



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CASSINO E DEL LAZIO MERIDIONALE

Dipartimento di Economia e Giurisprudenza
Bando di Concorso a.a. 2024/2025
Master di II livello in
Pianificazione e controllo finanziario nelle aziende sanitarie

Art. 1

Attivazione Master, contenuti ed obiettivi formativi

Presso l'Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale è istituito e attivato per l'A.A. 2024/2025 il Master Executive di II livello in **“Pianificazione e controllo finanziario nelle aziende sanitarie”**.

Coordinatore del Master è il prof. Carmelo Intrisano, professore ordinario presso l'Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale, Dipartimento di Economia e Giurisprudenza.

Il Master in **“Pianificazione e controllo finanziario nelle aziende sanitarie”** risponde all'esigenza di fornire agli operatori delle aziende sanitarie le competenze e le conoscenze in materia di pianificazione finanziaria e controllo. Le aziende sanitarie sono impegnate in un percorso di evoluzione che impone l'aggiornamento continuo; alla luce di ciò tra gli addetti ai lavori va maturando la consapevolezza della necessità di approfondire - pur partendo da competenze ed esperienze consolidate - conoscenze tecniche e professionali in grado di rispondere alle mutevoli esigenze delle aziende sanitarie. Per questo occorre che sia le figure apicali che i funzionari siano dotati di competenze manageriali e multidisciplinari per poter sviluppare efficacemente nuove iniziative, azioni e progetti concreti. È sempre più stringente, infatti, l'esigenza di avviare, o talvolta di consolidare, percorsi di pianificazione finanziaria e controllo, che possano concorrere a migliorare gli standard di efficienza e le performance delle aziende sanitarie e contribuire, dunque, alla crescente soddisfazione degli stakeholder delle aziende sanitarie.

Il percorso formativo è concepito con l'obiettivo di assicurare e supportare in maniera progressiva la crescita professionale e personale dei discenti. L'esperienza formativa è caratterizzata da lezioni e casi studio e prevede il coinvolgimento di una Faculty di alto livello composta da accademici e professionisti.

Il percorso affronta in modo approfondito i temi fondamentali della pianificazione finanziaria e del controllo secondo un approccio aggiornato con le più recenti prassi del mondo aziendale e fortemente ancorato alla teoria e agli sviluppi della ricerca accademica. Caratterizzato da un approccio fortemente operativo ed allo stesso tempo da rigore metodologico, il percorso formativo fornisce gli strumenti indispensabili per leggere ed interpretare gli eventi di natura economico-finanziaria delle aziende sanitarie e porre in essere tempestivamente le eventuali azioni correttive.

La didattica del Master è articolata come segue:

	Denominazione insegnamento	SSD	CFU
1	L'armonizzazione contabile nelle aziende sanitarie	SECS-P/07	5
2	La gestione finanziaria nelle aziende sanitarie	SECS-P/09	5
3	La fiscalità nelle aziende sanitarie	IUS-12	5
4	La pianificazione finanziaria nelle aziende sanitarie	SECS-P/09	5
5	Il controllo e l'analisi finanziaria nelle aziende sanitarie	SECS-P/09	5
6	Misurazione dei risultati finanziari: i sistemi di reporting	SECS-P/09	5
	Esercitazioni individuali e di gruppo, progetti applicativi, workshop e seminari		9
	Project work formativo professionalizzante presso l'Amministrazione di appartenenza del partecipante o presso altra amministrazione	500 ore	20
	Prova finale		1
	Totale		60

Art. 2

Numero di partecipanti

Il numero massimo degli ammessi al Master è di **30 (trenta)** iscritti. L'Ateneo si riserva di non attivare il corso qualora non venga raggiunto il numero minimo di **9 (nove)** iscritti.

Art. 3

Titoli di ammissione al Master

L'accesso al Master è riservato ai candidati in possesso della laurea di secondo livello, di cui ai DM 509/1999 e 270/2004, oppure di titoli equipollenti ai sensi della normativa vigente.



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CASSINO E DEL LAZIO MERIDIONALE

Possono richiedere l'ammissione al Master i candidati in possesso di un titolo accademico straniero equiparabile, per livello, natura, contenuto e diritti accademici (accesso ad ulteriori corsi), al titolo accademico italiano richiesto per l'accesso al corso. L'ammissione, tuttavia, resta subordinata alla valutazione della idoneità del titolo da parte dell'Ateneo ai soli fini dell'iscrizione, nonché al superamento della selezione prevista.

Al fine della valutazione dell'idoneità del titolo i candidati devono seguire le indicazioni presenti ai seguenti link

https://universitaly-private.cineca.it/uploads/universitaly-pubblico/Circolare_2025-2026_studenti_internazionali.pdf

<https://www.unicas.it/international-unicas/international-office/international-welcome-service/info-in-italian/>

I partecipanti saranno selezionati da una commissione, nominata con Decreto del Rettore, rappresentativa delle aree scientifiche, culturali e lavorative interessate dall'iniziativa.

La selezione dei candidati utilizzerà molteplici strumenti e sarà basata sulla valutazione dei seguenti aspetti:

- analisi del curriculum studiorum e dei titoli conseguiti;

- accertamento degli aspetti motivazionali e delle propensioni individuali verso le materie oggetto del Master, attraverso colloquio individuale.

La graduatoria di merito sarà ordinata in base al punteggio che ogni candidato riuscirà a totalizzare, sulla base della griglia riportata nella seguente tabella:

Titoli valutabili	Voto	Punteggio attribuito
Voto di laurea magistrale	66 a 70	43
	71 a 75	44
	76 a 80	45
	81 a 85	46
	86 a 90	47
	91 a 95	48
	96 a 100	49
	101 a 105	50
	106 a 109	51
	110 e lode	53
Dottorato		Max 5
Corsi post lauream		Max 4
Master		Max 6
Certificazioni linguistiche e/o informatiche		Max 2
Prova orale		da 18 a 30

Con riferimento al voto di laurea, in caso di possesso di più titoli di studio, i relativi punteggi non sono cumulabili e sarà considerato esclusivamente il titolo di studio che dà luogo al punteggio più alto.

Alla Commissione spetterà la redazione di una graduatoria di merito secondo l'ordine decrescente della valutazione complessiva assegnata a ciascun candidato. A parità di punteggio la posizione in graduatoria verrà definita in ordine crescente di età del concorrente (dal più giovane al più anziano).

Art. 4

Durata del Corso ed acquisizione crediti formativi

L'iter didattico del Master è comprensivo di attività didattica frontale, didattica e-learning di studio guidato e di didattica interattiva, di attività di project work e di studio individuale per un totale di 1500 ore, di cui:

- 210 ore di didattica (di cui 63 ore in presenza e 147 ore a distanza sincrona);
- 63 ore di esercitazioni individuali e di gruppo, progetti applicativi, workshop e seminari;
- 500 ore di project work;

Il Master ha una durata pari a un anno accademico e inizierà entro **il mese di ottobre 2025**.

A conclusione del percorso formativo, è previsto lo svolgimento di un project work formativo professionalizzante di 500 ore (20 CFU) che il discente dovrà svolgere presso l'Amministrazione di appartenenza, altra Amministrazione pubblica o presso aziende private, sia in forma individuale che di gruppo. In tale ultimo caso, l'apporto individuale dovrà essere oggetto di valutazione specifica.

Alla prova finale sono ammessi solo gli allievi che abbiano frequentato almeno il 70% delle attività formative e che abbiano



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CASSINO E DEL LAZIO MERIDIONALE

superato tutte le verifiche di profitto e svolto il project work previsto.

Il project work deve vertere su un progetto di miglioramento o di innovazione e consisterà nello sviluppo di un progetto empirico di ricerca simulando e descrivendo processi di analisi e gestione del rischio.

Il rispetto della frequenza prevista del master, il superamento delle verifiche in itinere e di fine modulo, lo svolgimento del project work e la verifica finale daranno luogo al rilascio da parte dell'Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale del titolo di Master di II livello in "**Pianificazione e controllo finanziario nelle aziende sanitarie**", che conferisce 60 Crediti Formativi Universitari.

Art. 5

Sedi svolgimento attività Master

La sede didattica del master è l'Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale, in via Sant'Angelo Località Folcarra, Cassino. Sono previste lezioni frontali che, per i frequentanti fuori sede, d'intesa tra le parti, potranno essere svolte anche in modalità FAD sincrona.

Art. 6

Presentazione domande di ammissione e calendario delle prove di selezione

Le domande di ammissione on-line devono pervenire entro il **15/10/2025**.

La domanda di ammissione al master si effettua on-line attraverso la procedura predisposta sul sito internet: <https://gomp.unicas.it/>.

Oltre alla domanda di ammissione è previsto il versamento, entro il suddetto termine, di € 50,00 a titolo di contributo, non rimborsabile, per la copertura delle spese di selezione.

Il versamento dovrà essere effettuato espressamente mediante *PagoPA*, il sistema dei pagamenti elettronici a favore delle pubbliche amministrazioni. Il modulo di pagamento dovrà essere stampato *on-line*, accedendo all'area riservata sul sito web dell'Ateneo <http://gomp.unicas.it/> I pagamenti potranno essere effettuati scegliendo liberamente lo strumento di pagamento e il canale tecnologico preferito.

ATTENZIONE: non è ammesso il pagamento con bonifico e non si risponde dei versamenti effettuati in forme diverse dalle modalità sopra indicate.

L'elenco dei candidati ammessi a sostenere il colloquio con indicazione delle modalità di svolgimento dello stesso sarà pubblicato a partire dal **20/10/2025** sul sito dell'Ateneo: <https://www.unicas.it/didattica/master/master-2024-2025/>

I colloqui di selezione avranno luogo il **22/10/2025 alle ore 10:00**.

La graduatoria degli ammessi al Master, sarà pubblicata a partire dal **27/10/2025** sul sito internet: <https://www.unicas.it/didattica/master/master-2024-2025/> nella sezione dedicata del Master.

I candidati diversamente abili ai sensi della Legge 5 febbraio 1992, n.104, dovranno fare esplicita richiesta in relazione al proprio handicap, riguardo all'ausilio necessario, nonché l'eventuale necessità di tempi aggiuntivi per poter sostenere le prove specificate nel presente bando.

Non sarà data altra comunicazione ai candidati. Il presente bando ha valore di notifica a tutti gli effetti, pertanto i candidati ammessi sono tenuti a presentarsi al colloquio senza alcun preavviso. L'assenza del candidato sarà considerata come rinuncia al concorso.

Art. 7

Presentazione domande di immatricolazione

Gli ammessi al corso, pena la decadenza, sono tenuti a iscriversi entro il **30/10/2025** presentando apposita domanda indirizzata al Rettore compilata per via telematica collegandosi a <http://gomp.unicas.it/> e seguendo le informazioni riportate.

La tassa d'iscrizione è stabilita in € 3.000,00 da versare in tre rate. La 1^a rata di € 1.000,00 più l'imposta di bollo di € 16,00 deve essere versata all'atto d'iscrizione entro il suddetto termine; la 2^a rata di € 1.000,00 entro il giorno **25/01/2026** e la 3^a rata di € 1.000,00 entro il giorno **24/04/2026**.

Il versamento dovrà essere effettuato espressamente mediante *PagoPA*, il sistema dei pagamenti elettronici a favore delle pubbliche amministrazioni. Il modulo di pagamento dovrà essere stampato *on-line*, accedendo all'area riservata sul sito web dell'Ateneo <http://gomp.unicas.it/> I pagamenti potranno essere effettuati scegliendo liberamente lo strumento di pagamento e il canale tecnologico preferito.

ATTENZIONE: non è ammesso il pagamento tramite bonifico bancario e non si risponde dei versamenti effettuati in forme diverse dalle modalità sopra indicate.

Tutti i versamenti relativi alla tassa di iscrizione effettuati oltre i termini stabiliti saranno assoggettati ai vigenti diritti di mora. La rinuncia volontaria agli studi, comunque giustificata, effettuata oltre il decimo giorno dall'inizio ufficiale del Corso,



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CASSINO E DEL LAZIO MERIDIONALE

esclude il rimborso delle tasse di iscrizione versate al Master. In caso di rinuncia, e comunque non oltre il decimo giorno dall'inizio ufficiale del corso, potranno subentrare i candidati dichiarati idonei e compresi nella graduatoria definitiva.

Art. 8

Rilascio del titolo di Master

A conclusione del Master, agli iscritti che avranno svolto le attività e adempiuto agli obblighi previsti dal presente bando sarà rilasciato, secondo la legge vigente, un Diploma di Master universitario di II livello in ***“Pianificazione e controllo finanziario nelle aziende sanitarie”*** con l'indicazione dei crediti acquisiti.

Art. 9

Responsabile del procedimento

Ai sensi della legge 7 agosto 1990, n. 241 e successive modifiche e integrazioni, il responsabile del procedimento di cui al presente bando è la dott.ssa Anna Angela Grimaldi, Responsabile dell'Ufficio Formazione Continua - email: master.ateneo@unicas.it.

Art. 10

Informativa ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 (GDPR) e D.Lgs. 101/2018

È titolare del trattamento dei dati l'Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale. Legale Rappresentante dell'Università è il Rettore pro tempore. Dati di contatto: rettore@unicas.it. Il Responsabile della Protezione dei Dati (DPO) è la dott.ssa Elide Di Duca (mail: rpd@unicas.it – pec dpo@pec.unicas.it). L'Informativa sul trattamento dei dati personali redatta dall'Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale ai sensi dell'art. 13 del Reg. UE 2016/679 e del D. Lgs 101/2018 è pubblicata sul sito <https://www.unicas.it/footer/privacy-unicas.aspx>

Finalità del trattamento e base giuridica

Ai sensi dell'art. 6 del Regolamento Europeo il trattamento dei dati è necessario per l'esecuzione di un compito di interesse pubblico o connesso all'esercizio di pubblici poteri di cui è investito il Titolare del trattamento. I dati forniti verranno trattati nella misura strettamente necessaria e per le finalità connesse all'iscrizione ed allo svolgimento dei Corsi di Master. L'Università può altresì trattare i dati personali dei richiedenti al fine di elaborare o fornire al MUR dati statistici o per favorire l'analisi e il miglioramento delle attività e dei servizi di didattica, per attività di ricerca e per le attività connesse al diritto allo studio.

Natura del conferimento dei dati e conseguenze di un eventuale rifiuto

I dati personali conferiti sono trattati in osservanza dei principi di liceità, correttezza e trasparenza previsti dalla legge, anche con l'ausilio di strumenti informatici e telematici atti a memorizzare e gestire i dati stessi e, comunque, in modo tale da garantire la sicurezza e tutelare la massima riservatezza dell'interessato. Il conferimento dei dati è obbligatorio. L'eventuale rifiuto di fornire tali dati comporta l'impossibilità di dar corso all'iscrizione al corso e alla gestione delle attività procedurali correlate.

Modalità del trattamento e soggetti autorizzati al trattamento

La raccolta dei dati avviene nel rispetto dei principi di pertinenza, completezza e non eccedenza in relazione ai fini per i quali sono trattati. Il trattamento dei dati sopra indicati avviene in base a procedure manuali, cartacee e informatizzate, mediante il loro inserimento in archivi cartacei e/o informatici esclusivamente ai fini dell'adempimento delle prescrizioni di legge ovvero per finalità amministrative e didattiche, da parte dei soggetti incaricati al trattamento dei dati stessi. Il conferimento dei dati è obbligatorio. L'eventuale rifiuto di conferimento di dati comporta l'impossibilità per il Titolare, per il Responsabile e per gli incaricati, di effettuare le operazioni di trattamento dati e, quindi, l'impossibilità di erogare i relativi servizi e/o corrispettivi e/o agevolazioni richieste. In particolare, il mancato conferimento del consenso al trattamento dei dati preclude l'instaurazione e la prosecuzione del rapporto con l'Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale.

Diritti dell'interessato

L'interessato potrà chiedere al Titolare o al Responsabile della Protezione dei dati, sopra indicato, ricorrendone le condizioni, l'accesso ai dati personali ai sensi dell'art. 15 del Regolamento, la rettifica degli stessi ai sensi dell'art. 16, la cancellazione degli stessi ai sensi dell'art. 17 o la limitazione del trattamento ai sensi dell'art. 18, ovvero potrà opporsi al loro trattamento ai sensi dell'art. 21, oltre a poter esercitare il diritto alla portabilità dei dati ai sensi dell'art. 20 dello stesso. In caso di violazione delle disposizioni del Regolamento, l'interessato potrà proporre reclamo all'Autorità Garante per la Protezione dei dati personali. La partecipazione al concorso, con le modalità di cui al presente bando, implica la presa di conoscenza della suddetta informativa e il rilascio esplicito del consenso del trattamento dei dati personali.

Per ulteriori informazioni è possibile rivolgersi alle seguenti strutture attivate presso l'Università di Cassino e del Lazio Meridionale:



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CASSINO E DEL LAZIO MERIDIONALE

- Coordinatore del Master: prof. Carmelo Intrisano, Dipartimento di Economia e Giurisprudenza, Campus Folcara, Via S. Angelo - 03043 CASSINO (FR), telefono 0776/299.4645, e-mail: c.intrisano@unicas.it finlab@unicas.it
- Segreteria amministrativa: Ufficio Formazione Continua sito presso il Rettorato - Viale dell'Università Campus Folcara, 03043 Cassino (FR), recapiti telefonici: 0776-2993345, 0776-2993356; 0776-2993298, e-mail master.ateneo@unicas.it

Cassino, 4 AGO. 2025

Il Rettore
(prof. Marco DELL'ISOLA)