



Università degli Studi di Cassino
e del Lazio Meridionale



Scuola di Alta Formazione
e Studi Specializzati
per Professionisti

Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale
Bando di Concorso a. a. 2021/2022
Master Universitario di I livello in
ALTA DIREZIONE E GESTIONE D'IMPRESA

Art. 1

Attivazione Master, contenuti ed obiettivi formativi

Presso l'Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale è istituito e attivato per l'A.A. 2021/2022 il Master di I livello in **"ALTA DIREZIONE E GESTIONE D'IMPRESA"**, Coordinatore è il prof. Giuseppe Russo, professore associato presso l'Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale, Dipartimento di Economia e Giurisprudenza.

Il master viene svolto in collaborazione con la Scuola di alta Formazione e Studi Specializzati per Professionisti con sede a Taranto.

Il Master in **"ALTA DIREZIONE E GESTIONE D'IMPRESA"** è un programma online post-universitario in campo economico-aziendale che assicura agli studenti un'ampia comprensione dei concetti più importanti del management all'interno di una prospettiva internazionale. Gli obiettivi che il Master si prefigge sono:

1. Formare professionisti con capacità analitiche e di business strategy;
2. Preparare gli studenti nell'organizzazione e gestione di risorse umane attraverso il metodo del team building per la realizzazione di un obiettivo comune;
3. Offrire le competenze relative alla distribuzione multicanale e omnicanale, esaminando i principali rischi del commercio estero;
4. Promuovere l'analisi delle decisioni di investimento mediante il processo di Critical Thinking e Decision Making;
5. Esaminare casi di studio reali che facilitino la comprensione dei vari moduli e permettano l'applicazione dei vari concetti nella propria esperienza manageriale.

Il master è finalizzato all'acquisizione di competenze relative all'alta direzione e alla gestione di impresa, con moduli focalizzati sulla leadership ed il team building, lo sviluppo strategico, la finanza e la contabilità, l'orientamento al marketing, la distribuzione multicanale, le operazioni, l'organizzazione e le risorse umane all'interno delle aziende. Il master consentirà ai frequentanti di dotarsi del bagaglio di competenze necessario per una migliore gestione delle imprese, attraverso il potenziamento di conoscenze ed esperienze. Il programma rappresenta una piattaforma per lo sviluppo di nuovi approcci al business ed offre sbocchi occupazionali legati al miglioramento della carriera manageriale.

I nostri studenti laureati possono utilizzare le conoscenze acquisite applicandole nelle seguenti opportunità di carriera:

- Dirigente Aziendale
- Human Resources Manager/Director (Responsabile Direttore Delle Risorse Umane)
- Esperto nel processo di internazionalizzazione della società;
- Portfolio Manager
- Project Manager
- Operation Manager
- Business Consultant (Consulente Di Mercato)
- Manager Finanziario
- Sales Manager/Director (Responsabile o Direttore delle Vendite)

La didattica del master prevede i seguenti insegnamenti:

MODULI	CFU
MOD. 1 DIRIGENZA E CREAZIONE DEL GRUPPO (MOD 1- LIDERAZGO Y CREACIÓN DE EQUIPOS)	6
MOD.2 STRATEGIA D'IMPRESA (MOD 2 – ESTRATEGIA EMPRESARIAL)	9
MOD.3 FINANZA E CONTABILITÀ AZIENDALE (MOD 3 – FINANZAS CORPORATIVAS Y CONTABILIDAD)	9



Università degli Studi di Cassino
e del Lazio Meridionale



Scuola di Alta Formazione
e Studi Specializzati
per Professionisti

MOD.4 GESTIONE DEL COMMERCIO	9
MOD.5 DISTRIBUZIONE E VENDITA AL DETTAGLIO MULTICANALE (MOD 5 – DISTRIBUCIÓN Y VENTA MINORISTA MULTICANAL)	9
MOD.6 OPERAZIONI E GESTIONE DELLA CATENA DI APPROVVIGIONAMENTO (MOD 6 – GESTIÓN DE OPERACIONES Y DE LA CADENA DE SUMINISTRO)	9
MOD.7 A SCELTA DEL CORSISTA TRA: (MOD.7 A ELECCIÓN DEL ESTUDIANTE ENTRE: • ALTA DIREZIONE NELLE RISORSE UMANE (ALTA DIRECCIÓN EN RECURSOS HUMANOS) • GESTIONE SUPERIORE IN AMMINISTRAZIONE AZIENDALE (ALTA DIRECCIÓN EN BUSINESS ADMINISTRATION) • ALTA DIREZIONE NELLA GESTIONE DEI PROGETTI (ALTA DIRECCIÓN EN PROJECT MANAGER) • ALTA DIREZIONE IN CONTABILITÀ E FINANZA (ALTA DIRECCIÓN EN CONTABILIDAD Y FINANZAS) • ALTA DIREZIONE NELLE VENDITE E NEL COMMERCIO E NEL COMMERCIO DIGITALE (ALTA DIRECCIÓN EN COMERCIAL Y MARKETING Y MARGETING DIGITAL) • ALTA DIREZIONE NELLA GESTIONE INTEGRATA (ALTA DIRECCIÓN EN GESTIÓN INTEGRADA) • DIRITTO DEI CONTRATTI D'IMPRESA (DERECHO CONTRACTUAL EMPRESARIAL)	9
Prova finale	

Art. 2

Numero di partecipanti

È indetta la selezione dei discenti per l'ammissione al Master Universitario di I Livello in “Alta direzione e gestione di impresa”, promosso dall'Ateneo per un numero massimo di 1000 (mille) iscritti.

L'Università si riserva la possibilità di non attivare il master qualora non venga raggiunto il numero minimo di 540 (cinquecentoquaranta) iscritti.

Art. 3

Titoli di ammissione al Master

L'accesso al Master è riservato ai candidati in possesso di una laurea di primo livello ai sensi del DM 509/99 e/o del D.M, 270/2004 o titoli equipollenti o superiori ai sensi del vecchio e nuovo ordinamento.

Qualora le domande di ammissione superino il numero massimo dei corsisti iscrivibili, si procederà ad una selezione per titoli ed esperienze professionali per un punteggio totale di 20:

- Laurea: punteggio massimo = 4;
- Altri titoli (dottorato, specializzazione, master, corsi di perfezionamento, etc.) = punteggio massimo 6;
- Esperienze lavorative: punteggio massimo 5;
- Pubblicazioni: punteggio massimo 3.

A parità di merito e di titolo la preferenza è determinata dalla minore età.

Per i candidati in possesso di un titolo di studio conseguito all'estero, la procedura di iscrizione alla suddetta selezione prevede le seguenti modalità:

1. prima fase: riconoscimento del titolo di studio ai soli fini dell'ammissione al Corso

a) Il candidato deve recarsi presso la Rappresentanza diplomatica italiana nel Paese dove ha conseguito il titolo (o presso la Rappresentanza diplomatica italiana competente per territorio) e richiedere:

- la copia autenticata del titolo di studio e relativo transcript accademico, muniti di legalizzazione;
- apostilla.

In ogni caso deve essere consegnata, prima della prova finale, la dichiarazione di valore rilasciata a cura della Rappresentanza italiana competente per territorio nel paese al cui ordinamento appartiene l'istituzione che ha rilasciato il titolo di accesso.

2. seconda fase: iscrizione sulla piattaforma dedicata della Scuola di Alta Formazione e Studi Specializzati per Professionisti.



Università degli Studi di Cassino
e del Lazio Meridionale



Scuola di Alta Formazione
e Studi Specializzati
per Professionisti

A giudizio insindacabile, alla Commissione spetterà la redazione finale della graduatoria. La graduatoria finale sarà pubblicata sul sito di Ateneo nella pagina dedicata al Master all'indirizzo www.unicas.it entro 15 gg dalla data di selezione all'indirizzo <https://www.unicas.it/sia/bandi-gare-e-concorsi/bandi-di-concorso/master/master-20212022.aspx>. La commissione di selezione è nominata con Decreto del Rettore.

Art. 4

Durata del Corso ed acquisizione crediti formativi

L'iter didattico del Master è sviluppato per un totale di 1.500 ore di cui 360 ore di didattica tramite lezioni in FAD asincrona tradotta anche in lingua spagnola e prova finale

Il Master ha una durata pari a un anno accademico e inizierà entro gennaio **2022**

Il corso prevede una frequenza obbligatoria per almeno l'80% delle lezioni nonché lo svolgimento della prova finale e il superamento delle prove di valutazione in itinere. L'inosservanza degli obblighi di frequenza comporta l'esclusione dalla prova finale e preclude il rilascio del titolo.

Le verifiche intermedie si svolgeranno alla fine di ogni modulo disciplinare, in cui è suddiviso il Master in oggetto, al fine di poter verificare il grado di conoscenza degli argomenti trattati.

Le verifiche consistono in questionari a risposta multipla e/o prova scritta e/o prova orale che i corsisti dovranno svolgere in aula (anche virtuale) alla presenza del coordinatore. Le verifiche saranno effettuate nel corso di ogni modulo didattico. La verifica risulta superata con la valutazione minima di 18/30. L'allievo che non raggiunge la valutazione minima di 18/30 dovrà per essere ammesso all'esame finale superare il test di recupero che sarà eventualmente fissato per ogni modulo. Sulla base della media dei punteggi ottenuti nelle singole verifiche verrà stilata una graduatoria di merito.

Il Project Work è un lavoro che unisce la dimensione della ricerca teorica all'applicazione pratica nel proprio ambito lavorativo. Proprio per la sua specifica finalità, il Project Work dovrà essere elaborato tenendo conto di alcuni necessari principi metodologici, professionali e di progettazione tali da poter qualificare in modo sostanziale il lavoro svolto.

Le lezioni in FaD tramite piattaforma, le attività di laboratorio, e tutte le attività didattiche previste appositamente nell'ambito del Master permetteranno ai corsisti di acquisire le conoscenze indispensabili e le competenze metodologiche utili ai fini della redazione del Project Work.

Obiettivo del project work sarà professionalizzare i discenti che, singolarmente o suddivisi in gruppi di lavoro, realizzeranno un progetto empirico di ricerca.

Il project work consisterà nella progettazione e realizzazione di ricerche sul campo finalizzate all'applicazione delle conoscenze e competenze acquisite su casi concreti.

Il project work potrà essere individuale o di gruppo; in entrambi i casi la formalizzazione dell'apporto individuale sarà oggetto di valutazione specifica. Il project work dovrà vertere su un progetto di miglioramento o di innovazione.

Ai corsisti sarà richiesto di documentare le proprie capacità di studio, l'originalità del loro elaborato finale, le abilità di ricerca, raccolta e analisi dei dati, la bravura nell'elaborazione e interpretazione delle informazioni raccolte. Il Project Work risulta di fondamentale rilievo in quanto esso è l'oggetto di valutazione nell'ambito del Master.

Numerosi sono i criteri per condurre una ricerca originale, soddisfacente e dettagliata. Gli strumenti di ricerca da utilizzare per la redazione del Project Work sono: interviste, focus group, ricerca bibliografica di pubblicazione non superiore al 2014 a eccezione dei volumi considerati di riferimento per l'ambito disciplinare, sitografia accreditata, riviste scientifiche, supporto multimediale. I criteri adottati per valutare la qualità dei Project Work sono: l'originalità; il carattere innovativo; l'applicabilità; la corretta raccolta dei dati e delle informazioni in possesso dei partecipanti; una ricca bibliografia aggiornata; le capacità d'indagine e di ricerca delle fonti; una buona redazione del lavoro, la spendibilità e l'applicazione lavorativa. Il Project Work si svolgerà presso l'azienda di appartenenza.

Il project work potrà essere elaborato in maniera individuale o collettiva; in entrambi i casi la formalizzazione dell'apporto individuale sarà oggetto di valutazione specifica.

Il project work avrà come oggetto un progetto di miglioramento o d'innovazione.

Il project work conterrà al suo interno i seguenti punti:

- Risultato atteso;



Università degli Studi di Cassino
e del Lazio Meridionale



Scuola di Alta Formazione
e Studi Specializzati
per Professionisti

- Obiettivi intermedi e obiettivo finale del project work;
- Indicatori progressivi e finali di raggiungimento degli obiettivi;
- Articolazione del lavoro per fasi;
- Confronto as be – to be;
- Valutazione punti di forza e criticità del progetto;
- Analisi dell'utilità del progetto;
- Analisi dei costi benefici della realizzazione del progetto;

La prova finale è basata sulla discussione del project-work elaborato dal candidato e controfirmato dal tutor. La valutazione complessiva si baserà sui seguenti elementi:

- superamento test fine moduli;
- rendimento su piattaforma Safes Pro;
- discussione del project-work.

Art. 5

Sedi svolgimento attività Master

Le attività didattiche si svolgeranno tramite lezioni in FAD asincrona tradotte anche in lingua spagnola. Gli studenti, tramite credenziali, accederanno alla piattaforma dedicata per poter visionare le videolezioni.

Art. 6

Presentazione domande di ammissione e calendario delle prove di selezione

Le domande di ammissione on-line devono pervenire entro il **17 dicembre 2021**.

La domanda di ammissione al master si effettua on-line attraverso la procedura predisposta dalla Scuola di Alta Formazione e Studi Specializzati per Professionisti al seguente indirizzo: www.safespro.it

La graduatoria degli ammessi al Master, sarà pubblicata a partire dal **10 gennaio 2022** sul sito internet: <https://www.unicas.it/didattica/post-laurea/master/info-bandi-e-iscrizioni/master-20212022.aspx> nella sezione dedicata del Master. Non sarà data altra comunicazione ai candidati. Il presente bando ha valore di notifica a tutti gli effetti.

Art. 7

Presentazione domande di immatricolazione

Gli ammessi al corso, pena la decadenza, sono tenuti a iscriversi entro il **15 gennaio 2021** presentando apposita domanda indirizzata alla Scuola di Alta Formazione e Studi Specializzati per Professionisti.

Art. 8

Divieto di contemporanea iscrizione

Ai sensi della normativa vigente è vietata la contemporanea iscrizione ad altri corsi di studio, anche di Atenei diversi.

Art. 9

Rilascio del titolo di Master

A conclusione del Master, ai partecipanti che abbiano svolto tutte le attività ed ottemperato agli obblighi di frequenza previsti, previo il superamento delle prove di valutazione in itinere e della prova finale consistente nella discussione di un project work verrà rilasciato DIPLOMA DI MASTER di I livello, con indicazione del voto superamento esame finale, in "ALTA DIREZIONE E GESTIONE D'IMPRESA".

L'inosservanza degli obblighi di frequenza comporta l'esclusione dalla prova finale e preclude il rilascio del titolo.

Art. 10

Responsabile del procedimento

Ai sensi della legge n. 241 del 7 agosto 1990 e successive modifiche e integrazioni, il responsabile del procedimento di cui al presente bando è la **dott.ssa Anna Angela Grimaldi**, Responsabile dell'Ufficio Offerta Formativa.

Art. 11

Informativa ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 (GDPR) e D.Lgs. 101/2018



Università degli Studi di Cassino
e del Lazio Meridionale



Scuola di Alta Formazione
e Studi Specializzati
per Professionisti

- Contitolari del trattamento dei dati personali sono l'Università degli studi di Cassino nella persona del suo Legale Rappresentante il Rettore pro tempore e la Scuola di Alta Formazione e Studi Specializzati per Professionisti nella persona del suo Legale Rappresentante. I rispettivi dati di contatto sono: protocollo@pec.unicas.it - Responsabile della protezione dei dati: rpd@unicas.it – pec: dpo@pec.unicas.it (per l'Università) e leonemimma@gmail.com e info@altaformazioneprofessionisti.it (per SAFESS).

Finalità del trattamento e base giuridica Ai sensi dell'art. 6 del Regolamento Europeo il trattamento dei dati è necessario per l'esecuzione di un compito di interesse pubblico o connesso all'esercizio di pubblici poteri di cui è investito il Titolare del trattamento. I dati forniti verranno trattati nella misura strettamente necessaria e per le finalità connesse all'iscrizione ed allo svolgimento dei Corsi di Master.

Natura del conferimento dei dati e conseguenze di un eventuale rifiuto I dati personali conferiti sono trattati in osservanza dei principi di liceità, correttezza e trasparenza previsti dalla legge, anche con l'ausilio di strumenti informatici e telematici atti a memorizzare e gestire i dati stessi e, comunque, in modo tale da garantirne la sicurezza e tutelare la massima riservatezza dell'interessato. Il conferimento dei dati è obbligatorio. L'eventuale rifiuto di fornire tali dati comporta l'impossibilità di dar corso all'iscrizione al corso e alla gestione delle attività procedurali correlate.

Modalità del trattamento e soggetti autorizzati al trattamento La raccolta dei dati avviene nel rispetto dei principi di pertinenza, completezza e non eccedenza in relazione ai fini per i quali sono trattati. Il trattamento dei dati sopra indicati avviene in base a procedure manuali, cartacee e informatizzate, mediante il loro inserimento in archivi cartacei e/o informatici esclusivamente ai fini dell'adempimento delle prescrizioni di legge ovvero per finalità amministrative e didattiche, da parte dei soggetti incaricati al trattamento dei dati stessi. Il conferimento dei dati è obbligatorio. L'eventuale rifiuto di conferimento di dati comporta l'impossibilità per il Titolare, per il Responsabile e per gli incaricati, di effettuare le operazioni di trattamento dati e, quindi, l'impossibilità di erogare i relativi servizi e/o corrispettivi e/o agevolazioni richieste. In particolare, il mancato conferimento del consenso al trattamento dei dati preclude l'instaurazione e la prosecuzione del rapporto con l'Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale. La tutela dei dati personali è garantita anche in riferimento alla Convenzione tra le Parti approvata dal Consiglio di Dipartimento in data 6/5/2021 -art.12

Diritti dell'interessato

L'interessato potrà chiedere al Titolare o al Responsabile della Protezione dei dati, sopra indicato, ricorrendone le condizioni, l'accesso ai dati personali ai sensi dell'art. 15 del Regolamento, la rettifica degli stessi ai sensi dell'art. 16, la cancellazione degli stessi ai sensi dell'art. 17 o la limitazione del trattamento ai sensi dell'art. 18, ovvero potrà opporsi al loro trattamento ai sensi dell'art. 21, oltre a poter esercitare il diritto alla portabilità dei dati ai sensi dell'art. 20 dello stesso.

In caso di violazione delle disposizioni del Regolamento, l'interessato potrà proporre reclamo all'Autorità Garante per la Protezione dei dati personali. La partecipazione al concorso, con le modalità di cui al presente bando, implica la presa di conoscenza della suddetta informativa e il rilascio esplicito del consenso del trattamento dei dati personali.

Per ulteriori informazioni è possibile rivolgersi alle seguenti strutture attivate presso l'Università di Cassino e del Lazio Meridionale e presso la Scuola di alta Formazione e Studi Specializzati per Professionisti:

- Coordinatore del Master: Prof. Giuseppe Russo, Dipartimento di Economia e Giurisprudenza, Campus Folcara - 03043 CASSINO (FR), telefono 3311969469, e-mail giuseppe.russo@unicas.it
- Scuola di alta Formazione e Studi Specializzati per Professionisti – tel. Num. 0996529777 e +39 3477320692, e-mail : leonemimma@gmail.com e info@altaformazioneprofessionisti.it.
- Segreteria amministrativa: Ufficio Offerta Formativa, sito presso il Rettorato - Viale dell'Università Campus Folcara, 03043 Cassino (FR), tel. 0776-299.3155-3345-3298, e-mail master.ateneo@unicas.it

Cassino, **19 NOV. 2021**

Il Rettore

Marco DELL'ISOLA

