



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI CASSINO E DEL LAZIO MERIDIONALE
Dipartimento di Economia e Giurisprudenza

Corso di Dottorato in
Pubblica Amministrazione e Imprese per l'Innovazione e lo Sviluppo del Territorio – XLI CICLO

Coordinatore Prof. Luigi Di Santo

Verbale del 10 luglio 2025

Il giorno 7 luglio 2025, alle ore 8,48, in modalità telematica asincrona, il Coordinatore, Prof. Luigi Di Santo, ha disposto la consultazione telematica del Collegio dei Docenti per il Corso di Dottorato in *Pubblica Amministrazione e Imprese per l'Innovazione e lo Sviluppo del Territorio – XLI Ciclo*, per l'approvazione del seguente punto all'o.d.g.:

- 1) Approvazione dell'All. A del bando per il XLI ciclo di Dottorato in *Pubblica Amministrazione e Imprese per l'Innovazione e lo Sviluppo del Territorio*.

Per l'approvazione del punto è stato trasmesso ai membri del Collegio l'All. A del bando, al cui interno è possibile prendere visione del numero delle borse assegnate, delle modalità di espletamento delle prove e delle relative date. Queste ultime tengono conto delle indicazioni fornite dall'Ateneo, in base alle quali la procedura concorsuale deve concludersi entro il 30 settembre p.v.

La consultazione telematica, indetta il giorno 7 luglio 2025, alle ore 8,48, è rimasta aperta fino al 10 luglio 2025, ore 10,00, con l'avvertenza che *“per i componenti del Collegio che non manifesteranno il loro parere entro il termine indicato questo si intenderà acquisito positivamente”*.

Alla data e all'orario di chiusura della consultazione, il Collegio dei Docenti, costituito dai Professori Camillo Verde, Antonio Riccio, Daniela Bolognino, Delia Ferri, Eleonora Sanfilippo, Francesco Scalia, Francesco Maiello, Gennaro Giuseppe Curcio, Giuliano Taglianetti, Maria Porcelli, Mario Molinara, Giancarlo Scalese, Roberto Poli, Simone Tedeschi, Piero De Luca, Harald Bonura, Luigi Di Santo, Luigi Famiglietti, Marco Badagliacca, Carlo Bersani, ha approvato all'unanimità l'All. A del bando per il XLI ciclo di Dottorato in *Pubblica Amministrazione e Imprese per l'Innovazione e lo Sviluppo del Territorio*, di cui si acclude copia al presente verbale.

Cassino, 10 luglio 2025

Il Coordinatore
Prof. Luigi Di Santo

Corso di dottorato in *“Pubblica amministrazione e imprese per l’innovazione e lo sviluppo del territorio”*

Sede: Dipartimento di Economia e Giurisprudenza

Coordinatore: Prof. Luigi Di Santo
Tel. 0776/2994730
e-mail: luigi.disanto@unicas.it

Posti totali a concorso:	4	
Posti con borsa	3	<ul style="list-style-type: none">- 1 borsa Ateneo (<i>L’implementazione dei diritti sociali alla luce delle nuove tecnologie nella P.A.</i>)- 1 borsa finanziata da Ateneo e T&R Security Service srl (<i>Le questioni della sicurezza digitale e P.A.</i>)- 1 borsa finanziata da Ateneo e ESEF-CPT Organismo per la Formazione e la Sicurezza in Edilizia di Frosinone e Provincia (<i>Sicurezza del lavoro e impresa: il ruolo della P.A.</i>)
Posti senza borsa	1	
Durata del corso:	3 anni	

Tematiche di ricerca

La valorizzazione e la competitività di un territorio dipendono principalmente da come le Amministrazioni, gli Enti pubblici e le Imprese che ne fanno parte sono in grado di cogliere le sfide e le opportunità dell’innovazione e del PNRR, mettendole in pratica in un’ottica di efficienza interna e di costante e misurabile miglioramento dei servizi ai cittadini e agli investitori privati. Per tale ragione occorre sviluppare competenze e capacità, sia nell’ambito delle pubbliche amministrazioni che nell’ambito del settore imprenditoriale, in grado di innovare gli strumenti e i modelli di collaborazione pubblico-privato, per promuovere lo sviluppo del territorio e valorizzare il capitale umano, nell’ottica della efficienza, della semplificazione, della competitività e dell’inclusione sociale. In tale ottica, il percorso formativo si fonda su un approccio innovativo, attraverso il quale i dottorandi potranno acquisire competenze trasversali, necessarie ad orientare, in un’ottica multilivello, le organizzazioni pubbliche e private nella promozione della persona come valore fondamentale di una società plurale e inclusiva. Il valore aggiunto del percorso dottorale consiste nella formazione alla ricerca applicata intesa come proposta di soluzioni innovative a problemi complessi: i processi di sviluppo sostenibile e di riduzione delle disuguaglianze si caratterizzano per la loro complessità, richiedono strumenti conoscitivi adeguati ed approfondita elaborazione metodologica per essere governati. La formazione dottorale costituisce, dunque, un momento di necessario approfondimento metodologico e tematico. Il programma di Dottorato si caratterizza, infine, per l’approccio internazionale del percorso formativo, volto ad assegnare al sistema-Paese Italia e all’Università proponente il ruolo strategico di pivot, di guida, offrendo agli altri Paesi e agli Atenei partner - attraverso il lavoro di ricerca - un metodo nei processi di costruzione e di implementazione attiva del Welfare. Relativamente alla attività didattica, nel primo anno, tutti i dottorandi avranno accesso ad un programma formativo trasversale, uguale per tutti gli indirizzi e le aree di ricerca coinvolte, volto a far acquisire o affinare le competenze fondamentali: sulla programmazione delle risorse, anche rispetto al raggiungimento degli obiettivi stabiliti dal PNRR (inclusione sociale, efficienza amministrativa, semplificazione, digitalizzazione); sulla individuazione delle nuove competenze amministrative richieste dal programma del PNRR; sulla organizzazione delle PPAA; sui modelli di partenariato pubblico-privato; sui modelli di pianificazione consensuale per lo sviluppo del territorio (accordi di programma, realizzazione delle comunità energetica, rigenerazione urbana, smart cities, recupero aree interne ecc.), con un approccio trasversale, che tenga conto degli aspetti giuridici, sociologici, economico-statistici, ingegneristici. A conclusione del primo anno, ciascun dottorando dovrà predisporre un progetto di ricerca, individuando l’indirizzo che intende seguire. Il progetto, oltre a illustrare il percorso di ricerca dovrà indicare i risultati innovativi che intende raggiungere; a tal fine verrà assegnato un Tutor e un numero massimo di 3 Advisor di settori diversi, le cui funzioni saranno quelle di

seguire e sollecitare l'individuazione e la declinazione delle linee di ricerca individuali e di concordare un percorso personalizzato con riferimento alle attività di ricerca (seminari, workshop, tirocini e stage presso imprese e/o altre istituzioni pubbliche e private) comprese le attività che dovranno essere svolte all'estero. Nel secondo e nel terzo anno, poi, i dottorandi avranno accesso a specifiche attività formative, coerenti con l'indirizzo scelto. Nelle annualità di specializzazione e per ogni indirizzo, con la supervisione del Tutor accademico e degli Advisor, oltre alle attività formative di seguito specificate, saranno programmati, almeno due volte a semestre, workshop di approfondimento con esperti professionisti, pubblici o privati, di comprovata qualificazione, nazionale e /o internazionale.

Titoli di accesso: *(informazione rilevata dalla proposta inserita in Cineca)*

Tutte le lauree specialistiche/magistrali (nel caso di conseguimento all'estero, titolo di studio equipollente).

Documentazione da allegare obbligatoriamente alla domanda, a pena di esclusione

Progetto di ricerca (da redigere secondo lo schema allegato al bando di concorso e disponibile sul sito d'Ateneo: "All. F").

Modalità di svolgimento della selezione: *(barrare le caselle relative)*

L'esame di ammissione consiste in una prova scritta e una prova orale.

È possibile sostenere le prove anche in lingua inglese, facendone specifica richiesta all'atto della domanda di partecipazione.

Criteri di valutazione delle prove:

La Commissione valuta, sia nella elaborazione della prova scritta sia nella discussione orale del progetto, la pertinenza della indagine ai profili di ricerca promossi dal Dottorato in generale e dalle singole borse in particolare. Con riferimento alle singole borse, i profili di ricerca concernono:

1. Borsa di Ateneo: *L'implementazione dei diritti sociali alla luce delle nuove tecnologie nella P.A.*;
2. Borsa finanziata da Ateneo e T&R Security Service srl: *Le questioni della sicurezza digitale e P.A.*;
3. Borsa finanziata da Ateneo e ESEF-CPT Organismo per la Formazione e la Sicurezza in Edilizia di Frosinone e Provincia: *Sostenibilità ambientale e impresa: il ruolo della P.A.*

La Commissione terrà conto dei seguenti criteri di valutazione:

- grado di conoscenza dell'argomento;
- chiarezza espositiva;
- aderenza al tema;
- capacità critica di analisi e di sintesi;
- capacità di analizzare gli argomenti attraverso un metodo critico, multidisciplinare e trasversale.

La prova scritta ammette alla prova orale e risulta superata se il candidato consegue un punteggio di almeno 40/60.

La prova orale si intende superata se il candidato consegue un punteggio di almeno 40/60.

La somma dei punteggi conseguiti nella prova scritta e nella prova orale (per un massimo di 120) determina la graduatoria di merito.

La graduatoria di merito è unica ma tiene conto della differenziazione dei profili di ricerca, coerentemente con quelli individuati dalle Borse di ricerca.

Materie su cui vertono le prove

La prova scritta verte su tematiche coerenti con quelle del Corso di Dottorato e, in particolare, con i profili di ricerca delle singole borse.

La prova orale verte sulla discussione del progetto di ricerca presentato dal candidato. In sede di prova

orale è verificata la conoscenza della lingua inglese.

Luogo svolgimento prove di ammissione

Dipartimento di Economia e Giurisprudenza, Campus Folcara, località Sant'Angelo, Cassino (FR)

Calendario prove (riempire solo i campi di interesse) (termine procedura entro **30 settembre 2025)**

Data svolgimento prova scritta	15 settembre 2025
Luogo svolgimento prova scritta	Dipartimento di Economia e Giurisprudenza, Campus Folcara, località Sant'Angelo, Cassino (FR)
Data pubblicazione esito prova scritta	18 settembre 2025
Data prova orale	22 settembre 2025
Luogo svolgimento prova orale	Dipartimento di Economia e Giurisprudenza, Campus Folcara, località Sant'Angelo, Cassino (FR)
Pubblicazione graduatorie	entro il 10 ottobre 2025

Gli esiti delle prove e la graduatoria saranno pubblicati su:

<https://www.unicas.it/ateneo/bandi-di-concorso/corsi-di-dottorato-di-ricerca-aa-20252026-xli-ciclo/>

Informazioni sulla didattica

<https://www.unicas.it/dottorato/elenco-dottorati-di-ricerca-delluniversita-degli-studi-di-cassino-e-del-lazio-meridionale/corso-di-dottorato-in-pubblica-amministrazione-e-imprese-per-innovazione-e-lo-sviluppo-del-territorio/>