferimento al Contributo Ministeriale per il potenziamento dell'attività sportiva universitaria e alle attività dei Comitati Universitari Sportivi istituiti presso gli Atenei ai sensi della Legge 394/1977.

La voce *Altri finanziamenti correnti da MUR* accoglie i finanziamenti che a diverso titolo provengono dal Ministero dell'Università e della Ricerca per il sistema universitario. Si segnalano in particolare i finanziamenti di competenza per l'erogazione di borse di studio per dottorati che l'Ateneo ha attivato sui cicli XXXVII e XXXIX: Decreti Ministeriali 351 e 352/2022 – 117 e 118/2022. Si evidenziano inoltre maggiori contributi in relazione ad alcuni finanziamenti assegnati dal Ministero nell'ambito del PNRR come il Decreto Ministeriale n. 934/2022 *“Orientamento attivo nella transizione scuola – università – NextGeneration UE”*.

Tabella 74. Fondo di Finanziamento Ordinario

Fondo di Funzionamento Ordinario	Anno 2022	Anno 2023	Variazione
<b>Interventi quota base</b>	<b>17.809.017,00</b>	<b>19.036.955,00</b>	<b>1.227.938,00</b>
* quota storica	8.862.992,00	8.932.728,00	69.736,00
* costo standard	8.383.838,00	9.523.456,00	1.139.618,00
* Integrazione quota base art. 238 D.L. 34/2020	562.187,00	579.891,00	17.704,00
* Importo una tantum da attribuire o recuperare su quota base	0,00	880,00	880,00
<b>Potenziamento servizi agli studenti</b>	<b>0,00</b>	<b>268.735,00</b>	<b>268.735,00</b>
<b>Importo una tantum da attribuire o recuperare su quota base</b>	<b>36.873,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-36.873,00</b>
<b>Importi da riattribuire o recuperare a seguito di monitoraggio minor utilizzo</b>	<b>-59.063,00</b>	<b>0,00</b>	<b>59.063,00</b>
<b>Assegnazione quota premiale (L.1/2009)</b>	<b>8.929.662,00</b>	<b>9.766.093,00</b>	<b>836.431,00</b>
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR)	6.304.877,00	6.745.417,00	440.540,00
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento (VQR)	876.152,00	1.214.175,00	338.023,00
c) 20% autonomia responsabile	1.748.633,00	1.806.501,00	57.868,00

Contributo commissioni abilitazione scientifica nazionale	30.628,00	29.389,00	-1.239,00
Intervento perequativo (art. 11, L. 240/2010)	1.894.836,00	368.233,00	-1.526.603,00
<b>Piani straordinari</b>	<b>3.269.790,00</b>	<b>4.286.931,00</b>	<b>1.017.141,00</b>
Programmazione triennale	284.630,00	284.630,00	0,00
Assegnazione rete GARR	22.655,00	23.189,00	534,00
Borse post-lauream	697.612,00	723.753,00	26.141,00
Fondo sostegno giovani	226.015,00	218.642,00	-7.373,00
* mobilità	109.339,00	174.438,00	65.099,00
* assegni tutorato	95.177,00	30.741,00	-64.436,00
* corsi strategici	21.499,00	13.463,00	-8.036,00
Sostegno scatti biennali personale docente/ricercatore	777.803,00	700.000,00	-77.803,00
Valorizzazione PTA	271.248,00	264.349,00	-6.899,00
No tax area	1.171.686,00	1.246.550,00	74.864,00
Dipartimento di Eccellenza	1.461.871,00	0,00	-1.461.871,00
Fondo sostegno scuole superiori di Ateneo	0,00	150.000,00	150.000,00
<b>Totale</b>	<b>36.825.263,00</b>	<b>37.367.449,00</b>	<b>542.186,00</b>

I contributi Regioni e Province autonome riguardano i trasferimenti da Regioni e Province autonome.

Tabella 75. Contributi da Regioni e Province autonome

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Trasferimenti correnti da Regioni e Province autonome	289.616,20	175.245,60	-114.370,60
<b>Totale</b>	<b>289.616,20</b>	<b>175.245,60</b>	<b>-114.370,60</b>

I contributi da altre Amministrazioni locali attingono ai trasferimenti correnti e in conto capitale da Unione Europea e Resto del Mondo.

Tabella 76. Contributi altre Amministrazioni locali

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Trasferimenti correnti da Province e altre Amministrazioni locali	7.229,41	45.215,55	37.986,14
Trasferimenti correnti da altri Enti e Agenzie Regionali e sub Regionali	30.000,00	28.166,67	-1.833,33
Trasferimenti in conto capitale da Regioni e Province autonome	160.000,00	40.000,00	-120.000,00
<b>Totale</b>	<b>197.229,41</b>	<b>113.382,22</b>	<b>-83.847,19</b>

I *contributi da Unione Europea e Resto del Mondo* riguardano i trasferimenti da Unione Europea e Resto del Mondo

Tabella 77. Contributi da Unione Europea e Resto del Mondo

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Trasferimenti da Unione Europea e Resto del Mondo	84,30	3.207,27	3.122,97
Trasferimenti correnti da UE	232.611,09	263.588,05	30.976,96
Trasferimenti in conto capitale da UE	12.443,20	24.043,72	11.600,52
Trasferimenti in conto capitale dal Resto del Mondo	1.767,49	109.173,13	107.405,64
<b>Totale</b>	<b>246.906,08</b>	<b>400.012,17</b>	<b>153.106,09</b>

I *contributi da Università* riguardano i trasferimenti correnti da Università

Tabella 78. Trasferimenti correnti da Università

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Trasferimenti correnti da Università	54.434,53	144.518,79	90.084,26
<b>Totale</b>	<b>54.434,53</b>	<b>144.518,79</b>	<b>90.084,26</b>

I *Contributi da altri (pubblici)* includono i ricavi derivanti da contratti, convenzioni o accordi di programma stipulati con altre amministrazioni pubbliche, enti di ricerca, imprese pubbliche, aziende ospedaliere ed altri soggetti pubblici.

Tabella 79. Contributi da altri (pubblici)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Trasferimenti correnti da Aziende Sanitarie	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti da Enti di Ricerca	28.940,41	26.422,93	-2.517,48
Trasferimenti correnti da altre Pubbliche Amministrazioni	33.381,40	213.650,68	180.269,28
Trasferimenti correnti da Imprese Pubbliche	401.032,91	462.773,72	61.740,81

Contributi agli investimenti da altre Pubbliche Amministrazioni	974,42	38,56	-935,86
Trasferimenti in conto capitale da altre imprese pubbliche	1.593,92	75.965,17	74.371,25
<b>Totale</b>	<b>465.923,06</b>	<b>778.851,06</b>	<b>312.928,00</b>

I *Contributi da altri (privati)* sono relativi ai ricavi connessi a finanziamenti erogati da privati per lo svolgimento dell'attività di ricerca.

Tabella 80. Contributi da altri (privati)

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Trasferimenti correnti da famiglie	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti da istituzioni sociali private	14.620,00	1.800,00	-12.820,00
Sponsorizzazioni da imprese	21.771,22	188,02	-21.583,20
Altri trasferimenti correnti da imprese private	611.616,81	147.863,01	-463.753,80
Trasferimenti in conto capitale da altre imprese private	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>648.008,03</b>	<b>149.851,03</b>	<b>-498.157,00</b>

### III – Proventi per attività assistenziale e S.S.N.

Nell'esercizio in corso non sono rilevati proventi per attività assistenziale e S.S.N.

### IV – Proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio

Nell'esercizio in corso non sono rilevati proventi per gestione diretta interventi per il diritto allo studio.

### V – Altri proventi e ricavi diversi

Sono compresi in questa voce gli altri componenti positivi di reddito aventi natura accessoria o esclusi dalle voci prima indicate. Nello specifico, al 31 dicembre 2023 i proventi e ricavi diversi possono essere così dettagliati:

Tabella 81. Proventi e ricavi diversi

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Proventi derivanti da Contratti, Convenzioni e Accordi di programma con il MUR	0,00	0,00	0,00
Proventi derivanti da Contratti, Convenzioni e Accordi di programma con altri Ministeri	984,93	0,00	-984,93
Proventi derivanti da Contratti, Convenzioni e Accordi di programma con Unione Europea	383.763,12	41.219,06	-342.544,06
Proventi derivanti da Contratti, Convenzioni e Accordi di programma con Organismi Pubblici Esteri o Internazionali	9.133,95	9.133,95	0,00
Proventi derivanti da Contratti, Convenzioni e Accordi di programma con Regioni e Province Autonome	296,50	4.200,00	3.903,50
Proventi derivanti da Contratti, Convenzioni e Accordi di programma con Enti di Ricerca	0,00	25.017,68	25.017,68
Proventi derivanti da Contratti, Convenzioni e Accordi di programma con altre Amministrazioni pubbliche	0,00	7.648,89	7.648,89
Proventi derivanti da Contratti, Convenzioni e Accordi di programma con altri Imprese	960,00	73.168,10	72.208,10
Proventi derivanti da Contratti, Convenzioni e Accordi di programma con altri soggetti	16.800,00	17.332,65	532,65
Proventi per vendita di beni	0,00	0,00	0,00
Proventi per vendita di servizi	162.233,44	173.991,86	11.758,42
Fitti attivi da fabbricati	0,00	0,00	0,00
Recuperi e rimborsi	460.114,89	731.527,10	271.412,21
Altre poste correttive e compensative di spese	2.026,69	2.556,00	529,31
Altre entrate n.a.c. da proventi diversi	51.014,54	51.393,51	378,97
Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	1.742.204,21	1.758.803,44	16.599,23
<b>Totale</b>	<b>2.829.532,27</b>	<b>2.895.992,24</b>	<b>66.459,97</b>

Nella voce *“Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrale”* sono annotate le somme scaturenti dal procedimento di sterilizzazione delle quote di ammortamenti per i contributi in c/capitale.

## VI – Variazione rimanenze

Nell'esercizio in corso non sono rilevate variazione di rimanenze

## VII – Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni

Nell'esercizio in corso non sono rilevati incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

## B) COSTI OPERATIVI

L'aggregato dei costi operativi pari a euro 57.808.641,34 è comprensivo dei costi del personale, delle altre spese amministrative, degli ammortamenti su immobilizzazioni materiali e immateriali e degli altri proventi ed oneri di gestione; ossia dei costi strettamente legati all'attività istituzionale dell'Ateneo e di fatto riconducibili alla didattica e alla ricerca nonché ai costi generali di funzionamento.

Tabella 82. Costi Operativi

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
COSTO DEL PERSONALE	36.097.251,24	37.866.712,34	1.769.461,10
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	11.051.433,09	12.911.929,96	1.860.496,87
AMMORTAMENTO E SVALUTAZIONI	2.613.030,82	2.594.237,82	-18.793,00
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.505.840,74	3.807.740,29	2.301.899,55
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	605.552,03	628.020,93	22.468,90
<b>Totale</b>	<b>51.873.107,92</b>	<b>57.808.641,34</b>	<b>5.935.533,42</b>

## VIII – Costi del personale

Nella tabella 83, così come previsto dalla Schema di Nota integrativa adottato dal Manuale Tecnico Operativo, riporta una esposizione distinta per i costi che interessano il *personale dedicato alla ricerca e alla didattica* e per il *personale dirigente e tecnico – amministrativo*.

Il valore comprende le competenze fisse ed accessorie, gli oneri fiscali, previdenziali ed assistenziali a carico dell'Università, i costi per la formazione per attività strutturata e non strutturata, oltre alle indennità di missione e i rimborsi per le spese di trasferta.

Il costo del personale per l'esercizio 2023, pari a euro 37.866.712,34, registra un incremento di euro 1.769.461,10 di cui euro 1.066.177,52 per il personale docente/ricercatore ed euro 703.283,58 per il personale tecnico amministrativo.

Tabella 83. Costo del personale

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Personale dedicato alla ricerca e alla didattica	24.801.178,29	25.867.355,81	1.066.177,52
Personale dirigente e tecnico amministrativo	11.296.072,95	11.999.356,53	703.283,58
<b>Totale</b>	<b>36.097.251,24</b>	<b>37.866.712,34</b>	<b>1.769.461,10</b>

La voce *Personale dedicato alla ricerca e alla didattica* risulta a sua volta così composta:

Tabella 84. Personale dedicato alla ricerca e alla didattica

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Docenti/Ricercatori	22.022.427,62	23.542.701,28	1.520.273,66
Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegni, ecc)	977.386,10	837.079,15	-140.306,95
Docenti a contratto	1.395.969,81	1.070.596,47	-325.373,34
Esperti linguistici	405.394,76	416.978,91	11.584,15
<b>Totale</b>	<b>24.801.178,29</b>	<b>25.867.355,81</b>	<b>1.066.177,52</b>

La voce *docenti/ricercatori* risulta così composta:

Tabella 85. Docenti/Ricercatori

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Competenze fisse ai docenti a tempo indeterminato	11.841.015,87	12.883.569,37	1.042.553,50
Competenze accessorie ai docenti a tempo indeterminato	878.089,88	1.133.883,16	255.793,28
Contributi obbligatori a carico Ente personale docente a tempo indeterminato	3.495.312,94	3.934.749,21	439.436,27
Competenze fisse ai ricercatori a tempo indeterminato	2.756.824,55	2.335.205,80	-421.618,75
Competenze accessorie ai ricercatori a tempo indeterminato	48.703,49	62.796,88	14.093,39
Contributi obbligatori a carico Ente personale ricercatore a tempo indeterminato	820.661,69	674.962,26	-145.699,43
Ricercatori a tempo determinato	1.797.540,84	1.827.797,29	30.256,45
Competenze accessorie ai ricercatori a tempo determinato	29.279,68	121.907,05	92.627,37
Contributi obbligatori per i ricercatori a tempo determinato	354.998,68	567.830,26	212.831,58
<b>Totale</b>	<b>22.022.427,62</b>	<b>23.542.701,28</b>	<b>1.520.273,66</b>

Il costo del *Personale docente/ricercatore* fa registrare nel corso del 2023 un incremento di 1.520.273,66 rispetto all'ultimo anno osservato, ascrivibile alla variazione della composizione del corpo docente a seguito del reclutamento e alle progressioni di carriera promossi dai piani straordinari ministeriali, nonché ai passaggi di classe stipendiale per ricercatori e professori che hanno ricevuto la positiva valutazione *ex art.* 6 Legge 30 dicembre 2010, n. 240.

Il costo sconta, inoltre, i costi connessi al personale con finanziamento esterno (tra i quali si annoverano i progetti di ricerca con particolare riferimento al PNRR) e con finanziamento del Dipartimento di eccellenza, sia i costi legati allo svolgimento del corso di specializzazione al sostegno, che vengono controbilanciati da un aumento dei proventi e dei contributi.

L'incremento della voce competenze accessorie ai docenti a tempo indeterminato comprende anche le competenze corrisposte ai docenti/ricercatori per le attività di docenza svolte sul corso di specializzazione sul sostegno e i compensi per i docenti/ricercatori nominati componenti delle commissioni di concorso sul medesimo corso di specializzazione oltre alle commissioni di concorso per gli esami di Stato.

Le collaborazioni scientifiche comprendono i costi per gli assegni di ricerca e per le collaborazioni del personale impiegato nei progetti di ricerca.

Tabella 86. Collaborazioni Scientifiche

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Assegni di Ricerca	811.078,69	596.508,72	-214.569,97
Collaborazioni esterne scientifiche di tipo occasionale	72.891,29	87.186,81	14.295,52
Contributi obbligatori per gli Assegni di Ricerca	75.135,26	138.649,50	63.514,24
Contributi obbligatori Co.co.co e co.co.pro dedicati a ricerca e didattica	18.280,86	14.734,12	-3.546,74
<b>Totale</b>	<b>977.386,10</b>	<b>837.079,15</b>	<b>-140.306,95</b>

La voce compensi docenti a contratto riflette la spesa per docenza relativa all'offerta formativa e sui corsi *post-lauream*. In merito, si evidenzia che il costo delle attività rese dai docenti e

ricercatori di ruolo sul corso di specializzazione sul sostegno, sono state imputate ai corrispondenti conti sotto la macro-voce *Docenti/ricercatori*.

Tabella 87. Docenti a contratto

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Compensi docenti a contratto su master	625.419,85	491.353,26	-134.066,59
Compensi a docenti a contratto	770.549,96	579.243,21	-191.306,75
<b>Totale</b>	<b>1.395.969,81</b>	<b>1.070.596,47</b>	<b>-325.373,34</b>

La voce esperti linguistici accoglie le retribuzioni dei collaboratori ed esperti linguistici che al 31 dicembre 2023 risultano assunti a tempo indeterminato.

Tabella 88. Esperti linguistici

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Competenze fisse ai collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	301.765,36	316.172,09	14.406,73
Contributi obbligatori per i collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	103.629,40	100.806,82	-2.822,58
<b>Totale</b>	<b>405.394,76</b>	<b>416.978,91</b>	<b>11.584,15</b>

Tabella 89. Dotazione organico - Personale docente e ricercatore

ORGANICO	Anno 2022	Anno 2023	Variazione n° unità	Variazione %
<b>Personale di ruolo</b>			-	
Professori ordinari	65	78	13	20,00
Professori Associati	123	108	-15	-12,20
Ricercatori a tempo indeterminato	47	43	-4	-8,51
Ricercatori a tempo determinato	39	52	13	33,33
Professori straordinari a tempo determinato	1	-	-1	-100,00
Assistenti	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>275</b>	<b>281</b>	<b>6</b>	<b>2,18</b>

Di seguito il dettaglio del costo del personale dirigente e tecnico – amministrativo che ammonta complessivamente a 11.999.356,53.

Tabella 90. Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Competenze fisse al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	6.774.478,83	6.986.420,53	211.941,70
Competenze accessorie al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	1.611.754,27	1.698.720,04	86.965,77
Straordinario al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	27.094,22	35.348,76	8.254,54
Contributi obbligatori per il personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	2.226.644,74	2.315.923,67	89.278,93
Competenze accessorie al personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	0,00	0,00	0,00
Indennità di missione e rimborsi spese viaggi (PTA)	17.631,93	23.122,32	5.490,39
Formazione del personale non docente	10.000,00	29.758,72	19.758,72
Mensa/buoni pasto	98.341,17	125.960,39	27.619,22
Compensi per commissioni di concorso	0,00	29.785,05	29.785,05
Equo indennizzo	20.000,00	20.000,00	0,00
Interventi assistenziali a favore del personale	35.000,00	39.881,07	4.881,07
Accertamenti sanitari resi necessari dell'attività lavorativa	5.000,00	5.000,00	0,00
Competenze accessorie ai dirigenti a tempo indeterminato	131.039,12	190.191,48	59.152,36
Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo indeterminato	65.081,52	112.779,91	47.698,39
Competenze fisse ai dirigenti a tempo indeterminato	104.063,55	180.973,27	76.909,72
Compensi ai dirigenti a tempo determinato	0,00	24.861,43	24.861,43
Competenze accessorie al Direttore Generale	22.800,00	22.858,14	58,14
Contributi obbligatori per i dirigenti a tempo determinato	0,00	7.428,56	7.428,56
Competenze al Direttore Generale	114.000,00	114.000,00	0,00
Contributi obbligatori per i Direttori Generali	33.143,60	36.343,19	3.199,59
<b>Totale</b>	<b>11.296.072,95</b>	<b>11.999.356,53</b>	<b>703.283,58</b>

Nella voce *Competenze accessorie al personale tecnico – amministrativo a tempo indeterminato*, sono ricomprese le somme erogate al personale di categoria B, C, D ed EP nell'ambito dei fondi destinati al trattamento accessorio del personale tecnico – amministrativo e bibliotecario. Nella medesima voce sono contabilizzate le somme a titolo di indennità di risultato di competenza

dell'esercizio da erogare al personale a seguito di valutazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi.

Tabella 91. Dotazione organico - Personale tecnico - amministrativo e bibliotecario

ORGANICO	Anno 2022	Anno 2023	Variazione n° unità	Variazione %
<b>Personale a tempo indeterminato</b>			-	
di cui dirigenti	3	4	1	33,33
di cui categoria EP	9	11	2	22,22
di cui categoria D, C, B	232	232	-	-
Collaboratori esperti linguistici	9	9	-	-
<b>Totale personale a tempo indeterminato</b>	<b>253</b>	<b>256</b>		
<b>Personale a tempo determinato</b>	-			
di cui dirigenti	1	2	1	100
di cui categorie D, C, B	-	-		
<b>Totale personale a tempo determinato</b>	<b>1</b>	<b>2</b>		
<b>Totale</b>	<b>254</b>	<b>258</b>	<b>4</b>	<b>1,57</b>

## IX – Costi della gestione corrente

I costi della gestione corrente ammontano a euro 12.911.929,96.

Tabella 92. Costi della gestione corrente

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Costi per il sostegno agli studenti	2.920.025,03	4.171.116,48	1.251.091,45
Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
Costi per l'attività editoriale	9.230,35	7.757,78	-1.472,57
Trasferimento a partner di progetti coordinati	282.839,79	838.347,01	555.507,22
Acquisto materiale di consumo per laboratori	79.694,83	122.658,82	42.963,99
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	65.258,34	63.463,00	-1.795,34
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	5.210.413,07	5.341.359,53	130.946,46
Acquisto altri materiali	189.998,81	173.998,18	-16.000,63
Costi per godimento beni di terzi	61.134,34	60.981,57	-152,77
Altri costi	2.232.838,53	2.132.247,59	-100.590,94
<b>Totale</b>	<b>11.051.433,09</b>	<b>12.911.929,96</b>	<b>1.860.496,87</b>

Nel dettaglio, i costi per il sostegno agli studenti sono composti dalle seguenti voci:

Tabella 93. Costi per il sostegno agli studenti

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Programmi di mobilità e scambi culturali studenti	468.574,73	599.869,16	131.294,43
Iniziative ed attività culturali gestite dagli studenti	44.684,00	44.684,00	0,00
Altri interventi a favore degli studenti	211.318,86	783.508,36	572.189,50
Dottorato di Ricerca	1.884.727,14	2.413.758,01	529.030,87
Scuole di specializzazione	0,00	0,00	0,00
Altre borse	273.429,00	264.928,85	-8.500,15
Missione dottorato di Ricerca	37.291,30	64.368,10	27.076,80
<b>Totale</b>	<b>2.920.025,03</b>	<b>4.171.116,48</b>	<b>1.251.091,45</b>

La voce *Altri interventi a favore degli studenti* segna un incremento complessivo di euro 572.189,50. Tale incremento è in larga parte da ricondurre all'aumento dei costi verso le scuole che ospitano i tirocini degli studenti ordinari e sovrannumerari che frequentano il corso di specializzazione al sostegno.

In tale voce sono ricompresi anche altri costi che l'Ateneo sostiene per il sostegno degli studenti come i contributi per le spese di locazione abitativa, i servizi per gli studenti diversamente abili offerti dal Centro Universitario per la Disabilità, l'Inclusione e la Ricerca e del Fondo giovani finanziato dal Ministero e del placement di Ateneo.

Con riferimento alla voce *Dottorato di Ricerca* include i costi per le borse di Dottorato di Ricerca a valere sui cicli attivi nell'anno ovvero - XXXVI° - XXXVII° - XXXVIII° e XXXIX° per i mesi di competenza.

Non si rilevano costi per il diritto allo studio, in quanto detti costi vengono sostenuti direttamente da DISCo Lazio (Ente Regionale per il Diritto allo Studio e alla Conoscenza).

I costi per l'attività editoriale sono riferiti a pubblicazioni e stampe:

Tabella 94. Costi per l'attività editoriale

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Costi per l'attività editoriale	9.230,35	7.757,78	-1.472,57
<b>Totale</b>	<b>9.230,35</b>	<b>7.757,78</b>	<b>-1.472,57</b>

Il trasferimento a partner di progetti coordinati riguarda trasferimenti correnti per progetti ad altre Università partner e ad altre imprese private partner.

Tabella 95. Trasferimento a partner di progetti coordinati

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Trasferimento a partner di progetti coordinati	282.839,79	838.347,01	555.507,22
<b>Totale</b>	<b>282.839,79</b>	<b>838.347,01</b>	<b>555.507,22</b>

Tale voce è strettamente connessa all'andamento dei proventi da ricerche e progetti competitivi.

L'acquisto di materiali di consumo per laboratori è riportato nella tabella che segue:

Tabella 96. Acquisto materiali di consumo per laboratori

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Acquisto materiali di consumo per laboratori	79.694,83	122.658,82	42.963,99
<b>Totale</b>	<b>79.694,83</b>	<b>122.658,82</b>	<b>42.963,99</b>

La voce acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico ammonta a euro 63.463.

Tabella 97. Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico	65.258,34	63.463,00	-1.795,34
<b>Totale</b>	<b>65.258,34</b>	<b>63.463,00</b>	<b>-1.795,34</b>

La voce *acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali* ammonta a euro 5.341.359,53 e comprende tutti i costi per servizi che l'Ateneo sostiene per il proprio funzionamento. In particolare, sono costi che riguardano principalmente le utenze (acqua, energia elettrica, gas), i costi di gestione degli immobili (manutenzione immobili, pulizia, vigilanza) e i servizi connessi alla realizzazione delle attività progettuali e ai master.

Tabella 98. Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Spese postali	4.342,05	4.858,65	516,60
Assicurazioni	76.947,84	80.583,97	3.636,13
Acquisto di servizi per spese di rappresentanza	10.215,32	15.660,50	5.445,18
Assistenza informatica e manutenzione software	321.666,98	415.592,05	93.925,07
Spese per liti (patrocinio legale)	154.256,06	94.669,48	-59.586,58
Smaltimento rifiuti nocivi	4.838,52	4.241,30	-597,22
Altri costi servizi	290.369,92	182.058,60	-108.311,32
Spesa corrente per brevetti	0,00	17.766,43	17.766,43
Altre spese per servizi per master	664.753,07	516.740,10	-148.012,97
Altre spese per servizi per progetti	1.138.481,72	1.172.240,32	33.758,60
Collaborazioni occasionali	17.100,38	22.206,07	5.105,69
Collaborazioni professionali	107.090,58	35.857,05	-71.233,53
Altre collaborazioni tecnico gestionali	112.497,49	167.412,70	54.915,21
Utenze e canoni per telefonia fissa	24.999,87	20.361,83	-4.638,04
Utenze e canoni per telefonia mobile	15.028,27	20.911,59	5.883,32
Utenze e canoni per reti di trasmissione	525,00	0,00	-525,00
Utenze e canoni per energia elettrica	745.283,06	928.296,66	183.013,60
Utenze e canoni per acqua	114.623,76	143.384,47	28.760,71
Utenze e canoni per gas	364.487,54	422.776,30	58.288,76
Altre utenze e canoni	415,91	0,00	-415,91

Pulizia	555.240,91	562.438,47	7.197,56
Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili	381.175,94	420.852,70	39.676,76
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	15.840,15	10.939,79	-4.900,36
Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	6.446,41	8.732,35	2.285,94
Vigilanza	83.786,32	72.778,15	-11.008,17
Canoni software	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>5.210.413,07</b>	<b>5.341.359,53</b>	<b>130.946,46</b>

La categoria acquisto altri materiali comprende i costi per l'acquisto di cancelleria, di materiali di consumo e carburanti, combustibili e lubrificanti.

Tabella 99. Acquisto altri materiali

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Carburanti, combustili e lubrificanti	4.210,72	0,00	-4.210,72
Cancelleria e altro materiale di consumo	185.788,09	173.998,18	-11.789,91
<b>Totale</b>	<b>189.998,81</b>	<b>173.998,18</b>	<b>-16.000,63</b>

I costi per godimento beni di terzi sono pari a euro 60.981,57 e si riferiscono al noleggio e spese accessorie:

Tabella 100. Costi per godimento beni di terzi

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Costi per godimento beni di terzi	61.134,34	60.981,57	-152,77
<b>Totale</b>	<b>61.134,34</b>	<b>60.981,57</b>	<b>-152,77</b>

Nell'ambito dell'aggregato *Altri costi*, si osserva come l'importo complessivo di euro 2.132.247,59 sia sostanzialmente in linea con quello dell'esercizio precedente.

Di seguito il dettaglio della voce altri costi:

Tabella 101. Altri Costi

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Missione personale docente e ricercatore	240.970,92	289.898,16	48.927,24
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	18.965,30	10.784,35	-8.180,95
Servizi ausiliari, traslochi e facchinaggio	4.698,36	35.300,98	30.602,62
Trasferimenti correnti al MUR e ad altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti al Comitato Universitario Sportivo	333.327,17	353.340,47	20.013,30
Trasferimenti correnti a imprese pubbliche	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti ad altre imprese private	42.341,17	55.420,69	13.079,52
Acquisto di altri beni	119.310,27	68.955,86	-50.354,41
Acquisto di altri servizi corso di specializzazione al sostegno	577.509,08	508.250,47	-69.258,61
Restituzioni e rimborsi	204.193,73	257.884,72	53.690,99
Tassa di rimozione rifiuti solidi urbani	177.252,00	160.000,00	-17.252,00
Valori bollati	514,95	987,97	473,02
Altri tributi	28.244,44	34.227,06	5.982,62
Altri costi n.a.c.	150.886,78	0,00	-150.886,78
Missioni personale esterno	14.709,41	19.137,47	4.428,06
Pubblicità	3.843,00	4.001,60	158,60
Organizzazione manifestazioni e convegni	53.246,87	80.758,47	27.511,60
Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	8.648,45	0,00	-8.648,45
Spese di condominio	60.000,00	60.000,00	0,00
Trasferimenti correnti ad altre Università	61.933,47	110.495,47	48.562,00
Rimborsi tasse e contributi agli studenti	132.243,16	82.803,85	-49.439,31
<b>Totale</b>	<b>2.232.838,53</b>	<b>2.132.247,59</b>	<b>-100.590,94</b>

La voce *Acquisto di altri servizi* ospita gli oneri connessi alla logistica e allo svolgimento del corso di specializzazione al sostegno, ivi compreso il costo per lo svolgimento informatizzato della procedura.

## X - Ammortamenti e svalutazioni

In tale voce rientrano i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali. Il costo delle immobilizzazioni, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è stato ammortizzato tenendo conto della residua possibilità di utilizzo di ciascun bene.

L'ammontare totale della voce *Ammortamenti e Svalutazioni* per l'esercizio 2023 è pari a euro 2.594.237,82.

Tabella 102. Ammortamenti e svalutazioni

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Ammortamento immobilizzazioni materiali	2.113.681,92	2.225.363,23	111.681,31
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	184.622,75	162.454,48	-22.168,27
Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	314.726,15	206.420,11	-108.306,04
<b>Totale</b>	<b>2.613.030,82</b>	<b>2.594.237,82</b>	<b>-18.793,00</b>

In riferimento agli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali si evidenziano le seguenti quote:

Tabella 103. Ammortamenti Immobilizzazioni Materiali

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Ammortamento fabbricati	1.629.237,79	1.657.008,69	27.770,90
Ammortamento impianti e attrezzature	107.253,56	107.226,84	-26,72
Ammortamento attrezzature scientifiche	120.489,91	175.149,96	54.660,05
Ammortamento patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	35.037,59	49.371,71	14.334,12
Ammortamento mobili e arredi	9.815,42	9.108,00	-707,42
Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	211.847,65	227.498,03	15.650,38
<b>Totale</b>	<b>2.113.681,92</b>	<b>2.225.363,23</b>	<b>111.681,31</b>

È stata effettuata la svalutazione dei crediti relativa all'anzianità delle posizioni creditorie v/privati e v/pubblci. Sono stati altresì prudenzialmente svalutati i crediti v/studenti in base alla serie storica degli ultimi tre anni, dato fornito dal Settore competente, in merito ad abbandoni, rinunce, ricalcoli delle tasse.

L'ammontare della svalutazione per euro 206.420,11 consente di considerare il valore netto dei crediti come valore presumibile di realizzo alla data della predisposizione del bilancio.

## XI – Accantonamenti per rischi e oneri

Si prevedono accantonamenti per rischi ed oneri futuri per un ammontare complessivo di euro 3.807.740,29.

Tabella 104. Accantonamenti per rischi e oneri

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Accantonamenti per rischi e oneri	1.100.313,30	3.807.740,29	2.707.426,99
Accantonamenti per contenziosi	405.527,44	0,00	-405.527,44
<b>Totale</b>	<b>1.505.840,74</b>	<b>3.807.740,29</b>	<b>2.301.899,55</b>

Nella tabella seguente si riporta il dettaglio degli accantonamenti effettuati:

Tabella 105. Dettaglio movimentazione accantonamenti

Descrizione accantonamento	Valore
Risorse per PTA Regolamenti c/terzi e master	123.254,00
Risorse Progressioni economico orizzontali	108.407,00
Risparmi Fondi trattamento accessorio	227.461,00
Valutazione biennale del personale docente/ricercatore	300.000,00
Valorizzazione del personale tecnico amministrativo	535.597,00
Progetti chiusi al 31 dicembre 2023	2.273.371,29
Adeguamento ISTAT personale docente	239.650,00
<b>Totale</b>	<b>3.807.740,29</b>

## XII – Oneri diversi di gestione

La voce oneri diversi di gestione comprende tutte le voci di spesa non riconducibili alle fattispecie precedentemente esposte, né alla gestione finanziaria o straordinaria; essi sono pari a complessivi euro 628.020,93.

Tabella 106. Oneri diversi di gestione

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Contributi agli investimenti al Comitato Universitario Sportivo	0,00	0,00	0,00
Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	14,00	0,00	-14,00
Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	258.650,05	294.293,97	35.643,92
Quote associative	72.716,53	66.555,95	-6.160,58
Altre spese per attività istituzionali	34.470,93	27.470,49	-7.000,44
Versamenti al Bilancio dello Stato	239.700,52	239.700,52	0,00
<b>Totale</b>	<b>605.552,03</b>	<b>628.020,93</b>	<b>22.468,90</b>

Disposizioni di contenimento della spesa (soggette a modifiche sulla base della normativa vigente):

Tabella 107. Versamenti al Bilancio dello Stato

Descrizione	Versamento	Capitolo Capo x	estremi versamento
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>			
Art. 61 comma 5 (spese per le relazioni pubbliche e convegni)	36.894,72	3422	<b>Mandato n. 6265/2023</b>
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)	1.260,60	3422	<b>Mandato n. 6265/2023</b>
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali e integrativi)	120.979,37	3348	<b>Mandato n. 10295/2023</b>
<b>Totale applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>	<b>159.134,69</b>		
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>			
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)			

Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015 e successivamente dall'art. 13, comma 1 D.L. n. 244/2016 ( legge n. 19/2017) (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	44.743,57	3422	<b>Mandato n. 6265/2023</b>
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	28.622,92	3422	<b>Mandato n. 6265/2023</b>
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autoveature, nonché per acquisto di buoni taxi)	7.199,34	3422	<b>Mandato n. 6277/2023</b>
<b>TOTALE applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L.n. 122/2010 - Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria (art. 6 comma 21)</b>	<b>80.565,83</b>		
<b>TOTALE</b>	<b>239.700,52</b>		

In materia di contenimento della spesa, appare utile evidenziare che l'Ateneo ha provveduto ad applicare le disposizioni di razionalizzazione della spesa introdotte con la Legge di Bilancio 2020 (Legge 27 dicembre 2019, n. 160) commi da 591 a 594, concernenti specifiche tipologie di spesa.

In particolare, la norma prevede che a decorrere dal 01/01/2020 non è più possibile effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come ribadito con Circolare esplicativa del MEF n. 15 del 7 aprile 2023.

## C) Proventi e oneri finanziari

### C) 1 – Proventi finanziari

Nell'esercizio sono presenti proventi finanziari per interessi attivi riconosciuti dall'Istituto Cassiere per euro 2.403,11.

### C) 2 – Interessi e altri oneri finanziari

Tale voce include i costi per commissioni bancarie per euro 1.327,26.

Tabella 108. Proventi e oneri finanziari

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Altri interessi attivi	0,87	2.403,11	2.402,24
Interessi passivi ad altri soggetti per anticipazioni	23.984,75	0,00	-23.984,75
Commissioni bancarie, interm. E altri oneri finanziari	472,41	1.327,26	854,85
<b>Totale</b>	<b>24.458,03</b>	<b>1.075,85</b>	<b>-23.382,18</b>

### C) 3 – Utile e perdite su cambi

Nell'esercizio in corso non sono rilevati utili e perdite su cambi

Il saldo dei proventi e oneri finanziari è, dunque, positivo per euro 1.075,85.

### D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

Nell'esercizio in corso non sono rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie.

### E) Proventi e oneri straordinari

#### E) 1 – Proventi straordinari

Includono i ricavi legati a plusvalenze e sopravvenienze diverse, come di seguito riportato in tabella:

Tabella 109. Proventi straordinari

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Indennizzi di assicurazione	0,00	3.510,00	3.510,00
Plusvalenza da alienazione di fabbricati residenziali per finalità istituzionali	0,00	0,00	0,00
Sopravvenienze attive	1.201.075,53	2.446.500,02	1.245.424,49
Sopravvenienza attiva da carico cespite	20.596,12	19.565,49	-1.030,63
<b>Totale</b>	<b>1.221.671,65</b>	<b>2.469.575,51</b>	<b>1.247.903,86</b>

Gli importi maggiormente significativi che spiegano la valorizzazione della voce *sopravvenienze attive* sono di seguito descritti:

- euro 1.713.319,00 dal trasferimento da parte del Ministero di quote del Fondo di Finanziamento Ordinario di anni precedenti (2021 e 2022);

- euro 665.781,28 per rilascio fondo per contenziosi in corso in virtù dello stralcio della cartella in seguito al ricorso tributario presentato presso la Commissione tributaria provinciale.

## E) 2 – Oneri straordinari

Gli oneri straordinari sono complessivamente pari a euro 402.731,26.

Tabella 110. Oneri straordinari

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevole. (esclusa obbl. principale)	0,00	0,00	0,00
Sopravvenienze passive	239.412,78	400.614,86	161.202,08
Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	221,50	2.116,40	1.894,90
<b>Totale</b>	<b>239.634,28</b>	<b>402.731,26</b>	<b>163.096,98</b>

Nelle sopravvenienze passive sono stati valorizzati costi sostenuti nell'esercizio ma di competenza di esercizi precedenti.

## F) Imposte sul reddito dell'esercizio corrente, differite, anticipate

Tabella 111. Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate

Descrizione	Valore al 31/12/2022	Valore al 31/12/2023	Variazione
Irap su collaborazioni	7.391,34	7.222,56	-168,78
Irap su gestione stipendiale	2.124.155,06	2.481.723,24	357.568,18
IRES	93.552,66	64.880,09	-28.672,57
Altre imposte sul reddito	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>2.225.099,06</b>	<b>2.553.825,89</b>	<b>328.726,83</b>

## Risultato d'esercizio

Il risultato di esercizio è rappresentato da un utile di euro 8.201.001,50

Tabella 112. Proposta al Consiglio di amministrazione di destinazione dell'Utile/copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto

	Valore al 31/12/2023	Destinazione utile 2023	Valore post destinazione utile
Fondo di dotazione dell'Ateneo	-43.440.649,78	0,00	-43.440.649,78
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>-43.440.649,78</b>	<b>0,00</b>	<b>-43.440.649,78</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0,00	0,00	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	0,00	0,00	0,00
3) Fondi vincolati (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0,00	0,00	0,00
<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1) Risultato gestionale esercizio	8.201.001,50	0,00	8.201.001,50
2) Risultati gestionali relativi a esercizi precedenti	15.539.143,13	0,00	15.539.143,13
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
<b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>23.740.144,63</b>	<b>0,00</b>	<b>23.740.144,63</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-19.700.505,15</b>	<b>0,00</b>	<b>-19.700.505,15</b>

## Misure di contenimento della spesa pubblica

Com'è noto, la legge 27 dicembre 2019 n. 160 (Legge di bilancio 2020), ha introdotto dei limiti per il contenimento della spesa pubblica che riguardano tutte le amministrazioni dello Stato. Attraverso il riordino della normativa in materia, sono state introdotte alcune significative norme di razionalizzazione e di riduzione della spesa, in base alle quali gli enti e organismi pubblici sono chiamati a definire il limite di spesa annuale con riferimento alle voci di costo per acquisto di beni e servizi e il versamento di quanto dovuto all'entrata del bilancio dello Stato.

Nel dettaglio, l'art. 1 comma 591 della su richiamata legge n. 160/2019 stabilisce che: *“A decorrere dall'anno 2020, i soggetti di cui al comma 590 non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati.....”*

Il successivo comma 592 individua le voci di spesa da considerare ai fini del rispetto del limite e alla lettera b) recita che: *“per gli enti e organismi che adottano la contabilità civilistica, alle corrispondenti voci B6, B7 e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all’allegato 1 al decreto del Ministro dell’economia e delle finanze 27 marzo 2013 [...]. Le Università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto del Ministero dell’Istruzione, dell’università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014, individuano le voci di bilancio riconducibili a quelle indicate nel primo periodo della presente lettera”*

Il comma 593 precisa che il superamento del suddetto limite è possibile, sempre compatibilmente alle disponibilità di bilancio, in presenza di maggiori ricavi rispetto all’esercizio 2018.

Con riferimento alla già richiamata normativa e alle circolari ministeriali, l’Ateneo ha provveduto a quantificare il suddetto limite, individuando le voci di spesa da considerare per il calcolo della media dei costi sostenuti per beni e servizi nel triennio 2016-2018.

Nel calcolo della media sono state considerate le spese per beni e servizi dell’Amministrazione centrale e delle Strutture autonome con esclusione dei costi connessi a progetti e attività finanziate da soggetti pubblici o privati.

Alla luce di quanto sopra esposto, il limite annuale per l’Ateneo è stato quantificato in **4.054.566,83**.

Ai fini della determinazione del rispetto del limite per l’anno 2023, appare utile evidenziare come anche per l’esercizio concluso al 31 dicembre 2023, le circolari MEF-RGS n. 42 del 7 dicembre 2022 – *Bilancio di previsione per l’esercizio 2023*, e n. 15 del 7 aprile 2023 – *Bilancio di previsione per l’esercizio 2023. Aggiornamento della circolare n. 42 del 7 dicembre 2022. Ulteriori indicazioni*, hanno confermato l’esclusione dal montante complessivo dei costi per l’acquisto di beni e servizi individuato dall’art. 1, comma 591, della citata legge n. 160/2019, degli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc.

Di seguito si rappresenta l’applicazione delle misure di cui sopra:

Tabella 113. Costi soggetti al contenimento

Descrizione voci		Valore bilancio al 31/12/2023
B6)	per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	173.998,18
B7)	per servizi	3.663.989,53
B8)	per godimento di beni di terzi	60.981,57
<b>TOTALE</b>		<b>3.898.969,28</b>

Tabella 114. Riepilogo anno 2023 contenimento della spesa

Rispetto limite		
	<i>Costi 2023</i>	3.898.969,28
	<i>Limite 2018</i>	4.054.566,83
	<b>Differenza</b>	<b>-155.597,55</b>

Con riferimento al 2023, ai sensi del comma 593 della legge 160/2019, si dà evidenza che i maggiori ricavi 2023 rispetto al 2018 ammontano a euro 18.634.548,95 come differenza tra i proventi propri del 2023 e quelli del 2018. Ciononostante, si illustra che l'Ateneo ha ritenuto di contenere le spese rispettando il limite disposto dal comma 591, in ottemperanza ai limiti prefissati dagli interventi del Piano di risanamento.

## Applicazione misure previste dal D.P.C.M. 23/08/2022 n. 143

In materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento corrisposto agli organi istituzionali, con D.P.C.M. 23 agosto 2022, n. 143 è stato emanato il *“Regolamento in attuazione dell’articolo 1, comma 596, della legge 27 dicembre 2019, n. 160 in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai componenti gli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari, degli enti pubblici”*, seguito dalla circolare applicativa della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 29 dicembre 2022.

Il Regolamento, che trova applicazione anche per le Università statali, ha come obiettivo quello di definire una disciplina organica in materia di procedure, criteri, limiti e tariffe da applicare nella determinazione dei compensi, dei gettoni di presenza e di ogni ulteriore emolumento, al netto dei rimborsi spese, spettanti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo.

Il Regolamento, che si rivolge all’insieme delle amministrazioni pubbliche, ha richiesto l’intervento del Ministero dell’Università e della Ricerca al fine di fornire specifiche indicazioni rivolte alle Istituzioni universitarie statali, definiti d’intesa con il Ministero dell’economia e delle finanze.

In particolare, la circolare MUR prot. n. 9712 del 31 luglio 2023 che, nel rispetto di quanto stabilito dal Regolamento D.P.C.M. 143/2022 e della relativa circolare applicativa della Presidenza del Consiglio dei ministri, ha innanzitutto identificato gli organi di amministrazione e controllo ordinari delle Istituzioni universitarie statali ovvero: Rettore, Prorettore Vicario, il Consiglio di amministrazione e il Collegio dei Revisori dei Conti.

Gli altri organi dell’Ateneo, per i quali è prevista la corresponsione di un compenso, non sono soggetti alla disciplina prevista del Regolamento ma occorre comunque considerare che soggiacciono comunque alla disciplina sul contenimento della spesa prevista dalla Legge 160/2019.

I compensi sono determinati in relazione alle cinque classi dimensionali di cui all’articolo 5 del regolamento:

CLASSE	Coefficiente dimensionale risultante dalla sommatoria degli indici economici
I	da 0,5 a 2,00
II	da 2,50 a 4,50
III	da 5,00 a 6,50
IV	da 7,00 a 9,50
V	da 10,00 a 12,00

Nel dettaglio, l'individuazione della classe dimensionale dell'Ateneo viene effettuata sulla base di quattro indici economici, considerando la media dei valori risultanti dai bilanci di esercizio degli ultimi tre anni: Patrimonio netto; Attivo Patrimoniale; Spese di personale e Valore della produzione.

Nel seguito il calcolo della classe dimensionale dell'Ateneo:

Indice	2020	2021	2022	Media	Coefficiente
Patrimonio netto	- 37.981.145	-33.329.467	-27.901.506	-33.070.706	0
Attivo patrimoniale	54.649.278	53.423.961	64.380.165	57.484.468	0.5
Spese di personale	31.909.541	34.353.047	36.097.251	34.119.496	2
Valore della produzione	51.747.043	54.253.328	58.568.587	54.856.319	2
					<b>4,5</b>

Sulla base degli indicatori economici e la media dei valori degli ultimi tre esercizi, la classe dimensionale dell'Ateneo è la II con un punteggio di 4,5.

Da tale classe dimensionale, è possibile determinare le indennità/compensi spettanti agli organi di Amministrazione e controllo di Ateneo, quali Rettore, Prorettore Vicario, il Consiglio di amministrazione e il Collegio dei Revisori dei Conti.

In merito, si rileva che la spesa complessiva a seguito dell'applicazione del nuovo D.P.C.M. e delle misure contenute nel Piano di Risanamento di Ateneo attualmente vigente, risulta essere inferiore rispetto a quella precedentemente sostenuta.

## ALLEGATO 1 – Rendiconto Unico di Ateneo in contabilità finanziaria di cassa

Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale - Prospetti SIOPE Incassi - Anno 2023		
CODICE SIOPE	DESCRIZIONE VOCE	IMPORTO INCASSI
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	37.155.455,13
2.01.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	48.043,64
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	92.018,35
2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	20.000,00
2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	48.452,92
2.01.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	37.166,67
2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	944.412,04
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	179.193,17
2.01.04.00.000	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	1.800,00
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	177.249,92
3.01.02.01.028	Proventi da servizi informatici	12.658,34
3.01.02.01.029	Proventi da servizi di copia e stampa	3.324,50
3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	1.902.561,65
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	361.387,96
3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	4.441.418,61
3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	2.842.640,84
3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	10.038.753,00
3.03.03.03.000	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	1,77
3.03.03.04.000	Interessi attivi da depositi bancari o postali	2.401,34
3.05.01.01.001	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	3.510,00
3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	55.132,16
3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	164.261,06
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	68.994,46
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	489.952,15
3.05.99.00.000	Altre entrate correnti n.a.c.	82.306,04
4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	3.996.407,67
4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	445.155,70
4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Università	103.831,48
4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	420.755,77
4.02.03.03.000	Contributi agli investimenti da altre Imprese	14.958,45
4.02.05.99.000	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	614.684,31
4.03.10.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Ministeri	640.263,00
4.03.10.01.999	Altri trasferimenti in conto capitale da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	36.924,04
4.03.10.02.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Regioni e province autonome	40.000,00
4.03.10.03.999	Altri trasferimenti in conto capitale da altri Enti di Previdenza n.a.c.	37.783,64

4.03.14.01.000	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea	22.500,00
6.03.01.04.003	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Cassa Depositi e Prestiti - SPA	67.255,52
9.01.01.02.000	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	782.710,93
9.01.02.01.000	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	8.039.390,38
9.01.02.02.000	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	3.065.141,29
9.01.02.99.000	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	422.891,86
9.01.03.01.000	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	277.995,79
9.01.03.02.000	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	3.639,16
9.01.99.03.000	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	2.500,00
9.01.99.99.000	Altre entrate per partite di giro diverse	607.184,23
9.02.01.01.000	Rimborso per acquisti di beni per conto di terzi	4,00
9.02.04.02.000	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	1.000,00
9.02.99.00.000	Altre entrate per conto terzi	333.040,00
	<b>Totale</b>	<b>79.149.112,94</b>

MISSIONI			Ricerca e innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire
PROGRAMMI			Ricerca e tecnologica di base	Ricerca e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazioni post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione e universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
Classificazione COFOG (II livello)			01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8
CODICE SIOPE	DESCRIZIONE VOCE	IMPORTO PAGAMENTI	Ricerca base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione e	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	412.513,83	€27.581,06	€354.195,99	€0,00	€18.783,59	€0,00	€0,00	€0,00	€2.561,40	€9.391,79	€0,00
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	22.273.953,36	€7.151.282,91	€7.176.922,29	€0,00	€4.853.972,27	€0,00	€0,00	€0,00	€665.195,30	€2.426.580,59	€0,00
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	55.006,11	€14.304,29	€6.660,13	€0,00	€14.020,67	€3.682,90	€0,00	€0,00	€6,17	€16.331,95	€0,00
1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	4.473.709,70	€983.266,90	€694.267,61	€22.592,89	€2.177.944,00	€121.272,61	€0,00	€0,00	€124.069,17	€350.296,52	€0,00
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	2.287.979,43	€1.166.722,08	€569.463,22	€0,00	€337.207,53	€0,00	€0,00	€0,00	€45.982,84	€168.603,76	€0,00
1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	771.160,12	€582.004,43	€152.545,44	€0,00	€28.236,27	€4.422,16	€0,00	€0,00	€1.778,73	€2.173,09	€0,00
1.01.01.02.002	Buoni pasto	126.477,39	€40.690,13	€40.441,52	€0,00	€27.711,29	€0,00	€0,00	€0,00	€3.778,81	€13.855,64	€0,00
1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	18.717,74	€18.717,74	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	8.779.735,24	€2.898.119,36	€2.652.366,47	€0,00	€2.002.403,74	€18.742,98	€0,00	€0,00	€287.036,66	€921.066,03	€0,00
1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	26.885,77	€8.649,65	€8.596,81	€0,00	€5.890,69	€0,00	€0,00	€0,00	€803,28	€2.945,34	€0,00
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.509.280,81	€801.894,61	€719.312,14	€1.920,42	€646.501,14	€10.254,83	€0,00	€0,00	€72.883,22	€254.846,54	€1.667,91
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	350,81	€19,06	€310,51	€0,00	€12,98	€0,00	€0,00	€0,00	€1,77	€6,49	€0,00
1.02.01.03.001	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	25,11	€8,08	€8,03	€0,00	€5,50	€0,00	€0,00	€0,00	€0,75	€2,75	€0,00
1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	2.887,80	€929,06	€923,38	€0,00	€632,72	€0,00	€0,00	€0,00	€86,28	€316,36	€0,00
1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	65.146,39	€20.958,81	€20.830,75	€0,00	€14.273,62	€0,00	€0,00	€0,00	€1.946,40	€7.136,81	€0,00
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	28.367,59	€9.126,38	€9.070,62	€0,00	€6.215,36	€0,00	€0,00	€0,00	€847,55	€3.107,68	€0,00
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	25.101,41	€4.286,01	€607,71	€0,00	€416,41	€0,00	€0,00	€0,00	€56,78	€19.734,50	€0,00
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	34.939,66	€15.639,09	€6.673,98	€0,00	€12.206,59	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€420,00	€0,00
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	48.424,38	€14.944,37	€3.836,49	€0,00	€11.304,70	€880,30	€0,00	€0,00	€186,44	€17.272,08	€0,00
1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	301,92	€151,42	€150,50	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.03.01.02.004	Vestuario	651,85	€60,76	€60,39	€530,70	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00

1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	4.130,65	€2.492,19	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€1.638,46	€0,00
1.03.01.02.006	Materiale informatico	28.229,56	€10.954,35	€9.466,36	€742,39	€1.921,50	€0,00	€0,00	€0,00	€3,48	€5.141,48	€0,00
1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	8.341,42	€8.220,94	€120,48	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.03.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	142,19	€0,00	€0,00	€0,00	€142,19	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.03.01.02.014	Stampati specialistici	1.224,06	€0,00	€1.224,06	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	206.795,42	€54.362,21	€94.926,63	€0,00	€16.089,94	€15.843,32	€0,00	€0,00	€425,27	€25.112,67	€35,38
1.03.01.05.006	Prodotti chimici	1.285,26	€0,00	€1.285,26	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	100.591,07	€7.668,04	€7.621,19	€0,00	€5.222,18	€0,00	€0,00	€0,00	€77.468,57	€2.611,09	€0,00
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	353.818,87	€180.835,75	€119.232,54	€5.189,20	€32.538,90	€3.988,12	€0,00	€0,00	€155,25	€11.879,11	€0,00
1.03.02.02.004	Pubblicità	13.651,58	€1.099,56	€1.092,85	€0,00	€5.748,84	€5.185,00	€0,00	€0,00	€102,11	€423,22	€0,00
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	70.242,56	€45.158,15	€4.309,45	€0,00	€1.959,23	€5.991,00	€0,00	€0,00	€10.956,19	€1.868,54	€0,00
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	7.753,70	€2.494,51	€2.479,27	€0,00	€1.698,84	€0,00	€0,00	€0,00	€231,66	€849,42	€0,00
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	20.445,40	€6.577,67	€6.537,48	€0,00	€4.479,60	€0,00	€0,00	€0,00	€610,85	€2.239,80	€0,00
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	20.217,15	€6.146,75	€6.903,63	€0,00	€4.186,14	€0,00	€0,00	€0,00	€570,84	€2.409,79	€0,00
1.03.02.05.004	Energia elettrica	856.745,60	€275.631,00	€273.946,96	€0,00	€187.713,56	€0,00	€0,00	€0,00	€25.597,30	€93.856,78	€0,00
1.03.02.05.005	Acqua	67.262,92	€21.639,73	€21.507,52	€0,00	€14.737,35	€0,00	€0,00	€0,00	€2.009,64	€7.368,68	€0,00
1.03.02.05.006	Gas	273.895,92	€88.117,41	€87.579,04	€0,00	€60.010,79	€0,00	€0,00	€0,00	€8.183,29	€30.005,39	€0,00
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	7.218,05	€4.335,84	€1.146,33	€0,00	€785,49	€396,34	€0,00	€0,00	€107,11	€446,94	€0,00
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	1.092,91	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€1.092,91	€0,00
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	7.566,61	€2.008,20	€3.320,33	€0,00	€1.367,65	€0,00	€0,00	€0,00	€186,50	€683,83	€0,00
1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	5.420,15	€0,00	€5.420,15	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	1.698,84	€427,41	€1.206,87	€0,00	€39,45	€0,00	€0,00	€0,00	€5,38	€19,73	€0,00
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	46.965,42	€11.866,29	€14.393,69	€0,00	€8.001,78	€646,55	€0,00	€0,00	€1.049,56	€11.007,55	€0,00
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	367,22	€0,00	€367,22	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	15.687,23	€4.306,92	€4.280,60	€0,00	€2.933,15	€2.300,00	€0,00	€0,00	€399,98	€1.466,58	€0,00
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2.143,23	€689,52	€685,30	€0,00	€469,59	€0,00	€0,00	€0,00	€64,03	€234,79	€0,00
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	9.669,80	€348,53	€8.410,10	€219,82	€213,30	€0,00	€0,00	€0,00	€29,09	€448,96	€0,00
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	18.756,98	€6.034,47	€5.997,60	€0,00	€4.109,67	€0,00	€0,00	€0,00	€560,41	€2.054,83	€0,00
1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	510.203,00	€157.234,09	€160.202,29	€0,00	€104.685,26	€4.345,51	€0,00	€0,00	€14.275,26	€69.460,59	€0,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	124.061,11	€10.114,78	€11.556,35	€0,00	€100.389,98	€2.000,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	21.769,40	€14.064,21	€0,00	€0,00	€7.705,19	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	24.471,30	€11.633,46	€2.681,36	€0,00	€9.893,98	€0,00	€0,00	€0,00	€56,25	€206,25	€0,00
1.03.02.11.006	Patrocinio legale	64.623,25	€20.790,50	€20.663,48	€0,00	€14.159,00	€0,00	€0,00	€0,00	€1.930,77	€7.079,50	€0,00

1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	113.590,64	€18.517,75	€5.486,50	€0,00	€86.651,96	€1.612,90	€0,00	€0,00	€93,59	€1.227,94	€0,00
1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	347,02	€0,00	€347,02	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	181.921,04	€73.432,81	€6.095,96	€0,00	€81.588,31	€0,00	€0,00	€0,00	€569,60	€20.234,36	€0,00
1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	349.542,80	€7.905,70	€7.218,37	€0,00	€323.076,59	€0,00	€0,00	€0,00	€544,15	€10.797,99	€0,00
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	70.342,92	€22.630,62	€22.492,36	€0,00	€15.412,19	€0,00	€0,00	€0,00	€2.101,66	€7.706,09	€0,00
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	299.049,93	€95.468,11	€94.884,82	€0,00	€67.322,65	€0,00	€0,00	€0,00	€8.865,93	€32.508,42	€0,00
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	36.482,60	€711,03	€35.529,81	€0,00	€190,52	€0,00	€0,00	€0,00	€10,98	€40,26	€0,00
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	1.000,73	€0,00	€521,73	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€479,00	€0,00
1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	405,38	€295,58	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€109,80	€0,00
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	673.702,96	€89.775,54	€189.043,80	€0,00	€165.757,13	€82.393,11	€0,00	€0,00	€6.800,58	€138.101,15	€1.831,65
1.03.02.16.002	Spese postali	6.146,24	€1.511,92	€2.860,31	€0,00	€1.020,44	€0,00	€0,00	€0,00	€139,15	€614,42	€0,00
1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	690.259,61	€96.292,15	€36.287,87	€0,00	€457.366,84	€6.570,00	€0,00	€0,00	€1.341,32	€92.401,43	€0,00
1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	1.335,00	€707,16	€326,20	€0,00	€184,33	€0,00	€0,00	€0,00	€25,14	€92,17	€0,00
1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	8.789,94	€2.556,20	€4.192,89	€0,00	€865,99	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€1.174,86	€0,00
1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	243.242,74	€75.449,39	€73.580,75	€0,00	€50.418,90	€0,00	€0,00	€0,00	€6.875,30	€36.918,40	€0,00
1.03.02.99.002	Altre spese legali	549,44	€277,01	€128,43	€0,00	€88,00	€0,00	€0,00	€0,00	€12,00	€44,00	€0,00
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	165.015,81	€88.766,46	€34.499,72	€0,00	€19.120,84	€820,00	€0,00	€0,00	€6.935,21	€14.873,58	€0,00
1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	15.855,92	€10.101,08	€4.556,17	€0,00	€564,47	€0,00	€0,00	€0,00	€351,97	€282,23	€0,00
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	18.412,46	€8.576,36	€4.866,94	€0,00	€6,16	€0,00	€0,00	€0,00	€0,84	€986,18	€3.975,98
1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	395.577,01	€127.264,48	€126.486,93	€0,00	€86.671,20	€0,00	€0,00	€0,00	€11.818,80	€43.335,60	€0,00
1.04.01.02.003	Trasferimenti correnti a Comuni	903,00	€0,00	€903,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	222.749,45	€139.473,77	€62.749,93	€0,00	€19.415,08	€0,00	€0,00	€0,00	€238,00	€872,67	€0,00
1.04.01.02.999	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	345.250,06	€0,00	€12.681,37	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€36.790,16	€295.778,53
1.04.02.03.001	Borse di studio	1.801.021,17	€307.039,90	€147.662,73	€38.579,25	€1.088.605,57	€182.746,95	€0,00	€0,00	€5.428,45	€30.958,32	€0,00
1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	2.365.511,35	€1.469.735,00	€417.591,78	€0,00	€301.604,78	€5.823,10	€0,00	€0,00	€35.342,91	€135.413,78	€0,00
1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	337.748,46	€0,00	€0,00	€0,00	€336.400,00	€274,12	€0,00	€0,00	€0,00	€1.074,34	€0,00
1.04.03.02.001	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	2.018,99	€2.018,99	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	278.384,57	€93.855,06	€72.063,83	€0,00	€77.097,38	€0,00	€0,00	€0,00	€5.909,40	€21.667,80	€7.791,10
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	133.203,15	€133.203,15	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.04.05.04.001	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	26.145,98	€26.145,98	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.04.05.99.001	Altri Trasferimenti correnti alla UE	78.437,93	€78.437,93	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	291,72	€93,85	€93,28	€0,00	€63,91	€0,00	€0,00	€0,00	€8,72	€31,96	€0,00
1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	236.249,54	€122.823,53	€16.935,66	€0,00	€89.105,59	€0,00	€0,00	€0,00	€1.582,45	€5.802,31	€0,00
1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	78.864,02	€20.476,75	€20.351,64	€0,00	€28.861,33	€300,00	€0,00	€0,00	€1.901,64	€6.972,66	€0,00
1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	11.039,75	€3.551,69	€3.529,99	€0,00	€2.418,82	€0,00	€0,00	€0,00	€329,84	€1.209,41	€0,00
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	199.160,97	€1.013,34	€1.007,15	€0,00	€690,12	€0,00	€0,00	€0,00	€94,11	€345,06	€196.011,19

1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	80.907,79	€25.678,27	€24.782,13	€0,00	€16.981,18	€2.660,00	€0,00	€0,00	€2.315,62	€8.490,59	€0,00
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	97.073,72	€31.230,42	€31.039,61	€0,00	€21.268,92	€0,00	€0,00	€0,00	€2.900,31	€10.634,46	€0,00
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	351.531,77	€113.094,31	€112.403,33	€0,00	€77.020,86	€0,00	€0,00	€0,00	€10.502,84	€38.510,43	€0,00
1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	1.025.835,49	€241.447,24	€573.745,92	€1.239,53	€111.273,97	€4.779,55	€0,00	€0,00	€22.342,67	€71.006,61	€0,00
2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	39.659,79	€39.659,79	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	15.285,49	€4.049,82	€854,76	€0,00	€376,85	€8.698,91	€0,00	€0,00	€51,39	€1.253,76	€0,00
2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	454,27	€454,27	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
2.02.01.04.002	Impianti	92.828,15	€16.119,00	€16.501,58	€0,00	€10.977,56	€0,00	€0,00	€0,00	€1.496,94	€47.733,07	€0,00
2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	11.697,33	€11.697,33	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	2.952,40	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€2.952,40	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	283.887,27	€224.403,46	€38.200,50	€0,00	€6.943,70	€6.988,26	€0,00	€0,00	€706,36	€6.644,99	€0,00
2.02.01.07.001	Server	1.739,72	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€1.739,72	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	5.172,50	€3.477,32	€454,10	€0,00	€1.241,08	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
2.02.01.07.003	Periferiche	4.750,11	€3.138,08	€965,43	€0,00	€646,60	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	388,61	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€388,61	€0,00
2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	15.299,46	€6.170,41	€9.129,05	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	104.546,83	€54.656,44	€20.927,05	€5.038,60	€7.972,62	€1.599,01	€0,00	€0,00	€0,00	€14.353,11	€0,00
2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	1.103.728,93	€162.992,27	€161.996,43	€0,00	€111.002,97	€502.202,26	€0,00	€0,00	€15.136,77	€150.398,23	€0,00
2.02.01.09.999	Beni immobili n.a.c.	96,39	€31,01	€30,82	€0,00	€21,12	€0,00	€0,00	€0,00	€2,88	€10,56	€0,00
2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	31.084,82	€2.231,45	€3.396,95	€0,00	€24.525,07	€197,25	€0,00	€0,00	€0,00	€734,10	€0,00
2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	308.763,71	€70.944,94	€37.395,44	€0,00	€25.666,40	€615,49	€0,00	€0,00	€3.432,59	€170.708,85	€0,00
2.02.03.02.002	Acquisto software	261.055,99	€101.172,91	€53.048,12	€0,00	€31.562,87	€0,00	€0,00	€0,00	€4.304,03	€70.968,06	€0,00
2.05.99.99.999	Altre spese in conto capitale n.a.c.	5.067,98	€5.067,98	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	598.473,90	€128,42	€127,63	€0,00	€87,46	€0,00	€0,00	€0,00	€11,93	€43,73	€598.074,73
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	8.154.600,85	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€8.154.600,85
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2.407.316,01	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€2.407.316,01
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	137.479,77	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€137.479,77
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	4.805,37	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€4.805,37
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	2.500,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€2.500,00
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	665.141,30	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€665.141,30
7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	436.004,71	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€436.004,71
7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	353.570,35	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€0,00	€353.570,35
	<b>Totale</b>	<b>70.830.355,23</b>	<b>18.950.562,11</b>	<b>15.785.784,16</b>	<b>76.052,80</b>	<b>14.497.079,95</b>	<b>1.012.924,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.512.726,41</b>	<b>5.728.640,32</b>	<b>13.266.584,83</b>